



Classificazione 1.5.2
Prot. n. 14022 del 29/04/2026

REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 277 del 29/4/2026 di approvazione del bilancio di esercizio 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
14. DEBITI VERSO PERSONALE;
15. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
16. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
17. OGGETTI D'ARTE;
18. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
20. MODELLO LA;
21. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
22. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
23. MODELLO UDO ASST;
24. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI
26. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE
27. SK PERSONALE UNIVERSITARIO

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato ☐ non allegato ☒ (Contrassegnare con una X l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato ☐ non allegato ☒ (Contrassegnare con una X l'opzione)

Il sottoscritto Cristina Lazzati che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n°822 pagine numerate da 1 a 822, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Direttore SC Bilancio programmazione finanziaria e contabilità
Dott.ssa Cristina Lazzati

Pag. 1 di 1



DECRETO N. 277 del 29/04/2026

OGGETTO: Approvazione del Bilancio Consuntivo 2025.

IL DIRETTORE GENERALE
nella persona del Dott. Corrado Scolari

Acquisiti i pareri:

del Direttore Sanitario: Dr. Jean Pierre Ramponi

del Direttore Amministrativo: Avv. Gabriele Ceresetti

del Direttore Socio-Sanitario: Dott. Luca Maffei



L'anno 2026, giorno e mese sopraindicati:

CON I POTERI di cui all'art.3 del D.Lgs n.502/1992, così come risulta modificato con D.Lgs n.517/1993 e con D.Lgs n.229/1999 ed in virtù della formale legittimazione intervenuta con DGR n.XII/1623 del 21.12.2023, in attuazione delle LLRR n.33/2009 e 23/2015;

Rilevato che il Responsabile del procedimento riferisce quanto segue:

PREMESSO che:

- con DGR n.X/4498 del 10.12.2015 è stata costituita a partire dal 1° gennaio 2016 l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) della Valcamonica avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica;

- l'ASST della Valcamonica succede a titolo universale in tutti i rapporti attivi e passivi facenti capo all'ASL di Vallecmonica-Sebino ivi inclusi quelli concernenti i rami d'azienda oggetto di scissione con permanenza in capo alla medesima di tutti i debiti e crediti maturati al 31.12.2015 riferibili ai rami d'azienda oggetto di scissione (competenze sui servizi e gli interventi sociosanitari ex ASSI e sociali relative alle annualità 2015 e retro);

- alla luce delle disposizioni previste dalla L.23/2015 sono state introdotte novità correlate al nuovo modello di Bilancio, dando seguito in particolare al disposto dell'art.22 co.4 e 5 della L.23/2015 che prevede l'istituzione delle contabilità sezionali relative alle attività sociali, sociosanitarie, libero professionali, ricerca, emergenza-urgenza, ed a quanto previsto dagli art.6, 7 e 7 bis della L. che ha configurato le attività in capo alle nuove Agenzie di Tutela della Salute (ATS) ed Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST);

- sono state attivate delle specifiche contabilità separate al fine di giungere all'elaborazione di bilanci sezionali separati come di seguito indicato:

- 1) Bilancio attività sanitaria;
- 2) Bilancio attività territoriale;
- 3) Bilancio attività libero professionale intramuraria;
- 4) Bilancio attività emergenza urgenza - 118;

VISTA la LR 23/2015 e successivi "Riordino SSR";

RICHIAMATI:

- la DGR n.XII/3670 del 16.12.2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 - Quadro economico programmatico";

- il Decreto della Presidenza - Direzione Centrale - Bilancio e Finanza n.20032 del 18.12.2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025";

- la DGR n.XII/3720 del 30.12.2024: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025";

- la DGR n.XII/3985 del 3.3.2025: "Approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.)";

- il Decreto della DG Welfare n.7648 del 29.5.2025: "Attuazione della DGR n.XII/4265 del 30.4.2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale della Dirigenza Area Sanità" (per ASST e IRCCS);

- il Decreto della DG Welfare n.8257 del 11.6.2025: "Attuazione della DGR XII/4475 del 3.6.2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per



le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale dell'area del Comparto Sanità" (per ASST e IRCCS);

- il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.14529 del 17.10.2025 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento";

- il Decreto della DG Welfare n.19152 del 24.12.2025 "Integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, FONDAZIONI IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027";

- il Decreto della DG Welfare n.19153 del 24.12.2025: "Integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, FONDAZIONI IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27.10.2025";

- la nota AREU prot.7854 del 16.3.2026 ad oggetto: "Attività di Emergenza Urgenza Extraospedaliera - Fabbisogno definitivo per l'anno 2025";

- il Decreto n.2798 del 4.3.2026 "Attuazione DGR XII/5743 del 16/2/2026 Indennità Pronto Soccorso assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024";

- la DGR n. XII/5929 del 30.3.2026 ad oggetto "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle Aziende ed Enti Sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025";

- il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.4338 del 3.4.2026 avente ad oggetto "Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA", con il quale si è preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31.12.2024 nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025, effettuando le necessarie operazioni sulla contabilità finanziaria regionale e sulla Gestione Sanitaria Accentrata;

- la Nota prot. A1.2026.0347100 del 17.4.2026: "Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali";

- la comunicazione e-mail del 23.4.2026 della UO Risorse Umane della DG Welfare avente ad oggetto "Linee guida di compilazione del costo del personale. Bilancio Consuntivo 2025";

- il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n.5453 del 27.4.2026 ad oggetto "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia all'Agenzia di Controllo del sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025";

PRESO ATTO che il Bilancio Consuntivo 2025 viene adottato sulla base delle indicazioni contenute nelle suddette disposizioni;

TUTTO CIO' PREMESSO:

- sulla base delle suesposte comunicazioni e disposizioni si è predisposto il bilancio Consuntivo per l'esercizio 2025 che si compone di:

- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;



- nota integrativa descrittiva emergenza e urgenza 118;
- bilancio di esercizio CE;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi;
- bilancio di esercizio SP;
- crediti e debiti verso RL e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- crediti e debiti vs Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- SK prestazioni aggiuntive;
- tabella di dettaglio del personale;
- debiti verso personale;
- SK personale universitario;
- SK rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti;
- tabelle di dettaglio MAP/PLS;
- modello LA;
- allegati alla Relazione sulla Gestione;
- modello UDO ASST;

- si è compilato un vero e proprio Bilancio per ogni area di attività, dando così attuazione a quanto disposto dalla normativa regionale in merito alla contabilità separata; è presente inoltre un Bilancio complessivo che consolida i singoli Bilanci;

- in base all'art.2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12, il Bilancio d'esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda e del risultato economico dell'esercizio;

- il Bilancio Consuntivo 2025 - conto economico presenta le seguenti risultanze:

Conto economico CeMin	
Descrizione	Valore al 31/12/2025 CeMin
A) Valore della produzione	
A.1) Contributi in c/esercizio	69.400.090
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 140.922
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.743.691
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76.648.180
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	675.137
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.331.554
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.961.975
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
A.9) Altri ricavi e proventi	237.650
Totale valore della produzione (A)	156.857.355
B) Costi della produzione	
B.1) Acquisti di beni	24.712.324
B.2) Acquisti di servizi	40.089.729
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	4.813.089
B.4) Godimento di beni di terzi	1.289.911





B.5) Personale del ruolo sanitario	54.179.140
B.6) Personale del ruolo professionale	261.168
B.7) Personale del ruolo tecnico	10.274.878
B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.512.706
B.9) Oneri diversi di gestione	1.611.196
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	452.772
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.588.254
B.12) Svalutazione immobilizzazioni e dei crediti	15.000
B.13) Variazione delle rimanenze	-69.228
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.076.769
Totale costi della produzione (B)	151.807.708
C) Proventi e oneri finanziari	
C.1) Interessi attivi	0
C.2) Altri proventi	0
C.3) Interessi passivi	0
C.4) Altri oneri	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D.1) Rivalutazioni	0
D.2) Svalutazioni	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
E) Proventi e oneri straordinari	
E.1) Proventi straordinari	418.837
E.2) Oneri straordinari	385.257
Totale proventi e oneri straordinari (E)	33.580
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.083.227
Imposte e tasse	
Y.1) IRAP	5.066.432
Y.2) IRES	16.795
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
Totale imposte e tasse	5.083.227
RISULTATO DI ESERCIZIO	0

- il Bilancio Consuntivo 2025 - conto patrimoniale presenta le seguenti risultanze:

stato patrimoniale - ATTIVITA' SPMin-Attivo		stato patrimoniale - PASSIVITA' SPMin-Passivo	
descrizione	valore al 31/12/2025	descrizione	Valore al 31/12/2025
A) IMMOBILIZZAZIONI	49.824.479	A) PATRIMONIO NETTO	74.765.995
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.212.985	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.611.494	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	72.889.472
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	857.608
B) ATTIVO CIRCOLANTE	76.864.757	A.IV) ALTRE RISERVE	739.406
B.I) RIMANENZE	3.493.668	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.293.575	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279.509
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	200.093	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0





B.II) CREDITI	64.747.199	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.252.030
B.II.1) Crediti v/Stato	2.619.472	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	50.733.987	B.II) FONDI PER RISCHI	6.605.192
B.II.3) Crediti v/Comuni	11.003	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9.781.533	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.052.554
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	5.276	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6.594.284
B.II.6) Crediti v/Erario	11.735	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	309.358
B.II.7) Crediti v/altri	1.584.193	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	309.358
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	D) DEBITI	36.452.156
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	8.623.890	D.II) DEBITI V/STATO	0
B.IV.1) Cassa	7.000	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0
B.IV.2) Istituto Tesoriere	8.616.774	D.IV) DEBITI V/COMUNI	99.009
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.175.303
B.IV.4) Conto corrente postale	116	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	192.597	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	20.016.682
C.I) RATEI ATTIVI	0	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
C.I.1) Ratei attivi	0	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.798.792
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4.747.617
C.II) RISCONTI ATTIVI	192.597	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6.614.753
C.II.1) Risconti attivi	192.597		
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	E.) RATEI E RISCONTI PASSIVI	102.294
		E.I) RATEI PASSIVI	0
		E.II) RISCONTI PASSIVI	102.294
D) TOTALE ATTIVO	126.881.833	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	126.881.833
E) CONTI D'ORDINE	11.049.304	G) CONTI D'ORDINE	11.049.304
E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
E.III) BENI IN COMODATO	1.403.366	G.III) BENI IN COMODATO	1.403.366
E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.645.938	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.645.938

ACQUISITI:

- la proposta del Responsabile del procedimento a seguito di formale istruttoria;
- il parere tecnico favorevole del Dirigente Responsabile della SC "Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità";

ACQUISITI altresì, per quanto di competenza, i pareri favorevoli dei Direttori Sanitario, Amministrativo e Socio-Sanitario;



DECRETA

di prendere atto di quanto in premessa descritto e conseguentemente:

1- di approvare il conto economico e lo stato patrimoniale del Bilancio Consuntivo per l'anno 2025 nei termini risultanti dagli allegati al presente provvedimento, che ne formano parte integrante e sostanziale, i cui valori possono essere così sintetizzati:

Conto economico CeMin	
Descrizione	Valore al 31/12/2025 CeMin
A) Valore della produzione	
A.1) Contributi in c/esercizio	69.400.090
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 140.922
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.743.691
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76.648.180
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	675.137
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.331.554
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.961.975
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
A.9) Altri ricavi e proventi	237.650
Totale valore della produzione (A)	156.857.355
B) Costi della produzione	
B.1) Acquisti di beni	24.712.324
B.2) Acquisti di servizi	40.089.729
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	4.813.089
B.4) Godimento di beni di terzi	1.289.911
B.5) Personale del ruolo sanitario	54.179.140
B.6) Personale del ruolo professionale	261.168
B.7) Personale del ruolo tecnico	10.274.878
B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.512.706
B.9) Oneri diversi di gestione	1.611.196
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	452.772
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.588.254
B.12) Svalutazione immobilizzazioni e dei crediti	15.000
B.13) Variazione delle rimanenze	-69.228
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.076.769
Totale costi della produzione (B)	151.807.708
C) Proventi e oneri finanziari	
C.1) Interessi attivi	0
C.2) Altri proventi	0
C.3) Interessi passivi	0
C.4) Altri oneri	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	





D.1) Rivalutazioni	0
D.2) Svalutazioni	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
E) Proventi e oneri straordinari	
E.1) Proventi straordinari	418.837
E.2) Oneri straordinari	385.257
Totale proventi e oneri straordinari (E)	33.580
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.083.227
Imposte e tasse	
Y.1) IRAP	5.066.432
Y.2) IRES	16.795
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
Totale imposte e tasse	5.083.227
RISULTATO DI ESERCIZIO	0

stato patrimoniale - ATTIVITA' SPMin-Attivo		stato patrimoniale - PASSIVITA' SPMin-Passivo	
descrizione	valore al 31/12/2025	descrizione	Valore al 31/12/2025
A) IMMOBILIZZAZIONI	49.824.479	A) PATRIMONIO NETTO	74.765.995
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.212.985	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44.611.494	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	72.889.472
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	857.608
B) ATTIVO CIRCOLANTE	76.864.757	A.IV) ALTRE RISERVE	739.406
B.I) RIMANENZE	3.493.668	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.293.575	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279.509
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	200.093	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0
B.II) CREDITI	64.747.199	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15.252.030
B.II.1) Crediti v/Stato	2.619.472	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	50.733.987	B.II) FONDI PER RISCHI	6.605.192
B.II.3) Crediti v/Comuni	11.003	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9.781.533	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.052.554
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	5.276	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6.594.284
B.II.6) Crediti v/Erario	11.735	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	309.358
B.II.7) Crediti v/altri	1.584.193	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	309.358
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	D) DEBITI	36.452.156
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	8.623.890	D.II) DEBITI V/STATO	0
B.IV.1) Cassa	7.000	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0
B.IV.2) Istituto Tesoriere	8.616.774	D.IV) DEBITI V/COMUNI	99.009





B.IV.3) Tesoreria Unica	0	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.175.303
B.IV.4) Conto corrente postale	116	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	192.597	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	20.016.682
C.I) RATEI ATTIVI	0	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
C.I.1) Ratei attivi	0	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.798.792
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4.747.617
C.II) RISCONTI ATTIVI	192.597	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6.614.753
C.II.1) Risconti attivi	192.597		
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	E.) RATEI E RISCONTI PASSIVI	102.294
		E.I) RATEI PASSIVI	0
		E.II) RISCONTI PASSIVI	102.294
D) TOTALE ATTIVO	126.881.833	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	126.881.833
E) CONTI D'ORDINE	11.049.304	G) CONTI D'ORDINE	11.049.304
E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
E.III) BENI IN COMODATO	1.403.366	G.III) BENI IN COMODATO	1.403.366
E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.645.938	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.645.938

2 - di approvare il documento di Bilancio Consuntivo 2025 che allegato al presente provvedimento ne diviene parte integrante e sostanziale, composto da:

- delibera aggiornamento inventario di costituzione;
- relazione sulla gestione;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza e urgenza 118;
- bilancio di esercizio CE;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- tabella dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi;
- bilancio di esercizio SP;
- crediti e debiti verso RL e intercompany;
- conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- crediti e debiti vs Stato;
- fondi quote inutilizzate contributi;
- oggetti d'arte;
- modello A: dettaglio costi del personale;
- SK prestazioni aggiuntive;
- tabella di dettaglio del personale;
- debiti verso personale;
- SK personale universitario;
- SK rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti;
- tabelle di dettaglio MAP/PLS;
- modello LA;
- allegati alla Relazione sulla Gestione;





- modello UDO ASST;

3 - che il Bilancio Consuntivo 2025 viene adottato sulla base delle indicazioni contenute nelle suddette disposizioni;

4 - di incaricare per gli adempimenti conseguenti al presente provvedimento la Struttura proponente del presente atto;

5 - di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo del Collegio Sindacale, in conformità ai contenuti dell'art.3-ter del D.Lgs n.502/1992 e smi e dell'art.12, co.14, della LR n.33/2009;

6 - di disporre, a cura del Servizio Affari Generali e Legali, la pubblicazione all'Albo on-line - sezione Pubblicità legale - ai sensi dell'art.17, co.6, della LR n.33/2009, e dell'art. 32 della L. n.69/2009, ed in conformità alle disposizioni ed ai provvedimenti nazionali e europei in materia di protezione dei dati personali.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Corrado Scolari)



OGGETTO: Approvazione del Bilancio Consuntivo 2025.

ATTESTAZIONE DI COMPLETEZZA DELL'ISTRUTTORIA

Il Responsabile del procedimento attesta la completezza dell'istruttoria relativa alla proposta di decreto sopra citato.

Breno, 29.04.2026

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO
LAZZATI CRISTINA
firma elettronica apposta ai sensi del
D.Lgs n. 82 del 7 marzo 2005

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA

Il Dirigente/Responsabile/Referente dell'UO/Ufficio/Servizio attesta la regolarità tecnica e la legittimità della proposta di decreto sopra citato.

Breno, 29.04.2026

IL DIRIGENTE/RESPONSABILE/REFERENTE UO/UFFICIO/SERVIZIO
LAZZATI CRISTINA
firma elettronica apposta ai sensi del
D.Lgs n. 82 del 7 marzo 2005



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Valcamonica

SC BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

Sede di BRENO (BS)
Tel. 0364/329327 – fax 0364/329360
e-mail: c.lazzati@asst-valcamonica.it

SPETT.LE
REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

PIAZZA CITTA' DI LOMBARDIA 1
20124 MILANO

Oggetto: Ulteriori trasferimenti/aggiornamenti L.23/2015

In relazione a quanto richiesto dalle linee guida contabili per la redazione del Bilancio di esercizio 2025 si comunica che nel corso dell'esercizio per la ASST della Valcamonica non si sono verificati ulteriori trasferimenti/aggiornamenti L.23/2015.

Non si provvede quindi all'inserimento in Scriba dei documenti relativi alla voce "Delibera aggiornamento inventario di costituzione".

E' gradita l'occasione per porgere i più cordiali saluti.

IL DIRETTORE SC BILANCIO,
PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ
Dott.ssa Cristina Lazzati

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del testo unico D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e norme collegate



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

ASST DELLA VALCAMONICA

Codice azienda:

714

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST).....	5
Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015.....	5
1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	5
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	11
2.1 Assistenza ospedaliera	Errore. Il segnalibro non è definito.
2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS).....	Errore. Il segnalibro non è definito.
2.3 Territoriale (solo per ASST)	Errore. Il segnalibro non è definito.
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	19
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	Errore. Il segnalibro non è definito.
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
6. Il bilancio dell'anno 2025	111
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	Errore. Il segnalibro non è definito.
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	112
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	112
7. Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK.....	116
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK.....	117
9. Fatturazione elettronica e PCC.....	120
10. Tempi di pagamento e ITP	121
11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	121



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esauritiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il bilancio di esercizio 2025 è stato predisposto secondo il quadro normativo di riferimento per l'anno 2025, si richiamano in particolare:

- Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità";
- Deliberazione Giunta Regionale n. XII/3670 del 16 dicembre 2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico";
- Decreto della Presidenza - Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 20032 del 18 dicembre 2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025";
- Deliberazione Giunta Regionale n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025";
- Deliberazione Giunta Regionale n. XII/3985 del 03 marzo 2025 "Approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.)";
- Direzione Generale Welfare decreto n. 7648 del 29/05/2025 "Attuazione della DGR XII/4265 del 30/04/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale della Dirigenza Area Sanità" (per ASST e IRCCS);
- Direzione Generale Welfare decreto n. 8257 del 11/06/2025 "Attuazione della DGR XII/4475 del 03/06/2025. Assegnazione a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 per le prestazioni orarie aggiuntive a favore del personale dell'area del Comparto Sanità" (per ASST e IRCCS);



- Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17/10/2025 "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento";
- Direzione Generale Welfare decreto n. 19152 del 24/12/2025 "Integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, FONDAZIONI IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027;
- Direzione Generale Welfare decreto n. 19153 del 24/12/2025 "Integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, FONDAZIONI IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025";
- Deliberazione Giunta Regionale n. XII/5929 del 30/03/2016 ad oggetto "Determinazione in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle Aziende ed Enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025;
- AREU – Agenzia Regionale Emergenza Urgenza assegnazioni alle aziende per l'attività di emergenza urgenza per l'anno 2025 con nota prot. AREU n. 7854 del 16/03/2026;
- Decreto n. 2798 del 04/03/2026 "Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 Indennità Pronto Soccorso assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024";
- Decreto DC Bilancio e Finanza n. 4338 del 03/04/2026 avente ad oggetto "Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA", con il quale si è preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2024 nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025, effettuando le necessarie operazioni sulla contabilità finanziaria regionale e sulla Gestione Sanitaria Accentrata;
- Nota prot. A1.2026.0347100 del 17/04/2026 avente ad oggetto "Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali";
- Comunicazione e-mail del 23/04/2026 della UO Risorse Umane della DG Welfare avente ad oggetto "Linee guida di compilazione del costo del personale. Bilancio Consuntivo 2025";
- Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 ad oggetto "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia all'Agenzia di Controllo del sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025.



-

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST)

Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015

Nell'esercizio 2025 non sono stati effettuati trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

1.1. ATTO DI COSTITUZIONE

L'attuale Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valcamonica è stata costituita con DGR 10.12.2015 n. X/4498 con scorporo dalla originaria ASL della Valle Camonica – Sebino.

Mission aziendale: come previsto dalla L.R. 23/2015, l'ASST della Valcamonica concorre con gli altri soggetti erogatori del sistema, sia di diritto pubblico che privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti e finanziati da Regione Lombardia. Nello specifico contesto tuttavia la ASST della Valcamonica rappresenta l'unico erogatore sanitario contrattualizzato SSN, ad eccezione di un piccolo laboratorio di analisi ed un centro di medicina della sport e quindi ha il compito di garantire in condizioni di esclusività la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale dei cittadini. Tale missione viene svolta in un contesto sociale e geografico del tutto tipico. Trattasi di un territorio di montagna con una popolazione di circa 100 mila abitanti estremamente lontana da altri centri e con vie di comunicazione difficoltose e limitate. Proprio per questo l'Azienda è stata inserita nel territorio dell'ATS della Montagna con caratteri di sperimentaltà. I principi di cui sopra vengono attuati tenuto conto di questo specifico contesto. Fermo restando il principio della libera scelta da parte del cittadino e in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera h), della L.R. 23/2015, l'ASST della Valcamonica garantisce e valorizza il pluralismo socioeconomico, riconoscendo il ruolo della famiglia, delle reti sociali e degli enti del terzo settore, quali componenti essenziali per lo sviluppo e la coesione territoriale e assicura un pieno coinvolgimento degli stessi nell'erogazione dei servizi e delle prestazioni.

1.2. IL PIANO ORGANIZZATIVO AZIENDALE STRATEGICO

L'assetto organizzativo dell'Azienda è delineato nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico adottato con decreto ASST n 374 del 8/6/2022 approvato con DGR n.XI/6800 del 2/8/2022.

Al fine di fornire una rappresentazione chiara e attendibile si esplicitano gli elementi che ne determinano l'assetto:

- le unità organizzative di line e di staff;



- le relazioni che intercorrono tra loro.

Queste ultime possono assumere varie configurazioni e quindi al loro interno possiamo distinguere diversi tipi di legami organizzativi:

- legami verticali, o "gerarchie", sono quelle che stabiliscono un legame di sovra-ordinazione/sotto-ordinazione tra le diverse unità organizzative;
- legami orizzontali sono quelli che si instaurano tra unità organizzative che partecipano a diverse fasi dello stesso processo di erogazione delle prestazioni;
- legami funzionali, vale a dire quelli che legano parti diverse dell'organizzazione e che presidiano una stessa area di attività o aree di attività omogenee e quindi che necessitano di momenti di raccordo e di integrazione. Tali legami devono essere esplicitati al fine di aiutare l'azienda a raggiungere obiettivi comuni, evitando azioni centrifughe. Si possono instaurare legami funzionali non solo tra unità organizzative poste a livelli gerarchici differenti (organi on line), ma anche tra unità organizzative di linea e di staff (che svolgono cioè funzioni di supporto rispetto ai compiti altre unità organizzative).

L'assetto organizzativo adottato dall'azienda non è peraltro solo il frutto di una gerarchia prestabilita, ma il prodotto di un'attenta assegnazione di compiti e responsabilità, in base alle competenze disponibili; ciò al fine di privilegiare la ricerca di risultati congrui rispetto alle aspettative dell'utenza.

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valcamonica si articola, secondo le indicazioni regionali, in un Polo Ospedaliero e in un Polo Territoriale. E' peculiare la presenza di un Presidio Ospedaliero, costituito dagli stabilimenti di Esine ed Edolo, nonché la presenza di strutture extra- ospedaliere come gli Ospedali di Comunità e le Case di Comunità, aventi diretta afferenza al Distretto di Vallecamonica Sebino in staff alla Direzione Sociosanitaria, che in questi anni, attraverso ristrutturazioni e nuove costruzioni, implementano l'evoluzione della sanità territoriale, come delineato dalla Legge Regionale di riforma n. 22/2021.

L'ASST prevede un'organizzazione dipartimentale così declinata:

- Dipartimento Amministrativo afferente alla Direzione Amministrativa;
- Dipartimenti del polo ospedaliero rispettivamente "di area chirurgico", "di area medicina", "di area della donna e materno infantile", "di area dei servizi", "di area di emergenza – urgenza" e "di area neuroscienze" afferenti alla Direzione Sanitaria;
- Dipartimento di Salute mentale delle dipendenze afferente alla Direzione Sociosanitaria.

Oltre ai succitati dipartimenti gestionali, il POAS aziendale al fine di favorire la gestione per processi prevede la presenza di tre dipartimenti funzionali aziendali:

- il Dipartimento funzionale aziendale oncologico
- il Dipartimento funzionale aziendale di cure primarie
- il Dipartimento funzionale aziendale di prevenzione

Sono presenti inoltre una pluralità di strutture in staff alle Direzioni, così declinate:



- in Staff alla Direzione Generale: la SC "Gestione Operativa - Accoglienza- Next Generation EU", la SC "Sistemi informativi Aziendali", la SC "Direzione aziendale delle professioni sanitarie", la SS "Controllo di Gestione";

- in staff alla Direzione Sanitaria: la SC "Direzione medica di Presidio", la SC "Farmacia Ospedaliera e Territoriale", la SS "Ingegneria Clinica";

- in staff alla Direzione Sociosanitaria: la SC "Distretto Vallecamonica-Sebino", la SC "Vaccinazione e Sorveglianza malattie infettive", la SC "Integrazione delle Reti Territoriali" (IRT), la SC "Cure Palliative" e la SC "Cure Primarie".

Le dimensioni dell'Azienda motivano la circostanza che numerose attività e funzioni siano svolte nell'ambito di Uffici e servizi in staff alle Direzioni che non hanno la qualifica di Strutture (SC, SSD O SS)

Considerato che il Presidio Ospedaliero è una struttura di medie dimensioni, al fine di garantire l'erogazione dei LEA ai cittadini camuni, si è ritenuto necessario collegare l'Ospedale al centro HUB regionale della ASST Spedali Civili di Brescia.

Con ASST Spedali Civili di Brescia si è concordata l'adesione funzionale di nostre unità operative ai seguenti Dipartimenti funzionali interaziendali:

-Dipartimento funzionale interaziendale "Ostetrico, ginecologico e neonatologico"

-Dipartimento funzionale interaziendale "Pediatrico".

Inoltre è prevista la partecipazione delle strutture aziendali interessate ai seguenti dipartimenti interaziendali a livello provinciale:

- Dipartimento funzionale Interaziendale di Medicinale Legale di Brescia,
- Dipartimento funzionale interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
- Dipartimento funzionale interaziendale oncologico provinciale

Si segnala che la sede di Edolo, conformemente a quanto indicato nel POAS, secondo indicazione del decreto ministeriale n.70/2015 è organizzata come un Ospedale di base in area montana, con un'area funzionale omogenea (AFO) medica, una chirurgica e con Pronto Soccorso e servizi diagnostici direttamente gestiti dalla sede centrale.

L'attuazione della LR n.22/2021 prevede che nel corso dell'anno 2025 si prosegua nella piena attuazione dell'assetto delineato nel POAS, consolidando la struttura del Polo Territoriale, e portando a copertura definitiva le nuove strutture complesse autorizzate dal POAS.

Nel corso del 2025 troveranno piena applicazione le modifiche al POAS approvate con DGR n. XII/3237/2024 relative alle afferenze e denominazioni di talune strutture. E' altresì ravvisata l'esigenza, sempre in coerenza con gli indirizzi regionali, di un complessivo aggiornamento dell'articolazione organizzativa declinata nel POAS, attraverso una più articolata proposta che potrà trovare concretizzazione nel corso del 2025.



1.3 DOTAZIONE DI PERSONALE

Personale in carico

Al 31/12/2025 risultano in servizio i dipendenti come sotto specificati:

MACRO CLASSI DI PROFILI/AREE CONTRATTUALI	T. pieno + ricondotti	Supplenti	Incaricati
PERSONALE INFERMIERISTICO	495,35	6,00	8,00
PERSONALE TECNICO SANITARIO	82,84	1,00	2,00
PERSONALE DI VIGILANZA/ISPEZIONE	9,83	0,00	1,00
PERSONALE DI RIABILITAZIONE	50,21	1,00	1,00
ASSISTENTI SOCIALI	21,22	0,00	0,00
PERSONALE AMMINISTRATIVO *	127,61	3,00	1,00
OTA/OSS	149,17	8,00	6,00
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	76,45	2,00	1,00
PERSONALE AUSILIARIO SPEC. SERVIZI ASSISTENZIALI	2,00	0,00	0,00
PERSONALE AUSILIARIO SPEC. SERVIZI ECONOMICI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENTE RELIGIOSO	0,00	0,00	0,00
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	1014,68	21,00	20,00
DIRIGENZA MEDICA **	153,99	0,00	15,79
DIRIGENZA VETERINARIA	0,00	0,00	0,00



714

DIRIGENZA SANITARIA	28,79	1,00	3,00
DIRIGENZA PROFESSIONALE/TECNICA ***	4,00	1,00	1,00
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA ****	6,00	0,00	0,00
ALTRO PERSONALE (ex Medici Condotti)	0,00	0,00	0,00
TOTALE AREA DIRIGENZA	192,78	2,00	19,79
TOTALE COMPLESSIVO	1207,46	23,00	39,79

*PERSONALE AMMINISTRATIVO: comprende n. 1 unità (Collaboratore Amministrativo Professionale – ex cat. D) in aspettativa per supplenza in qualità di Dirigente Professionale presso la stessa Azienda

**DIRIGENZA MEDICA comprende n. 1 medico in aspettativa per incarico a tempo determinato presso la stessa Azienda

***DIRIGENZA PROFESSIONALE/TECNICA comprende n. 1 dirigente professionale in aspettativa per incarico di Direttore Strategico presso la stessa Azienda

****DIRIGENZA AMMINISTRATIVA comprende n. 1 dirigente in aspettativa per incarico di Direttore Strategico presso la stessa Azienda.

Piano triennale fabbisogno del personale 2025/2027

Relativamente al Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027 lo scrivente ente ha provveduto alla redazione e alla conseguente approvazione con Decreto n. 207 del 28.03.2025. Con nota protocollo aziendale n. 9347 del 31.03.2025 l'ente ha proceduto alla relativa trasmissione alla Direzione Generale Welfare, a seguito di deposito su portale di governo regionale per gli atti conseguenti.

Regione Lombardia, con Deliberazione n. XII/4881 del 01.08.2025, ha approvato il PTFP 2025/2027 in argomento.

Lo stesso, in coerenza con le indicazioni regionali, mira in particolare ad adeguare la dotazione organica alle esigenze di sviluppo della rete territoriale e a portare a compimento le azioni di valorizzazione del Polo Ospedaliero.

La Dotazione Organica per la corrente annualità è esposta nella tabella che segue:



DO 2025	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	di cui pronto soccorso	di cui: terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	167	14	19	36	32	3	2	5	13		2	7	32	199
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15			2		2	1		9			7	19	34
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1					1							1	2
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	1											1	1	2
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6												0	6
TOTALE DIRIGENZA	194	14	19	38	32	6	3	5	22	0	2	15	53	247
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	422	52	53	129	59		5		28			15	48	470
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						60							60	60
OSTETRICA	31					6						4	10	41
PERSONALE TECNICO SANITARIO	88			1		4							4	92
ASSISTENTI SANITARI	2					3		9					12	14
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	33					6	1	1	16			1	25	58
ASSISTENTI SOCIALI	2					4			9			7	20	22
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78	19		1		2			1			2	5	83
OTA	3			1									0	3
OSS	154	15	19	60	23	3	2		12			9	26	180
AUSILIARI	4								1				1	5
ASSISTENTE RELIGIOSO													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	119					12	1		1		4	9	27	146
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE						1							1	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
TOTALE COMPARTO	936	86	72	192	82	101	9	10	68	0	4	47	239	1.175
TOTALE COMPLESSIVO	1.130	100	91	230	114	107	12	15	90	0	6	62	292	1.422

Assegnazione 2025

L'assegnazione riconosciuta con appositi decreti regionali è pari complessivamente a € 74.817.342 di cui i sezionali SANITARIO e TERRITORIALE sono pari a complessivi € 73.073.333 e il sezionale AREU è pari a complessivi € 1.744.009 inclusivi di oneri riflessi e IRAP.

Si rimanda In area "Costo del personale" il dettaglio delle risorse interessate.

Con riguardo al personale titolare di incarichi di natura libero professionale, si è provveduto al conferimento, anche per l'anno 2025, di numerosi incarichi a personale medico, psicologo, farmacista, biologo e tecnico della riabilitazione psichiatrica con decorrenza dall'1.1.2025 al 31.12.2025. Ciò per far fronte ad esigenze che non potevano essere efficacemente soddisfatte tramite il personale dipendente in ragione della natura della prestazione (es. prestazioni ad accesso o di alta specialità di supporto alle necessità del Presidio o del Polo Territoriale) o con riguardo alle quali il reclutamento tramite personale con rapporto di lavoro dipendente non risulta possibile per indisponibilità delle connesse professionalità o per incapienza dei fabbisogni di personale ritualmente approvati.

L'incremento del ricorso a personale libero professionale ha trovato e trova tutt'ora il suo naturale fondamento nei percorsi di cessazione del sistema di esternalizzazione dei servizi sanitari core (c.d. cooperative).

La scrivente ASST al fine di attenersi alle indicazioni contenute nella DGR n.XII/1514/2023 ha confermato, con proprio provvedimento aziendale del dicembre 2024, per l'anno 2025, taluni incarichi libero-professionali a seguito dell'emissione di specifici bandi aziendali, rispettosi della predetta DGR e della successiva DGR n.XII/2003/2024.



Piano di ripresa

ASST Valcamonica ha portato avanti nel corso di tutto il 2025, le misure straordinarie per il recupero delle prestazioni ambulatoriali e di ricovero.

Tali prestazioni è stato possibile erogarle, attraverso la stipula di rapporti di lavoro atipico (libera professione e co.co.co) in branche in cui le esigenze di recupero si sono rilevate più significative e sia tramite il ricorso a prestazioni aggiuntive per l'ampliamento delle agende di prestazioni ambulatoriali e per lo svolgimento di sedute operatorie aggiuntive.

Con riguardo al personale specialista ambulatoriale (ex sumaisti), sono state attivate nel corso del 2025 presso il competente comitato zonale, le procedure per il reclutamento nelle specialità di particolare criticità per quanto concerne i tempi di attesa, in particolar modo diabetologia, dermatologia, oculistica, cardiologia, medicina fisica e riabilitativa e pneumologia. Le procedure dirette al reperimento di personale non hanno portato al conferimento di nuovi incarichi oltre a quelli già conferiti nel corso dei primi mesi del 2025.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La Situazione territoriale e demografica

L'Azienda opera sul territorio della Provincia di Brescia coincidente con la zona dell'Alto Sebino e della Valle Camonica, con una popolazione residente al 01/01/2025 di 98.198 abitanti distribuita in 41 comuni e un ambito.

Nel prospetto di seguito indicato, gli indici demografici d'interesse.

	VALLE CAMONICA	LOMBARDIA	ITALIA
SUPERFICIE	1.305,19 Km ²	23.861,8 Km ²	301.338 Km ²
RESIDENTI AL 01/01/2025	98.198	9.976.509	58.997.201
DENSITA' ABITATIVA	75,41 ab/Km ²	418,09 ab/Km ²	195,78 ab/Km ²

L'Azienda è strutturata per soddisfare le duplici esigenze di assistenza territoriale e ospedaliera.

Le attività territoriali sono svolte su un territorio che da Pisogne, a nord del Lago d'Iseo, a Ponte di Legno, a nord della Valle Camonica, si estende per circa 100 km.

In attuazione della riforma regionale delineata dalla L.R. 22/2021 e a seguito degli investimenti previsti dal PNRR per il potenziamento della rete territoriale sono stati realizzati o sono in fase di realizzazione o ristrutturazione:

- n. 8 Case della Comunità: Darfo Boario Terme, Pisogne, Breno, Cedegolo, Edolo, Ponte di Legno, Berzo Inferiore e Ossimo;
- n. 2 Ospedali di Comunità: Esine ed Edolo in collocazione prossima alle due sedi del Polo Ospedaliero dell'ASST, onde garantire la continuità assistenziale;



- n. 1 Centrale Operativa Territoriale (COT).

2.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda opera mediante 1 presidio composto da 2 stabilimenti. I posti letto sono pari a 314 unità in regime ordinario, 11 in regime diurno, 6 in regime di DH e 124 letti tecnici.

Tabella posti letto accreditati al 27.03.2025:

STABILIMENTO /DIPARTIMENTO/UO POSTI LETTO/TECNICI ACCREDITATI	ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	TECNICI/CULLE
03027401 stabilimento ospedaliero ESINE				
DIPARTIMENTO DI AREA CHIRURGICA				
CHIRURGIA GENERALE	24	1	1	1
CHIRURGIA RICOSTRUTTIVA E MICROCHIRURGIA	8	0	1	0
UROLOGIA	6	0	1	0
OTORINOLARINGOIATRIA	10	0	2	0
OCULISTICA	1	0	1	1
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	30	0	1	2
DIPARTIMENTO AREA MEDICA				
MEDICINA INTERNA	49	1	0	8
ONCOEMATOLOGIA	0	0	0	8
CARDIOLOGIA	19	1	0	0
UNITA' CURA CORONARICA	6	0	0	0
PNEUMOLOGIA	19	1	0	1
NEFROLOGIA E DIALISI	0	0	0	17
ATTIVITA' DI DIALISI AD ASSISTENZA LIMITATA (CAL DARFO)	0	0	0	6
SUB ACUTE	0	0	0	9
DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE				
NEUROLOGIA	6	0	0	0
RIABILITAZIONE SPECIALISTICA E GERIATRICA	27	0	0	0
DIREZIONE SOCIO SANITARIA				
CURE PALLIATIVE	0	0	0	8
DIPARTIMENTO AREA DELLA DONNA E MATERNO INFANTILE				
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	21	0	2	2
PEDIATRIA	17	1	0	1
NEONATOLOGIA	0	0	0	10
DIPARTIMENTO AREA EMERGENZA URGENZA				
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	6	0	0	0
PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'URGENZA	0	0	0	6
DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DELLE DIPENDENZE				
NPIA CENTRO DIURNO	0	0	0	10



STABILIMENTO /DIPARTIMENTO/UO POSTI LETTO/TECNICI ACCREDITATI	ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	TECNICI/CULLE
PSICHIATRIA	10	0	0	0
ATTIVITA' DEL CENTRO DIURNO	0	0	0	10
COMUNITA' RIABILITATIVA ALTA ASSISTENZA (CRA)	0	0	0	10
CENTRO PSICO SOCIALE (CPS)	0	0	0	0
TOTALE	259	5	9	110
03027402 stabilimento ospedaliero EDOLO				
DIPARTIMENTO AREA EMERGENZA URGENZA				
PRONTO SOCCORSO	0	0	0	0
DIPARTIMENTO DI AREA CHIRURGICA				
CHIRURGIA GENERALE	10	0	1	1
ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA	10	0	1	1
DIPARTIMENTO AREA MEDICA				
MEDICINA GENERALE	22	0	0	0
SUBACUTE – Edolo	0	0	0	5
ATTIVITA' DI DIALISI AD ASSISTENZA LIMITATA (CAL)	0	0	0	6
DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE				
RIABILITAZIONE GENERALE E GERIATRICA	13	1	0	1
TOTALE	61	1	2	14
TOTALE GENERALE	314	6	11	124

2.2 Assistenza territoriale

Secondo le previsioni della LR n.22/2021, il settore aziendale "Polo Territoriale" che afferisce alla Direzione Sociosanitaria è articolato in un unico Distretto, già formalmente istituito come "Distretto di Vallecamonica - Sebino", e in dipartimenti/strutture/funzioni che garantiscono, tramite i diversi presidi, l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale.

Qui di seguito l'elenco di tali articolazioni strutturali.

SC Distretto Vallecamonica – Sebino

La struttura, formalmente istituita con decreto del Direttore Generale n. 203/22, coincide con l'unico ambito sociale territoriale di riferimento e comprende i territori di tutti i 41 comuni afferenti a questa ASST, ricomprendenti una popolazione residente al 01.01.2025 di 98.198 abitanti. Dotata di piena autonomia gestionale, la struttura svolge funzioni, così come declinate dalla normativa nazionale (D.Lgs n.502/1992) e regionale (LR n.33/2009 come da ultimo innovata con LR n.22/2021), di gestione e coordinamento organizzativo, oltre che funzionale, della rete dei servizi territoriali dell'intero ambito di competenza aziendale assicurando la continuità assistenziale e l'integrazione dei servizi sanitari e sociosanitari tra ospedale e territorio.

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



Ricoprono particolare rilevanza:

- le attività di programmazione per la realizzazione della rete di offerta territoriale (valutazione dei bisogni, definizione dei livelli di servizio da garantire, scelte di accesso ed offerta);
- l'erogazione di servizi sociosanitari territoriali;
- la verifica in ordine all'effettivo accesso ai servizi ed alla loro qualità.

Queste tre linee di attività sono sviluppate nel Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT), strumento di programmazione triennale, grazie al quale viene garantita l'integrazione delle prestazioni e delle funzioni sanitarie e sociosanitarie distrettuali con quelle sociali, a supporto del potenziamento della funzione territoriale e con un raccordo funzionale tra Polo Ospedaliero, Polo Territoriale e Servizi Sociali dei Comuni. Il Distretto concorre alla realizzazione dei progetti declinati nel PPT, con l'obiettivo di sviluppare i Servizi territoriali in un'ottica di prossimità e integrazione tra le Strutture presenti, facilitando la risposta ai bisogni di salute e favorendo la partecipazione attiva dei cittadini, affinché si realizzi il modello di presa in carico della medicina d'iniziativa.

Al Distretto afferiscono la Centrale Operativa Territoriale (COT), le Case di Comunità e gli Ospedali di Comunità. La struttura svolge, in particolare, attività cliniche/organizzative connesse alla funzionalità delle Case di Comunità istituite nell'ambito del Distretto. Tali attività mirano a garantire l'accesso unitario ed integrato all'assistenza sanitaria, sociosanitaria e socio-assistenziale in un luogo di prossimità, valutando i bisogni della persona ed attivando percorsi di cura multidisciplinare, anche in un'ottica di presa in carico della cronicità e della fragilità. Strategica l'attuazione di un percorso di continuità assistenziale integrato tra servizi sanitari, ospedalieri, territoriali (assistenza domiciliare integrata) e sociali. Afferiscono alla struttura anche le attività proprie degli Ospedali di Comunità di Esine ed Edolo, al momento in fase di costruzione; nelle more della loro attivazione, le cure a pazienti sub acuti sono assicurate tramite idonee articolazioni organizzative (SSD) strutturate nell'ambito del Dipartimento di Area Medica (afferente al "Polo Ospedaliero"). Al momento dell'operatività degli Ospedali di Comunità verranno adottate le misure organizzative necessarie ad una stabile strutturazione di dette articolazioni.

Dal 1 febbraio 2025 con Decreto del Direttore Generale n. 50 del 31/01/2025 si determina una riorganizzazione in quanto risulta opportuno che talune attività, già assegnate alla SC "Integrazione delle reti territoriali", vengano allocate, in coerenza con gli atti programmatori regionali e con il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale, secondo un criterio di omogeneità e stretto legame funzionale, nell'ambito della SC "Distretto socio sanitario di Valle Camonica - Sebino", con riguardo alle seguenti attività: cure domiciliari, protezione giuridica, servizio Psicologico, protesica (SUPI), dimissioni protette, radiologia domiciliare, trasporto dializzati.



Il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze

Si articola nelle seguenti strutture:

- SC PSICHIATRIA con sede a Esine a cui afferiscono la SS Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC); la SS Centro Psico Sociale (CPS) (Esine) con n.3 ambulatori (Esine, Edolo e Darfo Boario Terme) e n.1 Centro Diurno per percorsi terapeutici personalizzati ed attività di gruppo (Esine); la SS SRP1 Struttura Residenziale Psichiatrica (ex CRA) (Esine);
- SC NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA (NPIA) con sede a Esine, che prevede n.3 ambulatori (Esine, Cedegolo e Darfo-Boario Terme);
- SSD Servizio Territoriale Dipendenze (SERD) con sede a Darfo Boario Terme) dove si svolge l'attività relativa alle Tossicodipendenze, Alcolologia, Tabagismo e Disturbi Comportamentali e che svolge la propria attività su n.2 ambulatori (Darfo Boario Terme e Cedegolo);
- SSD Servizio di Psicologia dove si svolgono colloqui psicologici di valutazione/sostegno psicologico, interventi di psicoterapia individuale e/o di gruppo, interventi di psico educazione per pazienti e famiglie, colloqui di sostegno ai pazienti ed ai familiari, attività di gruppo rivolte ai pazienti e ai familiari, consulenze psicologiche su richiesta delle UU.OO ospedaliere.

SC Cure Palliative

La SC Cure Palliative dispone di 8 posti letto dell'hospice situato all'interno dell'Ospedale di Esine, a cui si aggiunge l'offerta domiciliare. Come noto, a seguito della Deliberazione Regionale X/5918 del 2016 e seguenti (in particolare la Deliberazione n° 6691 del 9/6/2017 e le successive indicazioni operative) è stata attivata la rete territoriale di Cure Palliative costituita dagli enti erogatori accreditati in Cure Palliative (già istituita con proprio decreto n. 985 del 27/11/2017).

Nel corso del 2025 sono state svolte le attività preliminari per valutare l'opportunità di individuare nuovi spazi da destinare all'attività di degenza, considerata la loro attuale allocazione, nell'ambito dei reparti di degenza ospedalieri per acuti, onde assicurare una migliore offerta all'utenza e maggiore coerenza con il regime di accreditamento.

SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive a cui afferisce la SS Medicina Legale

La struttura Complessa svolge le proprie attività sia in termini di attività vaccinali che in termini di attività certificative presso gli ambulatori di Edolo, Breno/Esine, Darfo Boario Terme, Pisogne ed altre sedi vaccinali occasionali che operano in modo non continuativo in occasioni specifiche come le campagne antinfluenzali.



SC Integrazione delle Reti Territoriali (IRT) a cui afferisce la SS Fragilità e Disabilità

La Struttura Integrazione delle Reti Territoriali (IRT) rappresenta un presidio strategico nel nuovo modello organizzativo delineato dal Decreto 50 del 30 gennaio 2025, che ha ridefinito la distribuzione delle competenze all'interno dell'assistenza territoriale. Nel medesimo decreto si stabilisce che la referenza delle attività di sviluppo della telemedicina viene collocata nell'ambito della SC "Integrazione delle reti territoriali"; di allocare la funzione di coordinamento delle attività relative alle reti aziendali di patologia e allo sviluppo dei relativi Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali - PDTA nell'ambito della SC "Integrazione delle reti territoriali", con la precisazione che il suo esercizio deve avvenire in stretta collaborazione con la SC "Distretto socio sanitario di Valle Camonica - Sebino", rispondendo funzionalmente alla Direzione Generale per gli aspetti gestionali correlati allo sviluppo di nuove attività strategiche. In questo assetto, l'IRT assume una funzione di coordinamento e indirizzo di talune attività territoriali, al cui interno afferisce la Struttura Semplice Fragilità e Disabilità che si occupa dell'accoglienza, informazione e orientamento ed eventuale presa in carico nei confronti di cittadini con bisogni socio-assistenziali e sanitari o di supporto psicologico, derivanti da condizioni di cronicità/fragilità e disabilità. L'IRT opera con una forte vocazione trasversale e mantiene un costante raccordo con la Direzione Generale dell'ASST, con la quale condivide indirizzi, priorità operative e obiettivi strategici. Questa collaborazione diretta consente alla struttura di tradurre in modo tempestivo e coerente le linee di indirizzo aziendali, garantendo uniformità, qualità e continuità nell'erogazione dei percorsi territoriali.

L'IRT si fonda su una rete articolata di collaborazioni interne ed esterne che coinvolgono Distretto, Servizi Ospedalieri, Comuni, Terzo Settore, MMG/PLS e servizi dedicati alla fragilità, alla disabilità e alla cronicità. La struttura lavora quotidianamente in sinergia con queste realtà, costruendo percorsi condivisi e attivando rapidamente le risorse necessarie per una presa in carico realmente integrata. La capacità di coordinare attori diversi e di facilitare la comunicazione tra professionisti rappresenta uno degli elementi distintivi dell'IRT, che si configura come un nodo organizzativo e relazionale essenziale per il funzionamento della rete territoriale.

All'interno dell'IRT trovano spazio attività altamente specialistiche che costituiscono il cuore operativo dell'integrazione territoriale. Tra queste riveste un ruolo centrale il programma DAMA (Disabled Advanced Medical Assistance), dedicato alle persone con disabilità complesse, per le quali la struttura garantisce percorsi facilitati, personalizzati e rispettosi delle specifiche esigenze cliniche e comunicative. Un altro ambito fondamentale è rappresentato dall'attività dell'Unità di Valutazione Multidimensionale (UVM), che coordina la gestione negli Stati Vegetativi e nelle principali Misure Regionali – Misura B1, Residenzialità Assistita, Progetti di Vita Indipendente (PRO.VI.) e, collabora ATSP per Dopo di Noi e Misura B2 – assicurando valutazioni integrate e attivazioni tempestive dei percorsi di sostegno.

La struttura svolge inoltre un ruolo determinante nella gestione operativa della Presa in Carico dei pazienti



cronici (PIC), nel coordinamento e nella gestione dei processi legati alla presa in carico dei pazienti cronici, questo lavoro consente di migliorare la gestione delle cronicità, ridurre gli accessi impropri alle strutture ospedaliere e garantire una continuità assistenziale più efficace e sostenibile.

Un ambito in forte espansione è quello della Telemedicina, che l'IRT promuove e sviluppa come strumento essenziale per migliorare l'accessibilità ai servizi e monitorare le condizioni cliniche delle persone fragili. L'attivazione di sistemi di telemonitoraggio, televisite e piattaforme digitali condivise rappresenta un passo importante verso un modello di assistenza più moderno, flessibile e vicino ai bisogni della comunità. Parallelamente, la struttura svolge un ruolo chiave nel coordinamento delle reti aziendali di patologia e nello sviluppo dei Percorsi Diagnostico-Terapeutico-Assistenziali (PDTA), contribuendo a definire procedure condivise e a garantire uniformità nell'applicazione dei percorsi assistenziali sul territorio.

In questo quadro, l'IRT non è soltanto una struttura operativa, ma un vero e proprio motore di integrazione territoriale. La sua capacità di attivare collaborazioni, di coordinare attività complesse e di promuovere innovazione organizzativa e tecnologica rappresenta un valore aggiunto per l'intero sistema, contribuendo a renderlo più equo, più accessibile e più vicino alle esigenze reali della comunità. Grazie alla presenza della SS Fragilità al suo interno, ai rapporti costanti con i servizi sociali e sanitari e al dialogo diretto con la Direzione Generale, l'IRT si conferma un punto fondamentale del modello territoriale capace di tradurre gli indirizzi normativi in percorsi assistenziali efficaci, sostenibili e centrati sulla persona.

SC Cure Primarie a cui afferisce la SS Appropriata Prescrittiva

Dal 01/01/2024 le Cure Primarie, così come previsto dalla L.R. 22/2021 e dal POAS, afferiscono alla Polo Territoriale dell'ASST sotto la Direzione Socio Sanitaria. La struttura complessa Cure Primarie, prevista nel POAS, in una ottica di continuità, detiene la governance degli aspetti giuridici, economici e di governo clinico dei Medici del ruolo unico di assistenza primaria (MAP) a ciclo di scelta e ad attività oraria e dei Pediatri di Famiglia (PDF). Tale governance, nelle sue funzioni, sarà più propriamente attribuita al Dipartimento di Cure Primarie che andrà istituito come previsto dalla L.R. 22/2021 art. 36 comma 5. Nell'ambito del Dipartimento funzionale di Cure Primarie la SC Cure Primarie svolge di concerto con la SS Appropriata Prescrittiva, una funzione di impulso e coordinamento per il perseguimento degli obiettivi strategici oltre ad occuparsi delle funzioni, come declinate dalla normativa nazionale e regionale (LR n.33/2009), di stesura di linee guida in materia di cure primarie e di gestione amministrativa dei rapporti convenzionali con MMG, PLS e MCA.



➤ Sistema dei servizi Socio Sanitari

La Rete delle Unità d'offerta socio-sanitaria presenta il seguente assetto:

Tipologia	N. strutture	n. posti autorizzati	n. posti accreditati	n. posti a contratto
RSA	14	998	916	790
CDI	9	150	150	130
CDD	4	104	104	104
CSS	4	40	40	40
RSD	1	16	16	11
Hospice	2	19	19	11
CF	5	/	/	/
ADI	11 (di cui n. 2 con sede extra ATS)	/	/	/
UPCDom	4 (di cui n. 1 con sede extra ATS)	/	/	/
SRD	4	54	51	135
IDR ambulatoriale	1	14.000 (prestazioni)	14.000 (prestazioni)	9.504 (prestazioni)
IDR diurno	1	14	14	0

I dati sono stati forniti da ATS della Montagna e sono in continuo aggiornamento.

➤ Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

In riferimento alla prevenzione e cure delle dipendenze, le strutture erogatrici dei servizi sono illustrate nella tabella sottostante.

Tipologia	N. strutture	n. posti autorizzati	n. posti accreditati	n. posti a contratto
SERVIZIO MULTIDISCIPLINARE INTEGRATO (SMI)	1	/	/	/
SERVIZIO DIPENDENZE (SERD)	1	/	/	/
COMUNITA' TERAPEUTICHE	4	46	43	135

2.3 Emergenza Urgenza (118)

L'attività di emergenza urgenza per l'anno 2025 si è posta in continuità con l'anno 2024.

Le postazioni del servizio di emergenza-urgenza 118 sono le seguenti:

- le postazioni di Pisogne e Darfo sono affidate in convenzione a organizzazione del volontariato;
- le postazioni di Esine e Edolo sono coperte h 24 con presenza di infermiere e soccorritore e autista.
- L'auto medicalizzata è presente h12 nei giorni feriali e h24 nei festivi;
- la postazione di Ponte di Legno vede la presenza di una ambulanza diurna 9-18;
- il personale autista-soccorritore della postazione 118 di Lovere, afferente ad altra Azienda (ASST Bergamo Est) e ad altra AAT è fornito dall'ASST Valcamonica. Nella medesima postazione viene fornita copertura in area incentivata anche dal personale infermieristico. La rendicontazione è di 655 ore



infermiere e 5532 autisti, in netto incremento rispetto alla previsione. In minima parte anche per il personale autista è prevista area incentivata.

Vista la cronica criticità soprattutto nella gestione dei turni medici, è riconosciuta una quota in attività incentivata, a copertura del surplus orario sostenuto.

A parità di condizioni di servizio erogato, si è realizzato un volume di incentivata superiore agli anni precedenti.

Prosegue il riconoscimento del coordinamento in appoggio alla sede di Lovere sotto altra AAT.

Si definisce in sede di rendicontazione con AAT competente l'apporto di risorse per la sede di Lovere.

Per la copertura dei turni, diversamente da quanto espresso in assegnazione, si ricorre ordinariamente al regime istituzionale, residualmente alla attività in premiante.

Ciò comporta un costo orario più alto sul budget del personale e notevoli avanzi su quello della attività in premiante.

Relativamente alla auto medica, il personale dirigente, pur con utilizzo di area incentivata, non è in grado di coprire la normale turnazione. La situazione sull'anno è di 92 turni pari a circa 864 ore. La maggior parte di questi turni non coperti da personale medico della nostra ASST viene svolta in sostituzione da liberi professionisti e personale proveniente da altra ASST, sul budget di AREU.

Giochi Olimpici 2026: la nostra Azienda ha aderito con personale dirigente e del comparto ai test event ed ai corsi di formazione obbligatori, con HUB l'ASST Niguarda. Inizialmente i costi avrebbero dovuto essere sostenuti dall'HUB, con nota di AREU 16336 del 30/05/2025 sono stati rendicontati sul sezionale 118 della nostra Azienda e regolarmente relazionati anche con rendicontazione trimestrale ad AREU. Il monte ore di formazione è utilizzato per circa i due terzi rispetto al preventivo.

In sede di rendicontazione del Conto Economico della attività di emergenza urgenza vengono contemplati:

- i riflessi economici derivanti dagli aumenti contrattuali;
- gli aumenti tariffari per l'attività svolta in regime cd "premiante" a partire dal 01/01/2024;
- gli aumenti tariffari relativi alle voci stipendiali "turni di guardia" a partire dal 01/01/2024

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1. AREA OSPEDALIERA

L'assistenza ospedaliera è fortemente condizionata dalla grave carenza di personale medico specialista in talune discipline. Vi sono infatti Strutture dove, alla luce di pensionamenti e/o trasferimenti presso altri enti, rimangono in servizio un numero di professionisti pari o inferiore a tre (es. Pneumologia, Neurologia, Riabilitazione Specialistica).



L'adozione di misure organizzative a livello dipartimentale riesce a mitigare solo parzialmente dette criticità.

Similmente il ricorso a forme collaborative con altre ASST e il reclutamento di personale con contratti atipici consente, solo in via temporanea e con sacrificio della continuità nell'assistenza, ad assicurare la copertura dei turni di servizio.

Le dimensioni dell'Azienda e delle articolazioni ospedaliere limitano altresì il novero di rapporti convenzionali con le scuole di specialità di Area medica, con l'effetto che il ricorso alle connesse assunzioni avviene in misura nettamente inferiore alle reali esigenze.

Nel corso del 2025 l'ASST ha proseguito sia nell'opera di reclutamento, nella copertura delle posizioni di direzione di Strutture vacanti, nonché nel rafforzamento dei rapporti con le Università e con l'hub di riferimento per tentare di superare le criticità esistenti.

3.1.1 Gestione posti letto (accessi da PS – dimissioni – appoggi tra reparti)

Il Bed Management costituisce lo snodo di riferimento in grado di conciliare le diverse esigenze (cliniche, assistenziali, organizzative) del percorso dei pazienti sia in fase di ricovero, mediante un'adeguata gestione dei posti letto al fine di raggiungere l'assetto assistenziale ottimale dei pazienti rispetto alle risorse disponibili, riducendo il tempo di attesa di ricovero da DEA/PS e di dimissione dall'area di degenza, sia in fase di post-dimissione, mediante valorizzazione ed integrazione dei percorsi verso Strutture Riabilitative, Cure Intermedie, RSA e Cure Domiciliari.

Il Bed Management, con i suoi collaboratori, garantiscono la reperibilità h. 24, 7 giorni su 7.

Al fine di collocare l'utente nel setting clinico assistenziale più appropriato e garantire la corretta gestione delle risorse, è necessario un flusso informativo che sia quanto più possibile aggiornato e real time. Nel 2025 è stata realizzata la mappatura dei posti letto nelle sedi di Esine e di Edolo con l'obiettivo di configurare e implementare l'applicativo MondrAn. MondrAn integra gli applicativi aziendali e l'intelligenza artificiale e permette la creazione di cruscotti di analisi e di reportistica utili al governo dei processi di management e a soddisfare il debito informativo nei confronti dei vari stakeholders.

Per competenza nosologica nell'attribuzione dei pazienti alle aree di degenza il DEA/PS deve rispettare gli indirizzi relativi a specializzazione e prevalenza per la patologia "di confine". Le aree di degenza devono garantire una rigorosa pianificazione e gestione dei ricoveri programmati tenendo presente l'inderogabile necessità di assicurare la disponibilità di posti letto prevista per i ricoveri non differibili disposti dal DEA/PS. Le aree di degenza si sono impegnate ad assicurare la disponibilità quotidiana dei posti letto precisata nel regolamento del Bed Management. Le richieste da altre Aziende regionali ed extra regionali di posto letto sono state accettate solo dopo aver verificato la disponibilità di posto letto, privilegiando comunque la richiesta interna ed il riassorbimento degli appoggi.



Stante l'andamento epidemiologico dell'infezione da SARS-CoV-2 e dei casi di COVID-19, come avvenuto nel corso del 2024, anche nel 2025 casi di pazienti con test positivo per la ricerca di SARS-CoV-2 sono stati gestiti in apposite stanze dedicate, individuate all'interno di ogni area di degenza, garantendo l'applicazione di tutte le misure di isolamento funzionale standard, da contatto e droplet.

3.1.2 Liste d'attesa chirurgiche (azioni previste/in corso)

Le liste d'attesa per gli interventi chirurgici, in elezione, sono gestite dalle SC, SSD e SS chirurgiche.

La gestione delle liste d'attesa è dettagliata nelle procedure della Direzione Medica di Presidio.

Il Medico Chirurgo valuta il paziente presso l'ambulatorio divisionale o libero professionale e pone l'indicazione all'intervento chirurgico individuando la classe di priorità:

- "A" Ricovero da effettuare entro 30 gg: per i casi clinici che potenzialmente possono aggravarsi rapidamente al punto da diventare emergenti, o comunque da recare grave pregiudizio alla prognosi.
- "B" Ricovero da effettuare entro 60 gg: per i casi clinici che presentano intenso dolore o gravi disfunzioni o gravi disabilità ma che non manifestano la tendenza ad aggravarsi rapidamente al punto di diventare emergenti né possono, per l'attesa, recare grave pregiudizio alla prognosi.
- "C" Ricovero da effettuare entro 180 gg: per i casi clinici che presentano minimo dolore, disfunzioni o disabilità e non manifestano la tendenza ad aggravarsi né possono, per l'attesa, recare grave pregiudizio per la prognosi
- "D" Ricovero senza attesa massima: per i casi clinici che non causano alcun dolore, disfunzioni o disabilità.

Nel 2025 è proseguito il consolidamento del SW (ORMAWEB) per la gestione del Verbale Operatorio, la gestione informatizzata dei registri per gli interventi programmati per la gestione delle liste d'attesa, con l'effetto che l'intero iter dalla visita specialistica, al pre ricovero e per ultimo all'intervento è organizzato informaticamente.

Ciò nella direzione di una progressiva gestione accentrata informatica, anche con finalità preventive di fenomeni di maladministration, in coerenza con il PTPCT vigente.

Tali azioni sono estese anche a prestazioni di chirurgia ambulatoriale minore (BIC).

3.1.3 Tempi d'attesa e liste d'attesa ambulatoriali (azioni previste/in corso)

Le disposizioni regionali stabiliscono particolare attenzione per le prescrizioni con classe di priorità B e D, con l'obiettivo di rispettare i tempi d'attesa in almeno il 90% dei casi, in linea con il raggiungimento dei LEA. Questo implica la necessità di mantenere una corretta stratificazione delle agende, che si concretizza nell'assegnazione di slot dedicati a ciascuna classe di priorità, i quali vengono rilasciati tempestivamente a tutte le categorie di urgenza nel caso in cui non venissero occupati, ottimizzando così



l'uso delle risorse.

L'ASST Valcamonica monitora costantemente i tempi di attesa, con l'impegno di ridurli, adottando misure per ottimizzare le prestazioni ambulatoriali nel rispetto delle classi di priorità e rimodulando l'offerta in base alle risorse disponibili.

La delibera regionale XII/4556 del 16/06/2025 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel Pngla 2025" intende dare continuità e rafforzare le azioni già avviate per la riduzione delle liste di attesa, ha previsto per il periodo giugno-dicembre 2025 interventi mirati sia per le prestazioni di specialistica ambulatoriale sia per i ricoveri, ponendo particolare attenzione sulla gestione dell'offerta, la funzionalità dei sistemi di prenotazione e l'erogazione delle prestazioni, attraverso attività di regolamentazione, sensibilizzazione e monitoraggio.

Inoltre, sono state inserite nel monitoraggio nuove prestazioni considerate critiche, stabilendo obiettivi specifici da raggiungere entro dicembre 2025, calcolati come il massimo tra i risultati conseguiti nel 2023 e nel 2024.

Le azioni poste in essere nell'anno 2025 includono:

- **Volumi di prestazioni:** garantire un volume di prestazioni pari almeno al massimo tra quanto erogato nel 2023 e nel 2024.
- **Monitoraggio periodico:** verifica raggiungimento dei target sui volumi, il tasso di saturazione delle agende e la percentuale di prescrizioni dematerializzate (DEM). È richiesto che almeno il 90% delle prescrizioni siano DEM, di cui almeno l'80% in stato "erogato".
- **Riduzione dei no-show:** Implementazione di un servizio di recall (contatto con il cittadino almeno 15 giorni prima dell'appuntamento) per ridurre le assenze non giustificate.
- **Target di prenotabilità:** Ridurre le negoziazioni non andate a buon fine sul canale regionale di prenotazione, incrementando l'offerta prenotabile.
- **Appropriatezza e tempario unico:** è stato adottato il Tempario Unico Regionale per la programmazione di tutte le agende ambulatoriali.
- **Trasparenza:** Pubblicazione dei tempi di attesa in linea con la normativa regionale e nazionale;
- **Presa in carico:** garantire che l'Azienda prenda in carico la prenotazione del cittadino quando non vi siano disponibilità al momento della richiesta, così da erogare la prestazione entro i tempi previsti dalla classe di priorità indicata sulla ricetta; a tal fine è prevista anche la gestione della lista di galleggiamento introdotta da Regione Lombardia nel 2022.



- **Monitoraggio delle agende:** finalizzato a garantire la trasparenza e la visibilità delle agende, in attuazione della D.G.R. n. XII/1129 del 16/10/2023, che prevede l'utilizzo esclusivo del sistema di prenotazione regionale per le strutture pubbliche e private del SSN;
- **Conformità prescrittiva:** verifica della conformità in fase prescrittiva, con l'indicazione del quesito diagnostico e della classe di priorità, come stabilito dalla D.G.R. XII/511 del 26/06/2023, che approva il Piano Operativo Regionale per contenere i tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali e i ricoveri;
- **Individuazione di criticità:** individuazione delle situazioni critiche nell'erogazione dell'attività ambulatoriale al fine di intraprendere azioni di miglioramento dedicate come l'ampliamento dell'offerta, attraverso l'erogazione delle prestazioni anche in fascia serale e prefestiva;
- **Presa in carico del paziente oncologico:** nel corso dei mesi sono stati riservati specifici slot di prenotazione, in particolare di esami diagnostici, dedicati al follow-up oncologico. Questa modalità ha permesso di sollevare gli assistiti dall'onere della ricerca e prenotazione autonoma delle prestazioni, assicurando l'esecuzione degli esami nei tempi previsti dai protocolli clinici, la riduzione dei tempi di attesa, un utilizzo più efficiente delle risorse disponibili, il miglioramento dell'appropriatezza clinica e organizzativa.

In questo scenario, al fine di gestire efficientemente le prenotazioni, la Gestione operativa ha implementato il sistema "Fast Cup", che consente ai medici specialisti di prenotare visite ed esami di follow-up in maniera rapida e snella attraverso pochi e semplici passaggi.

Al fine di ridurre le liste d'attesa per le visite specialistiche di primo accesso ed esami diagnostici è stato messo in campo un piano con il **RUA – Responsabile Unico dei Tempi d'Attesa**, a cui il cittadino può rivolgersi tramite l'invio di un SMS o di una Mail, nel caso in cui non sia possibile erogare la prestazione nei tempi previsti dalla classe di priorità, in modo da gestire la richiesta per poter garantire il rispetto dei tempi ricercando la prenotazione e individuando, nel caso in cui fosse necessario, la disponibilità anche presso altre strutture nell'ATS di riferimento.

Infine è stato istituito il **Centro Operativo per il Controllo Liste d'Attesa, ricoveri programmati e percorso chirurgico (COCLA)**, che nasce con l'obiettivo di supportare il Responsabile Unico Aziendale nella gestione e nel monitoraggio delle liste di attesa, dei ricoveri programmati e dell'organizzazione del percorso chirurgico. L'intento è garantire ai pazienti un accesso ai ricoveri secondo criteri di equità, trasparenza e tracciabilità, tutelando così i loro diritti e assicurando la corretta pianificazione dell'attività di sala operatoria per un impiego ottimale delle risorse disponibili.

Il provvedimento si colloca nel quadro normativo regionale di riferimento, richiamando in particolare le delibere di Regione Lombardia che negli ultimi anni hanno definito piani operativi per la riduzione dei



tempi di attesa, con particolare attenzione all'attività di specialistica ambulatoriale e alla chirurgia programmata, soprattutto in ambito oncologico. Tra i documenti richiamati figurano la DGR X/7766 del 2018, la DGR XI/6002 del 2022 e la DGR XII/311 del 2023.

Una dettagliata rappresentazione della situazione aziendale in relazione ai target previsti dal PRGLA è stato trasmesso a Regione Lombardia – DG Welfare con nota prot. n. 17766/2025.

3.1.4 CCE e FSE: impatti sull'organizzazione

In tutte le Strutture dell'ASST è stata attivata la **Cartella Clinica Elettronica Regionale**, CCE, per la gestione dei pazienti in regime di ricovero e day hospital, nel corso del 2025 è proseguito il processo di implementazione della stessa.

L'introduzione della Cartella Clinica elettronica ha favorito l'innalzamento della qualità del servizio e la condivisione dei processi attraverso:

1. il supporto alla standardizzazione dei processi e alla definizione di processi interaziendali favorendo l'adozione delle best practice;
2. La condivisione dei dati di interesse centrale (regionale/nazionale) in modo nativo (semplificare la condivisione dei dati);
3. l'aumento significativo della digitalizzazione e una gestione clinica uniforme per l'intero contesto regionale grazie al coinvolgimento di un numero elevato di Aziende Sanitarie;
4. l'abilitazione allo scambio strutturato di dati tra le diverse organizzazioni in diversi contesti e l'analisi dei dati raccolti durante i percorsi di cura dei pazienti. La CCE permette la visualizzazione delle informazioni del paziente, l'accesso alla documentazione clinica, la gestione clinica del ricovero, la gestione della farmacoterapia, i trasferimenti interni, dimissioni e chiusura/consolidamento della CC. L'implementazione della CCE ha richiesto un impegno non indifferente di risorse umane a vari livelli e per tutte le Strutture/Servizi dell'Azienda.

A partire dal 1° Giugno 2025 è stata ufficialmente adottata la **Cartella Clinica Ibrida**.

La Cartella Clinica Ibrida è strutturata in due componenti principali:

- Componente Cartacea: conservata presso l'archivio centralizzato, contiene tutti i documenti fisici che per loro natura o per specifiche normative richiedono la stampa e l'archiviazione cartacea.
- Componente Digitale: archiviata nell'applicativo CCE (Cartella Clinica Elettronica), comprende tutte le informazioni cliniche gestite in formato elettronico, inclusi i dati e tutte le altre informazioni digitalizzate, che sono accessibili tramite l'applicativo informatico dedicato.

Nel 2025 sono stati avviati i tavoli di lavoro per la stesura della procedura relativa alla gestione dei Blocchi Informatici e Blackout.



3.1.5 GESTIONE ARCHIVI

Nel corso del 2025 è proseguita l'esternalizzazione degli archivi aziendali con l'obiettivo di digitalizzare la gestione delle richieste di documentazione sanitaria da parte degli utenti/pazienti e da parte dell'autorità giudiziaria. Ciò coinvolge tutte le Strutture/Servizi aziendali, l'Ufficio Cartelle Cliniche della Direzione Medica di Presidio.

Il 20 maggio 2025 è stata emessa la procedura PT DMP 001 "GESTIONE DELLA CARTELLA CLINICA IBRIDA – INTEGRAZIONE TRA CC CARTACEA E ELETTRONICA". Questo documento ha introdotto un modello organizzativo più efficiente per la gestione e l'archiviazione delle Cartelle Cliniche (CC), richiedendo un notevole impegno da parte della DMP che dell'Ufficio Cartelle Cliniche.

La nuova procedura prevede una doppia archiviazione: la componente cartacea della CC è destinata all'archivio fisico, mentre quella digitale viene gestita e conservata nell'applicativo CCE (Cartella Clinica Elettronica). Questa integrazione assicura la completezza e l'integrità di tutte le informazioni cliniche.

Conseguenza fondamentale della procedura è la generazione di un file unico autenticato, validato direttamente dal Direttore Medico di Presidio o da un suo delegato. Questo file sarà il riferimento esclusivo per la consegna delle copie conformi delle cartelle cliniche all'utenza, garantendo la massima accuratezza e conformità legale.

3.1.6 COP

Con Decreto n. 436 del 23/06/2022 "Determinazione in ordine alla costituzione del Coordinamento Ospedaliero di procurement aziendale" è stato costituito il COP Aziendale afferente alla DMP.

Nel 2023 e 2024 gli obiettivi secondo indicazioni DGW sono stati ampiamente raggiunti dall'ASST della Valcamonica, il trend per l'annualità 2025 è risultato conforme agli standard regionali in merito alla donazione di tessuti corneali.

Nei bienni 2022 – 2023 e 2024 – 2025 l'ASST Valcamonica per l'impegno nelle azioni di governo, nella gestione clinica del processo e nella promozione della donazione di organi e tessuti è stata insignita del "Premio Stella" di Fondazione Trapianti ONLUS.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di:

- formazione continua dei Dirigenti Medici che si occupano del prelievo delle cornee con FAD sincrone e Webinar con il NIT e CRT;
- formazione del personale sanitario delle Strutture dell'ASST della Valcamonica;
- sensibilizzazione presso gli istituti scolastici di secondo grado con la collaborazione dell'AIDO provinciale;
- sensibilizzazione della popolazione generale in incontri dedicati con la collaborazione dell'AIDO provinciale;



- attività di monitoraggio e reportistica trimestrale per AREU e ATS della Montagna, in un'ottica di continuo miglioramento;
- ricandidatura al "Premio Stella";
- confronto per l'implementazione del percorso cDCD (donazione a cuore fermo controllata).

Nel corso del terzo trimestre 2025, tra le principali attività svolte si segnala l'organizzazione del prelievo di cornee presso la sede di Edolo.

Questa iniziativa si è resa necessaria a seguito del trasferimento temporaneo dell'Hospice da Esine a Edolo, motivato dai lavori di adeguamento antisismico in corso presso la sede originaria. Considerato che l'Hospice rappresenta il reparto principale da cui provengono le donazioni, si è ritenuto prioritario predisporre tutte le procedure logistiche e organizzative per garantire la continuità dell'attività di prelievo anche nella nuova sede.

Il lavoro ha comportato:

- il coordinamento con il personale sanitario e tecnico di Edolo;
- la verifica delle dotazioni e dei locali idonei al prelievo;
- l'adeguamento delle procedure operative al nuovo contesto;
- la formazione e l'aggiornamento del personale coinvolto.

Infine, in linea con le indicazioni regionali, si segnala che a dicembre 2025 è stata emessa la scheda S DEA 026 "La gestione del paziente con grave danno neurologico e trattamento a scopo donativo", documento che integra e definisce ulteriormente i protocolli operativi per l'ottimizzazione dei percorsi di donazione.

3.1.7 Medicina di genere e promozione della salute

L'ASST ha ottenuto dalla Fondazione Onda la certificazione di "Ospedale a misura di donna" nel corso del biennio 2024-2025 con l'assegnazione di due bollini rosa.

Questo riconoscimento attesta l'eccellenza nell'offerta di servizi dedicati alla prevenzione, diagnosi e cura delle principali patologie femminili.

L'attenzione alla salute femminile nel 2025 si è concretizzata attraverso la realizzazione di una serie di attività:

- (H) Open Week sulla Salute della Donna, dal 22 al 30 aprile 2025:
 - Convegno: "Il tempo delle donne tra leadership e femminilità".
 - Serata divulgativa: "Difesa personale".
 - Altre attività: "Sensibilizzazione del personale con Menù Rosa".
 - Altre attività: Offerta di vaccinazioni dedicate alle donne nelle diverse fasi della vita ad accesso libero.



- Convegno: "Prevenzione del tumore al seno: parliamone con gli esperti".
- (H) Open Day Prevenzione Cardiovascolare, il 27 Maggio 2025:
 - Convegno virtuale: "Pillole di Prevenzione".
- (H) Open Day Emicrania, il 19 Giugno 2025:
 - Convegno virtuale: "Prevenzione e gestione dell'emicrania"
 - Distribuzione di materiali informativi: Brochure "Conosci la cefalea? Informazioni per gli utenti".
- (H) Open Week Malattie Cardiovascolari, dal 26 settembre al 2 ottobre 2025:
 - Altre attività: Video pillole sulla prevenzione cardiovascolare.
 - Visite: Colloquio gratuito disassuefazione dal fumo.
 - Visite: Visita Cardiologica ed ECG.
- (H) Open Day Salute Mentale, il 10 Ottobre 2025:
 - Altre attività: Spettacolo teatrale "Luci di Ricordi".
- (H) Open Week Menopausa, dal 17 al 19 Ottobre 2025:
 - Altre attività: Infopoint con distribuzione di materiale informativo sulle iniziative organizzate dai consul tori.
- (H) Open Week contro la Violenza sulle Donne, dal 21 al 27 Novembre 2025:
 - Serata informativa: "Gazebo viola" riconoscere la violenza contro le donne per affrontarla, un progetto di sensibilizzazione sul tema del consenso e delle molestie sessuali.
 - Altre attività: Info Point con distribuzione di materiale informativo da parte del Centro Antiviolenza Partner di ASST Valcamonica.

Parallelamente, nel 2024 l'ASST Valcamonica ha ottenuto il bollino azzurro, un riconoscimento che identifica gli ospedali che si sono distinti nella promozione della salute maschile. L'impegno in questo ambito è mantenuto anche per il 2026.

E' proseguita nel 2025 la campagna di prevenzione del tumore della prostata, incentrata sul dosaggio del PSA e rivolta ai soggetti maschili cinquantenni. Questa campagna proseguirà nel 2026, con l'obiettivo di recuperare progressivamente le coorti precedenti.

3.1.8 Rete antiviolenza

Nel secondo trimestre 2025, la progettualità presentata dall'ASST nell'ambito di un bando regionale è stata ritenuta meritevole di finanziamento. Il partner individuato attraverso la manifestazione di interesse è Donne e Diritti, che ha avviato la propria progettualità a partire dal 1° ottobre 2025. Il progetto, che presenta elementi di continuità e innovazione rispetto al precedente, è stato concretamente attuato grazie alla collaborazione tra l'ASST e il soggetto vincitore.

Al momento le attività avviate sono:



- Servizio di reperibilità telefonica H24 per gli operatori in caso di necessità
- Apertura dello sportello antiviolenza presso l'Ospedale di Esine e di Edolo e presso le sedi territoriali Casa di Comunità di Ponte di Legno e di Cedegolo
- Incontri di sensibilizzazione rivolti alla popolazione e info point

Sulla base dell'eventuale bisogno riscontrato saranno pianificate ulteriori aperture presso altre Case di Comunità dello sportello antiviolenza, per il 2026 è previsto un piano formativo dedicato alla presa in carico della vittima di violenza, sia rivolto al personale sia ospedaliero che territoriale, finalizzato a migliorare la gestione dei casi.

La DMP ha proseguito inoltre con il monitoraggio trimestrale degli accessi in PS per violenza di genere, con l'obiettivo di analizzare i casi e valutare l'efficacia delle azioni intraprese.

Entro l'inizio del 2026 è prevista l'emissione della procedura per la gestione delle vittime di violenza, che definirà in dettaglio il percorso di presa in carico all'interno dell'ASST, con il coinvolgimento attivo della rete antiviolenza presente sul territorio.

3.1.9 HCV

È proseguita nel 2025 la campagna di Screening nei confronti del virus dell'epatite C, promossa da Regione Lombardia rivolta alla popolazione nata tra il 1969 e il 1989 che accede ai servizi dell'ASST della Valcamonica (prericovery e ricovero ordinario e accesso ai PPE).

In attesa di indicazioni regionali, si proseguirà anche nel 2026.

3.1.10 SCREENING NUTRIZIONALE

In conformità con la DGR XII/1812 del 29/01/2024, è stata avviata l'attivazione dello Screening Nutrizionale per tutti i pazienti ricoverati in regime ordinario. Questo processo viene condotto utilizzando la scala di valutazione MUST (Malnutrition Universal Screening Tool) per gli adulti e la STRONG Kids per i pazienti pediatrici. L'implementazione di questo screening sistematico mira a identificare precocemente i pazienti a rischio di malnutrizione o che presentano già problemi nutrizionali, consentendo l'attivazione tempestiva di interventi mirati e migliorando così gli esiti clinici e la qualità dell'assistenza.

Nel corso del 2026 è prevista l'emissione della procedura specifica per la gestione dei pazienti a rischio malnutrizione, che definirà in dettaglio il percorso di presa in carico all'interno dell'ASST.

3.1.11 WHP

Dal 2014 l'ASST Valcamonica, supportata dal Gruppo Operativo WHP Aziendale, aderisce al programma "Luoghi di lavoro che promuovono salute – Rete WHP Lombardia" previsto dal Piano Regionale di Prevenzione di Regione Lombardia, pianificando, attuando e rendicontando a Regione Lombardia



attraverso la piattaforma regionale, con la supervisione dell'ATS della Montagna, delle buone pratiche indicate nel Manuale Operativo WHP".

Inserito all'interno dei processi della DMP, il programma contribuisce ai processi di promozione della salute negli ambienti di lavoro, favorendo una collaborazione attiva tra lavoratori e dirigenti nell'ambito di un processo di continuo miglioramento per tutelare e promuovere la salute, la sicurezza e il benessere di tutti i lavoratori.

L'obiettivo prioritario è diffondere buone pratiche efficaci e strutturali per rendere il posto di lavoro favorevole alla salute, legate a favorire:

- comportamenti alimentari salutar
- stile di vita attivo
- ambiente libero da fumo
- contrasto a comportamenti additivi
- applicazione di strumenti di inclusione
- conciliazione vita-lavoro
- welfare
- adesione a comportamenti preventivi

Le buone pratiche vengono progettate, pianificate e messe in atto in sinergia con enti e associazioni di volontariato del territorio.

Anche per il 2025 l'ASST della Valcamonica è stata insignita del premio "WHP – Workplace Health Promotion" per essersi distinta nell'adozione di pratiche concrete per la salute dei propri lavoratori.

L'attenzione alla promozione della salute negli ambienti di lavoro Il trimestre 2025 si è concretizzata con la realizzazione di svariate attività rientranti nelle buone pratiche definite nel manuale operativo 2025 tra cui:

- promozione attività fisica: corsi yoga/pilates, camminate aziendali, derby interaziendali di calcio, adesione a eventi quali "rifugi in rosa", camminate Run Aragosta, Race for the cure, Alzheimer;
- promozione corretta alimentazione: costituzione dell'organismo collegiale finalizzato alla individuazione di misure migliorative del servizio di ristorazione intraospedaliera e del servizio sostitutivo mensa, sportello nutrizionista gratuiti, attività di Minimal advice da parte del medico Competente relativamente ai comportamenti additivi;
- contrasto ai comportamenti additivi: pianificato ed effettuato incontri di formazione rivolti ai lavoratori finalizzati ad aumentare conoscenza e consapevolezza dei rischi legati ai comportamenti additivi, rinforzare la resilienza ed acquisire familiarità con le procedure per ottenere supporto, eseguito nel mese di ottobre 2025 incontri di formazione rivolti ai preposti/dirigenti/incarichi di funzione/coordinatori;
- conciliazione vita/lavoro, welfare, adesione a comportamenti preventivi: spazio "bacheca affitti",



incontro "difesa personale" in occasione della Open WEEK sulla salute della donna, revisione della procedura P DG004 " gestione dell'attività del centro di ascolto e mediazione, predisposizione di n.2 stazioni "prendi un libro-lascia un libro" finalizzata alla promozione, al recupero, alla circolazione e rivalutazione del libro, raccolta dati durante la sorveglianza sanitaria da parte del Medico Competente relativi alle patologie croniche emerse tra i lavoratori, emissione procedura CAM come da P DG 001.

3.1.12 Anagrafe nuovi nati

Prosecuzione del Servizio di Anagrafe interna all'Ospedale di Esine rivolta a tutti i nuovi nati, presso il punto nascita del presidio ospedaliero di Esine.

3.1.13 Comitato infezioni ospedaliere

Il Comitato di Controllo per la Lotta alle Infezioni correlate all'assistenza (ICA) ha il compito di affrontare in modo multidisciplinare le varie problematiche inerenti le infezioni ospedaliere, con particolare riguardo all'aspetto della prevenzione e della sorveglianza. Il Gruppo Operativo, si avvale della collaborazione stabile di figure professionali direttamente coinvolte nel controllo delle Infezioni nelle organizzazioni sanitarie (microbiologo, infettivologo, farmacista, infermiere dedicato) e della consulenza per specifici problemi di altre competenze presenti in Ospedale. I processi monitorati sono i seguenti:

- prevenzione delle infezioni crociate (igiene delle mani e corretto utilizzo dei guanti);
- prevenzione e monitoraggio delle infezioni del sito chirurgico e della corretta profilassi perioperatoria;
- prevenzione e monitoraggio delle infezioni urinarie catetere-correlate;
- prevenzione e monitoraggio delle infezioni correlate all'utilizzo di dispositivi medici (CVP, CVC, Picc);
- prevenzione e monitoraggio delle infezioni da germi sentinella e prevenzione e monitoraggio dell'andamento influenzale e Sars-cov-2;
- prevenzione e monitoraggio delle infezioni in terapia intensiva;
- monitoraggio degli isolamenti da contatto, droplet e aereo;
- monitoraggio del processo di sterilizzazione;
- monitoraggio di campioni non clinici (endoscopi, broncoscopi, blocco operatorio);
- monitoraggio dell'applicazione della procedura per ridurre la mortalità ospedaliera associata alla sepsi grave;
- stesura ed attuazione del piano strategico operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale – panflu;
- attuazione del piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza pncar e spincar ;



- attuazione del progetto PIRS (paziente infetto nelle residenze sanitarie) in collaborazione con le RSA territoriali;
- attuazione del progetto territorial antibiomatic stewardship (TAS) con MMG ;
- corsi di formazione sulle infezioni correlate all'assistenza in ambito ospedaliero e territoriale;
- analisi dei dati relativi al consumo di antibiotici in ambito ospedaliero in collaborazione con SC Farmacia;
- analisi dei dati relativi all'epidemiologia locale in ambito ospedaliero in collaborazione con SC Laboratorio analisi;
- monitoraggio delle segnalazioni in SMI.

3.1.14 Biologia a curvatura biomedica

Prosecuzione del progetto formativo tra l'ASST della Valcamonica, l'Ordine dei Medici Chirurghi di Brescia e il Liceo Camillo Golgi di Breno rivolto agli studenti che frequentano l'indirizzo "Biologia a curvatura Biomedica".

La formazione offerta agli studenti, nel 2025 giunta alla terza annualità, si è concretizzata in:

- a) Lezioni frontali da parte degli Specialisti di ASST Valcamonica secondo gli argomenti di competenza;
- b) Organizzazione dei tirocini pratici presso le Strutture del Presidio Ospedaliero di Esine;
- c) Partecipazione ad eventi formativi organizzati dalla ASST Valcamonica.

Il progetto è stato riconfermato anche per l'anno scolastico 2025/2026.

3.1.15 Accredimento

Accreditamento: attività, verifiche e sviluppo dei servizi – anno 2025

Nel corso dell'anno 2025 l'Azienda ha garantito la continuità e il consolidamento dei processi di accreditamento istituzionale, attraverso un'intensa attività di verifica del mantenimento dei requisiti, interlocuzione con gli enti regolatori, sviluppo organizzativo e adeguamento strutturale, in coerenza con la programmazione regionale.

Gestione dei rapporti con i soggetti accreditati e attività preliminari

Nel mese di gennaio è stata completata la ricognizione dei Gestori delle Attività di Prelievo e Consegna dei Campioni Biologici, mediante invio della documentazione per il rinnovo della collaborazione per l'anno 2025, comprensiva dell'autocertificazione sul mantenimento dei requisiti. Hanno aderito complessivamente 64 gestori di attività di prelievo distribuite tra ambiti comunali, RSA, cooperative e studi medici, oltre ai 7 Punti Prelievi Esterni gestiti tramite RSA.

È stata inoltre estesa la somministrazione della scheda di screening nutrizionale ai pazienti presi in carico



sul territorio, in attuazione delle disposizioni regionali vigenti.

Procedimenti di accreditamento e autorizzazione igienico sanitaria

Nel corso dell'anno sono stati avviati e conclusi numerosi procedimenti di accreditamento e richiesta di autorizzazione igienico sanitaria:

- accreditamento del Centro Diurno NPIA, con esito positivo del sopralluogo e successiva formalizzazione regionale nel mese di marzo;
- avvio del percorso per l'accreditamento della medicina di laboratorio decentrata;
- accreditamento del nuovo Poliambulatorio presso la Casa della Comunità di Ponte di Legno, con iscrizione nel Registro Regionale delle Strutture Accreditate;
- presentazione di istanze per ampliamenti di attività (branche specialistiche, posti letto tecnici di Osservazione Breve Intensiva, nuovi locali destinati alla Stroke Unit);
- richieste di autorizzazione all'esercizio di attività sanitaria per nuove sedi territoriali, tra cui le Case della Comunità di Ossimo, Cedegolo e Berzo Inferiore;
- accreditamento di nuove strutture (Punto Prelievo Esterno e Poliambulatorio presso la CdC di Berzo Inferiore), con esito positivo delle verifiche.

È stata inoltre ottenuta l'autorizzazione allo svolgimento di attività sanitaria per la Casa della Comunità di Cedegolo.

Attività di verifica e mantenimento dei requisiti

L'Azienda è stata oggetto di numerosi sopralluoghi e verifiche da parte di ATS della Montagna, finalizzati al controllo del possesso e del mantenimento dei requisiti di accreditamento, con esiti complessivamente positivi. Tali verifiche hanno riguardato, tra gli altri:

- UOC Psichiatria (reparto di degenza);
- Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (DEA di I livello);
- Consultori di Edolo e Darfo (anche con controlli di appropriatezza);
- Punti Prelievo Esterni (Ponte di Legno, Capo di Ponte, Edolo);
- Unità di Cure Palliative (anche con controlli di appropriatezza);
- Unità di Raccolta del SIMT.

Flussi informativi e adempimenti istituzionali

È stata garantita la trasmissione nei termini previsti dei flussi informativi obbligatori (FIM, autocertificazioni posti letto, dotazioni organiche), nonché la risposta a richieste regionali e ministeriali, tra cui:

- monitoraggio dei livelli di aderenza ai requisiti per DEA e Pronto Soccorso;



- monitoraggio della configurazione organizzativa ospedaliera in coerenza con il DM 70/2015;
- trasmissione della documentazione per la riclassificazione dei laboratori aziendali.

Allineamento organizzativo ai sistemi informativi regionali

Nel corso dell'anno è stato realizzato l'allineamento tra il POAS aziendale e il sistema informativo regionale SIGAUSS, mediante aggiornamento delle strutture organizzative, delle afferenze e delle responsabilità.

È stato inoltre avviato un sistema strutturato per la coerenza dei dati di dotazione organica, con l'obiettivo di migliorare l'affidabilità dei flussi informativi aziendali.

Sviluppo dei servizi e adeguamenti organizzativi

Sono stati introdotti interventi rilevanti in ambito organizzativo e assistenziale, tra cui:

- attivazione del servizio ambulatoriale nell'ambito delle Cure Palliative;
- incremento della capacità erogativa del Centro Prelievi di Esine;
- informatizzazione delle attività di prelievo esterne;
- definizione delle modalità operative per la telemedicina (televisita e teleconsulto);
- estensione degli orari di apertura dei servizi di prelievo.

Sono stati inoltre sviluppati e presentati nuovi PDTA e avviata la progettazione di ulteriori percorsi, anche in funzione dei requisiti di accreditamento delle reti cliniche.

Riorganizzazione strutturale e posti letto

Nel corso del 2025 è stata effettuata una revisione complessiva della distribuzione dei posti letto sia dell'Ospedale di Esine sia di quello di Edolo, finalizzata alla razionalizzazione e all'adeguamento alle esigenze assistenziali, con particolare riferimento allo sviluppo dell'Osservazione Breve Intensiva (OBI).

Sono state realizzate riconversioni di posti letto e avviati percorsi di accreditamento per nuove dotazioni in ambito pediatrico e ostetrico.

Investimenti tecnologici e infrastrutturali

È stata approvata la sostituzione di due apparecchiature TAC (Edolo ed Esine), con finanziamento regionale comprensivo delle opere di installazione.

Prosegue inoltre l'iter per la realizzazione della nuova piastra per l'emergenza-urgenza, per la quale è in corso il completamento del finanziamento.



Adeguamenti strutturali e continuità operativa

In relazione ai lavori di adeguamento antisismico, sono state pianificate e attuate soluzioni organizzative temporanee per garantire la continuità dei servizi e il mantenimento dei requisiti di accreditamento, inclusi trasferimenti temporanei di attività.

Sono state inoltre valutate modifiche di destinazione d'uso di locali e verificati progetti di ristrutturazione (es. sala parto ed endoscopia), in funzione della conformità ai requisiti normativi.

Ulteriori ambiti di sviluppo

Tra le ulteriori attività rilevanti:

- avvio delle procedure per la candidatura dell'ASST Valcamonica a Centro Spoke per lo screening del tumore polmonare;
- implementazione di procedure di sorveglianza infettivologica (Candida auris);
- partecipazione al sistema di gestione qualità (audit di ente terzo);
- coinvolgimento della funzione accreditamento nel processo di approvazione delle procedure aziendali.

Nel complesso, l'attività svolta nel 2025 evidenzia un elevato livello di presidio dei requisiti di accreditamento, un significativo sviluppo dell'offerta sanitaria e un costante allineamento alle indicazioni regionali e nazionali, contribuendo al miglioramento della qualità e dell'appropriatezza dei servizi erogati.

LE INNOVAZIONI IN AMBITO CLINICO

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI

a) SC SERVIZIO DI IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE (SIMT)

- Consolidamento delle procedure di "Prevenzione della reazione da incompatibilità ABO" attraverso l'implementazione di strumenti digitali (EMOWARD) completo di sistema di sicurezza al letto del paziente (EMOBEDSIDE) e di "Patient Blood Management (PBM)": analisi dell'esame emocromocitometrico in tempo reale e, senza altri prelievi, per tutti i pazienti anemici che accedono al prericovero, per interventi chirurgici programmati che vengono successivamente trattati presso l'ambulatorio SIMT, con ferro maltosio endovena; questa attività consente un ottimo incremento dell'emoglobina e un miglioramento dello stato generale del paziente il quale andrà all'intervento in migliori condizioni, avrà meno o nessun bisogno di trasfusioni e un miglior recupero post operatorio.

b) SC RADIOTERAPIA

- Attivazione dello Screening Nutrizionale secondo DGR XII/1812 del 29/01/2024 con presa in carico dei pazienti sottoposti a terapia radiante.

- Nomina del direttore della SC Radioterapia come referente aziendale per il PDTA della Mammella.

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



- Attivazione di agende dedicate all'esecuzione di visite di follow up in telemedicina e teleconsulto anche attraverso l'utilizzo di un APP dedicata che consente di stratificare la priorità con cui chiamare a visita i pazienti.

- Implementazione dei protocolli diagnostico terapeutici legati all'introduzione di nuove tecnologie (vedi Clarity Electa per tumore della prostata e Breast Board Prono: radioterapia della mammella in posizione prona).

c) SC RADIOLOGIA DIAGNOSTICA

- Consolidamento di procedure interventistiche quali Chemioembolizzazioni epatiche per trattamento di lesioni epatiche maligne (TACE) attraverso l'infusione di farmaci direttamente nel fegato di pazienti affetti da tumore epatico e Procedure diagnostiche e terapeutiche per le patologie che interessano le vie biliari (PTC) che consentono il trattamento in loco ed evitano l'invio dei pazienti ad altra struttura.

- Introduzione di nuova metodica TAC per la diagnosi delle patologie cardiache (cardio tc Coronaro Tc.

e) SC ANATOMIA PATOLOGICA

- Implementazione di un sistema informatico di tracciabilità e rintracciabilità dei campioni biologici e sviluppo della Digital Patology.

- Acquisizione nuova piattaforma per esecuzione fattori prognostico-predittivi del carcinoma mammario.

DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA ED ACCETTAZIONE

a) SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE

- Implementazione delle attività di procurement di organi e tessuti con coinvolgimento del personale medico e sanitario nelle attività di formazione organizzate dal COP aziendale e dal CRT.

- Implementazione della "recovery room" per la gestione del risveglio dall'anestesia che consente di osservare il paziente nell'immediato post operatorio, snellire i tempi di riallestimento delle sale tra un intervento e l'altro e di agevolare il flusso dei pazienti dal blocco operatorio verso i reparti.

- Implementazione del software di sala operatoria per la gestione informatizzata delle liste operatorie che mette a disposizione degli operatori una cartella anestesilogica completamente digitalizzata per garantire il massimo della sicurezza in termini di tracciabilità. Lo stesso software consente anche di effettuare una pianificazione informatizzata degli slot e dell'assegnazione delle sedute operatorie, nel rispetto dei tempi di attesa indicati dalle classi di priorità e della trasparenza delle liste d'attesa.

b) SC PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'URGENZA

- Creazione di percorsi veloci fast-track per la gestione della patologia minore oltre che di percorsi fast-track ad hoc per le diverse specialità (Ostetrico-Ginecologica e Pediatrica, ORL, traumatologia minore).

- Rinnovo dell'Osservazione Breve Intensiva (OBI) sia strutturale che organizzativo con spostamento dei 6 PL di OBI c/o locali dedicati della SC Riabilitazione.



DIPARTIMENTO AREA MEDICA**a) SC MEDICINA INTERNA ESINE**

- Attivazione dello Screening Nutrizionale secondo DGR XII/1812 del 29/01/2024 per tutti i pazienti ricoverati mediante scala di valutazione MUST 1.
- Implementazione delle attività dell'ambulatorio di Epatologia, anche a seguito dell'aumentata richiesta derivante dall'introduzione dello screening HCV.
- Definizione di protocolli operativi condivisi con la SC Radiologia per l'esecuzione presso l'Ospedale di Esine di trattamenti di chemioembolizzazione di lesioni epatiche (TACE), attraverso l'infusione di farmaci direttamente nel fegato di pazienti affetti da tumore epatico, procedura che prima veniva eseguita presso altri ospedali.

b) SC PNEUMOLOGIA

- Partecipazione al tavolo tecnico nell'ambito del progetto regionale "Networking, ricerca e formazione sulla Sindrome Post Covid".

c) SC CARDIOLOGIA

- Attivazione dello Screening Nutrizionale secondo DGR XII/1812 del 29/01/2024 per tutti i pazienti ricoverati mediante scala di valutazione MUST 1.
- Sviluppo di protocolli diagnostico-terapeutici e percorsi di cura condivisi con l'ASST Spedali Civili e l'Università degli studi di Brescia per la diagnosi e la terapia delle patologie tempo dipendenti.
- Creazione di percorsi dedicati per il follow-up di pazienti affetti da cardiopatia ischemica o scompenso cardiaco e introduzione della metodica Cardio-TC in collaborazione con "SC Radiologia" per studio coronarico e per programmazione dell'intervento di sostituzione valvolare aortica percutanea (TAVI).
 - Consolidamento e implementazione dell'attività di telemedicina per la presa in carico dei pazienti affetti da scompenso cardiaco dimessi dalla SC Cardiologia che eseguono il follow up presso la CDC di Darfo in collaborazione con i MMG.

e) SC MEDICINA GENERALE – AREA FUNZIONALE OMOGENEA MEDICA EDOLO

- Attivazione di agende dedicate al teleconsulto e televisita per il follow up dei pazienti cronici.
- Prosecuzione dell'attività di distribuzione di farmaci biologici per il trattamento di patologie reumatologiche in collaborazione con la SS Reumatologia e le IFEC delle CdC che realizza la presa in carico del paziente cronico in ottica di prossimità delle cure.

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA**a) SC CHIRURGIA GENERALE**

- Attivazione dello Screening Nutrizionale secondo DGR XII/1812 del 29/01/2024 per tutti i pazienti ricoverati



mediante scala di valutazione MUST 1.

- Implementazione della Chirurgia Mini-Invasiva e del Sistema di Visione a Fluorescenza mediante Verde Indiocianina nella Chirurgia Senologica ma anche nella Chirurgia del Melanoma e nella Chirurgia Gastro-intestinale (valutazione della perfusione dei margini di resezione e dei linfonodi) oltre che nella visualizzazione delle neoplasie del fegato.

- Rafforzamento della collaborazione interaziendale con la BREAST UNIT dell'ASST Spedali Civili di Brescia,

b) SSD CHIRURGIA RICOSTRUTTIVA E MICROCHIRURGIA

- Implementazione dell'attività di chirurgia ambulatoriale presso il presidio di Edolo (1 giorno a settimana)

c) SC OTORINOLARINGOIATRIA

- Implementazione della tecnica di monitoraggio intraoperatoria dei nervi Facciale - Vago – Ricorrente e della chirurgia atti a risolvere la sordità (cofochirurgia).

- Implementazione dell'attività di chirurgia ambulatoriale presso il presidio di Edolo grazie alla presenza di un medico sumaista

d) SC ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA

- Nomina del "Bone specialist" aziendale per la diagnosi e presa in carico dei pazienti affetti da patologie ostomalaciche e osteoporotiche con attivazione del gruppo di lavoro per la revisione del PDTA e inserimento dall'ASST nella rete regionale.

- Implementazione studio e pianificazione impianti protesici attraverso TRAUMACAD: un sistema di pianificazione 2D e 3D per protesi di GINOCCHIO, ANCA, SPALLA e altre articolazioni.

- Implementazione trattamenti chirurgici per fratture vertebrali, CIFOPLASTICA e CHIRURGIA del RACHIDE MININVASIVA con posizionamento di stabilizzatori metallici.

- attivazione di percorsi fast track con il ps per la presa in carico della patologia traumatologia minore.

DIPARTIMENTO AREA DELLA DONNA E MATERNO INFANTILE

a) SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA

- riconoscimento da parte di ONDA dell'impegno e attenzione alla salute materno infantile e alla prevenzione primaria in gravidanza con menzione di ringraziamento speciale e pubblicazione negli elenchi nazionali.

- partecipazione alle attività di prevenzione e promozione della salute femminile OPEN WEEK SALUTE DELLA DONNA: "Un tè tra mamme": incontro rivolto alle mamme di figlie pre-adolescenti con l'obiettivo di conoscere i cambiamenti dell'adolescenza per saperli affrontare (19.04.2024); "ALLATTiamo": incontro sull'allattamento al seno rivolto alle future mamme (22.04.2024).

- Implementazione dello screening prenatale per le anomalie cromosomiche del I trimestre.

- attivazione di percorsi fast track con il PS.



b) SC PEDIATRIA

- Attivazione dello Screening Nutrizionale secondo DGR XII/1812 del 29/01/2024 per tutti i pazienti ricoverati mediante utilizzo di scala STRNGKIDS specifica per l'età pediatrica.
- Prosecuzione del servizio di Anagrafe interna all'Ospedale di Esine, in collaborazione con la DMP.
- Adeguamento strutturale di due stanze di degenza per la pressione negativa che garantiscono l'isolamento dei piccoli pazienti;
- In corso lavori di decorazione e abbellimento delle pareti del reparto grazie alla donazione dell'associazione ABIO.

DIPARTIMENTO AREA NEUROSCIENZE

a) SC NEUROLOGIA

- Prosecuzione dei lavori di realizzazione del nuovo reparto di Neurologia con sezione STROKE UNIT all'avanguardia, costruita secondo i nuovi modelli di assistenza, dotata di sei letti monitorizzati h24 di cui uno dedicato al paziente che necessiterà di isolamento.
- Consolidamento dell'attività di erogazione di terapie di II livello per la Sclerosi Multipla con erogazione di trattamenti anche in regime di day Hospital.

b) SC RIABILITAZIONE SPECIALISTICA E GERIATRICA

- Implementazione del percorso riabilitativo del paziente affetto da patologia respiratoria in seguito a sindrome critica per sepsi e/o polmonite e post Covid in collaborazione con la SC Pneumologia e SC Anestesia e Rianimazione.
- Riorganizzazione dell'attività fisioterapica nelle Case della Comunità e introduzione della figura del "terapista territoriale".
- Riorganizzazione strutturale del reparto con riduzione di 10 PL per consentire il temporaneo trasferimento dell'OBI.

3.2 AREA TERRITORIALE**3.2.1. Il Distretto: sviluppo sedi e attività (Case di Comunità/Ospedali di Comunità/Centrale Operativa Territoriale/Consultori).**

- SC Distretto - Vallecamonica Sebino

Dal 1 novembre 2022 è nominato il nuovo Direttore della SC Distretto Vallecamonica Sebino, istituito con decreto n. 203 del 24/03/2022.

Al Distretto, dopo la riorganizzazione prevista dal decreto n. 50 del 31/01/2025, sono assegnati: 14 operatori amministrativi per le attività deputate nonché di supporto alle attività della COT, dei PUA, della protesica e della C-DOM, 2 operatori tecnici, 29 infermieri (di cui 3 coordinatori infermieristici), 1 medico, 7



assistenti sociali, 3 psicologhe, 3 fisioterapisti, 1 OSS.

A supporto dei Servizi erogati dal Distretto, tramite il proprio personale, i nuovi ACN per la medicina generale prevedono lo sviluppo di collaborazioni con i MMG; tali accordi disciplinano l'attività assistenziale a prestazione oraria del medico del ruolo unico di assistenza primaria, secondo il nuovo inquadramento contrattuale, da erogarsi anche nelle strutture territoriali, con l'obiettivo di garantire l'integrazione organizzativa e professionale dell'assistenza primaria e agevolare l'accesso dei cittadini.

Una sperimentazione in tal senso è già attiva presso la CdC di Darfo B.T. dove, da settembre 2023, è presente un Servizio ambulatoriale dedicato al paziente con scompenso cardiocircolatorio che vede il coinvolgimento del MMG (AFT competente territorialmente), delle Infermiere di Famiglia e Comunità e dello Specialista cardiologo ospedaliero. Vengono erogate prestazioni di follow up, con effettuazione di ECG telerefertato in Ospedale e teleconsulto MMG - Specialista. Il 14 aprile 2025, con l'apertura della nuova sede ristrutturata della Casa di Comunità di Ponte di Legno, si è attivato il servizio di telemedicina anche per l'alta Valcamonica, di importanza strategica per questo territorio spesso sfavorito da una limitata accessibilità ai servizi essenziali dovuta alla conformazione del territorio ed alla dislocazione dei centri abitati spesso lontani dal fondovalle.

- Case di Comunità/Ospedali di Comunità/COT

La legge regionale 14 dicembre 2021 - n.22 stabilisce che al settore polo territoriale, secondo l'articolazione distrettuale, è affidata l'erogazione delle prestazioni distrettuali. A tale settore afferiscono:

- a) le Case di Comunità (CdC) previste dal PNRR;
- b) gli Ospedali di Comunità (OdC) previsti dal PNRR;
- c) le Centrali Operative Territoriali (COT) previste dal PNRR.

Case di Comunità

La Casa di Comunità è il luogo fisico di prossimità e di facile individuazione dove la comunità può entrare in contatto con il sistema di assistenza sanitaria e socio-sanitaria; promuove un modello organizzativo di approccio integrato e multidisciplinare attraverso equipe territoriali e costituisce la sede privilegiata per la progettazione e l'erogazione di interventi sanitari e di integrazione sociale.

Le Case di Comunità, identificate per l'ASST Valcamonica da Regione Lombardia con DGR n. 5723 del 15/12/2021, sono le seguenti: CdC di Darfo B. T., CdC di Pisogne, CdC di Breno, CdC di Edolo, CdC di Cedegolo, CdC di Ponte di Legno, CdC di Ossimo, CdC di Berzo Inferiore.

Le attività sono state attivate all'interno delle strutture esistenti, ma sono in corso opere di ristrutturazione concluse nel corso del 2025 con l'apertura della nuova Casa di Comunità di Ponte di Legno, di Berzo Inf. (ottobre 2025), Cedegolo (novembre 2025) e Ossimo (dicembre 2025). Nella primavera del 2026 sarà la volta dell'apertura delle nuove sedi ristrutturate delle CdC di Darfo B.T. e Breno. La CdC di Pisogne rimarrà



attiva nella struttura esistente in attesa di successivi finanziamenti (non PNRR).

I lavori di ristrutturazione della Cdc di Darfo B.T hanno avuto inizio nel febbraio 2024, pertanto i servizi della sede di Via Barbolini sono stati temporaneamente trasferiti presso la palazzina adiacente di Via Cercovi, con previsione di fine lavori marzo 2026.

Sulla CdC di Breno i lavori interessano gli spazi del piano rialzato e tutti i Servizi presenti sono stati spostati in altra sede, garantendone la regolare apertura. In particolare si segnala che il Punto Unico di Accesso e il Servizio Assistenza Protesica e Integrativa sono stati temporaneamente trasferiti nella palazzina adiacente, dove è già presente il Consultorio Familiare; gli Sportelli Amministrativi sono in altro edificio, a circa 200 metri dalla sede attuale, il Centro Vaccinale e l'Ambulatorio Certificazioni Medico Legali sono trasferiti presso l'Ospedale di Esine; l'Ambulatorio Odontoiatrico territoriale è attualmente centralizzato presso la CdC di Pisogne. La fine lavori è prevista per marzo 2026.

Così dislocate le Case di Comunità (CdC) del Distretto Vallecamonica Sebino rappresentano il modello organizzativo e di servizio che rende concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione di riferimento della Valcamonica e l'attivazione di logiche e processi di sanità di iniziativa, con attenzione specifica alla prevenzione e all'offerta di servizi sanitari e socio-sanitari con condizioni cliniche che non richiedono gestione esclusivamente ospedaliera, ma sono gestibili a livello territoriale.

Le funzioni della CdC sono riconducibili a macroaree, che seppur distinte devono interagire tra loro:

- area di accesso e dei servizi amministrativi, che comprende gli sportelli informativi polifunzionali, il PUA, il CUP, il servizio di scelta e revoca MMG/PLS e i servizi di accettazione, ecc.;
- area dell'assistenza primaria, che comprende le attività di MMG/PLS, Medici di Continuità Assistenziale, ADI e IFeC. La realizzazione delle CdC deve costituire stimolo ad uno sviluppo dei modelli associativi ed erogativi della medicina di famiglia e dell'interazione e integrazione dei diversi professionisti coinvolti nell'Assistenza Primaria;
- area della specialistica ambulatoriale e della diagnostica di base, rivolta a tutti i cittadini, prevalentemente residenti nel territorio servito dalla CdC che necessitano di prestazioni sanitarie di primo livello;
- area della prevenzione e promozione della salute, anche attraverso interventi realizzati dall'equipe sanitaria con il coordinamento del Dipartimento di Prevenzione, con particolare riferimento ai programmi di screening, all'attività di profilassi vaccinale e di sorveglianza delle malattie infettive;
- area dell'integrazione con i servizi sociali e con la comunità, che si esplicita attraverso il Punto Unico di Accesso (PUA), l'integrazione di servizi sanitari e sociosanitari con quelli socioassistenziali dei comuni e degli ambiti sociali, attraverso la valorizzazione delle reti sociali (reti informali, reti di volontariato, terzo settore, associazioni di pazienti, ecc.).



Ospedali di Comunità

L'Ospedale di Comunità è una struttura sanitaria di ricovero breve che afferisce alla rete di offerta dell'Assistenza Territoriale e svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri o di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere di fabbisogni socio-sanitari, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e più prossimi al domicilio.

La normativa prevede un Ospedale di Comunità (20 posti letto) ogni 50.000 abitanti.

Gli Ospedali di Comunità identificati per l'ASST Valcamonica da Regione Lombardia con DGR n. 5723 del 15/12/2022, per i quali procedono i lavori di costruzione sono i seguenti:

- OdC di Edolo (nuova struttura adiacente al PO di Edolo), fine lavori prevista per il 31 marzo 2026;
- OdC di Esine (nuova struttura adiacente al PO di Esine), fine lavori prevista per il 31 marzo 2026.

Centrale Operativa Territoriale (COT)

La COT dell'ASST Valcamonica è istituita con decreto 384 del 16/06/2022 presso la sede di Breno e rappresenta un modello organizzativo che svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie/socio-sanitarie, ed ospedaliere.

La COT dell'ASST Valcamonica ha sede a Breno, in Via Nissolina, n. 2 (sede legale dell'Azienda), si avvale di personale infermieristico (1 coordinatore infermieristico e 5 infermieri), un assistente sociale e un operatore amministrativo di supporto, è aperta 7 giorni su 7 (lunedì-venerdì 8-17 e sabato-domenica 8-14). La COT è dotata di un sistema informatico fornito da Regione Lombardia, Sistema Gestione Digitale Territoriale (SGDT), che traccia e monitora le transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro e che dà supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale riguardo le attività e i servizi distrettuali.

Da novembre 2025 gli operatori utilizzano la nuova implementazione del sistema SGDT 2.0, la quale permette di gestire in maniera più puntuale ed organizzata le seguenti attività: Cure Domiciliari, attivazione Servizi Sociali, Assistenza Domiciliare Programmata ADP-IFEC, presa in carico cronicità (PIC), inserimento presso: Struttura semi-residenziale, Struttura riabilitativa, Ricovero reparto sub-acuti.

Per assicurare il supporto informativo, organizzativo e logistico delle transizioni, la COT gestisce le necessità espresse dal professionista del setting di provenienza responsabile del caso, contattando e attivando il servizio/i necessario/i alla definizione del setting di destinazione, fornendo supporto ai processi necessari (tra cui anche il processo di valutazione del setting) tracciando, monitorando e registrando la transizione ed il suo esito.

È stata ulteriormente implementata anche l'integrazione tra COT Trasversali delle diverse ASST,

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



consentendo l'afflusso di informazioni e rapporti più fluidi e razionali.

La COT assicura continuità, accessibilità ed integrazione dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria, coordina la presa in carico della persona ed ottimizza gli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale.

Le Infermiere COT hanno attivato nel 2025 2.437 di nuovi VSS di attività sanitarie domiciliari e più di 3 migliaia di prelievi domiciliari.

I casi sono gestiti in raccordo con gli attori del territorio, facilitando l'integrazione e la comunicazione, individuando ed attivando il setting e i professionisti più adeguati.

L'EVM è attivata al bisogno e si compone di:

- IFeC del territorio di competenza, in base alla residenza del paziente
- Assistente sociale di ASST
- MMG/PLS

Se necessario vengono coinvolti l'Assistente Sociale Comunale, lo Psicologo e il Medico Specialista.

Nel 2025 le IFeC hanno lavorato in stretta collaborazione con i MMG, i PDF, gli assistenti sociali di ASST e comunali, con gli altri professionisti e con tutte le risorse della comunità, ampliando lo studio del territorio montano, le sue caratteristiche peculiari, le risorse presenti, e le eventuali problematiche specifiche; avvalendosi del principio cardine "casa come primo luogo di cura" perseguono l'obiettivo di implementare la sanità di prossimità, per raggiungere tutti i bisogni anche i più lontani.

Seguendo questa direzione a fine 2025 si è provveduto a suddividere il territorio in tre ambiti: alta Vallecamonica, media Vallecamonica e bassa Vallecamonica. Tali ambiti sono guidati da coordinatrici infermieristiche che si specializzano sulla diversa conformazione territoriale data la grandezza del distretto e applicano le soluzioni meglio rispondenti alle caratteristiche del territorio e della popolazione, che risultano, dallo studio esperienziale sul campo degli ultimi anni, significativamente differenti tra di loro e di conseguenza bisognosi di approcci specifici ad hoc.

Le nuove prese in carico nel 2025 sono state: 315 per il primo trimestre, 295 per il secondo trimestre, 256 per il terzo e 255 per il quarto, per un totale di 1.121.

Proseguono le sperimentazioni per l'implementazione di progetti specifici come:

- il percorso di telemedicina in collaborazione con la Cardiologia per la presa in carico dei pazienti dimessi con diagnosi di scompenso cardiaco e ricoveri ricorrenti per bassa aderenza terapeutica, con l'obiettivo di migliorare la compliance terapeutica e ridurre i ricoveri;
- il progetto IFER (Infermieri di Famiglia e Reumatologia) presa in carico nella CdC più vicina al domicilio delle persone con malattia reumatologica in terapia con farmaci biologici e dispensazione degli stessi;
- il follow-up post dimissione ospedaliera dopo ricovero in rianimazione.



Dimissioni protette

Il Servizio Dimissioni Protette è istituito per agevolare il passaggio organizzato da un ambiente ospedaliero ad un contesto di cura di tipo familiare o a strutture sul territorio, per garantire la continuità assistenziale nell'ambito dell'attuazione della Riforma del Sistema Socio-sanitario Lombardo (LR 23/2015). Ha sede nei due Presidi Ospedalieri di Esine e Edolo, ma fa parte integrante dell'istituto della Centrale Operativa Territoriale che valuta le necessità del paziente e attiva i servizi territoriali, come l'assistenza domiciliare (ADI), la fisioterapia, le strutture riabilitative o residenziali. Si occupano di supportare le UUOO ospedaliere nella dimissione dei pazienti fragili e/o che presentano rischio sociale, per favorire il raccordo fra gli operatori sanitari che dimettono ed il servizio territoriale socio sanitario che prenderà in carico il paziente. Fanno parte dell'equipe un infermiere, un assistente sociale che si raccordano con le figure mediche. Nell'ultimo trimestre del 2025 le situazioni prese in carico dall'equipe di dimissioni protette di Esine sono state n. 421, mentre da quella di Edolo n. 60.

Servizio Psicologico

Il Servizio Psicologico è presente presso le Case di Comunità di Darfo, Cedegolo, Breno, Edolo e Pisogne, coprendo tutta la settimana e tutto il territorio del Distretto attraverso il contributo di 3 psicologhe, di cui: una dipendente a tempo pieno, una dipendente ad impegno parziale sul Servizio di 20 ore ed una libera professionista a 26 ore/settimana, quest'ultima con incarico da gennaio 2025, con sede CdC Cedegolo, CdC Pisogne e CdC Edolo, a supporto della presa in carico disabilità/cronicità, attualmente impegnata anche nelle consulenze per K alla mammella e nella presa in carico di pazienti oncologici.

Il Servizio Psicologico disabilità adulta/fragilità attiva prese in carico per persone adulte con disabilità e per i loro caregiver, offre percorsi di supporto psicologico per persone adulte con malattie croniche e per i loro familiari. È costante la collaborazione con i servizi socio-sanitari, socio-assistenziali e con il servizio sociale di base per una presa in carico globale della persona e per la realizzazione del Progetto di Vita. È garantita la partecipazione ai tavoli di lavoro con ATS Montagna, associazioni di volontariato del territorio. Prosegue il coordinamento del progetto Autinca e la partecipazione alle attività formative e di supervisione previste da Regione.

Il Servizio Psicologico disabilità adulta/fragilità attiva prese in carico per persone adulte con disabilità e per i loro caregiver, offre percorsi di supporto psicologico per persone adulte con malattie croniche e per i loro familiari.

Tipologia	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Totale utenti nel trimestre	182	210	219	235



714

Nuovi utenti	30	20	19	13
Utenti già in carico	152	190	210	222
Numero colloqui eseguiti	587	674	570	545
CDC Edolo	70	89	85	57
CDC Breno	335	354	285	272
CDC Darfo	87	116	74	72
CDC Pisogne	78	89	96	108
CDC Cedegolo	17	26	30	36
Relazioni psico – diagnostiche	5	6	8	11
Segnalazioni dimissioni protette	1	/	/	/
Valutazioni CDom	2	3	4	3
Accessi presa in carico psicologica CDom	/	5	0	0
Consulenze K mammella	12	10	18	4
Pz oncologici	6	11	14	15
Attività Autinca Diapason	10	10	10	12
Tavoli ATS/ATSP	2	2	2	3

Servizio di Psicologia delle Cure Primarie

Il servizio di Psicologia delle Cure Primarie, istituito con Legge Regionale n. 1/2024, è un servizio pubblico gratuito di ASST Valcamonica inserito all'interno delle Case di Comunità, punto di riferimento per la presa in carico globale della persona, favorendo tempestività, prossimità alla popolazione e facilità di accesso. È pensato per offrire ascolto, supporto ed orientamento a chi si trova in difficoltà emotiva o relazionale

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



allo scopo di intercettare e rispondere precocemente ai bisogni di base di natura psicologica integrandosi nel percorso di cura della persona.

Lo Psicologo della Cure Primarie opera all'interno della rete territoriale in collaborazione e coordinamento con i Servizi Sanitari, compresi i Medici di Medicina Generale ed i Pediatri di Libera Scelta, i Servizi Sociali e le realtà educative del territorio, prevedendo un lavoro multidisciplinare di valutazione multidimensionale del bisogno della persona.

Obiettivi del Servizio sono:

- intercettare tempestivamente i segnali di sofferenza psicologica;
- assicurare prime valutazioni psicologiche ed interventi precoci;
- fornire consulenza e supporto psicologico alla persona ed al suo nucleo familiare;
- fornire un orientamento appropriato, ove necessario, per l'invio ai Servizi Specialistici attivi sul nostro territorio o per l'esecuzione di approfondimenti diagnostici;
- favorire attività di prevenzione e promozione della salute.

Lo Psicologo delle Cure Primarie è attualmente presente nelle Case di Comunità di Ponte di Legno, Cedegolo e Berzo Inferiore e, gradualmente, verrà inserito in modo capillare su tutto il territorio di competenza del distretto, sempre tramite le Case di Comunità.

L'accesso è previsto per individui di ogni età, coppie o famiglie, che sperimentano forme di disagio psicologico. Attraverso il Punto Unico d'Accesso (PUA), presente nella Casa di Comunità, oppure su invio dei Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Medici specialistici, operatori della Prevenzione e/o Servizi Sociali, la persona che sta affrontando una fragilità viene accolta e, nel caso si valuti il bisogno, orientata per intraprendere un percorso psicologico adatto alla sua situazione. Non è prevista la necessità di prescrizione medica o pagamento del ticket.

Il Servizio risponde alla crescente necessità di soluzioni rapide e concrete ai bisogni legati alla salute mentale nella sempre maggiore consapevolezza che il benessere psicologico sia una componente essenziale del diritto alla salute della persona.

Dall'avvio del Servizio hanno avuto accesso 35 persone, per un totale di 115 prestazioni.

Assistenti sociali in CdC

Le Assistenti Sociali presenti nelle CdC svolgono le attività utilizzando gli strumenti operativi dei colloqui in presenza e telefonici consulenziali ed informativi ai cittadini (prestazioni di segretariato sociale/orientamento).

Le AS inoltre fanno parte dell'equipe di valutazione multidimensionale, come sopra accennato, per l'attivazione delle Cure Domiciliari.

Nella tabella di seguito sono elencate le attività svolte nel 2025:

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



714

Tipologia attività svolte da Assistenti Sociali	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Visite domiciliari	88	87	76	101
Contatti telefonici/colloqui con pazienti o caregiver	85	99	96	80
Colloqui/contatti con Enti erogatori	13	13	11	7
Colloqui/contatti con MMG	2	5	1	4
Colloqui/contatti con AS ATSP	15	13	11	9
Colloqui/Contatti con Altro (IFEC, RSA, Servizi ASST, Medico Specialista, EVM, Sindaco)	39	18	36	29

Le prestazioni in totale effettuate, aggiuntive a quelle riportate nelle specifiche tabelle precedenti, nel 2025, dalle Assistenti Sociali di Casa di Comunità sono esposte nella tabella sotto riportata:

Tipologia	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Prestazioni effettuate nelle CdC Ambito Valcamonica	690	1.067	791	604

Protezione Giuridica

L'UPG (Ufficio Protezione Giuridica) prende in carico generalmente situazioni caratterizzate da complessità socioassistenziale e talvolta anche sanitaria, o urgenze di protezione, che coinvolgono i familiari, i servizi specialistici dell'azienda, le Assistenti Sociali dei Comuni, le UdO ed i Giudici Tutelari.

Si occupano di protezione giuridica le Assistenti Sociali afferenti al Distretto in base alla competenza territoriale oltre all'Assistente Sociale di riferimento per la protezione giuridica, che è in costante raccordo con le altre operatrici dello Sportello Territoriale Integrato di Protezione Giuridica, partecipando alle equipe settimanali e redigendo apposito verbale, in collaborazione con ATSP, Comunità Montana, Forum Territoriale del Terzo Settore, Alleanza per la Salute Mentale di Valle Camonica e Anffas.

Relativamente alle attività svolte, si riportano i dati inerenti tutto il 2025.

Tipologia	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre



714

Utenti nel trimestre di cui:	94	58	63	46
Nuovi utenti	19	26	39	30
Utenti già in carico	75	32	24	16
Tot. Prestazioni del trimestre (colloqui in presenza, colloqui telefonici, visite domiciliari, incontri di rete con altri operatori coinvolti nella gestione del caso)	333	270	286	210
Udienze	8 (di cui 1 da remoto)	1	2	4
N.incontri con attori della rete territoriale di protezione giuridica	18	13	8	18
N. ricorsi depositati in Tribunale	10	8	15	9
N. rendicontazioni depositate in Tribunale	31	29	25	29
N. altri documenti depositati in Tribunale (istanza e documenti vari)	11	16	14	12

Nel corso dell'anno 2025 prosegue il progetto adottato con Protocollo d'Intesa come da Decreto ASST n.570 del 25/08/2022 dove l'ASST partecipa con un trasferimento monetario annuo all'Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona di € 6.000,00, oltre alla valorizzazione di risorse umane per gestione sportello nel triennio 2022-2025.

SUPI

Nella Casa di Comunità di Breno è presente il SUPI operativo, che gestisce anche le pratiche di assistenza protesica, gerarchicamente dipendente dall'ASST Spedali Civili di Brescia (SUPI contabile di riferimento dal 1 gennaio 2020), che si avvale di n. 7 punti di erogazione (oltre allo stesso) presso tutte le Case di Comunità (Pisogne, Darfo B.T., Edolo, Ponte di Legno, Ossimo, Cedegolo e Berzo Inferiore) che si occupano di assistenza integrativa.

Per quanto riguarda l'utilità dei nuovi sportelli di assistenza integrativa in CdC, se ne è ritenuta necessaria l'apertura al fine di garantire l'accessibilità e prossimità ai pazienti e ai loro caregiver, in particolar modo agli anziani, ai cronici e a coloro che vivono nelle aree più isolate.



Casa di Comunità	Data apertura sportello	Giorni d'apertura
Ponte di Legno	06/02/2024	Martedì
Edolo	Già attiva	Lunedì-mercoledì-giovedì
Breno	Già attiva	Dal lunedì al venerdì
Darfo B.T.	Già attiva	Dal lunedì al venerdì
Pisogne	18/07/2023	Martedì-venerdì
Ossimo	05/11/2024	Martedì
Cedegolo	30/12/2024	Lunedì
Berzo Inferiore	28/10/2025	Dal lunedì al venerdì

Le prestazioni relative alle forniture di protesica maggiore e assistenza integrativa nel corso del 2025 sono esposte in tabella.

Tipologia	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Diabete automonitoraggio	609	581	591	622
Ventiloterapia meccanica domiciliare	36	46	45	27
Protesica maggiore	928	933	926	455
N. Pazienti con fornitura presidi per incontinenza ad assorbenza attiva	2164	2336	2092	2357

Per quanto riguarda l'erogazione dei dispositivi mobili per il superamento di barriere architettoniche verticali (BAV) e per il sollevamento della persona, nel corso dell'anno 2025, l'equipe multi disciplinare ha valutato le richieste descritte in tabella:

Tipologia	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre



714

Montascale fisso	2	0	0	0
Montascale mobile	10	12	10	11
Sollevatore fisso	2	0	0	0
Sollevatore mobile	37	20	29	28
VSS per addestramento caregiver all'utilizzo del sollevatore	0	0	0	0
Tot visite domiciliari	36	31	31	32
Tot colloqui	28	22	38	23

L'attività di verifica domiciliare e di colloquio inerente gli ausili per il superamento delle BAV dal 1 marzo 2025 si compone di 5 assistenti sociali dell'equipe, distribuite sulle 3 aree della Valle (Alta, Media, Bassa Valle), garantendo così una diffusione capillare di tale servizio su tutto il territorio. Da dicembre 2025 le assistenti sociali dell'equipe distribuite sulle 3 aree della Valle sono n.4.

Con decreto ASST n. 543 del 6 settembre 2024 "Stipula di rapporto convenzionale con Comunità Montana di Vallecamonica, Comune di Ponte di Legno e Comune di Pisogne per forme collaborative inerenti le verifiche tecniche prodromiche alla fornitura da parte del SSN di ausili e impianti per il superamento delle barriere architettoniche e impianti di sollevamento", si è proceduto alla collaborazione con specifici professionisti.

Radiologia a domicilio

Facendo seguito alle esigenze sociosanitarie emerse durante il periodo pandemico da Covid-19, che ha avuto grave impatto sulla gestione dei Servizi Sociosanitari del territorio, si è valutata la possibilità di offrire prestazioni radiologiche a domicilio per determinate categorie di pazienti fragili (esenzione C01 e C02, C05 non deambulanti).

Nel corso del quarto trimestre 2025 le prestazioni erogate al domicilio sono state: n. 9 ecografie/ecocolordoppler e n. 25 radiografie.

Si è provveduto al rinnovo della determinazione dirigenziale n. 675/2023 con il seguente budget per il 2026 pari ad € 29.314,25.



Rimborso spese trasporto dializzati

Il trasporto di pazienti dializzati in ambulanza è stato rinnovato con affidamento diretto per la durata di 12 mesi, dal 1.10.2024 al 30.06.2025 (determina ASST n. 1228 del 16/12/2024) e per ulteriori 6 mesi dal 01/07/2025 al 31/12/2025 (determina n. 627 del 09/06/2025) per il tempo necessario all'attivazione della gara avente ad oggetto l'affidamento del servizio di trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico da parte di AREU. Il budget assegnato è di € 39.000,00.

Il costo del rimborso nel IV trimestre è di € 28.215,11 di cui 11.548,68 a Camunia Soccorso che presta il servizio di trasporto in ambulanza dei pazienti bisognosi di tale servizio e di € 16.666,43 per il rimborso del costo per il trasporto verso e da il centro dialisi, sostenuto direttamente dai pazienti.

Cure Domiciliari (C-Dom)

In data 15 gennaio 2024 con DGR 1741 Regione Lombardia ha decretato l'accreditamento della UdO C-Dom cure domiciliari, CUDES 094067 con sede organizzativa e operativa a Edolo.

In data 28/03/24 si è svolto il sopralluogo di ATS per la verifica di Post_accreditamento, che ha avuto esito positivo rilevando l'ottemperanza a tutti i requisiti previsti dalla DGR 6768.

Le prese in carico di pazienti, soprattutto delle zone montane più difficilmente raggiungibili nella parte nord della Valcamonica e anche delle prese in carico di persone non deambulanti che si trasferiscono per lunghi periodi nelle zone montane, ma residenti in varie città della Lombardia, vengono sostenute sia nei periodi di forte affluenza turistica con prestazioni necessarie al temporaneo soggiorno, ma soprattutto con i pazienti cronici residenti nel territorio montano, dove l'attività domiciliare ha assunto una forte connotazione di continuità in quanto il servizio offerto si sta sviluppando anche grazie a risorse infermieristiche ed equipe di valutazione che hanno come obiettivo quello di coprire le necessità socio sanitarie più difficilmente raggiungibili, attraverso un lavoro di rete e di sostegno reciproco.

• **Consultori Familiari**

La SD Consultori è un servizio territoriale orientato alla prevenzione e alla promozione della salute globalmente intesa dell'individuo, della coppia e della famiglia e fornisce risposta a bisogni che emergono nelle diverse fasi del ciclo di vita della famiglia. I Consultori della ASST della Valcamonica operano su tre sedi: Edolo, Breno, Darfo B.T.

La presa in carico delle persone che afferiscono ai Consultori è connotata da un approccio olistico e un'attenzione a tutti gli aspetti (fisici, emotivi e relazionali) della vita delle persone. Le figure professionali presenti nei Consultori sono psicologo, assistente sociale, ostetrica, ginecologo e assistente sanitaria.

Si registra per tutto il 2025 un elevato numero delle prese in carico testimoniato dal numero di cartelle consultoriali aperte nel 2025 (n. 1584, +1,6% rispetto al 2024) a seguito anche dell'aumento dell'incidenza



del disagio nella popolazione nei pazienti fragili registrato in fase post pandemia e le ripercussioni di tale malessere sulle dinamiche familiari.

Il Consultorio si caratterizza per l'attenzione riposta a tutte le fasi del ciclo di vita dell'individuo e dei vari componenti del nucleo familiare, attraverso colloqui individuali, di coppia o famiglia, ma anche attraverso le numerose attività di gruppo, e iniziative di prevenzione e promozione della salute come di seguito specificato:

- **Preadolescenza:** Proseguono le attività gruppali per migliorare il benessere in fase adolescenziale e preadolescenziale effettuati in compresenza con i genitori al fine di accompagnare i ragazzi nel percorso verso la maturità sessuale e psicologica in un ambiente sano e positivo; "La bella età", percorso per ragazze preadolescenti (10-13 anni) con le loro mamme per confrontarsi sui temi dell'affettività, della pubertà e della sessualità; "Con-Tatto", uno spazio di condivisione dedicato ai papà e ai loro figli maschi (tra gli 11 e i 14 anni), per parlare di cambiamenti fisici, psicologici ed emotivi.
- **Adolescenza:** proseguono le attività della Peer Education sul tema "affettività e sessualità" presso gli istituti superiori aderenti. Si prende atto per la nuova annualità delle indicazioni regionali del programma "TRA PARI" che prevede una sistematizzazione dei progetti di peer education alla luce del lavoro di ricognizione e i nuovi protocolli operativi prodotti da Regione. Sono ostate incontrati i referenti per un aggiornamento delle Linee guida in attesa che le scuole aderiscano formalmente per l'anno scolastico 2025-26. Sono stati coinvolti 167 ragazzi (che hanno effettuato il percorso per diventare peer educator o educatore tra pari) e 963 studenti che hanno ricevuto a cascata la formazione da parte dei peer per un totale di 1130 studenti e n 6 Istituti coinvolti.
- **Gravidanza e prima infanzia:** La promozione del benessere nei primi 100 giorni prosegue con tutte le attività del Percorso Nascita: corsi di accompagnamento alla nascita sia singoli che di coppia (25 corsi per un totale di 351 partecipanti), corso di massaggio neonatale (10 corsi per un totale di 186 partecipanti), incontri tematici per genitori fascia 0-1 anno (265 partecipanti), corsi sulla genitorialità Cospì (7 corsi per un totale di 61 partecipanti).
- **Progetto "Benessere mamma bambino":** la promozione del benessere materno-infantile viene realizzata anche attraverso le attività del Progetto "Benessere mamma bambino" proposte dalla SD Consultori, in collaborazione con la SC Ostetricia-Ginecologia e SC Pediatria ed il raccordo tra le figure professionali afferenti alle stesse, con l'obiettivo di: 1) prevenire e/o identificare precocemente le situazioni di fragilità (emotiva, familiare, economica o di altro genere) che si possono manifestare durante la gravidanza e nel puerperio 2) offrire un primo sostegno psicologico. Da ottobre 2025 sono stati effettuati 173 colloqui psicologici di approfondimento che avevano manifestato fattori di rischio dopo il parto riconducibili ad un malessere personale o eventi stressanti in gravidanza. Da questi sono scaturite 15 proposte di accesso ai Consultori per una presa in carico continuativa e globale.



- A completamento dell'insieme di attività che promuovono la salute nei primi 1000 giorni il sostegno nel post partum attraverso azioni di supporto ostetrico a domicilio (250 donne hanno aderito al progetto per un totale di 342 visite domiciliari nel 2025) finalizzato a promuovere l'allattamento, una genitorialità responsiva, il riconoscimento precoce dei segnali di rischio nel puerperio e l'attivazione della rete specialistica e tutte le attività svolte nei consultori (sportello allattamento e consulenze ostetrico-ginecologiche).
- Sempre nell'ambito del sostegno alla maternità nell'ultimo trimestre n.89 gravide hanno avuto accesso al percorso nascita fisiologico BRO studiato appositamente per garantire alla futura mamma un aiuto e un supporto a 360 gradi in continuità poi con gli altri interventi del Percorso Nascita sia in ospedale che nel post partum.
- Menopausa: proseguono le attività di consulenza e sostegno delle donne che attraversano questa fase del ciclo di vita attraverso corsi di formazione e sportelli di consulenza individuale.
- Per quanto concerne le attività dedicate al BENESSERE AL MASCHILE sono stati introdotti nel mese di novembre spazi e attività rivolti alla popolazione adolescenziale e giovani adulti (14-20 anni) per la promozione del benessere e la salute in ambito sessuale e riproduttivo con la collaborazione della U.O. Urologia. Nel mese di Novembre 2026 sono stati attivati 3 ambulatori dedicati alla salute al maschile, con visita urologica di prevenzione ai quali hanno avuto accesso n. 33 ragazzi dai 14 ai 20 anni, La programmazione dell'OTTOBRE ROSA ha visto il potenziamento delle attività di sostegno e di informazione focalizzato su questa fase del ciclo di vita femminile mediante le seguenti azioni: 1) info point 2) corso di gruppo di approfondimento e condivisione sui cambiamenti che avvengono nella perimenopausa, 3) spazi di counselling presso le tre sedi consultoriali con la presenza di ginecologo e ostetrica, 3) incontro multiculturale per donne provenienti da varie parti del mondo sulla salute e il benessere femminile.
- CENTRO per la FAMIGLIA
Come da Decreto regionale 5287/2025, Il progetto Centro per la Famiglia Family Link ha visto una rimodulazione del finanziamento dal 1.10.25 per 12 mesi e vedrà l'implementazione attività già in essere e la messa a terra di nuove azioni.
In particolare verranno declinate nel 2025/26 nuove attività rivolte alla popolazione sui focus richiesti da Regione Lombardia:
 1. consulenza e servizi in merito all'alfabetizzazione mediatica e digitale dei minori, con particolare attenzione alla loro tutela rispetto all'esposizione a contenuti pornografici e violenti;
 2. servizi di alfabetizzazione delle famiglie sulla prevenzione sugli effetti dell'assunzione di sostanze psicotrope;



3. servizi finalizzati alla valorizzazione pratica dell'invecchiamento attivo, anche attraverso il coinvolgimento volontario delle persone anziane in attività di accompagnamento e consulenza alle famiglie.

Il finanziamento verrà utilizzato per spese di personale (psicologi ed educatori), attività di formazione interna ed esterna, coordinamento delle attività in raccordo con il paternariato (ATSP E COOPERATIVA Assolo).

Le attività svolte nel 2025:

Accanto allo sportello di orientamento e consulenza, sempre accessibile alla cittadinanza come primo punto di contatto per l'eventuale invio ai servizi specialistici, sono state realizzate le seguenti iniziative:

- SOS GENITORI - Incontri rivolti ai genitori per il rafforzamento delle competenze genitoriali, con attenzione alle nuove configurazioni familiari, all'alfabetizzazione digitale, ai rischi della rete e alle criticità della fase adolescenziale (55 partecipanti)
- ATTIVAMENTE - Attività dedicate agli over 65 e ai nonni, finalizzate alla valorizzazione del loro ruolo familiare, alla prevenzione delle truffe online e alla promozione dell'invecchiamento attivo attraverso stimolazione cognitiva e psicoeducazione (409 PARTECIPANTI)
- RELAZIONIAMOCI: gruppi di ascolto dedicati a persone con situazioni di povertà sociale e fragilità personali finalizzati al superamento delle situazioni di solitudine ed isolamento (n 1 gruppo per 17 partecipanti)
- SUMMER BOOST – grest estivo per bimbi da 6 ai 14 anni in supporto alle famiglie (30 bambini)
- FESTA DELLA FAMIGLIA: evento sul tema famiglia e sfide educative organizzato all'interno della settimana della prevenzione con presenza di ospite scrittore e insegnante Enrico Galiano e laboratori interattivi per grandi e piccini (199 partecipanti)
- DIGITAL DETOX evento dedicato all'alfabetizzazione digitale per famiglie (34 partecipanti).

3.2.2. Area IRT

- **SC- Integrazione Reti Territoriali (IRT)**

La Struttura Complessa Integrazione delle Reti Territoriali (S.C. IRT) ha consolidato, nel periodo di riferimento, il proprio ruolo di presidio strategico dell'assistenza territoriale, configurandosi come nodo di connessione tra servizi ospedalieri, articolazioni territoriali e attori istituzionali e sociali. In linea con il nuovo assetto regionale, ha garantito una regia stabile dei processi, coordinando le attività e promuovendo una presa in carico realmente integrata, capace di coniugare prossimità operativa e coerenza organizzativa.

La S.C. IRT ha rafforzato la collaborazione trasversale con Distretto, ATS della Montagna, ATSP, Uffici di Piano e MMG/PLS, assicurando continuità ai percorsi rivolti alla popolazione fragile, disabile e cronica. In questo ambito ha sostenuto il coordinamento delle principali articolazioni interne - tra cui la SS Fragilità e



Disabilità l'Unità di Valutazione Multidimensionale per la gestione delle Misure Regionali (Misura B1, Misura B2, Residenzialità Assistita, Dopo di Noi, Progetti di Vita Indipendente (PRO.VI.), Stato Vegetativo), la Gestione operativa della Presa in Carico dei pazienti cronici (PIC) e il progetto DAMA (Disabled Advanced Medical Assistance). L'attività si è focalizzata sull'indirizzo, sul supporto operativo e sull'armonizzazione delle procedure, rimandando ai capitoli successivi l'approfondimento dei contenuti specifici.

Un ruolo particolarmente rilevante è stato svolto nello sviluppo della Telemedicina, ambito assegnato alla S.C. IRT dal Decreto 50/2025. La struttura ha guidato la realizzazione dell'Infrastruttura Regionale di Telemedicina, definito i modelli organizzativi, curato la formazione degli operatori e supportato l'avvio di televisite e teleconsulti nelle sedi territoriali. Questo passaggio ha modernizzato i percorsi assistenziali e migliorato l'accessibilità, con particolare impatto nelle aree montane più distanti dai presidi ospedalieri. Parallelamente, la S.C. IRT ha coordinato lo sviluppo e l'aggiornamento dei PDTA, promuovendo un'integrazione più forte tra ospedale e territorio e favorendo la standardizzazione dei percorsi clinico-assistenziali, anche tramite un utilizzo crescente di strumenti digitali e attività di telemedicina nei follow-up territoriali.

Le articolazioni afferenti all'Integrazione delle Reti Territoriali operano in modo coordinato all'interno del sistema territoriale dell'ASST della Valcamonica, contribuendo alla presa in carico dei cittadini attraverso processi multidimensionali, integrati e orientati alla continuità assistenziale. Pur nelle differenti specificità operative, tali aree condividono un approccio fondato sulla collaborazione interprofessionale, sulla semplificazione dei percorsi e sull'adozione progressiva di soluzioni innovative e digitali.

Nel complesso, il lavoro della S.C. IRT ha reso la rete territoriale più coesa, accessibile e orientata alla continuità assistenziale, accompagnando l'ASST in una fase di significativa innovazione organizzativa e mantenendo come priorità i bisogni delle persone fragili, croniche e con disabilità.

- **SS Fragilità**

All'interno della SS Fragilità e Disabilità sono ricomprese diverse attività rivolte alla popolazione fragile/cronica, alcune delle quali condivise con la SC Distretto (vedi Servizio Psicologico).

Il percorso di formazione e sperimentazione sul Progetto di vita per persone con disabilità il cui committente nell'anno 2022 è stato ATS della Montagna e l'attuatore la cooperativa SolCo, ha portato a condividere un modello operativo che nell'anno 2023 è stato adottato nella definizione dei Progetti di Vita sia nell'ambito della misura Dopo di Noi che del Fondo PRO.VI (DGR 4408/2021) dedicato ai pazienti disabili e facenti capo all'Azienda Territoriale dei Servizi alla Persona. E' inoltre aperta ai cittadini disabili non inclusi nei due precedenti progetti, la possibilità di presentare domanda al PUA per la presa in carico con relativa stesura del Progetto di Vita. L'equipe coinvolta nella stesura dei progetti di vita comprende



personale sanitario afferente all'ASST ed in particolare psicologi, assistenti sociali ed al bisogno infermiere o medico in integrazione con il servizio sociale ATSP.

Le attività descritte inerenti i progetti di vita comprendono una fase di conoscenza e valutazione attraverso ICF, di progettazione, stesura e monitoraggio del progetto, con il coinvolgimento della persona con disabilità, della sua famiglia e di tutte le figure che a vario titolo si occupano della persona (educatori, insegnanti, assistenti sociali, servizi di integrazione lavorativa, associazioni...).

Si continua a collaborare con ATSP anche per la valutazione e monitoraggio dei progetti relativi alla Misura Dopo di NOI e Pro.VI attraverso incontri di valutazione e progettazione condivisa e integrata. Prosegue il percorso governato da ATS che prevede momenti di confronto sull'applicazione delle linee guida per la stesura del Progetto di vita, con la partecipazione dell'ambito della Valcamonica e quelli della Valtellina Alto Lario. La Psicologa partecipa agli incontri del sottogruppo "Monitoraggio Progetti di vita" come spazio di confronto finalizzato a conoscere gli stati di avanzamento dei Progetti di vita e a programmare possibili azioni a supporto. Partecipa inoltre al tavolo di lavoro per la realizzazione di un protocollo condiviso di passaggio dall'età evolutiva a quella adulta, tra ambiti e ASST afferenti ad ATS Montagna. Partecipa al tavolo sulla disabilità coordinato da ATSP.

Prosegue la collaborazione con il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (CPS e NPIA) per la realizzazione dei progetti AUTER e Pervinca, successivamente denominati Autinca e Diapason. La psicologa ha ruolo di coordinamento dell'Equipe Funzionale Integrata, costituita da operatori ASST (IRT, CPS, NPIA) e rappresentanti delle realtà territoriali (associazioni, terzo settore, spazio autismo, ATSP, STILE, scuola). Collabora con l'ESP (Equipe Specialistica Psichiatrica) alla valutazione e presa in carico delle persone con spettro autistico al passaggio all'età adulta. Mantiene il monitoraggio stretto delle attività con l'Equipe Specialistica del CPS e con il responsabile scientifico, coopera alle rendicontazioni periodiche. Partecipa a incontri formativi e di raccordo coordinati da Regione Lombardia, come previsto dai Progetti. La psicologa effettua attività settimanali con l'equipe specialistica (ESP) e mensili per il passaggio alla maggiore età con l'equipe NPIA (Equipe di Transizione). Anche Per quest'anno sono previsti incontri tematici che vedono la partecipazione dell'equipe EFI e di altre realtà territoriali specifiche invitate ad intervenire per il tema trattato. Con un gruppo ristretto di rappresentanti EFI prosegue il lavoro di stesura di un protocollo di sintesi tra le realtà esistenti, per declinare le modalità di collaborazione.

Prosegue il progetto DAMA con attività di odontoiatria (anche con sedute operatorie in anestesia generale), chirurgia, endoscopia e altri percorsi facilitati su specifica richiesta del MMG (es. visita ginecologica, radiologia...). L'equipe DAMA, costituitasi ufficialmente con decreto ASST n. 293 del 2023 e successivo aggiornamento dei componenti con decreto ASST n. 773 del 18.12.2023, si confronta regolarmente per condividere prassi organizzative e programmare percorsi di presa in carico ambulatoriale e ospedaliera personalizzati per le persone con grave disabilità, inoltre, i componenti che



costituiscono l'equipe organizzativa ed operativa DAMA sono elencati nel decreto aziendale 357 del 2024, così come previsto dalle indicazioni Regionali.

L'equipe ha aggiornato la Guida al Servizio DAMA ed a breve sarà disponibile sul sito aziendale, effettua incontri informativi e formativi con i vari servizi e professionisti ospedalieri e territoriali, tra cui operatori PUA, MMG/PLS, URP, ecc. Inoltre è stata aggiornata la nuova procedura aziendale che ricomprende tutte le attività e i percorsi facilitati del Progetto DAMA, è stato inoltre individuato il target dell'utenza che fruirà del percorso facilitato ed a breve, verranno consegnati i tesserini individuali con l'informativa dedicata. Prosegue la collaborazione con ANFFAS Vallecamonica.

E' implementata l'attività dell'UVM integrata come da coprogettazione con l'Azienda Territoriale dei Servizi alla persona. Con decreto ASST n. 698 del 23/11/2023 è stata istituita l'unità di valutazione multidimensionale integrata (UVM) dell'ASST della Valcamonica. L'equipe è composta dall'Assistente Sociale del Comune di residenza, da un Operatore dell'ASST (individuato in base alla tipologia di diagnosi/disabilità) e dalla persona fragile/famiglia, con la possibilità di essere integrata, fin dall'attivazione o in altre fasi, da altre figure legate alla valutazione del singolo caso; in particolare per il Distretto il personale coinvolto nella prima fase di attivazione saranno le psicologhe afferenti alla SC. A livello nazionale è stata progettata una formazione in materia di disabilità con un progetto specifico dal nome "ASFID" Azione di Supporto alla Formazione e Informazione in materia di disabilità; in tale progetto la provincia di Brescia è stata inclusa per la sperimentazione con altre 8 province al fine di formare gli operatori coinvolti sia nella valutazione che nella progettazione della presa in carico della persona con disabilità. Prosegue l'importante collaborazione con il Servizio di Reumatologia per la presa in carico, anche dal punto di vista psicologico, delle patologie.

Una psicologa parteciperà alla formazione specifica richiesta da Regione Lombardia per la gestione di Emergenze.

A fronte delle richieste di presa in carico psicologica sempre crescenti e delle numerose attività progettuali da coordinare, nonché la partecipazione a numerosi tavoli di lavoro, è stata approvata una regolamentazione dei colloqui individuali, come già previsto dagli altri servizi, al fine di consentire a tutti di usufruire del servizio ed evitare liste d'attesa.

- **PROGETTO DAMA (Disabled Advanced Medical Assistance)**

Nell'ASST Valcamonica è attivo il percorso di odontoiatria speciale, rivolto all'erogazione di prestazioni odontoiatriche a favore delle persone in situazione di disabilità intellettiva, nella comunicazione e relazione, con necessità di sostegno intensivo.

L'equipe DAMA è supportata attivamente dalle associazioni territoriali, specialmente da ANFFAS di Vallecamonica, che collabora informando e orientando i cittadini all'accesso ai vari percorsi ospedalieri



e territoriali segnalando al coordinatore DAMA i pazienti con necessità di procedure odontoiatriche da eseguire in regime protetto e anche in anestesia generale. Ai fini di una più ampia sensibilizzazione sul territorio il personale dell'equipe partecipa anche agli incontri informativi rivolti alla popolazione organizzati in collaborazione con le associazioni (vedi progetto "Valle Camonica Autism Friendly") e info point ospedalieri in occasione della giornata mondiale sulla consapevolezza sull'autismo.

All'interno del presidio ospedaliero di Esine vengono organizzate diverse attività DAMA tra cui: consulenza specialistica ambulatoriale, cure odontoiatriche interventistiche, interventi di chirurgia a bassa intensità e procedure endoscopiche in ambiente protetto.

È in corso la stesura della procedura per l'attivazione di un percorso di accesso facilitato in Pronto Soccorso, in via sperimentale rivolto a persone affette da disturbo dello spettro autistico che prevede la consegna alla persona autistica di un tesserino nominale da esibire all'accesso in triage, per assicurare la presenza del familiare durante il percorso ospedaliero e una presa in carico personalizzata che consenta di ridurre i tempi d'attesa dell'iter diagnostico terapeutico del paziente. È sempre più consolidata la collaborazione con le SC di Pediatria, Radiologia, Ginecologia e Ostetricia e il servizio di endoscopia, oltre che con i consultori familiari per la programmazione di consulenze, visite ed esami strumentali. È attiva la collaborazione con la SC Medicina Preventiva nelle Comunità di ATS Montagna per facilitare l'accesso agli screening per la prevenzione e diagnosi precoce delle malattie oncologiche, privilegiando percorsi che prevedano attività meno invasive e più tollerabili dai pazienti, ad esempio eco addome/mammella. I componenti che costituiscono l'equipe organizzativa ed operativa DAMA sono elencati nel decreto aziendale 357 del 30/05/2024, così come previsto dalle indicazioni Regionali; con successivo decreto 773 del 18/12/2024 l'equipe è stata integrata con la figura dello specialista in Anestesia e rianimazione, che si interfaccia regolarmente con il Medico Referente del progetto per la realizzazione dei percorsi chirurgici e di quelli ambulatoriali per i quali è richiesta la sedazione. All'interno di DAMA è presente la figura dell'infermiera case manager che rappresenta il riferimento per le famiglie nei percorsi DAMA di odontoiatria, chirurgia, endoscopia e radiologia. Dopo aver preso contatto con il caregiver, l'ICM raccoglie informazioni circa le problematiche cliniche, comportamentali e relazionali della persona e condivide con gli specialisti le strategie relazionali e di sostegno da adottare con i pazienti, per facilitare l'accesso alle cure ambulatoriali e/o ospedaliere. L'utente e il caregiver che usufruiscono di un percorso DAMA, si possono interfacciare con uno o più componenti dell'equipe nella fase di valutazione del bisogno, a seconda delle specifiche esigenze.

Sono stati organizzati incontri dell'equipe per la programmazione delle attività e la risoluzione delle criticità, con URP per la condivisione della procedura per l'attivazione di un percorso di accesso facilitato in Pronto Soccorso, inoltre c'è stata la partecipazione al focus group relativo al progetto "Lombardia LIS – video-interpretariato in lingua dei segni italiana per cittadini sordi", finanziato da Regione Lombardia.



Azioni realizzate - analisi delle attività:

Nel corso dell'anno il Progetto D.A.M.A. ha rappresentato un punto di riferimento essenziale per la popolazione della Vallecamonica, un territorio montano esteso e caratterizzato da difficoltà logistiche che spesso rendono complesso l'accesso ai servizi sanitari. In questo contesto, il progetto ha garantito percorsi di cura dedicati alle persone con disabilità complesse, offrendo un'assistenza che non solo risponde ai bisogni clinici, ma riduce in modo concreto le disuguaglianze territoriali.

- L'attività odontoiatrica ha registrato numeri significativi: sono state effettuate 47 ablazioni del tartaro, 47 fluorazioni, 98 visite di controllo e 57 prime visite odontoiatriche. Le otturazioni, tra semplici e complesse, hanno raggiunto complessivamente 17 prestazioni (12 fino a due superfici e 5 oltre due superfici), mentre le estrazioni sono state 3. A queste si aggiungono 8 visite odonto-mastologiche tra controlli e prime visite. Rapportati a una popolazione fragile distribuita in piccoli comuni montani, questi numeri assumono un valore ancora maggiore: molte persone, senza un percorso dedicato, avrebbero rischiato di rinunciare alle cure o di affrontare lunghi spostamenti fuori valle.
- L'ambulatorio di igiene ha ulteriormente rafforzato la prevenzione, con 48 ablazioni del tartaro, 23 controlli, 11 otturazioni, 3 estrazioni semplici e 1 devitalizzazione. Questo servizio ha permesso di mantenere una continuità assistenziale fondamentale, soprattutto per i pazienti che necessitano di un approccio più delicato e personalizzato.
- Un ruolo decisivo è stato svolto dalle attività in sedazione, che hanno consentito di trattare pazienti non collaboranti o con bisogni clinici complessi in condizioni di sicurezza. In sala operatoria sono state eseguite 30 otturazioni, 21 estrazioni semplici, 12 estrazioni complesse del dente del giudizio, 3 devitalizzazioni e 5 ablazioni del tartaro, permettendo di completare in un'unica seduta trattamenti che, in un contesto tradizionale, sarebbero stati difficilmente realizzabili. Per molte famiglie della valle, questo ha significato evitare trasferte lunghe e impegnative verso centri specializzati.
- Accanto all'area odontoiatrica, il progetto ha coordinato numerosi percorsi diagnostici e specialistici non odontoiatrici. Sono stati effettuati 21 esami ecografici (1 eco-addome e 20 eco-mammografie), 5 esami endoscopici tra gastroscopie e colonscopie, 4 prelievi domiciliari, 4 indagini radiologiche dedicate, 2 dentalscan in sedazione, 2 TAC con supporto anestesilogico, oltre a 6 visite specialistiche (chirurgiche, urologiche e pneumologiche) e 13 consulenze D.A.M.A. per la definizione dei percorsi assistenziali. Queste attività hanno garantito un accesso equo a esami complessi che, per molti pazienti, sarebbero stati altrimenti inaccessibili.

Il lavoro svolto dal Progetto D.A.M.A. assume un valore particolarmente rilevante se rapportato al contesto della Vallecamonica: un territorio montano, con una popolazione distribuita in piccoli centri e con difficoltà di spostamento che spesso rappresentano una barriera all'accesso alle cure. Le oltre 470 prestazioni e percorsi non odontoiatrici complessivi erogate nell'anno non sono solo un dato quantitativo,



ma la testimonianza concreta di un modello di cura che mette al centro la persona, garantendo dignità, sicurezza e continuità assistenziale. Il progetto ha dimostrato che, anche in un territorio complesso come la Vallecamonica, è possibile costruire percorsi di cura inclusivi, efficaci e profondamente umani. L'équipe D.A.M.A. ha saputo trasformare la distanza geografica in vicinanza professionale e relazionale, offrendo un servizio che non solo cura, ma accompagna, sostiene e valorizza le persone più fragili della comunità. In occasione dell'Ottobre Rosa con la collaborazione del personale di radiologia è stata offerta la possibilità di effettuare ecografie della mammella, esame meno invasivo della mammografia, a n.21 donne over 40 con disabilità, prevalentemente inserite all'interno delle strutture territoriali. Per il 2026 con il coinvolgimento di ATS Montagna si prevede di proseguire ed implementare percorsi di medicina preventiva rendendoli il più possibile accessibili alle persone con disabilità.

- **Unità di Valutazione SC IRT**

L'Unità di Valutazione della SC IRT, istituita con decreto n. 698 del 23.11.2023, svolge un ruolo cruciale nella gestione dei percorsi di cura per persone con disabilità. Questa unità, composta da assistenti sociali e medici, infermieri e psicologo, collabora con ATS della Montagna, l'ATSP, ed eventuali realtà del Terzo Settore territorialmente competenti, per effettuare valutazioni multidimensionali che integrano le competenze sociosanitarie e sociali. Tale approccio permette di rispondere in modo più efficace ai bisogni degli utenti, evitando sovrapposizioni di interventi. L'Unità di Valutazione SC IRT è stata coinvolta nella valutazione dei bisogni e nella definizione dei Progetti Individuali e nel monitoraggio delle persone in carico. Inoltre, ha partecipato alla valutazione ed alla stesura di progetti per la misura "Dopo di Noi", "Progetti di Vita Indipendente (PRO.VI.)" e gestione della Residenzialità Assistita per anziani fragili. Attualmente è attiva la procedura "Valutazione Multidimensionale Misura B1 - MODALITA' OPERATIVE Per la Gestione della Misura B1 DGR 7856/2018 e della Misura Integrativa Regionale tra ATS della Montagna, ASST Valtellina Medio Alto Lario/ASST Valcamonica e Uffici di Piano del territorio dell'ATS": La modalità operativa definisce le competenze di ATS - ASST - UDP nella gestione della presa in carico delle persone con gravissima disabilità e delle loro famiglie, in riferimento alla Misura B1.

L'équipe ha operato attraverso un'attenta valutazione dei bisogni, che ha permesso di definire interventi personalizzati in collaborazione con caregiver e servizi territoriali. Il Case Management ha garantito continuità e coordinamento dei percorsi, assicurando un supporto costante alle famiglie. Parallelamente, il contributo alla sperimentazione regionale ha sostenuto l'evoluzione dei modelli di presa in carico. L'attività si è estesa anche alla Residenzialità Assistita e alle misure Dopo di Noi, Pro.Vi e Stato Vegetativo, confermando un approccio trasversale e integrato alla tutela delle persone.

A seguito della riorganizzazione prevista dal decreto n.50 del 31.01.2025, l'attività di valutazione per le attivazioni dei profili ADI in carico agli Enti Erogatori viene gestita dalla SC Distretto.



Misure Regionali

Le Misure Regionali hanno l'obiettivo di sostenere le persone e le famiglie con fragilità, disabilità con lo stato di non autosufficienza favorendo una presa in carico integrata della famiglia e dei componenti fragili. La finalità è quella di assicurare un sistema di sostegni che permetta alla persona di vivere nel proprio ambiente di vita il più a lungo possibile, sostenere la famiglia nel suo ruolo di cura e offrire risposte personalizzate ai diversi livelli di bisogno. Le Misure attraverso voucher, contributi economici, interventi domiciliari o percorsi residenziali temporanei intendono costruire una rete di supporto che accompagni la persona fragile con risposte progressive e flessibili.

- **Misura B1**

La misura B1 è a favore delle persone con disabilità gravissima (es. Demenza grave/gravissima, CDR $\geq$ 4, Stato Vegetativo, Gravissima disabilità comportamentale dello spettro Autistico, etc.) e si concretizza nell'erogazione di un Buono concesso a titolo di riconoscimento dell'assistenza fornita da parte del caregiver familiare e/o del personale di assistenza regolarmente impiegato. La presa in carico delle istanze, la valutazione, la definizione del Progetto Individuale e il monitoraggio delle persone in carico è a cura della S.C. IRT dell'ASST, mentre la graduatoria dei beneficiari viene stilata da ATS sulla base della valutazione effettuata. La valutazione multidimensionale del bisogno della persona con disabilità gravissima è effettuata integrando le professionalità dell'Unità di Valutazione dell'ASST (Assistente Sociale e Medico) con quelle dell'ATSP (Assistente Sociale), permettendo di migliorare la risposta ai bisogni evitando sovrapposizioni di interventi.

Per tutte le persone con disabilità gravissima prese in carico con la precedente annualità FNA 2024, la S.C. IRT ha ricevuto le istanze per la richiesta di prosecuzione della presa in carico entro il mese di febbraio, a cui ha fatto seguito la rivalutazione degli utenti e la elaborazione dei Progetti Individuali.

Le domande di nuovo accesso alla Misura B1 sono state accolte, come da indicazioni Regionali, dal 1 marzo 2025 e fino al 31 ottobre 2025. Tutta la documentazione necessaria ai fini della graduatoria è stata caricata sul Portale TEKNE per ogni singolo utente. Mensilmente la S.C. IRT ha inviato ad ATS tabelle di monitoraggio relative a sospensioni, chiusure, decessi, assunzione/licenziamento badante, ecc..., al fine di rimodulare il valore del Buono in base alla effettiva situazione della persona in gravissima disabilità. La S.C. IRT ha collaborato con ATS in merito alla corretta estrazione dei flussi, aggiornando e modificando la piattaforma TEKNE in base alle variazioni di monitoraggio.

Regione Lombardia per l'esercizio della Misura per l'anno 2025 ha previsto l'attivazione degli interventi integrativi sociali che ha comportato una ulteriore valutazione e progettazione condivisa con assistente sociale dell'ambito/comune e familiare/utente, ed ha calendarizzato degli incontri di monitoraggio



mensili tra Regione Lombardia-ATS-ASST-Ambiti.

- **Misura B2**

La misura B2 è a favore delle persone con disabilità grave o comunque in condizione di non autosufficienza e si concretizza in interventi di sostegno e supporto alla persona e alla sua famiglia per garantire la piena permanenza della persona fragile al proprio domicilio e nel suo contesto di vita.

La presa in carico delle istanze e la graduatoria dei beneficiari sono state effettuate dai Comuni/ATSP, nei casi complessi la valutazione è di carattere multidimensionale, ed è quindi stata effettuata in maniera integrata tra ASST e ATSP, con l'apporto professionale da parte dell'ASST per la componente sociosanitaria che affianca quella sociale dei Comuni.

- **Residenzialità assistita**

La Residenzialità assistita si rivolge ai cittadini di età uguale o superiore a 65 anni che si trovano in situazione di fragilità e/o autosufficienza parziale. La misura prevede l'erogazione, in un ambiente controllato e protetto, di servizi di natura socio sanitaria ed assistenziale utili a supportare il mantenimento delle capacità residue della persona, con l'obiettivo di ritardarne il declino delle condizioni psicofisiche e di socialità.

L'unità di valutazione dell'ASST riceve le richieste di accesso alla Misura da parte delle persone interessate ed ha il compito di effettuare la valutazione, restituendo l'esito della valutazione effettuata al richiedente. In caso di esito positivo l'Equipe di Valutazione dell'ASST accompagna la persona nella scelta della Struttura e predispone il progetto individualizzato, sulla base del quale la Struttura accettante predisporrà il PAI (Piano Assistenziale Individualizzato) che declinerà gli interventi e gli obiettivi specifici della misura. Nel 2025 l'Equipe di Valutazione dell'ASST ha effettuato valutazioni per l'idoneità alla misura, elaborato progetti individuali indicando obiettivi ed azioni d'intervento che le Unità d'offerta accreditate per la misura hanno perseguito. Si sono tenuti inoltre vari colloqui di monitoraggio con l'Unità d'Offerta, ADS e Familiare.

- **Dopo di Noi**

La misura offre assistenza, cura e protezione nel superiore interesse delle persone con disabilità grave, non determinata dal naturale invecchiamento o da patologie connesse alla senilità, prive di sostegno familiare in quanto mancanti di entrambi i genitori o perché gli stessi non sono in grado di fornire l'adeguato sostegno genitoriale, nonché in vista del venir meno del sostegno familiare, attraverso la progressiva presa in carico della persona interessata già durante l'esistenza in vita dei genitori. La Misura è stata gestita dalla ATSP, la ASST ha partecipato alla valutazione delle richieste e alla stesura dei progetti individuali.

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



- **Progetti di Vita Indipendente (PRO.VI.)**

Regione Lombardia sostiene i Progetti di Vita Indipendente (PRO.VI.) attraverso il piano regionale per la Non Autosufficienza. (DGR n. 3719 del 30/12/2024). Il programma regionale anche per l'anno 2025, in continuità con l'anno precedente, ha previsto di attivare progetti di Vita Indipendente a persone con disabilità. La titolarità dei Progetti appartiene all'ATSP e lo psicologo ha partecipato alla valutazione multidimensionale che rappresenta la premessa del progetto individuale inteso come un'azione integrata di misure, sostegni, servizi, prestazioni in grado di supportare il progetto di vita della persona con disabilità e la sua inclusione. Il PRO.VI prevede un contributo economico per sostenere il progetto di vita indipendente della persona con disabilità, individuando macro aree specifiche: Assistente personale, Abitare in autonomia, Inclusione sociale e relazionale, Trasporto, Domotica, Azioni di Sistema.

- **Stato Vegetativo**

Regione Lombardia ha stabilito un percorso specifico per l'assistenza delle persone in stato vegetativo, definito dalle "Linee guida per l'assistenza delle persone in Stato Vegetativo" DGR 4222 del 25-10-2012.

ASST verifica la documentazione presentata dallo specialista che propone l'ammissione al percorso assistenziale dedicato, attraverso l'acquisizione della Scheda di Valutazione e delle relazioni cliniche. L'équipe di Valutazione Multidimensionale dell'UV/IRT verifica la completezza della documentazione e valuta, in accordo con la famiglia, il percorso assistenziale più idoneo per la persona in stato vegetativo. La validazione dello stato vegetativo da parte di ASST è fondamentale per garantire l'accesso ai servizi e ai benefici previsti per le persone in stato vegetativo.

ASST provvede a contattare il familiare o l'Amministratore di Sostegno della persona in stato vegetativo per garantire un accompagnamento ai servizi e verificare che siano state attivate le procedure necessarie per il riconoscimento di invalidità civile, per l'amministrazione di sostegno, per l'esenzione dal ticket sanitario. Nel 2025 l'ASST della Valcamonica ha avuto un ruolo fondamentale nella validazione dello stato vegetativo di una persona e nell'accompagnamento dei familiari nel percorso di cura più appropriato.

Azioni realizzate - analisi delle attività:

L'anno di riferimento è stato caratterizzato da un impegno intenso e continuativo, che ha richiesto un'elevata capacità di coordinamento, una forte integrazione con i servizi territoriali e una costante attenzione ai bisogni complessi delle persone con gravissima disabilità e delle loro famiglie.

L'équipe ha garantito un presidio costante a favore delle persone con gravissima disabilità, assicurando interventi multidimensionali e personalizzati. Le attività rappresentano un insieme articolato di interventi professionali che hanno garantito continuità, tempestività e qualità nella presa in carico. Nel corso



dell'anno sono state realizzate 3.947 attività complessive, distribuite tra valutazioni, progettazione, monitoraggio, sperimentazione nell'ambito della Misura B1 e delle misure correlate:

- Le attività di valutazione hanno rappresentato una componente centrale del processo di presa in carico, con 865 interventi tra valutazioni UVirt, richieste di accesso e prosecuzione, nuovi casi e visite domiciliari. Tali attività hanno consentito di definire con precisione i bisogni dei beneficiari e di attivare percorsi adeguati;
- La progettazione degli interventi ha portato alla definizione di 271 progetti personalizzati, comprendenti nuovi accessi, prosecuzioni, voucher e interventi integrativi. La costruzione dei progetti ha richiesto un costante confronto con caregiver, servizi territoriali e assistenti sociali dell'ATSP;
- Il Case Management ha costituito un elemento essenziale per la continuità assistenziale, con 1.778 attività di coordinamento, monitoraggio, aggiornamento gestionale e supporto alle famiglie. Tale funzione ha garantito la coerenza e la fluidità dei percorsi attivati;
- La partecipazione alla sperimentazione regionale ha comportato ulteriori 920 attività, tra reclutamento utenti, discussione dei casi, condivisione dei progetti e invii mensili ad ATS. Questo contributo ha sostenuto l'innovazione dei modelli di presa in carico;
- Completano il quadro 91 attività relative alla Residenzialità Assistita e 13 interventi riferiti alle misure Dopo di Noi, Pro.Vi e Stato Vegetativo, confermando la capacità dell'équipe di operare trasversalmente su più ambiti di tutela.

Nel complesso, il lavoro svolto dall'équipe UV/IRT si configura come un presidio fondamentale per la protezione delle persone con gravissima disabilità, garantendo interventi tempestivi, appropriati e orientati al miglioramento della qualità della vita.

• **Il Centro Servizi IRT - Gestione operativa della Presa in Carico dei pazienti cronici (PIC)**

Si occupa, dal 2022, della Presa in Carico del paziente cronico.

Dal primo trimestre 2025 prosegue l'attività di rinnovo del PAI dei pazienti cronici in carico ad ASST con redazione del PI e programmazione delle visite da parte del centro servizi PIC, afferente alla SC IRT, come previsto dalla DGR n. XII/1827/2024 ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024".

A partire dal secondo trimestre 2025 l'ASST ha programmato degli incontri di condivisione con i MMG per valutare la possibilità di effettuare il passaggio dei pazienti in carico ad ASST verso il curante, che dovrà provvedere alla stesura del PAI e potrà avvalersi della COT di ASST. La ASST per quanto riguarda la PIC dovrà inoltre efficientare la programmazione delle agende in collaborazione con la SC Next Generation aggiornando gli slot per i pazienti cronici come previsto dalla DGR 2755 del 15 luglio 2024 ad oggetto "Evoluzione del percorso di presa in carico del paziente cronico e/o fragile in attuazione della DGR n.



XII/1827 del 31 gennaio 2024" e da Circolare G1.2025.0009670 del 05.03.2025 ad oggetto "Indicazioni operative in applicazione della DGR n. XII 3720/2024 in tema di presa in carico del paziente cronico".

Al 31 dicembre 2025 sono stati organizzati incontri in presenza con la partecipazione della Direzione Socio Sanitaria con direttore di Distretto ed i referenti AFT MMG e Pdf:

- 4 giugno 2025;
- 17 settembre 2025.

Inoltre sono stati effettuati incontri trimestrali promossi dal Distretto per la progettazione dei percorsi e la condivisione delle criticità nella gestione organizzativa dei pazienti cronici

• **Attività di sviluppo della telemedicina**

Il PNRR con la misura 6 Salute ha introdotto importanti linee di sviluppo, in particolare il potenziamento dell'assistenza territoriale mediante l'implementazione di strutture di prossimità e l'evoluzione dei processi di cura avvalendosi anche della telemedicina. Il DM 77/2022 definisce gli standard qualitativi e gestionali di tali strutture nel territorio.

Con nota protocollo 52 del 09/01/2025 ASST ha individuato due "Referenti per progettualità regionali in ambito Sanità Digitale" per partecipare ai tavoli regionali di "Telemedicina" e sviluppo applicativo "SDGT".

Per Telemedicina si intende l'erogazione di servizi di assistenza sanitaria tramite il ricorso a tecnologie innovative di informazione e comunicazione in situazioni in cui il professionista della salute e il paziente, oppure due professionisti, non si trovano nello stesso luogo. Considerata come uno degli obiettivi strategici del PRSS, la diffusione dei servizi di Telemedicina (Televisita, Teleconsulto, Teleassistenza e Telemonitoraggio) che favoriscono un'assistenza integrata lungo tutto il percorso di prevenzione non può quindi prescindere dalla creazione di un ecosistema di sanità digitale in grado di garantire una rete di assistenza di prossimità sempre più capillare efficace ed efficiente, innovando il portafoglio di servizi a disposizione di cittadini e operatori grazie all'introduzione di moderne soluzioni tecnologiche, al fine di semplificare le attività da parte dei professionisti sanitari nell'ottica di promuovere un miglioramento continuo della qualità del servizio offerto agli assistiti e della soddisfazione degli operatori. Tra i servizi assistenziali che la telemedicina può offrire vi sono:

• Servizio di Televisita

La Televisita è definita come un atto medico in cui il professionista interagisce a distanza in tempo reale con il paziente, anche con il supporto di un caregiver. La televisita è prevalentemente applicata alle attività di controllo di pazienti la cui diagnosi sia già stata formulata nel corso di visita in presenza.

• Servizio di Teleconsulto

Il Teleconsulto è definito come un atto medico in cui il professionista interagisce a distanza con uno o più



medici per confrontarsi, anche tramite videochiamata, sulla situazione clinica di un paziente basandosi primariamente sulla condivisione di tutti i dati clinici, i referti, le immagini, gli audio-video disponibili relativi al caso specifico.

- Servizio di Teleassistenza

La Teleassistenza è un atto professionale di pertinenza della relativa professione sanitaria e si basa sull'interazione a distanza tra il professionista e paziente/caregiver per mezzo di una videochiamata, alla quale si può all'occorrenza aggiungere la condivisione di dati, referti o immagini (Accordo 17 dicembre 2020 (repertorio atti n. 215/CSR))

- Servizio di Telemonitoraggio

Il Telemonitoraggio è definito come una modalità operativa della Telemedicina che permette il rilevamento e la trasmissione a distanza di parametri vitali e clinici in modo continuo per mezzo di sensori che interagiscono con il paziente. Sono previste due diverse tipologie di Telemonitoraggio che differiscono tra loro per le categorie di pazienti presi in carico e le tipologie di dispositivi medici utilizzati per la rilevazione dei parametri clinici di interesse:

- Servizio di Telemonitoraggio di livello 1: Servizio orientato prevalentemente alla gestione di soggetti con patologie croniche, dettagliate nelle Linee di indirizzo per i servizi di telemedicina (DM del 30 settembre 2022), con l'esigenza di monitorare le patologie in modalità integrata e trasversale. Per il Telemonitoraggio di livello 1 vengono principalmente utilizzati dispositivi medici che vengono forniti ai pazienti dalle strutture sanitarie regionali per un periodo di tempo predefinito;

- Servizio di Telemonitoraggio di livello 2: Servizio orientato alla gestione di pazienti ad alta complessità che necessitano di monitoraggio da parte di personale specialistico. Per il Telemonitoraggio di livello 2, oltre ai dispositivi indossabili, vengono utilizzati dispositivi medici impiantabili. Il servizio di Telemonitoraggio di livello 2 si distingue da quello di livello 1 in quanto si basa sull'utilizzo di piattaforme software specialistiche prodotte da Società terze che comunicano direttamente con dispositivi assegnati o impiantati sul paziente, permettono l'acquisizione strutturata dei dati oggetto di monitoraggio, anche in modalità continua, e dispongono di funzionalità applicative evolute e consolidate già in uso da parte degli operatori del rispettivo ambito specialistico.

Sul territorio della Valle Camonica è già stata attivata lo scorso anno una sperimentazione di telemedicina denominata progetto Arnica e coordinata da ATS della Montagna, per la telerefertazione in ambito cardiologico, attraverso la stipula di specifico accordo tra la AFT dei Medici di Medicina Generale di Darfo Boario Terme, ATS della Montagna e ASST della Valcamonica. In tale progetto pazienti con specifiche caratteristiche, dimessi dalla SC Cardiologia e preventivamente valutati dal cardiologo, vengono inviati nella Casa di Comunità di Darfo Boario Terme, dove viene effettuato un ECG da MMG e telerefertato dal cardiologo.



A partire da gennaio 2025 Regione Lombardia ha chiesto alle ASST di individuare dei referenti per le progettualità regionali in ambito di Sanità Digitale, pertanto con prot. Int 2063 del 24/01/2025 sono stati nominati il Referente Aziendale per la Telemedicina e Referente Aziendale per SGDT.

Il Referente Aziendale per la Telemedicina partecipa agli incontri di condivisione dei Referenti Regionali di Telemedicina e condivide con il TAT (team aziendale di telemedicina) le indicazioni e lo stato di avanzamento dei lavori per la messa in opera dell'IRT (infrastruttura regionale di telemedicina). Il 12 dicembre 2025, con prot. ASST 35955/25 è stato trasmesso ad ARIA l'atto di nomina a Responsabile esterno del trattamento dei dati personali ex art. 28 del GDPR relativamente alla gestione del servizio di telemedicina.

Al 30 settembre 2025 sono stati organizzati 16 incontri in modalità mista, presenza o da remoto:

1. 5 febbraio (vedi verbale 1/IRT/2025)
2. 10 marzo (vedi verbale 2/IRT/2025)
3. 14 maggio (vedi verbale 3/IRT/2025)
4. 23 giugno (vedi verbale 4/IRT/2025)
5. 04 luglio call Telemedicina + call rendicontazione telemedicina
6. 11 luglio call rendicontazione telemedicina
7. 18 luglio call rendicontazione telemedicina
8. 25 luglio call rendicontazione telemedicina
9. 12 settembre Presentazione avvio Infrastruttura Regionale di Telemedicina
10. 03 ottobre call rendicontazione telemedicina
11. 10 novembre Incontro Referenti di Telemedicina – Stato Avanzamento Infrastruttura Regionale di Telemedicina
12. 25 novembre corso Telemedicina per IFEC
13. 9 dicembre Incontro Incontro Referenti di Telemedicina e referenti DPO aziendali (atti di nomina, informativa privacy e documentazione DPIA)
14. 16 dicembre call Regione Lombardia
15. 17 dicembre call Formazione piattaforma teleconsulto asincrono per MMG/PLS aderenti
16. 18 dicembre call con Regione Lombardia per la formazione in modalità telematica per l'utilizzo della piattaforma Health Meeting

E' stata inoltre effettuata una mappatura degli applicativi attualmente in uso per l'erogazione dei servizi di telemedicina con la ricognizione dei device utilizzati.

Nel mese di maggio è stato attivato un erogatore di telemedicina sulla Casa di Comunità di Ponte di legno per l'erogazione di visite di controllo cardiologiche in modalità di televisita, grazie alla



collaborazione della SC cardiologia dell'ospedale di Esine, dei MMG dell'alta Valle e delle IFEC.

E' attualmente in corso la profilazione degli utenti, ospedalieri e territoriali di ASST della Valcamonica per l'abilitazione all'Infrastruttura Regionale di Telemedicina (IRT) secondo le indicazioni regionali e i modelli operativi condivisi con il tavolo di lavoro regionale.

Stato di Avanzamento della Progettualità:

L'ASST Valcamonica ha consolidato l'implementazione dei servizi di Telemedicina, che comprendono Teleassistenza (TA), Teleconsulto (TC) e Televisita (TV).

L'analisi dei flussi, aggiornati al 4 novembre 2025, evidenzia una crescita complessiva del 16% rispetto al periodo precedente, segno di un progressivo consolidamento della telemedicina come pratica clinica strutturale, in linea con gli obiettivi della DGR XII/4891/2025.

Servizio	Prestazioni	%
Teleassistenza (TA)	1.231	40,90%
Teleconsulto (TC)	592	19,70%
Televisita (TV)	1.183	39,40%
Totale complessivo	3.006	100%

L'analisi evidenzia una crescita significativa, rispetto al periodo precedente (+16%), con un utilizzo prevalente della Teleassistenza nel SERD e della Televisita nelle specialità cliniche.

Azioni realizzate e di prossima finalizzazione:

- introduzione di un modello organizzativo aziendale di telemedicina volto a garantire la sostenibilità operativa e la standardizzazione dei percorsi di cura attraverso la definizione di una procedura operativa aziendale integrata con le linee di indirizzo regionale, come previsto dalla DGR 3720 regole di programmazione 2025;
- formalizzazione mediante decreto aziendale del TAT (team aziendale di telemedicina);
- adozione di specifica informativa e di consenso informato per le attività di telemedicina (Consenso alle attività di telemedicina M DS 001D Rev. 00 del 30.10.2025);
- formazione del personale sanitario e amministrativo, ospedaliero e territoriale;
- coinvolgimento dei MMG per il tramite dei referenti delle AFT;
- apertura progressiva di nuove agende di Televisita e Teleconsulto, sincrono e asincrono, nelle branche prioritarie anche grazie all'integrazione con la piattaforma Health Meeting in attesa dell'IRT (infrastruttura regionale di telemedicina).

- Definizione del Modello Operativo: È stato predisposto l'intero Modello Organizzativo per l'erogazione del



Telemonitoraggio in un contesto integrato Ospedale-Territorio.

- **Target e Scenari:** Con i dati ATS di riferimento è stata effettuata l'analisi della popolazione cronica (over 65 e non,) e sono stati identificati progetti ad hoc destinati ai pazienti cronici, individuando le Case di Comunità come primo luogo di cura per l'arruolamento e la gestione.
- **Identificazione Ruoli e Responsabilità:** Sono state individuate le discipline sanitarie coinvolte (es. Cardiologia, Diabetologia e Riabilitazione), le attività cliniche e i flussi operativi. Cruciale sarà la definizione del ruolo degli Infermieri di Famiglia e Comunità (IFeC) per l'addestramento e la gestione quotidiana degli alert.
- **Gestione Logistica e Tecnologia:** Nel modello organizzativo è stato strategicamente incluso il ruolo determinante dell'Ingegneria Clinica (IC). L'IC sarà responsabile della gestione logistica, del testing dei dispositivi, dell'assistenza tecnica e della manutenzione sul territorio, garantendo la sostenibilità e la qualità del processo clinico-assistenziale una volta che i device saranno disponibili.

Nel periodo considerato è stata implementata l'adozione della Televisita e del Teleconsulto asincrono unitamente al Telemonitoraggio di tipo 2 per la gestione dei pazienti cronici, garantendo continuità assistenziale anche a distanza e un monitoraggio costante dei parametri clinici. Per rendere il servizio stabile e programmabile sono state create agende specialistiche dedicate al teleconsulto in almeno due branche, con una disponibilità minima di due ore settimanali per ciascuna. Questo ha permesso di consolidare un modello di collaborazione integrata tra territorio e specialistica, migliorando la presa in carico dei pazienti e l'efficienza dei percorsi assistenziali, come di seguito riportati:

Servizio	Disciplina	Sede di Erogazione / Punto di Accesso	Fascia Oraria (Dalle... Alle...)
Televisita (TV)	Anestesiologia / Terapia del Dolore	Ospedale Esine (Sala Cardiologia)	14:30 – 15:30 (Mercoledì)
Televisita (TV)	Reumatologia	Ospedale di Edolo	14.00- 16.00 martedì, mercoledì, giovedì e venerdì
Televisita (TV)	Reumatologia	Ospedale di Esine	17.30 -18.00: lunedì martedì e giovedì
Televisita (TV)	Oncologia	Ospedale Esine (SS On-coematologia)	15:00 – 16:00 (Lun-Ven)
Televisita (TV)	Cardiologia	CdC Ponte di Legno	11:00 – 12:30 (1° Ven/mese)
Televisita (TV)	Cardiologia	CdC Cedegolo	11:00 – 12:30 (2° Ven/mese)
Televisita (TV)	Cardiologia	CdC Darfo	11:00 – 12:30 (mercoledì)
Televisita (TV)	Medicina Trasfusionale (SMT)	CdC Ponte di Legno	15:00 – 15:30 (1° Gio/mese)



Teleconsulto (TC) ASINCRONO	Riabilitazione Funzionale	Ospedale Esine / CdC Varie	13:00 – 16:00 (Giovedì)
Teleconsulto (TC) ASINCRONO	Medicina int/infettivologia	Ospedale di Esine	Tutti i giorni dalle 13.30 alle 13.30
Teleconsulto (TC) ASINCRONO	Medicina di Laboratorio (emocoagulazione)	Ospedale di Esine	Mercoledì 13,00-14,00

Parallelamente ai tavoli di lavoro per l'infrastruttura regionale di telemedicina è stata implementata la configurazione della piattaforma aziendale Health Meeting con l'estensione del Teleconsulto asincrono MMG-specialisti (in corso profilazione dei MMG/PdF e medici RSA da parte dei SIA e software house HM) e il progressivo coinvolgimento della COT e soprattutto delle IFeC, nella presa in carico e nel monitoraggio dei pazienti cronici e fragili anche grazie allo strumento dei PDTA, che consentirà di implementare la continuità assistenziale, promuovendo un utilizzo più efficiente delle risorse sanitarie.

- In data 18/12/2025 è stata effettuata la formazione in modalità telematica per l'utilizzo della piattaforma Health Meeting per tutti i MMG e PDF che hanno aderito al Governo Clinico, unitamente ai medici delle RSA del territorio in relazione all'implementazione del teleconsulto asincrono MMG-specialista ospedaliero.

È stata definita e strutturata la programmazione delle attività di avvio della telemedicina, in coerenza con le indicazioni regionali e con l'implementazione della piattaforma IRT.

In particolare, è stato formalizzato con Regione Lombardia il percorso formativo e operativo propedeutico all'attivazione dei servizi di telemedicina, articolato secondo un cronoprogramma che prevede:

- l'avvio, a partire dal 12 gennaio 2026, delle attività formative in modalità FAD sincrona rivolte a tutti gli operatori dell'ASST profilati sulla piattaforma IRT;
- una prima fase di formazione teorica della durata di due settimane, seguita da una fase di test operativi su televisite e teleconsulti della durata di ulteriori due settimane, con il supporto del fornitore della piattaforma IRT presente presso ASST Valcamonica;
- l'avvio operativo delle attività di televisita e teleconsulto a partire dal mese di febbraio 2026;
- l'avvio del percorso formativo con le attività relative alla teleassistenza, previste nel mese di marzo 2026.

Tale programmazione, definita nel 2025, ha consentito di predisporre le condizioni organizzative, formative e tecnologiche necessarie all'attivazione progressiva dei servizi di telemedicina nel corso del 2026.

- **Coordinamento attività relative alle reti aziendali di patologia e sviluppo PDTA.**



L'obiettivo è quello di sviluppare e implementare Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) all'interno della ASST Valcamonica, in linea con le Regole di Sistema 2025 della Regione Lombardia. Queste ultime pongono particolare enfasi sull'integrazione tra ospedale e territorio, sulla continuità assistenziale e sull'adozione di percorsi standardizzati per ottimizzare l'efficacia delle cure.

L'obiettivo strategico è quello di garantire un approccio integrato e coordinato alla presa in carico del paziente attraverso la progettazione e l'implementazione di PDTA efficaci e condivisi. Questo approccio mira a migliorare l'appropriatezza clinica ed organizzativa, l'efficienza dei processi assistenziali e la qualità delle cure erogate, assicurando una gestione uniforme e standardizzata delle patologie complesse.

A tal fine, la progettazione delle attività si conformano alle disposizioni delle specifiche DGR relative alle reti di patologia (es. DGR 2758 del 15.07.2024, DGR 6327 del 02.05.2022, ecc.), favorendo la collaborazione tra diverse specialità e livelli di assistenza per una gestione più efficace delle patologie complesse.

Un elemento chiave dell'innovazione prevista è l'impiego di tecniche avanzate, come la telemedicina, per supportare la gestione integrata dei pazienti, in particolare nei percorsi di follow-up territoriale. L'adozione della telemedicina consentirà di migliorare l'accessibilità alle cure, ridurre i tempi di attesa e potenziare il monitoraggio remoto, garantendo una presa in carico tempestiva e personalizzata.

L'integrazione tra ospedale e territorio, unita all'utilizzo di strumenti digitali avanzati, contribuirà a rafforzare la continuità delle cure.

Nel corso del 2025 sono stati emessi e condivisi con i clinici ospedalieri e territoriali i seguenti PDTA:

- Patologia oncologica prostatica (14/02/2025);
- Gestione del piede diabetico (15/04/2025);
- Processi organizzativi delle prestazioni gestite in telemedicina (04/12/2025).

A seguito dell'emissione della procedura PDG006: Processi organizzativi delle prestazioni gestite in telemedicina sono state programmate nel mese di gennaio 2026 specifiche sessioni di formazione per l'utilizzo della piattaforma regionale di telemedicina (IRT) con la software house IRT.

Nel mese di dicembre sono terminati i lavori di stesura dei PDTA Gestione integrata ospedale-territorio del paziente affetto da scompenso cardiaco e del PDTA Gestione del paziente affetto da diabete, entrambi i PDT sono stati inoltrati all'ufficio qualità per la valutazione definitiva prima dell'emissione.

3.2.3 Area prevenzione: attività vaccinale e di medicina legale

Attività vaccinale

L'attività vaccinale ordinaria è erogata presso n. 4 ambulatori (Edolo, Breno/Esine e Pisogne).

Le vaccinazioni anti-Covid sono proseguite, su richiesta dei cittadini, c/o i centri vaccinali di Esine ed Edolo, contestualmente alla normale attività vaccinale per l'infanzia e per gli adulti, come da indicazioni Nazionali e Regionali.



Per quanto riguarda le altre vaccinazioni sono stati mantenuti gli obiettivi attesi di copertura come da PNPV e PRPV vigente, $\geq 95\%$ per le vaccinazioni secondo gli indicatori e le coorti indicate dagli stessi. Sono state inoltre adottate tutte le strategie più efficaci affinché si mantengano alte le coperture della prima infanzia; si svolgano azioni di promozione attiva di coinvolgimento delle istituzioni d'interesse (strutture scolastiche, reparti ospedalieri, consultori, medici specialisti, PLS/MMG ecc.) e/o in contesti diversi da quelli attualmente utilizzati (Eventi di Prevenzione e Promozione alla Salute promossi da Regione Lombardia (RL), giornate extrascolastiche, open day vaccinali).

Nel 2025 è iniziato e prosegue il percorso di innovazione tecnologica ancora in corso della nuova piattaforma informativa vaccinale ARVAX, adottando le nuove indicazioni di RL (istituzione di agende esposte all'utenza su PrenotaSalute per i counseling del Viaggiatore e per altre vaccinazioni come Herpes Zoster).

In merito all'offerta attiva delle vaccinazioni destagionalizzate (Pneumococco e Herpes Zoster) c/o gli studi dei Medici di Medicina Generale in tutti i mesi dell'anno e continuando l'interlocuzione con i responsabili delle cinque AFT del territorio, attraverso la mediazione della SC Cure Primarie, nel corso del primo semestre 2025 si sono fornite indicazioni operative a tutti gli MMG sulla gestione delle richieste in remoto e sull'implementazione della nuova piattaforma ARVAX, in sostituzione della precedente SIAVR.

Si è attuata una collaborazione con alcune strutture ospedaliere e distrettuali nell'ambito della diffusione e comunicazione della prevenzione e dell'attività vaccinale tramite opuscoli e/o interventi diretti ai target di popolazione individuati, in occasione di giornate dedicate.

Si prevedono incontri dedicati con le SC ospedaliere per la sensibilizzazione alla vaccinazione dei pazienti cronici e per facilitare una presa in carico diretto da parte del servizio vaccinale.

Grande attenzione si pone nell'offerta vaccinale nei soggetti fragili per patologia, percorso che vede il reclutamento attivo dei pazienti nei centri vaccinali e la collaborazione con gli specialisti ospedalieri, i medici di Medicina generale e i Pediatri di Libera Scelta.

Per quanto riguarda l'offerta vaccinale nelle donne in età fertile e in gravidanza, vengono predisposti percorsi dedicati e informative ad hoc in condivisione con il Dipartimento Materno-Infantile, per una più efficace comunicazione ed accesso ai servizi.

Si prevede il continuo aggiornamento dei siti web aziendali dedicati all'argomento con tutte le informazioni generali utili quali, riferimenti centri vaccinali, orari di apertura, indirizzo mail dedicato, modalità di prenotazione ed accesso per i diversi target di popolazione (infanzia, adulti, fragili, gravide, viaggiatori internazionali e co-pagamento).

Nel rispetto della Circolare Ministeriale "Prevenzione e controllo dell'influenza: raccomandazioni per la stagione 2024-2025" e successive note Regionali, Sabato 5 Ottobre 2014 si è inaugurata la Campagna anti-influenzale, conclusasi il 31 Marzo 2025 con ottimi risultati, rivelando il territorio dell'ASST Valcamonica



nelle prime posizioni in Regione Lombardia come risultato di copertura sulla popolazione di riferimento.

L'offerta è proceduta rispettando il cronoprogramma dettato secondo le diverse categorie di rischio.

La campagna si è condotta sia presso tutti i Centri Vaccinali ordinari sia presso alcuni straordinari, anche in giornate extra (giornate di sabato) per raggiungere al meglio la popolazione del territorio di competenza.

L'attività si è svolta in collaborazione con i Medici di Medicina Generale aderenti e con la collaborazione dei Pediatri di Libera Scelta resisi disponibili a vaccinare presso i nostri Centri Vaccinali, affiancati dalle assistenti sanitarie del Servizio Vaccinale.

Durante la campagna antinfluenzale e nel contesto delle sedute vaccinali ordinarie, si è posta particolare attenzione nei confronti degli utenti fragili, offrendo loro le vaccinazioni più indicate per patologia e predisponendo una scheda individuale per favorire la gestione della presa in carico del paziente.

Dando seguito alla DGR XII/3010 del 09.09.2024 e successive note integrative, nel mese di Ottobre, si è inoltre provveduto all'avvio della campagna di immunizzazione anti-RSV (Virus Respiratorio Sinciziale) per i nati dell'anno 2024 e successivamente dei nati del primo trimestre 2025.

L'attività è stata condotta in collaborazione con un PLS per quanto riguarda i suoi assistiti e con la SC Pediatria del Presidio Ospedaliero di Esine che si è impegnata nell'immunizzazione dei nuovi nati presso il Punto Nascita, garantendo un'ottima adesione all'offerta gratuita contro il Virus Respiratorio Sinciziale.

Per quanto riguarda il personale dipendente, oltre alla campagna antinfluenzale, si è provveduto a somministrare dosi di vaccino anti- HZV (Virus Herpes Zoster) agli operatori sanitari ritenuti idonei dopo valutazione del Medico competente e dallo stesso inviati presso il Servizio Vaccinale.

Si procede periodicamente alla verifica delle anagrafi vaccinali e dei recuperi degli utenti non in linea con il PNPV, utilizzando inviti di sollecito mezo lettera e/o contatto telefonico al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati. A tal proposito nel corso del secondo trimestre si sono invitati attivamente le coorti del 1998 di genere maschile e femminile per il recupero della vaccinazione HPV, del 2012 e 2013 per quanto riguarda la vaccinazione del Meningococco B.

Attività di Prevenzione

Dal mese di luglio 2023 è stato istituito il Dipartimento Funzionale di Prevenzione, come da indicazioni del P.O.A.S. e di Regione Lombardia.

Il Dipartimento ha come compito principale quello di promuovere la cultura della prevenzione a 360 gradi, la partecipazione ad iniziative di promozione della salute, incentivare l'adozione di corretti stili di vita e favorire la prevenzione delle malattie infettive, il loro contenimento attraverso interventi tempestivi di Salute Pubblica e la profilassi vaccinale.

Nel corso del 2025 il Dipartimento Funzionale di Prevenzione, col personale sanitario ed amministrativo



della SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie infettive, e con la collaborazione di tutte le articolazioni territoriali ed ospedaliere coinvolte (Distretto, Cure primarie, Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, Direzione Medica di Presidio) ha aderito e coordinato ogni evento promosso da Regione Lombardia in tema di Prevenzione, quali:

- Giornata mondiale per la lotta contro il Cancro,
- Giornata mondiale per la lotta all'HPV,
- Giornata mondiale del Rene,
- Giornata internazionale della donna,
- Giornata mondiale della salute,
- Giornata nazionale della salute della donna,
- Settimana mondiale delle vaccinazioni
- Giornata mondiale senza tabacco.

La SC ha altresì partecipato attivamente alla pianificazione e realizzazione della Settimana della Prevenzione e Promozione della Salute 2.0 tenutasi dal 11 al 17 maggio 2025, occupandosi in particolar modo delle iniziative legate alla tematica "Percorsi di prevenzione nella patologia cronica" che ha riscontrato 2876 accessi su un totale di 7083 adesioni agli eventi distribuiti sulle diverse aree tematiche.

I programmi di ogni giornata della prevenzione di cui sopra, svoltesi nel corso del I semestre 2025, si sono condivisi precedentemente con ATS della Montagna, con i Medici di Medicina Generale che hanno partecipato alla divulgazione del materiale informativo presso i loro ambulatori e con il Direttore di Distretto che ha provveduto a sensibilizzare tutte le articolazioni di competenza (PUA, consultori etc.) così da promuovere una collaborazione attiva rivolta alla loro utenza.

In occasione di ogni giornata si sono predisposti: ambulatori vaccinali dedicati alle relative tematiche, ad accesso libero e pronti a rilasciare certificazioni e consulenze sul proprio stato vaccinale, info-point individuati in forte zona di passaggio con la presenza di operatori sanitari che hanno rilasciato informazioni relative alle attività in essere e a chi rivolgersi, distribuendo materiale informativo e di sensibilizzazione sulle iniziative. Predisposizione di punti screening mobili in collaborazione con ATS della Montagna a disposizione dell'utenza per informazioni, prenotazioni. Predisposizione punti Counselling Informativo e motivazionale alla disassuefazione da nicotina o dipendenze con presenza di operatori sanitari (Psicologo ed infermiere del SERD, personale ostetrico dei Consultori) per la distribuzione di materiale informativo ed esecuzione di test.

Si è contribuito in ogni occasione utile a promuovere l'esecuzione dello screening contro l'HCV attraverso l'esecuzione di test laboratoristici o rapidi salivari/pungidito presso gli info-point allestiti, attraverso postazione mobile (Camper della Prevenzione presso i punti individuati, Sonico e Darfo Boario Terme) e attraverso la collaborazione attiva di Federfarma e di 21 farmacie del Territorio dell'ASST Valcamonica



durante la settimana della Prevenzione e Promozione della Salute 2.0.

Nel corso degli eventi promossi da Regione Lombardia rivolti anche ai giovani, come in occasione della giornata internazionale per l'eliminazione del tumore della cervice uterina, la SC Vaccinazioni e Sorveglianza malattie Infettive, di concerto con la Direzione del Corso di Laurea in Infermieristica - sezione di Darfo Boario/Esine, ha provveduto a distribuire a tutti gli studenti specifiche comunicazioni scritte e trasmettere brochure ad hoc relative alla vaccinazioni di interesse e suggerite dai Piani di Prevenzione Nazionale e Regionale.

Attività certificativa, è assicurata presso 4 ambulatori (Edolo, Breno/Esine e Pisogne).

Dal 30 settembre il Centro Vaccinale di Breno, causa ristrutturazione dei locali ad esso adibiti c/o la Casa di Comunità di Breno, è stato trasferito c/o il P.O. di Esine.

Dalla data sopra indicata il Centro Vaccinale è in piena attività, sia con l'attività vaccinale sia con le sedute di tutte le certificazioni medico legali di 1 Livello previste.

Attività necroscopica, sul territorio è svolta da MMG e medici libero professionisti individuati nel Decreto 849 del 27/12/2022.

Si procede secondo indicazioni Regionali all'applicazione di strumenti di revisione e miglioramento delle attività quali la trasmissione telematica delle certificazioni.

Nel mese di Luglio 2025 è iniziata una interlocuzione a livello del Dipartimento di Medicina Legale Interaziendale per l'implementazione di progetti di dematerializzazione e telemedicina applicati alla medicina necroscopica.

Attività di Commissioni Invalidi Civili/Commissione Provinciale Patenti (Esine)

Con proprio Decreto n. 1098 del 7/11/2018 si è recepita la costituzione del Dipartimento di Medicina Legale Interaziendale (ASST Spedali Civili, Franciacorta, Garda e Valcamonica) definita con decreto ASST Spedali Civili n. 919 del 1.10.2018. Nell'ambito dell'iter di istituzione del Dipartimento Funzionale Interaziendale di Medicina Legale della Provincia di Brescia si è dato inizio all'omogeneizzazione e standardizzazione delle procedure amministrative ed operative, processo ormai stabilizzato, attraverso l'attivazione di un unico programma informatico (Butterfly) per tutte le ASST che compongono il Dipartimento, che ha avuto inizio formale dell'utilizzo da parte del nostro personale dal 1/4/2019, con l'obiettivo di rispettare i tempi di attesa tra data di acquisizione pratica e prima convocazione a visita per le procedure di urgenza per le quali si è mantenuto un tempo di attesa ≤ 15 giorni solari), mentre per le restanti pratiche l'obiettivo attuale è mantenere l'operatività delle Commissioni e dei Collegi medico legali (invalidità civile; idoneità alla guida; collegio inidoneità e inabilità); tempi di attesa tra data di



acquisizione pratica e data prima visita per invalidità (60 gg).

Dando seguito alle direttive regionali si sta attuando la trasformazione organizzativa delle commissioni invalidi identificando alcuni obiettivi quali: individuazione di percorsi specifici per la valutazione e accertamento della disabilità minori, implementazione di nuovi sistemi di ritorno informativo sull'attività e sugli esiti degli accertamenti, riorganizzazione dei percorsi di accertamento e valutazione per la popolazione anziana con contestuale distinzione di tre percorsi (minori, persone in età lavorativa e persone anziane).

In ottemperanza all'avvio della sperimentazione della riforma per l'accertamento della disabilità (D.Leg. n.62/2024) l'attività della commissione invalidi è proseguita nel rispetto degli obiettivi regionali con il raggiungimento delle percentuali richieste dai suddetti obiettivi fino al 31 Marzo 2025 per portare a termine tutte le pratiche in sospeso, di concerto col Dipartimento Medicina Legale interaziendale.

L'attività della Commissione Patenti prosegue secondo il programma dettato dalla Direzione Centrale con due sedute mensili, incrementabili al bisogno.

Con la pubblicazione delle "Linee di indirizzo per la valutazione dell'idoneità alla guida in soggetti con uso/abuso di bevande alcoliche" si prosegue sulla strada dell'uniformità delle CML in collaborazione con i Servizi Dipendenze/NOA e i Laboratori d'analisi.

Si proseguirà altresì nell'iter di revisione in materia di accertamenti richiesti dall'autorità giudiziaria a seguito di fermo alla guida o incidente stradale in collaborazione con il P.S. e la Direzione di P.O.

Gestione delle pratiche Legge 210/92

Con la Legge 25/2/92 n. 210 lo Stato Italiano ha previsto un riconoscimento economico a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusione di sangue e somministrazione di emoderivati, che ne facciano richiesta. Il servizio di Medicina legale raccoglie e controlla tutta la documentazione sanitaria e amministrativa pervenuta, la documentazione viene trasmessa alla CMO per la visita e invio del verbale definitivo al servizio di medicina Legale il quale provvede alla trasmissione del relativo verbale all'interessato e alla ATS della Montagna che provvederà alla liquidazione dell'indennizzo se riconosciuto.

Consulenze

Consulenze in tema di biodiritto per tutte le articolazioni aziendali che ne facciano richiesta, in particolare su consenso informato, informativa protocolli, rilascio documentazione sanitaria (in collaborazione con SC Affari Generali e Legali).

Consulenze richieste da Tribunale di Sorveglianza per misure alternative alla detenzione.

Gestione del contenzioso per responsabilità sanitaria

In collaborazione con Ufficio Avvocatura i Medici legali si occupano della presa in carico di tutte le richieste di risarcimento pervenute all'Azienda, svolgimento di attività istruttoria, redazione di pareri



medico legali e partecipazione a tutte le sedute del CVS, partecipazione come consulenti nominati dall'Azienda in tutti i procedimenti giudiziari nei quali sia stata disposta una consulenza tecnica d'ufficio in ambito di responsabilità professionale sanitaria.

3.2.4 Il Dipartimento Salute Mentale e delle dipendenze

- SC PSICHIATRIA (Esine)

La Struttura con le sue articolazioni interne (SS Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) - SS Centro Psico Sociale (CPS) e la SS SRP1) si muoverà nell'ambito del consolidamento dei servizi offerti e nell'attuazione delle progettualità regionali.

- SSD PSICOLOGIA

Il servizio offre una pluralità di prestazioni: colloqui psicologici di valutazione/sostegno psicologico, interventi di psicoterapia individuale e/o di gruppo, interventi di psico educazione per pazienti e famiglie, colloqui di sostegno ai pazienti ed ai familiari, attività di gruppo rivolte ai pazienti e ai familiari, consulenze psicologiche su richiesta delle UU.OO ospedaliere.

- SC Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA) (Esine)

La struttura si muoverà anch'essa nell'ambito del consolidamento dei servizi offerti e nell'attuazione delle progettualità regionali.

- SSD Servizio Territoriale Dipendenze (SERD)

Il SERD dell'ASST di Valcamonica, che opera nelle due sedi di Darfo Boario Terme e Cedegolo, effettua interventi di consulenza, prevenzione, diagnosi e cura delle problematiche di dipendenza in un'ottica multidisciplinare e di integrazione con la rete del DSMD e del territorio. Al fine di superare lo stigma e il pregiudizio e favorire l'aggancio degli utenti nelle fasi precoci dei disturbi di dipendenza, in linea con le indicazioni Regionali, sono stati avviati interventi innovativi quali spazi neutri di consulenza e ascolto.

È attivo uno sportello ospedaliero di consulenza sul Gioco d'Azzardo e sulle dipendenze da tecnologia digitale, rivolto soprattutto ad adolescenti, giovani adulti e loro familiari.

Da giugno 2025 il SERD ha attivato, presso la CdC di Ponte di Legno, un nuovo sportello di consulenza psicologica sulle dipendenze, un ambulatorio per il trattamento del tabagismo e un ambulatorio infermieristico per il counselling sugli stili di vita.

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività relative al Progetto DGA, finanziato da Regione Lombardia, con l'obiettivo di implementare i percorsi di cura per il Disturbo da Gioco d'Azzardo ampliando il numero di soggetti in carico ottimizzando gli interventi.

Prosegue il Progetto SS 42 "Percorsi di prevenzione e limitazione dei rischi nei luoghi di aggregazione e di divertimento giovanile e di contrasto al disagio di giovani e adulti a rischio di marginalità, attraverso interventi di aggancio, riduzione del danno e inclusione sociale" - Programma regionale FSE+ 2021-2027 in



cui l'ASST di Valcamonica ha aderito come partner.

Il personale SERD ha aderito alle iniziative di prevenzione sia nazionali, quali la giornata mondiale della lotta al tabagismo, che locali, promosse dall'ASST di Valcamonica nell'ambito della Settimana della prevenzione.

3.2.5 Cure primarie

Dal 1° gennaio 2025, in attuazione dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) della Medicina Generale 2024, è operativo il *Ruolo Unico di Assistenza Primaria*. I medici che conseguono l'incarico nel 2025 sono tenuti a svolgere sia attività a ciclo di scelta che ad attività oraria.

L'applicazione dell'ACN 2024 ha comportato che nella procedura di pubblicazione degli Ambiti Carenti per la Medicina Generale del marzo 2025 siano stati unificati in un'unica graduatoria sia il fabbisogno dei medici a ciclo di scelta che ad attività oraria.

Ad oggi operano complessivamente sul territorio di ASST Valcamonica:

- 59 MAP a ciclo di scelta (59 titolari), di cui n. 4 MAP a Ruolo Unico, che operano nelle 10 forme associative di cui 4 evolute alla forma avanzata prevista dall'AIR 2023 e AIR 2024;
- 8 PDF titolari operano in un'unica forma associativa avanzata prevista dall'AIR 2023 e AIR 2024, a n. 1 pediatra titolare di recente inserimento è stata riconosciuta la forma associativa avanzata;
- 35 MAP ad attività oraria di cui 1 titolare e 34 incaricati a tempo determinato.

Per garantire la copertura dei bisogni sanitari sul territorio viene attuato un puntuale monitoraggio degli ambiti territoriali carenti, al fine di garantire il numero adeguato di professionisti.

I MAP a ciclo di scelta afferiscono a n.5 Aggregazioni Funzionali Territoriali: Edolo, Cedegolo, Breno, Darfo e Pisogne.

I PLS afferiscono ad una sola AFT.

In applicazione dell'Accordo Integrativo Regionale della medicina generale anno 2024, sono state adeguate le indennità per forme le associative avanzate, collaboratore di studio e personale infermieristico.

La crescente difficoltà nel reperire Medici disponibili a prestare la propria opera nei territori di competenza dell'ASST Valcamonica incide sempre più negativamente sull'avvicendamento dei Medici di assistenza primaria a ciclo di scelta che cessano per pensionamento o trasferimento dall'attività convenzionale con gravi ripercussioni per i cittadini che si trovano impossibilitati ad effettuare una nuova iscrizione per indisponibilità di posti e mancato inserimento di nuovi medici titolari.

Altrettanto si verifica riguardo ai Medici di assistenza primaria ad attività oraria con i quali si registra grande difficoltà alla copertura stabile dei turni del Servizio di Continuità Assistenziale.

Attualmente l'ASST Valcamonica come negli scorsi anni, ha in convenzione un solo titolare medico del



ruolo unico di assistenza primaria ad attività oraria e per mantenere l'efficienza del servizio si avvale di medici incaricati provvisori (spesso con incarichi trimestrali ed un altissimo turnover) che coprono, compreso il titolare, attualmente un monte ore complessivo di circa 2850 ore mese; si tratta infatti perlopiù di medici frequentanti scuole di specialità o di formazione in medicina generale provenienti dai limitrofi capoluoghi di Provincia.

Così strutturato questo servizio di C.A. assicura la continuità dell'assistenza sul territorio della Vallecamonica anche nei periodi di difficoltà connotati dalle ormai note, ma sempre gravi, carenze per mancanza di Medici di Medicina Generale e di Pediatri di Famiglia. Tale criticità era già stata espressa nella comunicazione del Direttore Generale di ASST Valcamonica del febbraio 2024 a Regione Lombardia, ed in cui si auspicava di tenere in conto che la ASST Valcamonica opera in un territorio montano disagiato e con alcuni Comuni caratterizzati da un elevato afflusso turistico sia nella stagione invernale che estiva.

Anche la legge regionale 33/2009, prendendo atto delle particolarità montane ha introdotto l'art. 7 comma 19 che consente "particolari modelli gestionali, organizzativi ed aziendali che consentono un miglioramento della rete dell'offerta e una sua razionalizzazione".

La SC Cure Primarie svolge un ruolo centrale nella rete dei servizi territoriali, contribuendo alla integrazione con le altre strutture presenti sia nella presa in carico del paziente, sia nelle altre progettualità territoriali. Il governo clinico dei Medici di assistenza primaria e dei Pediatri di Famiglia (in funzione dei prossimi AIR ancora in via di definizione) si avvale di iniziative e progetti, concordati con la Delegazione Trattante in linea con quanto previsto dagli Accordi Integrativi Regionali, con monitoraggio periodico e reportistica personalizzata sull'andamento dell'attività.

In tale ottica prosegue la collaborazione dei MAP e PDF nell'esecuzione dei progetti e attività quali: il Piano Autismo Regionale, la rete Influnet (ora RespivirNet), attraverso Medici Sentinella, i Piani Terapeutici online (PT), la somministrazione di test rapidi (Covid e Sbegga) su indicazione regionale, l'utilizzo della piattaforma SMI per la notifica delle malattie infettive, l'evoluzione tecnologica del SISS e la collaborazione nelle attività vaccinali.

3.3. AMMODERNAMENTO DELLE TECNOLOGIE

Gli investimenti riferiti alle tecnologie sono stati programmati sulla base di una pianificazione strategica che tiene conto della necessità di sostituire attrezzature obsolete, non rispondenti alle attuali normative o non più performanti. In particolare, la priorità di intervento viene stabilita secondo le procedure aziendali basate sui criteri dell'HTA.

In dettaglio gli investimenti in corso:

- DGR n. XII/4221/2025 Allegato 1 Indistinti



In merito alle risorse assegnate per il mantenimento del patrimonio tecnologico delle apparecchiature a bassa e media tecnologia, sono oramai terminati i fondi assegnati e nel corso del primo trimestre 2026 si procederà con l'installazione di n. 02 monitor materno fetali e piccole apparecchiature.

➤ DGR n. XII/4221/2025 Allegato A Finalizzati

Con questa DGR è stata finanziata la sostituzione di n. 02 apparecchiature TAC. In particolare sono stati assegnati complessivi € 668.076,00 per la sostituzione TAC esistente presso il PO di Edolo con n.1 TAC 64 strati e € 731.924,00 per la sostituzione TAC esistente presso il PO di Esine con n.1 TAC 128 strati. Gli importi sono comprensivi anche della quota relativa ai lavori.

Nel corso del quarto trimestre 2025, analizzando quanto offerto nei vari lotti attivi nella convenzione ARIA_2022_063 per la fornitura di TAC, RM, accessori amagnetici e servizi connessi ed opzionali, si è proceduto con l'adesione al lotto n.3 aggiudicato alla ditta CANON MEDICAL SYSTEMS SRL A SOCIO UNICO con specifiche e distinte configurazioni per ciascuna sede. Sono in corso di definizione le tempistiche di installazione delle TAC, in funzione anche delle Olimpiadi Milano Cortina previste per febbraio 2026. Indicativamente, si ipotizza l'installazione della TAC presso il Po di Edolo per febbraio 2026, a seguire a aprile 2026 quella di Esine.

➤ DGR n.XII/862/2023 "Determinazioni in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario 2023 - ulteriori determinazioni in attuazione della DGR n.XI/7758/ 2022. Stanziamento contributi" - Intervento di "Riorganizzazione e potenziamento area Endoscopia presso il PO di Esine".

Nel corso del quarto trimestre 2025, per ragione tecnico organizzative si è richiesto a regione Lombardia una proroga di 18 mesi (prot 32150/25) per la realizzazione dei lavori, si è proceduto nel frattempo ad aggiudicare l'acquisizione di n.1 arco a C per la SSD "Gastroenterologia ed endoscopia digestiva" dell'Ospedale di Esine, la cui installazione e messa in funzione è prevista per il mese di gennaio 2026.

➤ DGR n.XII/4682/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità ulteriori determinazioni conseguenti alla DGR n.XII/3720/2024 e stanziamento contributi - secondo provvedimento" e relativo decreto di assegnazione e impegno di spesa della Direzione Generale Welfare n.11078 dell'1.8.2025.

Con la DGR Regione Lombardia ha approvato lo stanziamento per l'acquisto delle apparecchiature ecografiche necessarie a garantire le prestazioni diagnostiche in area ostetrica e ginecologica presso le sedi territoriali consultoriali. Nel corso del quarto trimestre 2025 si è proceduto ad aderire alla Convenzione ARIA_2024_060 "AQ Ecotomografi ostetrici-ginecologici". In particolare, all'atto dell'assegnazione del finanziamento sono stati previsti per l'ASST della Valcamonica l'acquisto di n.1 ecografo portatile domiciliare e n.3 ecografi per ambulatorio. Considerata la disponibilità economica residua sul medesimo finanziamento, e nel rispetto dell'importo totale attribuito a questa Azienda nonché delle finalità previste,



si è proceduto all'acquisto di ulteriori n.1 ecografo portatile domiciliare e n.1 ecografo ambulatoriale, così da ampliare l'offerta ostetrico-ginecologica consultoriale e migliorare la qualità dei servizi erogati. Nel corso del 4° trim 2025 si è proceduto ad effettuare l'ordine di n.4 ecografi ambulatoriali, la cui consegna è prevista per il 1° trimestre 2026. Relativamente ai n.2 ecografi portatili si resta in attesa di attivazione massimale in Convenzione ARIA.

3.4 APPROPRIATEZZA DELLE PRESTAZIONI

Come da indicazioni regionali (DGR 8501/08 del 26.11.2008, e successive note) dal 2009 è stato istituito a livello aziendale il Nucleo Controlli Interno (NIC), costituito dal personale dell'Ufficio appropriatezza e controllo prestazioni sanitarie, Struttura Semplice istituita nell'ambito della Struttura Complessa "Direzione Medica di Presidio", che effettua attività di controllo nel rispetto degli obiettivi e delle direttive stabilite dalle regole di sistema regionale in materia.

Per criticità che emergono sull'appropriatezza dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali, sono predisposti controlli interni mirati (ad esempio su Cartelle Cliniche, BIC, MAC, Pronto Soccorso, attività ambulatoriali, attività odontoiatrica, ecc.).

Congiuntamente viene effettuata attività di supporto ai controlli del NOC dell'ATS della Montagna, come da indicazioni regionali, inerenti:

- l'Autocontrollo A, pari al 3 % dei ricoveri finanziati dal SSR nell'anno precedente;
- l'Autocontrollo B, pari al 3,5 % dei ricoveri finanziati dal SSR nell'anno precedente;
- supporto al NOC durante le attività di controllo sull'appropriatezza e sulla codifica delle prestazioni sanitarie, ambulatoriali e di ricovero (DRG) indicate da Regione pari al 5% della produzione dei ricoveri dell'anno precedente; gli operatori della DMP, dell'Ufficio Cartelle Cliniche e dell'Archivio ospedaliero, nei giorni precedenti le visite del NOC, predispongono tutta la documentazione cartacea; nei giorni di presenza del NOC, gli operatori della DMP presidiano i controlli.

3.5 QUALITÀ E SICUREZZA DELLE CURE – RISK MANAGEMENT

La Funzione Qualità in linea con l'aggiornamento del Decreto ASST Valcamonica n. 668 del 31.10.2024 "Presa d'atto della DGR n.XII/3237/2024 del 21.10.2024 ad oggetto "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Valcamonica", supporta la mission aziendale per il governo dei processi di erogazione delle prestazioni e la soddisfazione del sistema di gestione qualità secondo i requisiti della ISO 9001 in vigore.

- Il 13 Gennaio 2025 è stato effettuato l'incontro con la Direzione Strategica (Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario) ed Direttori/Responsabili/funzioni/delle Strutture in staff alla Direzione per individuare le azioni da implementare a seguito delle raccomandazioni di tipo C emesse



dall'ente di certificazione RINA durante l'audit del 08-09 ottobre 2024 (Rapporto Audit 24 MI 1619 CE), considerando l'avvio del triennio di Certificazione secondo la Norma UNI EN ISO 9001 in vigore e il conseguente audit da parte dell'Ente Certificatore esterno nel 2025.

- il 27 e 29 Gennaio 2025 sono stati erogati due incontri informativi rivolti alle funzioni dedicate (RQ e Auditor) per l'avvio della implementazione delle azioni discese dall'incontro sopracitato.

Sono stati svolte ulteriori iniziative formative sul campo rivolte alle funzioni dedicate, sia per facilitare l'utilizzo di strumenti informatici di supporto alla conduzione degli audit, sia per l'implementazione delle azioni per il mantenimento del SGQ.

- 11 Febbraio 2025: il Piano di audit interni è stato validato e approvato dalla Direzione Generale.

- dal 13 Marzo 2025 al 17 Giugno si sono effettuati gli audit interni pianificati (n. 30/n. 30) con la collaborazione degli Auditor aziendali. Gli audit (integrati) sono stati condotti con il contributo della Funzione Accreditamento e della SC Farmacia. Il team Audit è composto anche da auditor in formazione (attività pratica a conclusione del percorso teorico avviato lo scorso anno) e da un osservatore.

Le osservazioni registrate, condivise con la leadership organizzativa della struttura soggetta ad audit, sono in corso di risoluzione, con la verifica della efficacia delle azioni e la validazione dal Team Leader.

- Ad Aprile 2025 è stato assegnato all'Ente Certificatore IMQ il contratto per un triennio per il mantenimento della Certificazione ISO 9001:2015

- Settembre e Ottobre 2025: si è partecipato agli audit on site presso i PPE esterni con la Responsabile aziendale.

La revisione e l'aggiornamento delle informazioni documentate (gestione documentale, conduzione audit, predisposizione del riesame direzione, gestione non conformità) erano finalizzate alla standardizzazione dei citati processi. L'emissione e pubblicazione delle citate informazioni documentate è stata effettuata nel periodo maggio-ottobre.

Dal 3 Novembre al 6 Novembre 2025, l'Ente Certificatore IMQ, ha effettuato l'audit di certificazione (on site) secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2025 presso le strutture aziendali certificate, sulla base del programma condiviso.

Il 10 Dicembre 2025 l'Ente di Certificazione Esterno ha emesso il certificato n. 0644.2025 (Scadenza 10/12/2028). Copia del certificato è stata trasmessa ai referenti qualità delle strutture certificate.

Il report delle segnalazioni di Non conformità (NC) dell'anno corrente 2025 elaborato dal personale amministrativo della funzione qualità, è stato condiviso con gli RQ/auditor nella cartella dedicata per le opportune valutazioni interne.

Il 26 novembre si è svolto l'incontro formativo programmato "Introduzione alla norma ISO 9001:2015 in sanità", erogato da personale qualificato Bureau Veritas e rivolto ai professionisti sanitari e non sanitari dell'ASST Valcamonica che ricoprono il ruolo di RQ nelle strutture organizzative certificate.



L'iniziativa era destinata principalmente ai Referenti Qualità neofiti, senza escludere la partecipazione di RQ esperti interessati ad aggiornare le proprie competenze. I contenuti trattati hanno fornito un riferimento comune per comprendere e valorizzare metodologie e strumenti aziendali, in coerenza con i requisiti della norma vigente, offrendo al contempo spunti di riflessione sulla sua futura evoluzione.

Durante il 2025 sono stati svolti incontri valutativi tra la Direzione Sistemi informativi Aziendali (SI), la Direzione Gestione Acquisti (provveditorato - economato) dell'ASST e la Direzione del fornitore del Software Talete per la migrazione della gestione SGQ e delle segnalazioni di NC dal supporto odierno al supporto informatico, contestualmente è in valutazione la prosecuzione del contratto in scadenza nel mese di Dicembre. È stata scelta inoltre una visita on-site presso l'ASST Bergamo Ovest per valutare altre alternative digitali disponibili.

Dal mese di agosto si sono svolti incontri (in modalità da remoto) tra la Direzione SI, la SC Acquisti Gestione Acquisti (provveditorato - economato) e la funzione Qualità con la Direzione del fornitore del software Talete per valutare il possibile utilizzo della piattaforma nelle attività della gestione del SGQ aziendale, accreditamento e gestione del rischio.

Nel corso dell'anno 2025, è proseguito il supporto agli RQ e Auditor delle strutture certificate con incontri dedicati e verbalizzati, per i vari ambiti SGQ (es. redazioni documentali, contesto, riesame direzione, dati ed indicatori). Gli incontri si sono svolti singolarmente sia con RQ neoassegnati (es. Ingegneria Clinica, Pneumologia), che con RQ esperti.

Durante il 2025 la Funzione Qualità ha partecipato a gruppi di Lavoro aziendali:

Giugno 2025:

- è stato emesso e pubblicato il PEIMAF a cui la Qualità ha contribuito con un contributo documentale;
- sono state predisposte (supporto alla dietista), le informazioni documentate dell'ambito nutrizionale (procedura principale, manuale delle diete e schede annesse), provvedendo anche alla emissione e pubblicazione.

Nel corso dell'anno 2025, la funzione Qualità ha partecipato agli incontri del Gruppo aziendale dedicato alle cadute in capo alla DAPSS.

- da Settembre 2025, supporto e collaborazione al Direttore Gastroenterologia ed Endoscopia per la redazione del PDTA "emorragia digestiva".
- partecipazione e supporto alle attività di Internal Auditing.
- partecipazione agli incontri promossi ed organizzati dal Centro per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio sanitario di Regione Lombardia nell'anno 2025.
- partecipato agli incontri proposti dal Gruppo Coordinamento Controlli Interni effettuando le



rendicontazioni secondo la temporalità definita.

SICUREZZA DELLE CURE – RISK MANAGEMENT

Per quanto attiene alla progettualità rendicontata nella Relazione Annuale di Risk Management per l'anno 2025, i due gruppi di progetto a valenza multidisciplinare, con il Coordinamento del Risk Manager Aziendale, hanno portato a termine con successo i lavori pianificati:

1. "Controllo delle vie aeree e gestione delle difficoltà in fase di intubazione oro-tracheale": il gruppo di progetto ha predisposto una procedura tesa a standardizzare, nel senso della sicurezza, la pratica dell'intubazione oro-tracheale con un approccio Risk-based-thinking.
2. "Sicurezza nell'assistenza al taglio cesareo in codice rosso": il gruppo di progetto ha realizzato un Percorso Diagnostico Terapeutico e assistenziale per mettere in sicurezza la gestante da sottoporre a taglio cesareo, incluso quello emergente. La DAPSS, parallelamente ai lavori del gruppo, ha portato avanti un piano di addestramento delle ostetriche alle attività di sala operatoria che si completerà nel 2026 e vedrà il coinvolgimento degli Infermieri assegnati alla SC Anestesia e Rianimazione e deputati a svolgere il ruolo di Infermiere Aiuto di Anestesia nel taglio cesareo emergente fino all'arrivo dell'infermiere in pronta disponibilità di Blocco Operatorio. Lo scopo è il consolidamento delle competenze tecniche, sul piano sia dell'ostetrica strumentista sia dell'ostetrica aiuto di sala (o circolante), dall'inizio sino al termine dell'intervento di taglio cesareo emergente. La finalità dell'intera progettualità è consistita nel rendere autonome le ostetriche nell'assistenza perioperatoria al taglio cesareo, assicurando la sicurezza delle persone assistite.

3. AREE TEMATICHE ANNO 2025

Per quanto attiene alle altre tematiche di risk management portate avanti nel 2025, si segnala:

- **SICUREZZA IN AREA OSTETRICA E PERINATALE:**

SORVEGLIANZA DELLA MORTALITÀ' PERINATALE: in linea con il Decreto 7917 del 26/05/2023, l'ASST della Valcamonica ha segnalato in totale tre casi di mortalità perinatale. Sono stati svolti gli Audit richiesti e sono stati formulati i piani azione di riduzione del rischio. La rendicontazione alla Regione (Sorveglianza perinatale) è avvenuta nei tempi richiesti dal Decreto.

Il Risk Manager è componente del tavolo permanente sulla Sorveglianza della mortalità perinatale e ha partecipato alle convocazioni da remoto sui casi segnalati dai punti nascita della Regione Lombardia.

TRIGGER MATERNI, FETALI E NEONATALI: è stata predisposta la Relazione annuale sui trigger segnalati dal punto nascita. E' stata eseguita l'analisi mediante SEA di due trigger significativi.

SIMULAZIONI IN AMBITO OSTETRICO E GESTIONE DEL RISCHIO: sulla base del Decreto n. 16656 del 20.11.2025, anestesisti, ginecologi e ostetrici hanno partecipato ai corsi di formazione sulla simulazione di team delle principali emergenze ostetriche organizzato dall'HUB Spedali Civili di Brescia.

- **PREVENZIONE ICA E SEPSI:** il Comitato Infezioni Ospedaliere ha predisposto il Report di audit sulle



cartelle cliniche con diagnosi di sepsi/shock settico ricavate dal portale di governo regionale. L'analisi degli eventi di rischio clinico segnalati dagli operatori ha assicurato la massima attenzione al tema della sepsi, migliorando le attività da agire per l'identificazione precoce e la gestione della stessa, grazie anche all'analisi degli eventi.

- **PREVENZIONE E GESTIONE DEGLI ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEGLI OPERATORI:** è stata emessa la procedura a valenza aziendale in recepimento al PREVIOUS (DGR n. 3672 del 16.12.2024).
- **PROCESSO CADUTE:** è stata condotta con successo la revisione del modello organizzativo sul processo di "prevenzione e gestione delle cadute in ospedale", con il coinvolgimento delle funzioni previste (DAPSS, DMP, Qualità, Risk Management e Accredimento). La finalità è consistita nel ricondurre le responsabilità organizzative agli owner esistenti, formalizzare il Coordinatore del Gruppo Aziendale sulle cadute (GAD), aggiornarne la composizione e revisionare la procedura esistente facendo anche riferimento all'esito delle analisi mediante Significant event audit eseguiti su eventi di caduta che hanno causato un danno al paziente;
- **IMPLEMENTAZIONE DELLA PIATTAFORMA HERM Lomb:** la piattaforma HERM Lomb è stata implementata. Allo stato attuale gli Operatori segnalano in piattaforma gli agiti aggressivi e gli eventi di rischio clinico (Incident Reporting). Da aprile 2026 verrà formalizzata la segnalazione delle cadute.
- **ANALISI EVENTI DI RISCHIO CLINICO:** sulle 60 segnalazioni Incident Reporting pervenute nella piattaforma HERM Lomb, sono stati individuati 9 eventi meritevoli di analisi mediante Significant Event Audit. Inoltre, sono stati segnalati e analizzati 3 eventi sentinella e sono stati assegnati alle Strutture coinvolte, 3 approfondimenti di eventi evitati/avversi con l'utilizzo della metodologia del Debriefing. Per tutti gli eventi analizzati, sono disponibili i rispettivi Piani di azioni di riduzione del rischio.
- **VALUTAZIONE INTEGRATA DEI RISCHI HEALTH ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (HERM);** il Risk Manager ha pianificato e svolto gli incontri tesi a svolgere l'analisi integrata dei rischi sui processi individuati per l'anno 2025, ovvero, Sistemi Informativi Aziendali, Servizio di Ingegneria Clinica, Bilancio. Nel corso di una riunione ad hoc svoltasi nel mese di ottobre, è stato condiviso il "Piano di trattamento dei rischi" rilevati dall'analisi proattiva e condivisi con i Direttori dei processi analizzati. Il Piano di trattamenti dei rischi è nella disponibilità dei process Owner, responsabili dell'implementazione delle azioni correttive individuate.
- **PEIMAF (Piano di emergenza intraospedaliera in caso di massiccio afflusso di feriti):** il Piano è stato emesso e diffuso nel mese di giugno nel corso di due incontri d'aula rivolti a Direttori, Coordinatori e Referenti Qualità delle Strutture in linea con quanto richiesto dalla DGR XII/1827. E' in corso la presa di accordi con AREU per lo svolgimento di una simulazione del processo sotteso al PEIMAF da svolgersi nell'aprile 2026, di concerto con l'HUB Spedali Civili di Brescia.
- **AUDIT INTERNI DEL SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ:** la Risk Manager ha partecipato a quattro audit interni pianificati dalla Funzione Qualità (Blocco Operatorio, SPDC, Pneumologia, Ostetricia). L'occasione



è stata utile per individuare carenze di sistema in tema di contenzione meccanica e di applicazione della checklist per la sicurezza in Sala Operatoria. Tali inadeguatezze/mancanze sono state condivise dalla Risk Manager con il Direttore Medico di Presidio e con la Dirigente della DAPSS nel mese di novembre 2025.

- CRM e GCRC: sono state svolte le consuete 3 convocazioni del Comitato di Risk Management e del Gruppo di Coordinamento del rischio clinico. Le risultanze sono consultabili nei rispettivi verbali.
- SURVEY REGIONALI

Nel corso del 2025 l'ASST Valcamonica ha aderito alle due survey pianificate dal Centro per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio sanitario: progetto "seconda vittima" nell'ambito del processo di gestione del rischio clinico e "Mappatura dei modelli organizzativi aziendali in merito alla funzione di Risk Management".

- FORMAZIONE: Il Risk Manager ha partecipato al corso di formazione sulla "Simulazione delle emergenze ostetriche" organizzato dagli Spedali Civili di Brescia (edizione del 12.11.2025).
- PARTECIPAZIONE A GRUPPI: il Risk Manager ha partecipato al Comitato di Valutazione dei Sinistri, alle convocazioni del Comitato dei controlli in tema di trasparenza e anticorruzione e alla riunione periodica sulla sicurezza degli operatori sui luoghi di lavoro.
- NETWORK RISK MANAGEMENT: è stata garantita la partecipazione ai Network di Risk Management da parte della Risk Manager e della Responsabile della Qualità Aziendale. La Risk Manager ha condiviso il materiale disponibile con Avvocatura, Mediatori Culturali e Medicina Legale.

INFORMAZIONI DOCUMENTATE: il Risk Manager:

- ha collaborato alla revisione della procedura pdg 004 "Gestione dell'attività del Centro di Ascolto e Mediazione";
- ha predisposto ed emesso in Sistema Gestione Qualità la Procedura RM 002 "Identificazione, valutazione, trattamento e monitoraggio del rischio" che è stata emessa nel mese di novembre 2025;
- ha revisionato la Procedura RM 003 "Gestione degli eventi sentinella";
- ha guidato la predisposizione della Procedura DMI "Modello organizzativo per la gestione del rischio in ambito ostetrico neonatale- i Trigger - SC OSTGIN.

3.6 Formazione

Con il decreto n. 123/2025 è stato approvato il Piano formativo aziendale per l'anno 2025 quale strumento per la programmazione delle attività formative che verranno attuate nel 2025, sia in termini di contenuto che di budget.

In una organizzazione complessa la formazione costituisce:

- Leva strategica fondamentale per lo sviluppo professionale delle risorse umane
- Strumento per la realizzazione degli obiettivi aziendali/regionali/nazionali

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



- Leva per il cambiamento organizzativo e gestionale.

“La formazione continua, valore fondamentale per la tutela della salute, è opportunità e stimolo per la crescita di tutto il sistema salute, prevista dall'ordinamento italiano, quale obbligo per tutti i professionisti sanitari che devono accrescere la propria formazione e competenza professionale attraverso la partecipazione ad attività di formazione continua, requisito indispensabile per svolgere l'attività professionale in qualità di dipendente o libero professionista.” (Manuale di accreditamento regionale ECM - CPD).

Il Piano è un documento attraverso il quale si legge l'organizzazione e la mission aziendale, uno strumento per lavorare secondo un'ottica globale multidimensionale nella quale sono in gioco il personale (direzione, ruoli manageriali e gestionali intermedi, professionali e amministrativi) i costi, le culture, l'organizzazione.

Attraverso la realizzazione del Piano formativo 2025, l'obiettivo dell'ufficio formazione è quello di garantire da un lato la massima coerenza degli eventi e delle attività agli obiettivi di interesse aziendale, regionale e nazionale, dall'altro consentire un miglioramento continuo della professionalità e competenza degli operatori.

Gli eventi formativi presenti nel Piano fanno riferimento a 38 obiettivi coerenti con i piani sanitari regionali e nazionali, indicati nel Manuale Nazionale di Accreditamento per l'erogazione di eventi ECM della Commissione nazionale per la Formazione Continua di Agenas pubblicato il 6.12.2018 con entrata in vigore il 1.1.2019.

Gli obiettivi rientrano nelle 3 macro aree di seguito specificate:

- obiettivi formativi tecnico-professionali: finalizzati allo sviluppo delle competenze e delle conoscenze tecnico-professionali individuate nel settore specifico di attività.
- obiettivi formativi di processo: finalizzati allo sviluppo delle competenze e conoscenze nelle attività e nelle procedure idonee a promuovere il miglioramento della qualità, efficienza, appropriatezza e sicurezza degli specifici processi di produzione delle attività sanitarie.
- obiettivi di sistema: finalizzati allo sviluppo delle competenze e conoscenze nelle attività e nelle procedure idonee a promuovere il miglioramento della qualità, efficienza, efficacia, appropriatezza e sicurezza dei sistemi sanitari.

Nel Piano formativo aziendale 2025 sono presenti n. 74 eventi di cui n. 36 eventi residenziali (corsi e convegni), n° 20 progetti di formazione sul campo, n. 18 progetti FAD con un totale di n. 134 edizioni.

I destinatari del piano sono stati tutti i dipendenti dell'Azienda, sanitari e non, amministrativi, dirigenti, ruoli manageriali e gestionali intermedi, oltre ai Medici di Medicina Generale e i Pediatri di Libera Scelta, il personale afferente alla rete territoriale, enti erogatori, terzo settore, secondo quanto previsto e stabilito dalla riforma sanitaria Evoluzione del sistema sociosanitario Lombardo di cui alla Legge 23/2015 e dalla



Legge 22/2021.

Da evidenziare l'elevato numero di corsi FAD sulle tematiche della sicurezza di cui al D Lgs 81/2008, oltre che su aspetti tecnico professionali, con la partecipazione di circa 1765 operatori. L'utilizzo della piattaforma e-learning integrata con il software formazione di Sigma prevede la gestione completa a livello informatico della formazione obbligatoria, le scadenze dei corsi, l'erogazione dell'attestato previsto dalla normativa e del registro di cui al decreto 81/2008.

Si sono realizzati eventi in modalità e-learning di alcuni eventi previsti nel piano formativo, attraverso la piattaforma integrata con il software della formazione per il tracciamento e la rendicontazione dei partecipanti ai fini dell'erogazione dei crediti ECM.

Molto corposa la partecipazione nella formazione sul campo in linea con le indicazioni regionali e i bisogni e l'organizzazione aziendale riguardanti il management sanitario, l'umanizzazione delle cure e la relazione con il paziente, la sicurezza del paziente e i contenuti clinico-specialistici.

Oltre agli eventi richiesti dalle UUOO su contenuti tecnico professionali e clinici, l'Azienda ha realizzato eventi di cui al Decreto 81/08, la realizzazione di progetti Regionali sulle infezioni ospedaliere - ICA PNRR Modulo B e C, la formazione sul Fascicolo Sanitario Elettronico, i progetti previsti dalle Regole di Sistema 2025, il corso sulle Cure Domiciliari richiesto da Polis Lombardia.

In specifico per la formazione sul Fascicolo sanitario elettronico Regione Lombardia ha previsto una proroga fino a marzo 2026 per la partecipazione al programma regionale di formazione per l'accrescimento delle competenze digitali in ambito sanitario che, tramite il Portale per l'incremento delle competenze digitali in sanità di Regione Lombardia disponibile al link <https://formazionedigitalesanita.my.site.com/portal/s/registrati>, ha previsto l'erogazione di interventi formativi sui temi "Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0: principi di base; il corso è accreditato ai fini ECM e obbligatorio per tutti i professionisti sanitari coinvolti. Lo stesso corso è presente nel portale regionale, in versione non accreditata ECM, per il personale amministrativo. L'ASST Valcamonica ha raggiunto l'obiettivo di adesione al progetto all'80%.

Quanto era stato preventivato è stato attuato, raggiungendo gli obiettivi previsti dalle Regole di Sistema e dalle indicazioni aziendali. Il volume di attività si aggira attorno alle 5.500 presenze, solo per la formazione aziendale alla quale vanno aggiunti i partecipanti per la formazione esterna e regionale.

Si espone lo stato di avanzamento del IV trimestre 2025.

FORMAZIONE IV TRIMESTRE 2025

AREA FORMATIVA	QUANTITATIVO PRESUNTO ANNUO	QUANTITATIVO Attivato nel IV trimestre 2025
FSC VARIE UUOO	N. 34 EDIZIONI	N. 35 EDIZIONI



EVENTI RESIDENZIALI-BLENDED	N. 82 EDIZIONI	N. 82 EDIZIONI
FAD ASINCRONA	N. 18 EDIZIONI	N. 47 EDIZIONI

3.7 SISTEMA INFORMATIVO SOCIO SANITARIO

L'evoluzione dei sistemi informativi è governata dalle Linee Guida Regionali per i Sistemi Informativi degli Enti Sanitari e dalla legge 23/2015 di riforma della sanità lombarda.

L'Azienda adotta la Piattaforma Regionale NPRI.

L'Azienda ha partecipato e partecipa a diversi tavoli regionali, relativi alla definizione/contrattualizzazione di servizi condivisi ai quali ha aderito ed intende aderire.

Nello specifico i servizi regionali condivisi sono relativi ai seguenti ambiti:

- “Gestione delle risorse umane”, attivo da gennaio 2019;
- “Disaster Recovery Tier III - Backup remoto dei dati”;
- “Razionalizzazione e consolidamento dei CED”. Le attività si sono concluse. Si è realizzato un primo passaggio dell'intera infrastruttura del datacenter aziendale in datacenter Regionale ARIA e successivamente in Datacenter AWS.

L'Azienda ha inoltre aderito alle gare regionali ARCA relative a:

- “Posta elettronica in SaaS”. L'infrastruttura è attualmente operativa.
- “Servizio di Conservazione Digitale a norma”. L'infrastruttura è attualmente operativa;

Per quanto attiene la gestione della Ricetta Elettronica Dematerializzata, tutti gli applicativi Sanitari Aziendali, in ambito Ospedaliero sono integrati con il Modulo Prescrittivo della Piattaforma Regionale NPRI.

A livello infrastrutturale:

- è stata completata la migrazione ed evoluzione di tutta l'infrastruttura WAN, realizzata nell'ambito del contratto SPC2 del Sistema Pubblico di Connettività;
- a seguito dell'adesione al servizio regionale di Datacenter, in ottemperanza ai requisiti tecnologici e di sicurezza che questo servizio impone, sono stati sostituiti gli apparati per la sicurezza perimetrale nel rispetto delle specifiche indicazioni Agid.

Missione 6 Salute “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II))

Nell'ambito dei progetti PNRR ed in particolare in riferimento alla Missione 6 Salute “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)), l'Azienda sta realizzando le seguenti progettualità:

1. Cartella Clinica Elettronica: Il progetto viene realizzato in adesione alla procedura di selezione, gestita



da ARIA per conto di Regione Lombardia, tra gli aggiudicatari della Convenzione CONSIP “Sanità Digitale - Gara 1”;

2. Servizi di gestione dei pazienti in diversi ambiti:

- a) Emergenza-urgenza (Adozione nuova soluzione Applicativa di Pronto Soccorso);
 - b) Gestione post “evento acuto” che può richiedere un continuo rapporto paziente-specialisti ospedalieri e, per quanto attiene la gestione delle casistiche cliniche più complesse, un confronto multidisciplinare e consulenziale di strutture HUB (es. Spedali Civili di Brescia);
 - c) Potenziamento della prevenzione (sviluppi finalizzati all'integrazione Screening - CUP – Radiologia);
 - d) Gestione, anche a distanza, dei pazienti in seduta dialitica. I pazienti possono essere trattati presso le strutture dell'Azienda ma anche a domicilio o presso altra tipologia di strutture;
 - e) Estensione dei servizi di laboratorio, in particolare la gestione e la raccolta dei campioni biologici presso il domicilio dei pazienti e le case di riposo;
3. Evoluzione/Completamento dell'Infrastruttura della Rete Informatica;
4. Evoluzione della soluzione di Anatomia Patologica e sviluppo della Digital Pathology (Il progetto viene realizzato in adesione alla procedura di selezione, gestita da ARIA per conto di Regione Lombardia);
5. Sistema informatizzato di Cardiologia;
6. Informatizzazione delle Centrali di Sterilizzazione.

Tutti i progetti hanno rispettato le tempistiche e sono stati formalmente collaudati entro la scadenza del 30/06/2025.

Sono attualmente in corso le attività di diffusione.

4. IL SISTEMA DEGLI ACQUISTI – AREA CONTRATTI

A seguito dell'introduzione del D.Lgs. 36/2023 è stato riconfermato l'obbligo di utilizzo, per tutte le fasi di affidamento e gestione dei contratti pubblici, delle cosiddette “Piattaforme certificate”, che per le Aziende sanitarie della Regione Lombardia sono rappresentate principalmente dalla Piattaforma Sintel di Aria SpA ed in via residuale da Consip. Ciò rappresenta, per tutti i Servizi che gestiscono procedure di scelta del contraente, un notevole sforzo di adeguamento, non solo nell'uso degli strumenti utilizzati a tal fine, ma proprio nell'organizzazione stessa dell'ufficio e nella distribuzione dei compiti.

Inoltre è stata ripresentata la domanda per mantenere la qualificazione della stazione appaltante, per continuare ad operare in autonomia classificandosi nelle categorie massime sia per i lavori che per servizi e forniture. La scrivente Azienda ha anche fatto svolgere al suo personale corsi di formazione (base, intermedio ed avanzato) presso una struttura convenzionata con la SNA.

Restano invece inalterati i principi alla base dell'approvvigionamento di beni e servizi da parte dell'Azienda, che vedono prevalere l'obbligo di adesione alle Convenzioni stipulate dalle Centrali di



Committenza ARIA e Consip: tale forma di acquisto è ad esempio quasi esclusiva per quanto riguarda Farmaci e Vaccini per i quali si aderisce alle Convenzioni Regionali e, qualora non disponibili, la scrivente ASST attiva Appalti Specifici, a seguito di autorizzazione di ARIA, derivanti dal "Sistema Dinamico di Acquisizione per l'affidamento delle forniture di prodotti farmaceutici".

Permane la problematica dei lotti erosi all'interno delle Convenzioni regionali, o in attesa di incremento del massimale, che spesso garantisce la copertura solo per brevi periodi, con necessità ogni volta di ripresentare domanda ad Aria per aumento o nuova erogazione: in tali casi, l'ASST della Valcamonica procede con richiesta all'aggiudicatario della Convezione del mantenimento delle condizioni offerte in gara. Il nuovo sistema di gestione del massimale sta comunque riducendo queste problematiche.

Come previsto negli indirizzi dettati da Regione Lombardia, per tutte le procedure di acquisto da DPCM espletate al di fuori delle Convenzioni ARIA e Consip (che restano la prima opzione da verificare) viene inviata ad ARIA e ad Acquisti SRR comunicazione o richiesta di autorizzazione.

Ove possibile si effettuano procedure in forma aggregata oppure si aderisce alle procedure di gara esperite da altre ASST.

L'ASST della Valcamonica, come già negli ultimi anni, opererà per quanto possibile in collaborazione con l'Unione formale di acquisto "ASST_ATS Insubria - ATS Montagna" di cui fa parte, mantenendo comunque viva la proficua collaborazione con le Aziende dell'ex "Consorzio AIPEL", da cui proviene, per quelle attività per le quali, per ragioni organizzative, logistiche o di scadenza temporale, risulta più conveniente ed opportuno ricercare ambiti di aggregazione geograficamente più omogenei.

Resta fermo il fatto che, considerati i volumi tipici della nostra ASST, la maggior parte delle procedure esperite si collocano sotto la soglia di € 140.000,00 per i quali, se non disponibili gare aggregate o in adesione, si procede in autonomia.

Inoltre sono state attuate tutte le modifiche necessarie al programma di contabilità per l'invio secondo quanto richiesto del nuovo flusso contratti.

Attivazione nuove gare, procedure in corso.

Si è proceduto ad aderire alla Convenzione ARIA per **il servizio di lavanolo** che, a causa di un ricorso con conseguente sospensione dell'aggiudicazione da parte del TAR, ha visto la partenza del contratto solo in data 1.1.2026. Nel corso del 2025 si è, quindi, provveduto alla stipula di un contratto ponte che ha richiesto un incremento delle tariffe del 20% restando comunque più basso dei prezzi di riferimento ANAC. Dal 01.03.2025 è partito il nuovo contratto in adesione alla convenzione ARIA per la **ristorazione ospedaliera** che ha visto un aumento dei prezzi di aggiudicazione.

Inoltre si è stipulato di nuovo un contratto ponte per il servizio di **smaltimento rifiuti** in attesa di nuova gara ARIA, il quale ha garantito una spesa in linea con l'anno precedente.



Si è sottoscritto il contratto in adesione alla gara esperita da Aria per gli **emocomponenti** con un mantenimento dei prezzi in essere.

Relativamente alla **manutenzione delle apparecchiature ad alta tecnologia**, nel corso del primo trimestre 2022 si è aderito alla gara aggregata espletata da ASST Sette Laghi. C'è una quota di apparecchiature che non sono state incluse in tale gara, o perché all'epoca non ancora installate, o perché già coperte da manutenzione full-risk post garanzia in seguito ad adesione alle convenzioni di Aria SpA (ad esempio: angiografo, mammografi, apparecchiature radioterapia).

Inoltre sono stati attivati nuovi contratti di servizio come:

- aggiornamento del manuale di gestione documentale;
- realizzazione nuovo sito internet aziendale;
- nuovo servizio di comunicazione;
- servizi per il CD per adolescenti (musicoterapia, arteterapia, pet therapy, teatro);
- nuovi contratti richiesti dal RSPP per l'aggiornamento di DVR campi elettromagnetici e misurazione dosimetriche di radon presso Casa di comunità Ponte di Legno;
- service di gestione degli armadi DPI;
- nuovo contratto con ente di certificazione per il rinnovo della certificazione ISO 9001:2015 essendo scaduta la convenzione ARIA

Inoltre sono stati attivati nuovi contratti di servizio come quello relativo all'aggiornamento del manuale di gestione documentale, quello per la realizzazione del nuovo sito internet aziendale, un nuovo servizio di comunicazione e nuovi servizi per il CD per adolescenti (musicoterapia, arteterapia, pet therapy, teatro).

4. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 Gestione degli approvvigionamenti (Beni e servizi)

Il trend per il 2025 vede una continuazione di quanto già visto nel 2024 con un aumento dei prezzi di aggiudicazione con procedure che spesso, mantenendo il costo storico, vanno deserte o con superamento dei fornitori della base d'asta. Questo è direttamente collegato con gli aumenti del costo delle materie prime, un aumento dei costi energetici e della logistica.

Questo impatta anche sui contratti "ponte" effettuati in attesa di gare centralizzate quando il fornitore non può essere cambiato sia sulle nuove aggiudicazioni che vedono un aumento dei prezzi a base d'asta rispetto allo storico pagato.

Lo stesso impatto lo si sta riscontrando anche sui nuovi contratti in quanto l'attuale normativa ha reintrodotto obbligatoriamente, a partire dal 2023, l'adeguamento delle tariffe agli indici ISTAT e la revisione dei prezzi.



Inoltre alcuni fornitori hanno chiesto revisione delle condizioni contrattuali per impossibilità sopravvenuta derivante da eventi imprevisti ed imprevedibili.

Ulteriore aumento dei prezzi nel 2025 si è avuto anche per il contratto dei **gas medicali**; il contratto ponte in attesa di aggiudicazione della gara ARIA ha visto un aumento del prezzo del 20% e anche la gara ARIA in corso ha registrato aumento dei prezzi.

Per il contratto relativo al **service di emodinamica** si è registrato un significativo incremento dei consumi (per alcune procedure) rispetto a quanto previsto nel contratto originario a fronte del passaggio del servizio ad h 24.

La scadenza di alcuni contratti relativi a **reagenti ed apparecchiature di laboratorio** hanno comportato un aumento dei costi per i nuovi prezzi aggiudicati, evidenziando un fenomeno tendenzialmente riferibile a tutti i settori, alla luce di un generale incremento del tasso di inflazione riscontrabile nelle ultime annualità rispetto al precedente periodo di stasi.

Inoltre a seguito della risoluzione del **contratto relativo al servizio di responsabile antincendio** per inadempimento da parte del fornitore si è proceduto ad un nuovo affidamento del servizio.

L'affidamento del **servizio di gestione degli armadi dei DPI antincendio** a partire da giugno 2025 ha avuto un impatto sull'esercizio in corso di circa € 15.000,00.

Per quanto riguarda il **servizio di vigilanza armata** si segnala che si è proceduto con contratti di proroghe tecniche in attesa di adesione alla nuova convenzione ARIA.

E' stato inoltre richiesta una revisione dei prezzi a seguito di incremento del costo del CCNL cooperative da parte del fornitore del **servizio CUP** con impatto per maggiorazioni di circa € 100.000 annui.

Con decreto 748/2025 è stata approvata la "Rinegoziazione con proroga, ai sensi del D.Lgs n.115/2008, del contratto di **servizio energia**, formalizzato nell'ambito della Convenzione CONSIP "Multiservizio Tecnologico Integrato con fornitura di energia per gli edifici in uso, a qualsiasi titolo, alle Pubbliche Amministrazioni Sanitarie" Edizione 2 (MIES 2), lotto 14, di cui all'Ordinativo Principale di Fornitura (OPF) in data 12.10.2018 n.4530410", per il periodo 1.6.2026 – 31.5.2035. Con la rinegoziazione viste le peculiarità dell'Azienda in ordine alla sua articolazione ospedaliera e territoriale, lo stato di conservazione e di funzionamento degli immobili e degli impianti rientranti nel patrimonio dell'ASST, verranno perseguiti obiettivi di significativo efficientamento energetico, di celere adeguamento normativo e un rafforzamento dell'utilizzo di energie rinnovabili, nonché l'opportunità di conseguire potenziali benefici di natura economica (anche con riguardo a voci di spese, quali quelle relative alle utenze, di significativo impatto per l'Ente);

5.2 Il Piano Investimenti



Il Piano investimenti 2025 ha rappresentato la programmazione triennale (2025/2026/2027) degli investimenti per l'ASST della Valcamonica.

Il Piano Investimenti è stato redatto in linea con quanto disposto dalla normativa riguardante il bilancio aziendale e la sua certificabilità ed il Codice dei Contratti con specifico riferimento agli atti di programmazione in esso individuati. In particolare, il Codice prevede all'art. 37, l'obbligo di adozione del programma biennale degli acquisti ed il programma triennale dei lavori pubblici.

Gli investimenti dell'esercizio 2025 di immobilizzazioni immateriali e materiali per un totale di € 15.170.214 hanno riguardato:

- interventi di edilizia su fabbricati indisponibili (interventi migliorativi delle strutture esistenti, realizzazione di nuovi edifici, manutenzioni straordinarie);
- acquisto di apparecchiature, attrezzature sanitarie, mobili ed arredi, automezzi, sistemi informatici, altri beni.

Gli acquisti sono stati effettuati con copertura economica certa, sia derivante da provvedimenti regionali e statali di assegnazione sia derivante da finanziamenti da terzi vincolati a investimenti (pubblici e privati).

Di seguito la tabella riporta gli importi relativi agli incrementi per immobilizzazioni immateriali e materiali per l'esercizio 2025 e dettagliati agli specifici paragrafi della Nota Integrativa.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	INCREMENTI 2025
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 154.449
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	€ 166.338
A.II.3) Impianti e macchinari	€ 158.708
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	€ 1.625.783
A.II.5) Mobili e arredi	€ 209.402
A.II.6) Automezzi	€ 74.674
A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	€ 512.804
A.II.7.a) Oggetti d'arte	€ 0
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 12.268.056
TOTALE	€ 15.170.214

Rafforzamento infrastrutturale e tecnologico

Obiettivi strategici dell'Azienda sono:

- La sicurezza strutturale e l'accessibilità;
- L'ammodernamento del parco tecnologico;
- La digitalizzazione.
- **Sicurezza strutturale e accessibilità**



La sicurezza strutturale degli immobili dell'ASST della Valcamonica è una delle priorità degli investimenti programmati nell'ambito Aziendale/Regionale/Statale ed in corso di esecuzione.

Al fine di aumentare la sicurezza per operatori ed utenti e adeguare dal punto di vista normativo i fabbricati sono previste tre differenti tipologie di intervento:

- lavori di adeguamento sismico dei presidi ospedalieri di Esine e di Edolo, finanziati nell'ambito del ex PNC – Piano Nazionale per gli investimenti complementari, ora art. 20 L. 67/1988 ;
- lavori di adeguamento antincendio, finanziati da fonti Regionali e Statali, nell'anno 2021 è stato attenuato il Certificato di Prevenzioni Incendi CPI per l'ospedale di Esine, nell'anno 2023 sono stati realizzati i lavori di adeguamento antincendio presso l'ospedale di Edolo e la sede distrettuale di Darfo via Cercovi e nel corso del primo trimestre 2026 verranno terminati i lavori di adeguamento della sede legale di Breno;
- lavori di ristrutturazione e apertura delle nuove Case di Comunità, finanziati dal PNRR

Questi interventi in corso di esecuzione nell'esercizio 2025 proseguiranno nell'anno 2026. Pur avendo un impatto considerevole sull'attività ordinaria delle strutture in funzione, quali in primo luogo i 2 ospedali di Esine ed Edolo, una volta completate queste opere produrranno una riqualifica sostanziale del patrimonio immobiliare della ASST della Valcamonica. Oltre a ciò le ristrutturazioni delle sedi territoriali ospitanti le future Case di Comunità consentiranno di avere edifici completamente rinnovati con evidenti migliorie dal punto di vista dell'accessibilità, quali ad esempio nuovi impianti ascensori ed eliminazione delle barriere architettoniche.

• **Ammodernamento del parco tecnologico**

Nel corso del 2024 sono state completate le sostituzioni delle grandi apparecchiature previste dal PNRR, con la messa in funzione di un mammografo, un ortopantomografo e una risonanza magnetica.

Al termine di tutte le installazioni si è rilevato un residuo complessivo di € 127.335,50.

Regione Lombardia con DGR XII/5523/2025 ha approvato la VII rimodulazione relativa al PNRR, tra cui anche la richiesta di quest'Azienda di utilizzare l'importo residuo pari ad € 127.335,50 per l'acquisizione dei software a completamento della RMN installata.

Nell'ambito della missione M6C1 I1.1 - Case della Comunità e presa in carico della persona, nell'anno 2025 si sono completati i lavori di ristrutturazione e di fornitura delle apparecchiature previste, con conseguente apertura di n.4 Case di Comunità, rispettivamente quelle di Ponte di Legno, Berzo Inferiore, Cedegolo e Ossimo

Nel corso dell'anno 2026 verranno conclusi i lavori di ristrutturazione e aperte le Case di Comunità di Breno e Darfo e il nuovo edificio della Casa di Comunità di Edolo.

Nel corso dell'anno 2026 verranno completati e avviati l'Ospedale di Comunità di Esine e l'Ospedale di comunità di Edolo



Le nuove Case di Comunità completamente ristrutturate risultano ad impatto ambientale zero minimizzando le emissioni tramite efficienza energetica e sono dotate di attrezzature elettromedicali nuove e di ultima generazione, potenziando l'offerta sanitaria sul territorio. Analogamente alla a quanto già acquisito per le CDC già in funzione, anche le nuove CDC verranno dotate di attrezzature sanitarie adeguate.

Oltre a queste nuove tecnologie verranno installati all'interno delle nuove CdC idonei sistemi audiovisivi al fine di attivare servizi di telemedicina, che consentiranno di erogare prestazioni di medicina specialistica sul territorio.

- **Digitalizzazione** – Nel 2025 si sono conclusi tutti i progetti del PNRR relativi a:
 - introduzione e diffusione della Cartella Clinica di ricovero e ambulatoriale;
 - Introduzione del nuovo applicativo di Pronto Soccorso;
 - sistema di gestione multidisciplinare dei pazienti in trattamento conseguente ad un evento acuto con l'introduzione di una specifica piattaforma software di condivisione dei dati clinici tra operatori sanitari diversi e gestione delle sessioni di confronto clinico anche remote con sistemi di videoconferenza, completamento del sistema di teledialisi per consentire la gestione e il telemonitoraggio del paziente anche remoto in seduta dialitica;
 - informatizzazione del servizio di Cardiologia e delle centrali di sterilizzazione con l'integrazione delle sale operatorie;
 - ammodernamento della rete informatica e diffusione capillare della copertura wi-fi;

Altri interventi programmati in merito alla digitalizzazione sono:

in adesione ad una progettualità regionale è in corso la sostituzione dell'applicativo di anatomia patologica e introdotta la gestione digitale dell'analisi dei vetrini (digital pathology).

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR/PNC)

L'ASST Valcamonica è stata individuata dalla Giunta Regionale quale Soggetto Attuatore esterno per la realizzazione di alcuni interventi relativi al PNRR e PNC.

Con decreto n. 269 del 29/04/2025 l'ASST Valcamonica prende atto dello stato di attuazione al 31/03/2025 degli interventi e del raggiungimento dei target stabiliti dal PNRR e dal PNC.

Gli importi finanziati per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e PNC ammontano ad € 41.470.980 di cui € 2.150.895 dal Fondo opere indifferibili (FOI) ed € 616.000 da altri contributi.

La tabella espone il finanziamento complessivo per i fondi PNRR/PNC per un importo di € 41.451.460, di cui € 23.426.660 per PNRR ed € 18.024.800 per PNC, come di seguito dettagliato:

Colonna a): assegnazione anni 2021/2022;

Colonna b): assegnazione anno 2023;



Colonna c): contributo aggiuntivo Fondo opere indifferibili (FOI);

Colonna d): altri contributi (DGR 6282/22; DGR XI/5161/21);

Colonna e): totale finanziamenti PNRR/PNC al 31/12/2023;

Colonna f) assegnazione anno 2024;

Colonna g) totale finanziamenti PNRR/PNC.

MISS COMP	PNRR PNC	TITOLO INTERVENTO	IMPORTO ASSEGNATO 2021/2022 a)	IMPORTO ASSEGNATO 2023 b)	Aumenti FOI c)	Aumenti Altri fin 2023 d)	Totale 31/12/2023 (a+b+c+d) e)	IMPORTO ASSEGNATO 2024 f)	Totale finanziamento g)
M.6 – C. 1 - 1.1	PNRR	CASE DELLA COMUNITA'	7.674.765,00		1.082.949,00	518.312,00	9.276.026,00		9.276.026,00
M.6 – C. 1 - 1.2.2	PNRR	CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALE (COT) TERMINATA	100.000,00				100.000,00		100.000,00
M.6 – C. 1 - 1.3	PNRR	OSPEDALI DELLA COMUNITA'	6.739.160,00		1.067.946,00	97.688,00	7.904.794,00		7.904.794,00
M6.C2.1.2 E.2	PNC	VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE ora art. 20 L 67/1988	18.024.800,00				18.024.800,00		18.024.800,00
M.6 – C. 2 - 1.1.2	PNRR	GRANDI APPARECCHIATURE TERMINATA	1.329.200,00				1.329.200,00		1.329.200,00
M.6 – C. 2 - 1.1.1	PNRR	DIGITALIZZAZIONE DEA I II LIVELLO	4.680.000,00				4.680.000,00		4.680.000,00
M. 6 – C. 2 - 1.3.1	PNRR	POTENZIAMENTO FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO TERMINATA	0,00	136.640,00			136.640,00	19.520,00	156.160
TOTALE GENERALE			38.547.925,00	136.640,00	2.150.895,00	616.000,00	41.451.460,00	19.520,00	41.470.980,00

Altri Finanziamenti Regionali ad integrazione PNRR

Di seguito la tabella elenca i finanziamenti regionali ad integrazione del PNRR per tipologia di intervento, la colonna "Diminuzioni/Aumenti" riporta la variazioni in decremento intervenuta per € 300.000, di cui alla DGR XI/5161/21, per finanziare la casa di comunità di Darfo B.T. e l'ospedale di comunità di Edolo, DGR XII/62/2023 allegato 2 per cofinanziare lavori CDC Cedegolo.

FINANZIAMENTI REGIONE	TITOLO INTERVENTO	Importo assegnato anni precedenti	Diminuzioni Aumenti 2023	Totale Al 31/12/2023
DGR n. XI/5161/2021 DGR n. XI/5160/2021	INTERVENTI A COMPLETAMENTO DGR XI/5066 A VALERE SULLE STRUTTURE TERRITORIALI IN CORSO DI	1.000.000,00	- 300.000,00	700.000,00



714

	INDIVIDUAZIONE			
DGR XI/7061/2022	GRANDI APPARECCHIATURE – LAVORI DI INSTALLAZIONE	501.800,00		501.800,00
TOTALE		1.501.800,00	-300.000,00	1.201.800,00

Per lavori grandi apparecchiature, terminati nell'anno 2024, finanziamento regionale, sono stati spesi € 448.749,41, è stato comunicato in Regione il fine intervento con nota prot 30473/24, evidenziando che il residuo di € 53.050,59 non verrà utilizzato.

• **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6. C 1 I 1.2.2.3 COT Device**

Nel corso del quarto trimestre 2025 si è proceduto, secondo le indicazioni di Regione Lombardia, alla stipula del contratto di comodato d'uso gratuito di beni mobili (dispositivi medici) per la fornitura di device alle COT (Centrali Operative Territoriali) tra l'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo (ACSS) e l'ASST Valcamonica all'interno del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - M6.C1I1.2.2.3 "COT Device.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6. C 2 I 1.1.1

Ex -Decreto Legge n. 34/2020 - Piano di Riordino della rete ospedaliera in relazione all'emergenza COVID-19

Al fine di fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19, veniva emanato il Decreto Legge n. 34/2020 convertito in Legge n. 77/2020 (art. 2: “Riordino della rete ospedaliera in relazione all'emergenza da COVID-19, ai commi 1,2,4,9), con uno stanziamento iniziale pari ad **€ 3.274.340,00.**

A seguito del Decreto D.G.W. n. 8428/2020 la Giunta Regionale ha approvato la DGR XI/3479/2020 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità” - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/3264/2020 e stanziamento contributi – modifica degli allegati di cui alla DGR XI/3331/2020".

Nel corso del 2024 le acquisizioni relative alle apparecchiature elettromedicali risultavano essere terminate per tutti gli interventi previsti all'interno previste dal Piano, ad eccezione dell'intervento di adeguamento tecnologico UCC, che necessitava per le attività clinico diagnostiche di ecotomografi di fascia media/alta. Inoltre, durante l'esecuzione dei lavori di “Ristrutturazione per miglioramento, ampliamento ed adeguamento tecnologico” dei locali adibiti a Stroke Unit presso l'Ospedale di Esine, per cause impreviste ed imprevedibili, emergeva la necessità di effettuare una serie di lavorazioni differenti ed aggiuntive rispetto a quanto in progetto. Conseguentemente, i progetti relativi all'intervento: “Pronto Soccorso Ampliamento con spostamento della camera calda, realizzazione di nuovi ambulatori, spazi per il triage, realizzazione di nuovi percorsi interni ed esterni e rifacimento viabilità. Adeguamento

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



tecnologico" necessitavano di essere rimodulati in funzione di altri interventi non ricompresi nel Piano. Tale rimodulazione è stata approvata da Regione Lombardia con DGR n. XII/3712/2024 di cui quest'Azienda ha preso atto con decreto n. 72/2025, come riassunto nel seguente prospetto:

ALLEGATO	DESCRIZIONE INTERVENTO	COSTO INTERVENTI (LAVORI) Iva Esclusa	COSTO Apparecchiature Iva Esclusa	COSTO COMPLESSIVO Iva Esclusa	IVA TOTALE	COSTO COMPLESSIVO Iva Inclusa	COFINANZIAMENTO
ALLEGATO 5A Moduli di Terapia Intensiva	Ampliamento di n.2 posti letto in area già adibita a TI. Ristrutturazione ed adeguamento tecnologico	€ 112.000,00	€ 218.301,16	€ 330.301,16	€ 53.344,56	€ 383.645,72	€ 226.800,00
ALLEGATO 5B Moduli di Semi Intensiva	Adeguare locale OBI a requisiti di TI. Adeguamento impiantistico (elettrico, aeraulico, videosorveglianza, assistenze). Adeguamento tecnologico	€ 280.400,00	€ 284.601,85	€ 565.001,85	€ 77.829,24	€ 642.831,09	
	UCC/UTIC Adeguamento tecnologico	€ 0,00	€ 125.089,12	€ 125.089,12	€ 25.132,80	€ 150.221,92	
	STROKE UNIT: Ristrutturazione per miglioramento ed ampliamento ed adeguamento tecnologico	€ 1.252.749,83	€ 399.191,94	€ 1.651.941,77	€ 188.863,60	€ 1.840.805,37	
ALLEGATO 5C Interventi in P.S.	Ampliamento con spostamento della camera calda, realizzazione di nuovi ambulatori, spazi per il triage, realizzazione di nuovi percorsi interni ed esterni e rifacimento viabilità. Adeguamento tecnologico	€ 130.725,38	€ 97.150,63	€ 227.876,01	€ 28.959,89	€ 256.835,90	
TOTALE INVESTIMENTO IVA INCLUSA					€ 3.274.340,00	€ 226.800,00	

Stato di fatto al 31/12/2025

- Moduli di terapia intensiva** - Ampliamento di n. 2 posti letto in area già adibita a TI. Ristrutturazione ed adeguamento tecnologico TERMINATO.

Nell'anno 2022 con decreto n. 698/2022 veniva approvato il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



dell'Intervento per l'ampliamento di n. 2 posti letto in area già adibita a TI. Ristrutturazione ed adeguamento tecnologico", e contestualmente risultavano terminate anche le acquisizioni relative alle apparecchiature.

- **Moduli di Semi intensiva - Adeguare locale OBI** a requisiti di TI. Adeguamento impiantistico (elettrico, aeraulico, videosorveglianza, assistenze). Adeguamento tecnologico TERMINATO.

I lavori sono terminati nel mese di settembre 2025. Le acquisizioni delle apparecchiature sono terminate.

- **Moduli di Semi intensiva - UCC/UTIC Adeguamento tecnologico;**

L'intervento prevede solo l'acquisizione di apparecchiature. A seguito dell'approvazione della rimodulazione proposta, nel corso del secondo trimestre 2025 si è proceduto con la preparazione dei documenti di gara per l'acquisizione di n. 02 ecotomografi, di cui n. 1 carrellato e n. 1 portatile.

Nel corso del terzo trimestre 2025 si è proceduto con l'aggiudicazione e l'installazione degli stessi. Restano a disposizione alcuni residui, che verranno utilizzati nel corso del primo trimestre 2026 per l'acquisizione di registratori holter ecg.

- **Moduli di Semi intensiva - STROKE UNIT:** Ristrutturazione per miglioramento ed ampliamento ed adeguamento tecnologico:

I lavori sono stati avviati nel corso dell'anno 2023 e la fine lavori è prevista per il 31/5/2026.

Le acquisizioni delle apparecchiature sono terminate.

- **Interventi in Pronto Soccorso:** Ampliamento con spostamento della camera calda, realizzazione di nuovi ambulatori, spazi per il triage, Realizzazione di nuovi percorsi interni ed esterni e rifacimento viabilità. Adeguamento tecnologico

Per la parte relativa ai lavori, con decreto n. 638/2025 è stata approvato il progetto esecutivo, l'avvio dei lavori è avvenuto nel mese di dicembre 2025 e la fine lavori al 31.03.2026.

Le acquisizioni delle apparecchiature sono terminate.

5.3 Il Costo del Personale

5.3.1 Costo personale dipendente

I costi complessivi del personale riportati nel Modello A del Bilancio Consuntivo 2025 sono stati indicati nel rispetto dei valori esposti nella scheda "Assegnazione Bilancio Consuntivo 2025 Costo del personale dipendente" che, nella sua quantificazione complessiva, viene dettagliata di seguito:

DESCRIZIONE	ASSEGNAZIONE BPE 2024	ASSEGNAZIONE ASSESTAMENTO 2025	ASSEGNAZIONE IV CET 2025	ASSEGNAZIONE BES 2025
Costo del personale (inclusi oneri riflessi ed esclusa IRAP)	64.271.260	65.997.383	68.254.024	70.227.892



714

IRAP	4.404.837	4.311.124	4.461.671	4.589.450
Costo del personale complessivo	68.676.097	70.308.507	72.715.695	74.817.342

In specifico, l'assegnazione Bilancio Consuntivo 2025 è suddivisa fra i sezionali come segue:

Sezionale Sanitario € 66.224.507

Sezionale Territoriale € 6.848.826

Sezionale AREU € 1.744.009

Totale assegnazione Bilancio Consuntivo 2025 € 74.817.342

L'assegnazione riconosciuta denota un marcato incremento destinato alla copertura dei costi derivanti, oltre che da una forte incidenza dovuta all'applicazione del CCNL 2022/2024 del Comparto Sanità, anche alle politiche assunzionali che la Direzione Strategica ha intrapreso nell'ambito della programmazione autorizzata dal PTFP. Si dà atto pertanto che alle richieste di integrazione proposte in sede delle precedenti rendicontazione è seguito un adeguamento della relativa assegnazione, considerata congrua.

Inoltre, sono state integralmente riconosciute le risorse oggetto di specifici finanziamenti come di eseguito dettagliati:

- Terapie intensive, in attuazione dell'art. 2 c. 1 e 7, D.L. n. 34/20120 convertito in L. n. 77/2020, comprensivi di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio € 462.000;
- Infermieri di famiglia, in attuazione dell'art. 1 c. 5 D.L. n. 34/20120 convertito in L. n. 77/2020, comprensivi di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio € 1.206.184;
- Assunzioni per l'attuazione L.R. n. 22/2021 "Territorio" – L. n. 234/2021 – art. 1 c. 274 e DM del 23,12.2022 – COT, CdC, OdC, comprensivi di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio € 1.386.898;
- Potenziamento rete territoriale – ADI, in attuazione dell'art. 1 c. 4 D.L. n. 34/20120 convertito in L. n. 77/2020, comprensivi di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio € 480.541;
- assunzioni cd. "variabili" (reclutamento personale per reniternalizzaizone servizi appaltati DI n. 35/2019 art. 11 c. 11-L.n. 234/2021 art. 1 c. 268 lett.c), assunzioni tempo indeterminato "Panflu 2021-2023" DGR n. XI/1827 del 31.01.2024-D.L. n. 35/2011 art. 11 c. 1, comprensivi di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio € 1.562.787.

Non sono state confermate le risorse (contributi vincolati) per le assunzioni di personale ai sensi dell'art. 1 c. 274 L. n. 234/2021 comprensive di oneri riflessi e IRAP e del trattamento economico accessorio, per il reclutamento di personale riferito alle Unità di Continuità Assistenziale (UCA), in quanto le procedure selettive, seppur attuate, non hanno prodotto alcun esito sperato. Le risorse riconosciute nel corso



dell'annualità 2025 ammontavano complessivamente ad € 40.195, comprensive di oneri riflessi, IRAP e trattamento economico accessorio.

L'assegnazione infine consente l'integrale finanziamento delle Risorse Aggiuntive Regionali riconosciute, previste dagli accordi recepiti con la DGR n. XII/4705 del 14.07.2025, e attribuite considerati i limiti massimi di spesa definiti.

Meritatamente alla quantificazione dei fondi contrattuali, sono state recepite le indicazioni esposte nelle linee guida regionali. In specifico:

- si è provveduto ad adeguare il valore complessivo dei fondi afferenti l'area contrattuale del Comparto in seguito all'applicazione del rinnovato CCNL 2022/2024; contestualmente il Fondo premialità e condizioni di lavoro, per la competenza anno 2025, ha accolto altresì l'ammontare della indennità di pronto soccorso di cui all'art. 69 del citato CCNL, come quantificate in sede di Bilancio Preconsuntivo V2;
- relativamente all'area contrattuale Dirigenza Area Sanità sono state confermate le risorse assegnate con Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17.10.2025;
- sono state assegnate le risorse di cui al D.L. n. 35/2019 quantificate in sede di rendicontazione Preconsuntivo 2025, senza alcuna decurtazione.

Sezione ospedaliera: in continuità con la pianificazione esposta nel PTFP 2025/2027, per la corrente annualità si conferma l'assunzione delle unità di personale al fine di garantire l'offerta ospedaliera in area montana e di ampliamento dei servizi, proseguendo quanto già implementato nel corso delle annualità 2023-2024, ossia:

- l'ampliamento delle attività erogate dalla SC Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza mediante l'attivazione di n.6 posti letto di OBI;
- la parziale estensione delle attività erogate dalla SS Emodinamica a copertura delle 24 ore;
- l'implementazione delle attività erogate dalla SSD Gastroenterologia e Endoscopia Digestiva;
- l'implementazione delle attività erogate dalla SSD Chirurgia Generale – Chirurgia Ricostruttiva e Microchirurgia;
- la riattivazione dell'attività della SS "Oncoematologia" attraverso la costituzione di una équipe medica dedicata;
- la stabile strutturazione delle attività della SC "Medicina Interna Edolo" (del Presidio Montano di Edolo).

Tali attività hanno consentito una consistente riduzione della mobilità passiva nelle specialità suddette con incremento complessivo della produzione, riducendo i costi di trasporto c/o altri Presidi e assicurando tempestività di cura.

Inoltre, a fronte dell'incremento dell'attività di presidio, confermato dalla stabilità dei volumi della produzione (in incremento dall'anno 2024), nonché dall'aumento dei volumi della produzione e



dell'innalzamento del numero dei ricoveri, si evidenzia la necessità di adeguamento della dotazione di personale, con particolare riguardo al medico e assistenziale.

Sezione territoriale: Al fine di dare attuazione alle previsioni di implementazione effettiva dell'offerta in ambito territoriale si ritiene di allineare le facoltà assunzionali connesse a COT e Case di Comunità agli standard di personale previsti dalla DGR XI/7592/2022 e dal DM 77/2022.

Ciò è coerente con l'operatività delle Case di Comunità e degli interventi di ulteriore ammodernamento ed ampliamento delle strutture ospitanti in corso che consentiranno l'implementazione dei servizi in tali strutture.

Sezionale AREU: dal punto di vista operativo, si conferma che il mantenimento delle coperture in attività istituzionale - in base alle assegnazioni di specifiche unità di personale - di parte di turni medici, in assenza di integrazioni stabili e costanti nel tempo per le attività istituzionali ospedaliere, determina scoperture sui servizi di Pronto Soccorso e Anestesia-Rianimazione con la necessità, che si protrae da alcuni anni, di ricorrere al finanziamento di tali fabbisogni mediante l'istituto ex art.115, co.2, del CCNL 19/12/2019 per assicurare l'erogazione dei relativi servizi (il tentativo di riequilibrare tale situazione - a condizione di trovare le unità mediche ed infermieristiche necessarie ad assicurare con costanza la copertura di tali posizioni - richiederebbe un travaso di risorse dalle voci "ALTRI COSTI-AREA A PAGAMENTO" verso la voce "PERSONALE").

Si sottolinea anche per l'anno appena concluso il ricorso da parte della scrivente azienda al sistema premiante, in considerazione delle oggettive difficoltà, più volte espresse, legate al reclutamento di risorse dedicate specificamente all'attività di emergenza extra-ospedaliera. La soluzione percorsa consente comunque la garanzia della copertura dei turni sui mezzi di soccorso, evitando in tal modo l'interruzione di pubblico servizio, come già espressamente indicato anche ad AREU. Sono state espletate numerose procedure concorsuali di cui è da rimarcare l'esito poco favorevole delle medesime.

L'azienda ha proseguito, anche nel 2025, la disponibilità con proprio personale, in un'ottica collaborativa, alla copertura dei turni per la guida dei mezzi di AREU, come da richiesta pervenuta da AREU nel corso degli scorsi anni, al fine di consentire l'apertura H24 della postazione AAT 118 di Lovere (afferente ad ASST Bergamo Est).

Si specifica altresì che, sempre su richiesta da parte di AREU, l'azienda ha provveduto a incrementare le proprie risorse infermieristiche presso la stessa postazione, da remunerare, secondo i dettami indicati da AREU, con ricorso al sistema premiante che sarà riconosciuto a consuntivo. Anche per il sezionale AREU si segnala l'allineamento dei costi esposti nella corrente rendicontazione con l'assegnazione riconosciuta.

5.3.2 Costo contratti LP e COCOCO



Appurata e verificata la difficoltà nel reperire risorse umane da collocare all'interno della Azienda, attraverso l'espletamento di procedure concorsuali, anche nell'anno 2025 la Direzione strategica, al fine di sopperire alle predette risorse, ha provveduto a conferire taluni incarichi di lavoro autonomo, nelle forme consentite di incarichi libero professionali e, ove possibile, di incarichi di collaborazione.

Nel dettaglio si è provveduto al conferimento di numerosi incarichi libero professionali per lo svolgimento di attività ambulatoriale da parte di Dirigenti Medici nelle branche di Oculistica, Epatologia, Endoscopia, Cardiologia, Diabetologia, Pneumologia, Chirurgia Generale, Medico competente, Medico Autorizzato, Medicina fisica e riabilitativa e Ortopedia. Tali incarichi, conferiti sull'intera annualità 2025 hanno trovato copertura economica sulla base delle assegnazioni in BPE anno 2025.

Inoltre, al fine di abbattere completamente la presenza di personale cd "gettonista" e addivenire al totale superamento del ricorso alle esternalizzazioni, come più volte ribadito dalla normativa di settore, in particolare la DGR n.XII/1514/2023 e successiva DGR n.XII/2003/2024, si è provveduto a conferire numerosi incarichi libero professionali per lo svolgimento di turni di servizio, turni di guardia e turni di pronta disponibilità a Dirigenti Medici in quelle UU.OO. in cui la carenza di personale dipendente è maggiormente significativa.

Le maggiori UU.OO interessate sono: Medicina Interna, Ortopedia, Nefrologia, Neurologia, Pneumologia, Riabilitazione specialistica, Psichiatria, Cure Palliative.

Rivestono particolare importanza poi i numerosi conferimenti a Medici per specifiche esigenze del Dipartimento Area Emergenza e Urgenza, a garanzia dell'attività sia presso la SC Pronto Soccorso e Medicina Urgenza, sia presso la SC Anestesia e Rianimazione.

Va segnalato che buona parte dei predetti conferimenti, in particolare quelli relativi all'erogazione di turni, si sono resi indispensabili e di fondamentale importanza per garantire i LEA e gli alti standard assistenziali presso il Presidio montano di Edolo. Per tali incarichi, contrariamente a quanto previsto per gli incarichi di cui al punto che precede, si è potuto procedere inizialmente ad un conferimento solo per il periodo 1.1.2025 – 30.6.2025 principalmente per due ragioni, la prima di carattere meramente economico, in quanto l'assegnazione residua di BPE non era sufficiente per coprire l'intero anno, la seconda, invece, di carattere organizzativo, stante la possibile riduzione delle necessità, grazie ai numerosi concorsi banditi e i vari accordi quadro in atto con le altre ASST.

Alla luce, però, degli infruttuosi esiti delle procedure concorsuali espletate, l'azienda al fine di garantire anche per la seconda metà del 2025 il raggiungimento dei LEA e gli alti standard assistenziali richiesti, ha confermato i predetti incarichi a tutto il 31.12.2025.

Inoltre nel corso dell'ultimo trimestre 2025 a seguito di specifici avvisi si è provveduto a conferire n.3 nuovi incarichi a Dirigenti Medici per la SC Pronto Soccorso e Medica D'urgenza, n.1 incarico libero professionale per la SC Neurologia e n.1 incarico libero professionale per la SC Anatomia Patologica.



Infine sono stati conferiti numerosi incarichi libero professionali a personale della Dirigenza Sanitaria quali Farmaciste, Psicologhe, Biologhe e personale del comparto quali Infermiere, TdRP, TnPÉE e Podologo a supporto del personale assunto per fronteggiare le esigenze proprie delle varie UU.OO. Anche per questi ultimi incarichi, trovando totale copertura economica nell'assegnazioni dell'esercizio sono stati conferiti per l'intero anno 2025.

5.3.3 Costo consulenze da strutture pubbliche

Anche il 2025 ha visto impegnati al raggiungimento dei LEA, a fianco del personale dipendente e dei liberi professionisti incaricati, anche numerosi Dirigenti Medici provenienti da altre Aziende del servizio sanitario lombardo. Il tutto reso possibile grazie a numerose convenzioni in essere. Tale forma di collaborazione, avallata e incentivata da Regione Lombardia, da ultimo con DGR n.XI/7013/2022 e rimarcata con DGR n.XII/1514/2023, prevede la stipula di convenzioni tra Aziende al fine di garantire la presenza in ogni ASST della maggior parte degli specialisti che, in assenza di convenzioni, sarebbero presenti solo presso le Aziende di appartenenza (a svantaggio di quelle più periferiche e/o disagiate come la ASST della Valcamonica). Molte le convenzioni sottoscritte e rinnovate tra le quali quelle maggiormente significative sono quelle con la ASST Spedali Civili di Brescia data la vastità delle branche specialistiche coperte. Non di minore importanza le altre convenzioni in essere con ASST Valtellina e Alto Lario per la branca di Neurochirurgia e Urologia, con ASST Franciacorta per la branca di Psichiatria e Oculistica, con ASST del Garda per l'anatomia patologica e l'ORL e infine con la ASST Papa Giovanni XXIII per le consulenze di natura pneumologica.

Da rimarcare, inoltre, la sottoscrizione di specifici rapporti convenzionali con varie ASST Lombarde per fronteggiare nuove carenze di personale venutesi a creare nel corso del 2024-2025, nel dettaglio con ASST Spedali Civili di Brescia per la branca di Pneumologia, con ASST Lecco per la branca di Cure Palliative, con ASST Bergamo Est per il Pronto Soccorso ed infine con ASST Fatebenefratelli-Sacco per la copertura di turni festivi e prefestivi per garantire il servizio di Emodinamica h24.

Infine, nel corso del 2025 è stato sottoscritto specifico rapporto convenzionale con ASST Lodi per la copertura di turni festivi e prefestivi per garantire la continuità assistenziale presso la SC Neurologia.

Sulla base delle analisi effettuate è emerso che l'impegno economico previsto supera il budget stanziato in sede di bilancio di assestamento 2025, ma, abbattuto in sede di bilancio preconsuntivo a fronte del riconoscimento di specifico contributo ammontante a circa Euro 800.000,00 da parte di regione Lombardia. Il principale fattore scatenante l'aumento dei costi in capo alla scrivente azienda è da imputare all'aggiornamento delle tariffe unitarie, che in fase di rinnovo sono state allineate, al rialzo, con quanto previsto dalla DGR n.XII/1514/2023 e la presenza di n.3 unità di personale dipendente di altre



aziende del SSR che hanno lavorato nel corso del 2025 parzialmente presso il nostro Presidio Ospedaliero tramite l'istituto della missione.

Un altro fronte attinente riguarda le convenzioni con gli IRCSS della Lombardia, in particolar modo con il Maggiore di Milano e il San Matteo di Pavia per lo svolgimento di turni festivi h 24 di Radiologia e con IRCSS Tumori per l'effettuazione di esami broncoscopici.

Dall'analisi dei costi è emerso che l'assegnazione di Regione Lombardia per tale ultima voce di costo è risultata sufficiente per fronteggiare i costi sostenuti nel corso del 2025.

5.3.4 Area a pagamento

Istituita e disciplinata nel CCNL Sanità 2016-2018 all'art.115 c.2, oggi disciplinata dal nuovo CCNL 2022-2024 all'art.21, l'area a pagamento è uno strumento volto in via eccezionale e temporanea, ad integrare l'attività istituzionale delle Aziende o Enti, svolta dai propri dirigenti allo scopo di ridurre le liste di attesa o di acquisire prestazioni aggiuntive; l'istituto contrattuale risulta fondamentale, soprattutto in presenza di carenza di organico ed impossibilità anche momentanea di coprire i relativi posti con personale in possesso dei requisiti di legge, in accordo con le équipes interessate e nel rispetto delle direttive nazionali e regionali in materia. Nel corso degli ultimi anni, stante il difficile reperimento di risorse umane, si è provveduto ad erogare numerose prestazioni avvalendosi della disciplina ora in esame, erogazioni che sarebbero risultate difficilmente garantite per altra via. Inoltre per l'anno 2025, con una prima e provvisoria assegnazione pari al 25% di quanto esposto in sede di bilancio di assestamento 2024, Regione Lombardia, al fine di abbattere ulteriormente i tempi d'attesa sia a livello ambulatoriale, che a livello di ricovero, ha provveduto a erogare alle varie Aziende contributi a ciò finalizzati. Nel corso del mese di giugno, poi, con specifici provvedimenti, Regione Lombardia ha effettuato una nuova assegnazione, per la restante parte del 2025, specifica per la Dirigenza Sanitaria e una nuova assegnazione, limitata al 31.8.2025, specifica per il personale del comparto. Infine con il bilancio di assestamento 2025 sono state confermate le somme a disposizione per la scrivente azienda, compresi gli importi per la campagna vaccinale anno 2025, considerati come limite invalicabile. Detta assegnazione deve ritenersi integrata con le ulteriori risorse, il cui riconoscimento da parte di Regione Lombardia è risultato funzionale all'abbattimento delle liste di attesa per le prestazioni con priorità B e D (c.d. fuori soglia). Sul punto la scrivente ASST ha formulato, sulla base delle indicazioni di Regione Lombardia il proprio fabbisogno come da nostra nota protocollo del 7.11.2025 n. 31737/2025 indirizzata alla Direzione Generale Welfare.

Per quanto concerne la ASST della Valcamonica gli importi destinati all'abbattimento e prestazioni aggiuntive hanno consentito di recuperare visite ambulatoriali specialistiche e per coprire i costi finalizzati



a garantire continuità assistenziale in quelle UU.OO dove era maggiormente accentrata la carenza di personale.

Per l'anno 2025 la Direzione strategica, a seguito dei necessari confronti con i vari Direttori di Dipartimento e raccolte delle esigenze poste dalle varie UU.OO, ha stilato una serie di interventi che si sono finanziati con l'istituto dell'area a pagamento. Sul punto è importante rimarcare che ASST Valcamonica mediante la prima assegnazione sopra citata e le due successive specifiche del giugno 2025, ammontante a circa complessivi Euro 1.500.000,00, ha potuto garantire l'attività aggiuntiva sia per abbattimento dei tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni di cui al PNGLA, sia per fronteggiare situazioni di carenza di personale e garantire la continuità assistenziale (anche attraverso turni aggiuntivi) e per specifiche progettualità strategiche.

Come da indicazione di Regione Lombardia si è provveduto ad esporre in sede di bilancio preconsuntivo anche i costi sostenuti per l'attività di abbattimento liste relative al recupero del cd. "fuori soglia".

E' da rimarcare, però, che complessivamente i predetti stanziamenti, non sono stati sufficienti a garantire la totale copertura del costo.

La scrivente azienda considerata la non totale copertura dei costi sostenuti con quanto assegnato in sede di bilancio di assestamento ha provveduto a pareggiare tale delta con l'utilizzo delle risorse di cui all'art. 1, comma 4, lett. c) della legge 3.8.2007, n. 120 e s.m.i. per le prestazioni aggiuntive per carenza di personale per circa complessivi Euro 46.000,00.

5.3.5 Personale Universitario

Per quanto riguarda il personale universitario si rappresenta come i relativi costi siano stati esposti nella scheda SK inoltrata da Regione Lombardia. Sul punto si segnala che a seguito della costituzione del nuovo Collegio Sindacale, si è provveduto alla validazione della stessa da parte del Collegio Sindacale in data 30.3.2026 (prot. ASST. n. 10729/26 del 30.3.2026).

5.4 Gestione Finanziaria e Tesoreria

Tesoreria/Anticipazione di tesoreria

Si conferma anche per l'esercizio 2025 il non utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

Smobilizzo contributi in conto capitale

In corso d'esercizio sono state inoltrate le istanze relative agli smobilizzi dei contributi in conto capitale e degli specifici fondi accantonati, anche al fine di evitare un inappropriato utilizzo della cassa corrente.

Acconti di cassa da Regione e ATS di appartenenza

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



- I trasferimenti di cassa da Regione sono avvenuti attraverso acconti mensili nella percentuale massima del 95% sulla base delle linee definite nell'apposita scheda di raccordo economico- finanziario. Gli acconti mensili non considerano gli accantonamenti centralizzati (Fondi rischi e franchigie), in quanto la relativa cassa verrà erogata solo in seguito agli effettivi smobilizzi e su istanza motivata da inoltrare via PEC alla U.O. Economico Finanziario;
- I trasferimenti di cassa da ATS della Montagna sono avvenuti sia in base al valore contrattato che alla reale produzione in sinergia con la programmazione regionale.

Tempi di pagamento

Si confermano quali obiettivi strategici per l'anno 2025 il rispetto dei tempi di pagamento e la corretta e completa alimentazione della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) e dell'allineamento delle stesse con le risultanze del sistema contabile aziendale.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) rileva per l'anno 2025:

- Primo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-12,26**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Secondo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-8,82**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Terzo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-5,33**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Quarto trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-6,34**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Anno 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-8,48**, pubblicazione Amministrazione trasparente.

5.5 Andamento della Produzione

Per ogni tipologia di prestazione sanitaria e sociosanitaria, ci si riferisce al contratto con ATS ed alle regole e gli obiettivi regionali. Riguardo agli obiettivi di produzione, è richiesto il rispetto del contratto, e le prime proiezioni confermano il target.

L'attività ospedaliera di ricovero per acuti si mantiene sul livello del budget contrattuale, comunque sui volumi che hanno permesso la sua rimodulazione non storicizzabile nel 2024 e conferma nel 2025, soprattutto per il consolidamento della disponibilità di risorse dedicate alla chirurgia programmata ed al ripristino della Emodinamica attualmente h. 12.

Si ricorda la principale criticità nelle specialità di Pneumologia, Neurologia, Fisiatria causa carenza di organico medico.

L'attività ambulatoriale è stata oggetto (secondo le Regole di sistema), come per il 2024, di obiettivi di mandato specifici: tutte le prestazioni oggetto di rilevazione dei tempi di attesa (PNGLA) sono state attenzionate sia a livello di volumi di prenotazione, sia a livello di erogazione. Secondo tali obiettivi di mandato, il target 2025 è un volume di produzione superiore all'anno 2024.

Considerando i flussi consuntivi per i ricoveri e per le prestazioni ambulatoriali, si rileva che le attività



tipiche principali sono in linea con il budget.

Ricavi per prestazioni sanitarie

La produzione per prestazioni sanitarie finanziata in Bilancio 2025 per un importo di € 66.536.238 rileva un incremento rispetto al Bilancio 2024 di € 5.392.003 e di 5.503.369 rispetto al BPE 2025.

Di seguito si analizza per ciascuna attività l'andamento della produzione.

- **Base di dati: i flussi**

Ad oggi sono stati inviati regolarmente tutti i flussi sanitari e sociosanitari.

- **Attività di ricovero.**

L'assegnazione per l'esercizio 2025 ha beneficiato di aumenti contrattuali storicizzati, visto il costante trend in incremento dell'ultimo triennio. Gli obiettivi regionali confermano il target di piena ripresa della capacità di offerta.

Il valore della produzione rispetto al contratto è -1%, anche per effetto di accorpamenti durante il periodo estivo.

Attività chirurgica programmata: i volumi di attività consentono di mantenere le liste di attesa sotto controllo per ogni classe di priorità.

Il livello di erogazione dell'attività rappresenta l'impiego di risorse proporzionalmente ai volumi, in linea con l'andamento anno 2024.

Precisazioni sulla attività chirurgica: si registra un ulteriore aumento limitatamente alla attività chirurgica programmata, nell'utilizzo dei dispositivi impiantabili ortopedici. Si registra sostanziale equilibrio anche per l'attività di Emodinamica ed Elettrofisiologia per quanto riguarda i ricavi e i costi dei dispositivi.

Ulteriore precisazione chirurgia programmata: i volumi di attività mensile realizzati negli ultimi quattro anni sono stati ottenuti anche mediante incentivazione a prolungamento delle aperture sale operatorie e sedute. A parità di risorse, si è confermato il mantenimento del livello attuale.

Si segnala anche che fino all'anno 2023 la Chirurgia Generale eseguiva procedure anche sul pancreas, ma in allineamento con il DM 70 tale attività è stata interrotta per mancanza di sufficiente casistica.

- **Specialistica ambulatoriale**

L'assegnazione per l'esercizio 2025 ha beneficiato di aumenti contrattuali storicizzati, visto il costante trend in incremento. L'andamento consuntivo sull'anno determina un superamento del 106% contrattuale. Sulla base delle regressioni tariffarie, la collocazione è molto vicina al 106%. La performance è ottenuta anche a seguito di un incremento non storicizzabile di 1.800.000 euro sul budget.

Attività emergente: il ripristino e potenziamento dell'organico di Oncologia ha riportato l'attività di terapie coadiuvanti (MAC) a livelli simili o superiori all'anno 2019, con incremento del +60% rispetto all'anno 2024. Ciò influisce anche sui livelli di costo dei farmaci oncologici File F e relativo rimborso.



Nuova attività: aferesi pazienti dializzati. Inizialmente sono stati reclutati 12 pazienti, per circa 10 sedute ciascuno. Il costo a seduta di dispositivi e farmaci è di circa 1.000 euro.

- **Screening (I e II livello)**

L'andamento sull'anno rileva un decremento rispetto al contratto di -17%.

Si ritiene che lo screening cervico-vaginale sia stato conteggiato nei valori contrattuali 2023/2024/2025, ma si evidenzia che i test HPV sono eseguiti da HUB esterno a partire da agosto 2022, riducendo rispetto al preventivato la valutazione sugli anni successivi, compreso il 2025. Si stimano quindi circa - € 200.000, pari ad una previsione del livello contrattuale di € 490.000 rispetto a tale livello si rilevarebbe un aumento del 24%, anche per effetto dei round di screening biennali che hanno privilegiato l'anno 2025 sul 2024. Ciò ha impatto anche al fine del raggiungimento dei target previsti dagli obiettivi di mandato sui volumi delle prestazioni mammografiche. Si conferma che la capacità di offerta della nostra ASST è in linea col volume di inviti di ATS, in linea con la percentuale sia di chiamate (atteso 95%), sia di produzione (atteso 60%, proiezione superiore al 73%).

- **Neuropsichiatria infantile**

L'assegnazione per l'esercizio 2025 ha beneficiato di aumenti contrattuali storicizzati, visto il costante trend in aumento.

Le prestazioni di neuropsichiatria sono rimaste totalmente garantite. L'offerta si è articolata anche in forme di tele-consultazione. I flussi anno 2025 mostrano un aumento del 5% rispetto al budget per quanto riguarda le prestazioni ambulatoriali.

Nuovo regime a contratto: Centro Diurno si precisa che il budget contrattuale è stato volutamente concordato considerando l'attività a pieno regime e per tutti i 12 mesi, pur essendo stato accreditato ed attivato quasi a metà anno 2025. Si spiega quindi un non raggiungimento del target, attestandosi al 45% del budget.

- **Psichiatria**

L'assegnazione per l'esercizio 2025 ha beneficiato di aumenti contrattuali storicizzati, visto il costante trend in aumento. Risolta la criticità sull'offerta residenziale, la cui piena occupazione dipende strettamente dal personale medico.

L'andamento rispetto al budget è particolarmente alto: +5% anche considerando un incremento del contratto pari a 400.000 euro.

Ricavi per altre prestazioni sanitarie

La produzione per altre prestazioni sanitarie finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 4.391.815 rileva un incremento rispetto al Bilancio 2024 di € 596.660 e un decremento di 109.722 rispetto al BPE 2025.



Di seguito si analizza per ciascuna attività l'andamento della produzione.

• **Cure palliative residenziali e domiciliari**

L'assegnazione per l'esercizio 2025 è in linea con il contratto anno 2024.

- Cure palliative domiciliari: i flussi propongono una situazione non in linea con il budget (-41%) causa carenza di organico, e rimodulazione del rapporto tra sotto budget Hospice e sotto budget domiciliari a favore di quest'ultimo.

- Hospice: L'assegnazione per l'esercizio 2025 è in linea con il contratto anno 2024. I flussi propongono una proiezione in incremento rispetto al budget (+6%).

• **Cure Subacute:** L'assegnazione per l'esercizio 2025 è superiore al contratto anno 2024. L'andamento propone sull'anno un incremento rispetto al contratto di +20%. Permane contestualmente dal mese di settembre 2023 la riduzione di letti attivi dovuta alla carenza di personale.

• **Cure Domiciliari**

L'assegnazione del budget è la prima per l'anno 2025. La contrattualizzazione si ritiene provvisoria in quanto non era possibile stabilire un valore storico. Il valore a budget è di 36.445 euro. I dati disponibili rendicontano sull'anno una produzione di circa 203.936 euro (+459% rispetto al budget). Questa Azienda si è avvalsa sia del contratto di filiera, sia della adesione ai fondi PNRR. Si realizza quindi un incremento del budget realmente disponibile, non necessariamente in grado di coprire la previsione in toto.



6 Il bilancio dell'anno 2025

Le assegnazioni per il Bilancio 2025 tengono conto delle linee di indirizzo declinate nella DGR n. XII/3670/2024 ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" e della DGR n. XII/3720/2024 ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025.

Il Bilancio economico di previsione 2025 è stato adottato con decreto aziendale n. 783 del 20/01/2024 e approvato da Regione Lombardia con DGR n. XII/3855 del 03/02/2025.

Con Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17/10/2025 Regione Lombardia procede alla modifica e integrazione dell'assegnazione delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito della procedura di assestamento.

Il Decreto Presidenza n. 5453 del 27/04/2026 ad oggetto "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" assegna le risorse definitive per l'esercizio 2023.

6.1 In relazione agli obiettivi economici - finanziari assegnati all'Azienda per il Bilancio 2023, di seguito si relazione per singolo obiettivo.

- **Tempi di Pagamento**

Anche per l'esercizio 2025 la gestione dei pagamenti verso fornitori ha garantito il rispetto delle scadenze delle fatture (30/60 giorni, fatto salvo i contratti vigenti con altre tempistiche).

L'indicatore di tempestività dei pagamenti annuo è pari – 8,48.

- **Corretta e completa alimentazione della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC)**

Anche per l'esercizio 2025 si certifica la completa e corretta alimentazione della PCC, si rinvia allo specifico paragrafo "Fatture elettroniche e PCC".

- **Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC)**

Obiettivo dell'Azienda per l'anno 2025 è stato il consolidamento del Percorso Attuativo di Certificabilità verificando che le procedure adottate presidino adeguatamente l'area dei rischi amministrativo-contabili o debbano essere aggiornate in relazione al contesto normativo e gestionale in continuo mutamento.

Al riguardo l'Azienda ha proceduto nell'anno 2025 alla revisione delle procedure:

- Dismissione e smaltimento beni mobili;
- Gestione del trattamento economico del personale convenzionato (le modalità, le responsabilità e le tempistiche relative alla gestione del trattamento economico del personale convenzionato).

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

Voce SK	DESCRIZIONE SK	BPE 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/BPE 2025
	RICAVI			
AOIR01	DRG	33.441.280	33.028.309	-412.971
AOIR02	FUNZIONI NON TARIFFATE	9.275.361	8.650.630	-624.731
AOIR03	AMBULATORIALE	19.167.272	22.104.038	2.936.766
AOIR04	NEUROPSICHIATRIA	893.287	832.010	-61.277
AOIR05	SCREENING	461.059	606.498	145.439
AOIR06	Entrate Proprie	5.710.621	6.205.627	495.006
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.301.241	3.758.841	457.600
AOIR08	PSICHIATRIA	1.201.282	1.784.066	582.784
AOIR09	FILE F	5.868.689	8.181.317	2.312.628
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	695.207	1.743.691	1.048.484
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	23.781.164	30.774.600	6.993.436
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	2.121.412	2.808.142	686.730
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	0	418.837	418.837
AOIR15	Prestazioni sanitarie	4.282.093	4.391.815	109.722
	Rettifiche altri contributi da Regione	0	0	0
	Rettifiche altri contributi	0	140.922	140.922
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	110.199.968	125.147.499	14.947.531
	COSTI	BPE 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/BPE 2025
AOIC01	Personale	63.674.787	70.227.892	6.553.105
AOIC02	IRAP personale dipendente	4.184.055	4.589.450	405.395
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.440.180	2.981.044	540.864

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



714

AOIC04	Beni e Servizi (netti)	47.021.221	54.850.749	7.829.528
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	79.051	79.051	0
AOIC06	Altri costi	2.634.372	3.561.311	926.939
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.153.050	4.076.769	2.923.719
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	0	385.257	385.257
AOIC09	Cure primarie	10.469.981	11.300.368	830.387
AOIC17	Integrativa e protesica	320.252	262.326	-57.926
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	131.976.949	152.314.217	20.337.268
AOIR14	Contributo PSSR (FSR indistinto)	21.776.981	27.166.718	5.389.737
	Risultato economico	0	0	0

In dettaglio gli importi esposti per riga SK. e gli scostamenti rispetto al Bilancio di previsione 2025 e il bilancio consuntivo 2025.

RICAVI

Contributo PSSR (FSR indistinto)

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è pari ad € 27.166.718 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 5.389.737. E' confermata l'assegnazione del contributo tenuto conto dell'effettivo riposizionamento di equilibrio economico-finanziario dell'Azienda sulla base dell'applicazione delle Regole relative all'esercizio 2025, delle procedure di assestamento e di redazione del preconsuntivo aziendale e, per ciò che riguarda le prestazioni sanitarie e sociosanitarie, dell'aggiornamento dei dati dei flussi sanitari e sociosanitari sulla base dei dati validati per l'esercizio 2025.

Funzioni non tariffate

Con DGR n. XII/5929/2026 per l'anno 2025" sono stati determinati i valori per le funzioni non tariffate.

Il Contributo assegnato per l'esercizio 2025 di € 8.650.630 rileva un decremento rispetto al BPE 2025 di € 624.731.

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è così composto:

€ 5.678.800: Funzioni - Pronto Soccorso, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 562.034;

€ 2.971.830: Funzioni - Altro, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 683.675.

Altri contributi da Regione

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 30.774.600 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 6.993.436. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Altri contributi

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 2.808.142 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 686.730. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Ricavi per prestazioni sanitarie (DRG, ambulatoriale, screening, npia, psichiatria, file f),

La produzione finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 66.536.238 rileva un incremento rispetto al BPE 2025 di € 5.503.369.



Entrate proprie al 31/12/2025 rilevano un importo di € 6.205.627 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 495.006, in incremento prevalentemente i ticket per compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie e per Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati;

Libera professione al 31/12/2025 rileva un importo di € 3.758.841 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 457.600. Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine che per il secondo margine.

Utilizzi contributi esercizi precedenti sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 1.743.691 in incremento di € 1.048.484 rispetto al BPE 2025. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Proventi finanziari e straordinari, sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 418.837 in incremento rispetto al BPE 2025. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Positivo il rapporto della gestione straordinaria che rileva maggiori proventi straordinari rispetto agli oneri straordinari.

Prestazioni sanitarie

La produzione finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 4.391.815 rileva un incremento rispetto al BPE 2025 di € 109.722.

Rettifiche altri contributi

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 140.922 in incremento rispetto al BPE 2025. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

COSTI

Personale e IRAP, il costo è esposto per € 74.871.342 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 6.958.500. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Libera professione al 31/12/2025 rileva un importo di € 2.981.044 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 540.864. Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine che per il secondo margine.

Beni e Servizi, al 31/12/2025 rileva un importo di € 54.850.749 in aumento rispetto al BPE 2025 di € 7.829.528. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Ammortamenti, sono esposti per un importo di € 79.051 in linea con il BPE 2025.

Altri costi, al 31/12/2025 rileva un importo di € 3.561.131 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 926.939. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Accantonamenti sono esposti per un importo di € 4.076.769 in incremento rispetto al BPE 2025 di € 2.923.719. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei pro-spetti allegati al bilancio.

Oneri finanziari e straordinari, sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 385.257 in incremento rispetto al BPE 2025. Positivo il rapporto della gestione straordinaria che rileva maggiori proventi straordinari rispetto agli oneri straordinari.

Cure Primarie, il costo esposto al 31/12/2025 è pari ad € 11.300.368 e rileva un incremento rispetto al BPE 2025 di € 830.387.

Integrativa e protesica, il costo esposto al 31/12/2025 è di € 262.326 e rileva un decremento rispetto al BPE 2025 di € 57.926.



6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

MODELLO LA	2024	2025	Scostamento
1 – Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3,25%	3,67%	12,92%
2 – Assistenza distrettuale	48,97%	51,67%	5,51%
3 – Assistenza ospedaliera	47,78%	44,67%	-6,51%

L'ASST di Valcamonica fino al 2015 era ASL con Presidio al suo interno. Ciò ha prodotto rilevanti scostamenti sui livelli di assistenza e sulla composizione delle attività soprattutto territoriali.

1. Assistenza rivolta alla persona: rispetto al 2024 la percentuale è una normale oscillazione avendo totalmente scontato dal 2023 la riduzione delle vaccinazioni e tamponi COVID. Il valore assoluto dei costi è tornato in linea con il periodo precedente al COVID. Si riporta anche l'analisi fornita dal Controllo di Gestione regionale: "La contrazione sul livello della prevenzione, ed in particolare sulle vaccinazioni era attesa". Permane l'attività di sorveglianza per accedere ad interventi programmati e taluni esami strumentali, benchè molto ridotta rispetto agli anni 2022-2023.

2. assistenza distrettuale: rispetto agli anni precedenti vengono aggiunti due livelli di costo considerevoli e che prima si trovavano sulla assistenza ospedaliera:

- farmaci ad alto costo. Sono considerati File F in Regione Lombardia, ma per allineamento con i flussi delle altre regioni sono stati scorporati;
- costi per attività diagnostica strumentale e consulenze di Pronto Soccorso. Anch'essi per omogeneità sono stati ripartiti sui livelli ospedaliero e territoriale a seconda del seguito in dimissione o ricovero del paziente;
- la variazione di costo più rilevante è quella relativa alla attività ambulatoriale clinica in ambito ospedaliero e territoriale, principalmente per effetto delle rimodulazioni dei costi indiretti e comuni date dal calcolo del peso del nuovo tariffario in vigore dal 30/12/2024. Si rileva inoltre il costante aumento delle attività svolte nelle Case di Comunità.

3. Assistenza ospedaliera: la riduzione dei costi per assistenza ospedaliera è giustificata dalla diversa ripartizione dei costi comuni ne generali, maggiormente assorbiti (+/-5%) dalla attività ambulatoriale. L'incremento dell'attività chirurgica ha comportato un corrispettivo aumento dei costi operativi sul livello ospedaliero, ma in linea con l'anno precedente.



7 Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK

Voce SK	DESCRIZIONE SK	DECRETO 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/DECRETO 2025
	RICAVI			
AOIR01	DRG	33.028.309	33.028.309	0
AOIR02	FUNZIONI NON TARIFFATE	8.650.630	8.650.630	0
AOIR03	AMBULATORIALE	22.104.038	22.104.038	0
AOIR04	NEUROPSICHIATRIA	832.010	832.010	0
AOIR05	SCREENING	606.498	606.498	0
AOIR06	Entrate Proprie	6.205.627	6.205.627	0
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.758.841	3.758.841	0
AOIR08	PSICHIATRIA	1.784.066	1.784.066	0
AOIR09	FILE F	8.181.317	8.181.317	0
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.743.691	1.743.691	0
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	30.774.600	30.774.600	0
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	2.808.142	2.808.142	0
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	418.837	418.837	0
AOIR15	Prestazioni sanitarie	4.391.815	4.391.815	0
	Rettifiche altri contributi da Regione	0	0	0
	Rettifiche altri contributi	140.922	140.922	0
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	125.147.499	125.147.499	0
	COSTI	DECRETO 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/DECRETO 2025
AOIC01	Personale	70.227.892	70.227.892	0
AOIC02	IRAP personale dipendente	4.589.450	4.589.450	0



714

AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.981.044	2.981.044	0
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	54.850.749	54.850.749	0
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	79.051	79.051	0
AOIC06	Altri costi	3.561.311	3.561.311	0
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4.076.769	4.076.769	0
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	385.257	385.257	0
AOIC09	Cure primarie	11.300.368	11.300.368	
AOIC17	Integrativa e protesica	262.326	262.326	0
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	152.314.217	152.314.217	0
AOIR14	Contributo PSSR (FSR indistinto)	27.166.718	27.166.718	0
	Risultato economico	0	0	0

Il dettaglio degli importi esposti per riga SK, e gli scostamenti rispetto al Decreto di assegnazione del Bilancio 2025 e il bilancio 2025 non rileva scostamenti.

8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

Voce SK	DESCRIZIONE SK	CET IV TRIM 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/CET IV TRIM 2025
	RICAVI			
AOIR01	DRG	33.809.957	33.028.309	-781.648
AOIR02	FUNZIONI NON TARIFFATE	7.783.463	8.650.630	867.167
AOIR03	AMBULATORIALE	21.312.601	22.104.038	791.437
AOIR04	NEUROPSICHIATRIA	988.287	832.010	-156.277
AOIR05	SCREENING	557.226	606.498	49.272
AOIR06	Entrate Proprie	6.170.669	6.205.627	34.958
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.613.993	3.758.841	144.848



714

AOIR08	PSICHIATRIA	1.536.282	1.784.066	247.784
AOIR09	FILE F	6.366.022	8.181.317	1.815.295
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.503.874	1.743.691	239.817
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	25.847.290	30.774.600	4.927.310
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	3.080.773	2.808.142	-272.631
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	311.690	418.837	107.147
AOIR15	Prestazioni sanitarie	4.381.702	4.391.815	10.113
	Rettifiche altri contributi da Regione	0	0	0
	Rettifiche altri contributi	140.922	140.922	0
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	117.122.907	125.147.499	8.024.592
	COSTI	CET IV TRIM 2025	BILANCIO 2025	Delta BIL/CET IV TRIM 2025
AOIC01	Personale	68.254.024	70.227.892	1.973.868
AOIC02	IRAP personale dipendente	4.461.671	4.589.450	127.779
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.773.326	2.981.044	207.718
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	53.387.106	54.850.749	1.463.643
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	79.051	79.051	0
AOIC06	Altri costi	3.884.748	3.561.311	-323.437
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.535.405	4.076.769	2.541.364
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	267.459	385.257	117.798
AOIC09	Cure primarie	10.949.386	11.300.368	350.982
AOIC17	Integrativa e protesica	271.817	262.326	-9.491
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	145.863.993	152.314.217	6.450.224
AOIR14	Contributo PSSR (FSR indistinto)	28.741.086	27.166.718	-1.574.368



714

	Risultato economico	0	0	0

In dettaglio gli importi esposti per riga SK. e gli scostamenti rispetto al CET IV trimestre 2025 e il bilancio consuntivo 2025.

RICAVI

Contributo PSSR (FSR indistinto)

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è pari ad € 27.166.718 in decremento rispetto al CET IV TRIM di € 1.574.368. E' confermata l'assegnazione del contributo tenuto conto dell'effettivo riposizionamento di equilibrio economico-finanziario dell'Azienda sulla base dell'applicazione delle Regole relative all'esercizio 2025, delle procedure di assestamento e di redazione del preconsuntivo aziendale e, per ciò che riguarda le prestazioni sanitarie e sociosanitarie, dell'aggiornamento dei dati dei flussi sanitari e sociosanitari sulla base dei dati validati per l'esercizio 2025.

Funzioni non tariffate

Con DGR n. XII/5929/2026 per l'anno 2025" sono stati determinati i valori per le funzioni non tariffate.

Il Contributo assegnato per l'esercizio 2025 di € 8.650.630 rileva un incremento rispetto al CET IV TRIM di € 867.167.

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è così composto:

€ 5.678.800: Funzioni - Pronto Soccorso, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 562.034;

€ 2.971.830: Funzioni – Altro, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 683.675.

Altri contributi da Regione

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 30.774.600 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 4.927.310. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Altri contributi

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 2.808.142 in decremento rispetto al CET IV TRIM di € 272.631. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Ricavi per prestazioni sanitarie (DRG, ambulatoriale, screening, npia, psichiatria, file f),

La produzione finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 66.536.238 rileva un incremento rispetto al CET IV TRIM di € 1.965.863.

Entrate proprie al 31/12/2025 rilevano un importo di € 6.205.627 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 34.958, in incremento prevalentemente i ticket per compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie e per Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati;

Libera professione al 31/12/2025 rileva un importo di € 3.758.841 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 144.848. Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine che per il secondo margine.

Utilizzi contributi esercizi precedenti sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 1.743.691 in incremento di € 239.817 rispetto al CET IV TRIM. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Proventi finanziari e straordinari, sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 418.837 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 107.147. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio. Positivo il rapporto della gestione straordinaria che rileva maggiori proventi straordinari rispetto agli oneri straordinari.

Prestazioni sanitarie

La produzione finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 4.391.815 rileva un incremento rispetto al CET IV TRIM di € 10.113.

Rettifiche altri contributi

L'importo esposto in bilancio 2025 è di € 140.922 in linea con l'importo esposto in CET IV TRIM. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

COSTI

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



Personale e IRAP, il costo è esposto per € 74.871.342 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 2.101.647. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Libera professione al 31/12/2025 rileva un importo di € 2.981.044 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 207.718. Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine che per il secondo margine.

Beni e Servizi, al 31/12/2025 rileva un importo di € 54.850.749 in aumento rispetto al CET IV TRIM di € 1.463.643. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Ammortamenti, sono esposti per un importo di € 79.051 in linea con il CET IV TRIM.

Altri costi, al 31/12/2025 rileva un importo di € 3.561.131 in decremento rispetto al CET IV TRIM di € 323.437. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei prospetti allegati al bilancio.

Accantonamenti sono esposti per un importo di € 4.076.769 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 2.541.364. Gli importi sono descritti in nota integrativa descrittiva e nei pro-spetti allegati al bilancio.

Oneri finanziari e straordinari, sono stati oggetto di puntuale rilevazione al 31/12/2025 e rilevano un importo di € 385.257 in incremento rispetto al CET IV TRIM di € 117.798. Positivo il rapporto della gestione straordinaria che rileva maggiori proventi straordinari rispetto agli oneri straordinari.

Cure Primarie, il costo esposto al 31/12/2025 è pari ad € 11.300.368 e rileva un incremento rispetto al CET IV TRIM di € 350.982.

Integrativa e protesica, il costo esposto al 31/12/2025 è di € 262.326 e rileva un decremento rispetto al CET IV TRIM di € 9.491.

9. Fatturazione elettronica e PCC

In merito al monitoraggio dello stato di acquisizione delle fatture elettroniche in PCC e dei relativi aggiornamenti periodici previsti dalla legge di seguito si relaziona.

- il grado di aggiornamento dei dati 2024, con particolare riferimento ai pagamenti effettuati e alla determinazione dello stock di debito residuo:

I dati 2024 sono stati aggiornati alla data del 31/12/2024, lo stock del debito riferito all'anno 2024 è stato totalmente estinto.

- il grado di aggiornamento dei dati intero anno 2025, con particolare riferimento ai pagamenti effettuati e alla determinazione dello stock di debito residuo:

I dati dell'intero anno 2025 sono stati aggiornati alla data del 31/12/2025.

- In merito al debito scaduto al 31/12/2025, come comunicato alla PCC e allineato in PCC, ammonta ad € -388,65 e stornato dai pagamenti nel mese di gennaio 2026, in quanto nota di credito.
- la periodicità di aggiornamento dei dati 2025 e lo stato di aggiornamento alla data odierna:
I dati sono aggiornati alla data del 31/12/2025 con periodicità mensile.
- il piano con le azioni da intraprendere per il recupero dell'aggiornamento dei dati pregressi:
I dati pregressi sono stati aggiornati.
- la segnalazione di eventuali problematiche relativamente al funzionamento e all'aggiornamento automatico dei pagamenti e debito residuo:

Nessuna segnalazione.

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2025



10. Tempi di pagamento e ITP

Si confermano quali obiettivi strategici per l'anno 2025 il rispetto dei tempi di pagamento e la corretta e completa alimentazione della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) e dell'allineamento delle stessa con le risultanze del sistema contabile aziendale.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) rileva per l'anno 2025:

- Primo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-12,26**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Secondo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-8,82**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Terzo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-5,33**, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Quarto trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-6,34**, pubblicazione Amministrazione trasparente;

Anno 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a **-8,48**, pubblicazione Amministrazione trasparente.

11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.



Azienda Socio Sanitaria Territoriale

Della Valcamonica

Codice azienda

714

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva

SAN + TER



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	6
3. Dati relativi al personale	8
STATO PATRIMONIALE	9
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	9
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	12
4.2 Immobilizzazioni Materiali	16
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	35
5. Immobilizzazioni Finanziarie	38
6. Rimanenze	39
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	40
7. Crediti	42
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	51
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	51
9. Disponibilità liquide	52
10. Ratei e risconti attivi	53
11. Patrimonio netto	55
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	57
12. Fondi per rischi e oneri	58
13. Trattamento di fine rapporto	62
14. Debiti	64
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	67
15. Ratei e risconti passivi	68
16. Conti d'ordine	69
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2017	70
CONTO ECONOMICO	71
GESTIONE SANITARIA	71
18. Contributi in conto esercizio	71
18.1 Contributi in conto esercizio	71
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	74
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	75
19. Proventi e ricavi diversi	78



19.1 Proventi e ricavi diversi	78
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	80
19.3 Ticket.....	80
19.4 Costi capitalizzati	81
19.5 Altri ricavi e proventi	82
20. Acquisti di beni	83
21. Acquisti di servizi	85
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	85
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	91
21.3 Godimento di beni di terzi	92
22. Costi del personale	94
23. Oneri diversi di gestione	104
24. Ammortamenti e svalutazioni	105
25. Variazione delle rimanenze.....	107
26. Accantonamenti	108
27. Proventi e oneri finanziari	109
27.1 Proventi finanziari	109
27.2 Oneri finanziari	109
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie	110
29. Proventi e oneri straordinari	110
29.1 Proventi straordinari.....	110
29.2 Oneri straordinari	112
30. Imposte e tasse.....	114
GESTIONE TERRITORIALE	115
31. Contributi in conto esercizio	115
31.1 Contributi in conto esercizio	115
31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	117
31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	118
32. Proventi e ricavi diversi	120
32.1 Proventi e ricavi diversi	120
32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	122
32.3 Ticket.....	122
32.4 Costi capitalizzati	122
32.5 Altri ricavi e proventi	123



33. Acquisti di beni	125
34. Acquisti di servizi	126
34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	126
34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	131
34.3 Godimento di beni di terzi	132
35. Costi del personale	134
36. Oneri diversi di gestione	137
37. Ammortamenti e svalutazioni	138
38. Variazione delle rimanenze.....	140
39. Accantonamenti	141
40. Proventi e oneri finanziari	141
40.1 Proventi finanziari	141
40.2 Oneri finanziari	142
41. Rettifiche di valore di attività finanziarie	142
42. Proventi e oneri straordinari	143
42.1 Proventi straordinari.....	143
42.2 Oneri straordinari	144
43. Imposte e tasse.....	145
44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	146
45. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	148
46. Verifica di cassa al 31 12 2025.....	149
47. Dati SIOPE al 31 12 2025.....	150
48. Risccontro alle osservazioni al IV CET 2025	155



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione <i>Dal 1° gennaio 2016 l'ASST Valcamonica è subentrata in tutti i rapporti attivi e passivi, a seguito di successione a titolo universale con continuità di attività, dell'ASL Vallecarnonica Sebino e ha acquisito attività e funzioni che fino al 31 dicembre 2015 erano in capo all'Asl Vallecarnonica Sebino.</i> I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione <i>Successivamente alla costituzione dell'ASST Valcamonica non sono pervenuti fabbricati ricevuti a titolo gratuito.</i> I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>Per tale voce non sono rilevati valori di bilancio.</i> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

[Inserire e completare le informazioni sul personale]:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 1221 unità, di cui personale part-time 226 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.239, di cui personale part-time 220 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 2,70 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 59 unità, al 31.12.2025 il numero delle unità è 59.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 8 unità, al 31.12.2025 il numero delle unità è 8.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 38 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 35.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 7 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 8.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

QUADRATURA BILANCIO/LIBRO CESPITI

I valori relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali esposti nota integrativa (costo, fondo, ammortamento) sono in quadratura con il libro cespiti.

Gli acquisti di immobilizzazioni immateriali e materiali per un totale di € 15.170.214 hanno riguardato:

- interventi di edilizia su fabbricati indisponibili (interventi migliorativi delle strutture esistenti, realizzazione di nuovi edifici, manutenzioni straordinarie);
- acquisto di apparecchiature, attrezzature sanitarie, mobili ed arredi, automezzi, sistemi informatici, altri beni.

Gli acquisti sono stati effettuati con copertura economica certa, sia derivante da provvedimenti regionali di assegnazione sia derivante da finanziamenti da terzi non ordinari vincolati a investimenti (pubblici e privati).

Di seguito la tabella riporta gli importi relativi agli incrementi per immobilizzazioni immateriali e materiali per l'esercizio 2025 e dettagliati agli specifici paragrafi della Nota Integrativa.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	INCREMENTI 2025
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 154.449
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	€ 166.338
A.II.3) Impianti e macchinari	€ 158.708
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	€ 1.625.783
A.II.5) Mobili e arredi	€ 209.402
A.II.6) Automezzi	€ 74.674
A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	€ 512.804
A.II.7.a) Oggetti d'arte	€ 0
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 12.268.056
TOTALE	€ 15.170.214



Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare									
PNRR/PNC									
In evidenza i finanziamenti per il Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (PNRR), l'ASST Valcamonica è stata individuata dalla Giunta Regionale quale Soggetto Attuatore esterno per la realizzazione di alcuni interventi relativi al PNRR e PNC.									
Con decreto n. 269 del 29/04/2025 l'ASST Valcamonica prende atto dello stato di attuazione al 31/03/2025 degli interventi e del raggiungimento dei target stabiliti dal PNRR e dal PNC.									
Gli importi finanziati per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e PNC ammontano ad € 41.470.980 di cui € 2.150.895 dal Fondo opere indifferibili (FOI) e da altri contributi per € 616.000.									
La tabella espone il finanziamento complessivo per i fondi PNRR/PNC per € 41.451.460, di cui € 23.426.660 per PNRR ed € 18.024.800 per PNC, come di seguito dettagliato:									
Colonna a): assegnazione anni 2021/2022;									
Colonna b): assegnazione anno 2023;									
Colonna c): contributo aggiuntivo Fondo opere indifferibili (FOI);									
Colonna d): altri contributi (DGR 6282/22; DGR XI/5161/21);									
Colonna e): totale finanziamenti PNRR/PNC al 31/12/2023;									
Colonna f) assegnazione anno 2024;									
Colonna g) totale finanziamenti PNRR/PNC al 31/12/2024.									
MISS COMP	PNRR PNC	TITOLO INTERVENTO	IMPORTO ASSEGNATO 2021/2022 a)	IMPORTO ASSEGNATO 2023 b)	Aumenti FOI c)	Aumenti Altri fin 2023 d)	Totale 31/12/2023 (a+b+c+d) e)	IMPORTO ASSEGNATO 2024 f)	Totale 31/12/2024 g)
M.6 – C. 1 - 1.1	PNRR	CASE DELLA CO-MUNITA'	7.674.765,00		1.082.949,00	518.312,00	9.276.026,00		9.276.026,00
M.6 – C. 1 - 1.2.2	PNRR	CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALE (COT)	100.000,00				100.000,00		100.000,00
M.6 – C. 1 - 1.3	PNRR	OSPEDALI DELLA COMUNITA'	6.739.160,00		1.067.946,00	97.688,00	7.904.794,00		7.904.794,00
M6.C2.1.2 E.2	PNC	VERSO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE	18.024.800,00				18.024.800,00		18.024.800,00
M.6 – C. 2 - 1.1.2	PNRR	GRANDI APPARECCHIATURE	1.329.200,00				1.329.200,00		1.329.200,00
M.6 – C. 2 - 1.1.1	PNRR	DIGITALIZZAZIONE DEA I II LIVELLO	4.680.000,00				4.680.000,00		4.680.000,00
M. 6 – C. 2 -1.3.1	PNRR	POTENZIAMENTO FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	0,00	136.640,00			136.640,00	19.520,00	156.160
TOTALE GENERALE			38.547.925,00	136.640,00	2.150.895,00	616.000,00	41.451.460,00	19.520,00	41.470.980,00



Altri Finanziamenti Regionali ad integrazione PNRR

Di seguito la tabella elenca i finanziamenti regionali ad integrazione del PNRR per tipologia di intervento, la colonna "Diminuzioni/Aumenti" riporta la variazioni in decremento intervenuta per € 300.000 per finanziare la casa di comunità di Darfo B.T. e l'ospedale di comunità di Edolo.

FINANZIAMENTI REGIONE	TITOLO INTERVENTO	Importo assegnato anni precedenti	Diminuzioni Aumenti 2023	Totale Al 31/12/2023
DGR n. XI/5161/2021 DGR n. XI/5160/2021	INTERVENTI A COMPLETAMENTO DGR XI/5066 A VALERE SULLE STRUTTURE TERRITORIALI IN CORSO DI INDIVIDUAZIONE	1.000.000,00	- 300.000,00	700.000,00
DGR XI/7061/2022	GRANDI APPARECCHIATURE – LAVORI DI INSTALLAZIONE	501.800,00		501.800,00
TOTALE		1.501.800,00	-300.000,00	1.201.800,00

ACQUISTI PNRR/PNC

Le tabelle riportano gli acquisti per PNRR/PNC effettuati nell'esercizio 2025:

- € 10.319.148 per PNRR/PNC;

- € 3.308 per "Lavori installazione grandi apparecchiature" DGR XI/7061/22, importi ad integrazione assegnati da Regione Lombardia.

PNRR/PNC – ACQUISTI 2025

n.	Bilancio	Finanziamento	Conto patrimoniale	Importo
1	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€ 975.919
2	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	€ 921.406
3	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.2 Fabbricati	€ 785.186
4	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	€ 79.113
5	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.5 Mobili ed arredi	€ 156.770
6	2025	PNRR DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali	€ 33.046
7	2025	PNRR - Missione 6.C2 -1.2. Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile – FONDI PNC	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€ 3.994.584
8	2025	PNRR DGR_X/6426/22 OSPEDALI DI COMUNITA'	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€ 465.024
9	2025	PNRR DGR_X/6426/22 DIGITALIZZAZIONE DEA	A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	€ 264.740
10	2025	PNRR DGR_X/6426/22 DIGITALIZZAZIONE DEA	A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali	€ 212.820
11	2025	PNRR DGR_X/6426/22 DIGITALIZZAZIONE DEA	A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali	24.787
12	2025	PNRR DGR_X/6426/22 DIGITALIZZAZIONE DEA	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	1.309.003
13	2025	FOI – DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.2 Fabbricati	91.240
14	2025	FOI – DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobiliz-	€ 328.240



			zazioni materiali	
15	2025	FOI – DGR_X/6426/22 CASE DI COMUNITA'	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	€ 332.640
16	2025	PNRR-DGR XI/6027/22 Interventi a valere sulle strutture territoriali, importi ad integrazione assegnati da Regione Lombardia	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	€ 12.932
17	2025	PNRR-DGR XI/6027/22 Interventi a valere sulle strutture territoriali, importi ad integrazione assegnati da Regione Lombardia	A.II.2 Fabbricati	€ 15.698
18	2025	PNRR CASE DI COMUNITA'-DGW 14390/2023-DGR XII/62/2023	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	€ 316.000
TOTALE				€ 10.319.148
ACQUISTI 2025 - DGR XI/7061/22 - LAVORI INSTALLAZIONE GRANDI APPARECCHIATURE				
n.	Bilancio	Finanziamento	Conto patrimoniale	Importo
1	2025	PNRR-DGR XI/7061/22 LAVORI INSTALLAZIONE GRANDI APPARECCHIATURE	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€ 3.308
TOTALE				€ 3.308

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio nell'esercizio 2025 non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio nell'esercizio 2025 non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio nell'esercizio 2025 non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio nell'esercizio 2025 non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 5.212.985 in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 4.533.988.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata:

€ 154.449: "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia";

€ 3.253.675: "Incrementi da immobilizzazioni in corso terminate" per lavori conclusi nell'anno 2025 e imputati alla voce "Concessioni software previo storno dal conto Fornitori c/anticipi;

€ 23.577 "Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)".

Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

€ 154.449 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	
Descrizione	Importo
Software reti locali 7	€24.787
Software anagbridge x	€ 28.060
Software windows server 2025 aggiornamento	€ 1.196
Attivazione e avviamento sistema ciditech point	€ 19.520
Software Human sst per chemioterapia	€ 43.432
Software implementazione modulo fenix	€ 37.454
TOTALE	€ 154.449



€ 3.253.675 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili "Incrementi da immobilizzazioni in corso terminati nel 2025"	
Descrizione	Importo
Lavori conclusi digitalizzazione DEA - PNRR	€ 3.253.675
TOTALE	€ 3.253.675

Migliorie su beni di terzi

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 1.734.113 in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 1.602.956.

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata:

€ 1.582.978 "Incrementi da immobilizzazioni in corso terminate" per lavori conclusi nell'anno 2025 e imputati alla voce "Migliorie su beni di terzi"

€ 19.978 "Giroconto" per errata imputazione lavori a fabbricati anziché a migliorie su beni di terzi.

€ 1.582.978 Migliorie su beni di terzi Incrementi da immobilizzazioni in corso terminate	
Descrizione	Importo
Lavori di ristrutturazione Casa di Comunità Cedegolo - PNRR	€ 1.582.978
TOTALE	€ 1.582.978

Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 784.370.

La voce non presenta movimentazioni nell'esercizio 2025.

Terreni indisponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 261.421.

La voce non presenta movimentazioni nell'esercizio 2025.

Il valore della voce "Fabbricati non strumentali (indisponibili)" è così composto:

- € 234.187: Ex sanatori situati nel Comune di Borno (BS). Il compendio immobiliare degli ex Sanatori di Borno è in disuso ormai da anni. Sono state esperite aste pubbliche per la vendita che tuttavia sono andate deserte.
- € 27.234: Fabbricato Casa Pozzi situato nel Comune di Darfo Boario Terme (BS). L'immobile è in comproprietà con la Parrocchia di Darfo B.T. L'immobile è concesso in locazione.

Fabbricati (indisponibili)

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 79.755.731, di cui:

- € 79.618.686 per Fabbricati indisponibili (attività istituzionale);
- € 37.045 per Costruzioni leggere (attività istituzionali).

La voce "Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)" comprende:

- Edificio della sede legale di Via Nissolina n. 2 – Breno (BS)
- Edificio Presidio di Esine, Via Manzoni n. 142 – Esine (BS)
- Edificio Presidio di Edolo, Piazzale Donatori di sangue – Edolo (BS)
- Edificio Distretto di Darfo Boario Terme Via Cercovi (BS)
- Edificio Distretto di Darfo Boario Terme Via Barbolini (BS)
- Fabbricato "Ex Canile" Vezza d'Oglio (BS), parzialmente in comodato al Comune medesimo (scad. 2036);
- Distretto Ponte di Legno, diritto di superficie immobile di proprietà comunale per la Casa di Comunità per 69 anni fino alla scadenza del 04/07/2095.

Comodati d'uso d'immobile per Case di Comunità

- Comune di Ossimo – Immobile Via Marconi n.19;
- Comune di Cedegolo – Immobile identificato al foglio1, mappale 102;

Inoltre per lo svolgimento di attività istituzionale sono attivati i seguenti contratti passivi d'affitto:

- contratto d'affitto con Comunità Montana di Vallecamonica a Breno (BS) per palestra/fisioterapia
- contratto d'affitto con Comunità Montana di Vallecamonica a Breno (BS) per consultorio familiare



- contratto d'affitto con Fondazione S. Maria della neve onlus a Pisogne (BS) per sede distrettuale.

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per acquisizioni dell'esercizio per un importo pari ad € 2.053.179 di cui:

€ 166.338: "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia" per lavori direttamente imputati alla voce "Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)";

€ 1.886.841: "Incrementi da immobili. In corso terminate" per lavori conclusi nell'anno 2024 e imputati a Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) previo storno dal conto Fornitori c/anticipi;

€ -19.978: "Giroconto" per errata imputazione conto.

Nel dettaglio:

€ 166.338 Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia					
n.	Bilancio	Finanziamento Atto di assegnazione	Decreto aziendale	Descrizione opera/acquisto	Importo
1	2025	- DGR XII/376/2023 - Utilizzo ricavato vendita lotti boschivi	Determina 828/25	Tinteggiatura esterni CDC Ponte di Legno	€ 6.468
2	2025	- DGR XII/376/2023	Determina 256/2025	Realizzazione passerella portacavi ospedale di Edolo	€ 7.076
3	2025	- DGR XII/376/2023	Determina 313/2025	Sistema antincendio sede di Breno	€ 46.360
4	2025	- DGR XII/376/2023	Determina 117/2025	Demolizione fabbricato e formazione platea sede di Breno	€ 15.250
5	2025	DGR XII/2457/2024 INDISTINTI ALL 1	Determina 971/2025	Realizzazione porzione di impianto di climatiz- zazione anatomia patologica Esine	€ 8.102
6	2025	DGR XII/4221/2025 IND. ALL.1	Determina 767/2025	Lavori impianto climatizzazione estiva Breno piani 4-5	€ 80.642
5	2025	DGR XII/2457/2024 INDISTINTI ALL 1	Determina 922/2025	Posa porta interna ingresso parenti PO Esine	€ 2.440
TOTALE					€ 166.338



€ 1.886.841 Incrementi da immobil. In corso terminate				
Finanziamento	Descrizione Finanziamento	Atto aziendale	Descrizione opera/lavoro	Importo
DGR XI/4280/2021	DGR XI/4280/2021 "Lavori di adeguamento strutturale dell'edificio "centrali tecnologiche" Ospedale di Esine, comprese verifiche di vulnerabilità sismica	Decreto 56/2024	Piano incremento livelli sismici Esine - Edolo	€ 679.603
DGRXI/3479/2020 -ALLEGATO 5B	DGRXI/3479/2020 -ALLEGATO 5B - Moduli di Semi Intensiva	Decreto 608/2025	Adeguamento area adibita a osservazione breve intensiva - OBI	€ 308.000
DGR n.XI/6027/2022	DGR n.XI/6027/2022 € 1.000.000 Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanità	Determina 746/2024	Servizio di fornitura segnaletica per lavori CDC Ponte di Legno	€ 15.698
DGR XI/6426/2022 Contributo FOI	DGR XI/6426/2022 Fondo opere indifferibili – FOI – Case di comunità	Decreto 658/2025	Conclusione lavori Casa do Comunità di Ponte di Legno	€ 876.425
DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 mantenimentodi strutture, impianti e apparecchiature	Decreto 1011/2025	Predisposizione studio di fattibilità nuovo Hospice Esine	€ 3.807
DGR_7061	DGR XI/7061/2022 ALL. 1 - RISORSE PNRR MISSIONE 6 - GRANDI APPARECCHIATURE PER LAVORI DI INSTALLAZIONE APPARECCHIATURA	Determina 403/2025	Quota Incentivi lavori su grandi apparecchiature	€ 3.308
TOTALE				€ 1.886.841

Costruzioni leggere

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 37.045.

La voce non presenta movimentazioni nell'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

- € 166.338 per lavori direttamente imputati alla voce Fabbricati (indisponibili)

- € 1.886.841 per lavori conclusi, girocontati da fornitori c/anticipi alla voce Fabbricati (indisponibili).

€ -19.978: "Giroconto" per errata imputazione conto.

Alienazioni e/o dismissioni



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Impianti e macchinari

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 2.895.641 in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 564.893.

Impianti e macchinari

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

€ 158.708 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia", di cui:

- € 141.750 acquisti di "Impianti sanitari";
- € 12.322 acquisti di "Impianti telefonici"
- € 4.636 acquisti di "Impianti e macchinari generici" di seguito dettagliati:



€ 158.708 - Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia					
Bilancio	Finanziamento Atto di assegnazione	Descrizione NI	Acquisizioni giroconti	Descrizione opera/acquisto	Importo
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	All.3.a.2) Impianti Sanitari (Sterilizzati)	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Tomografo assiale computerizzato	€ 141.750
2025	DGR XII_376_2023 INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.3.a.12) Altri impianti macchinari generici (Sterilizzati)	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Sistema audio sala riunioni	€ 4.636
2025	DGR XII_4221_2025 ALLEGATO_1	A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Riscatto centrali telefoniche	€ 732
2025	DGR XII_376_2023 INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Fornitura e posa infrastrutture dati	€ 11.590
TOTALE					€ 158.708

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 2.704.330 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 487.083.

Attrezzature Sanitarie e scientifiche

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

€ 1.625.783 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia";

€ 7.829 per "Cessioni d'esercizio" (valore al netto).

Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

In dettaglio le acquisizioni:



Acquisti dell'esercizio: € 1.625.783 Attrezzature sanitarie e scientifiche				
Bilancio	Finanziamento Atto di assegnazione	Descrizione NI	Descrizione	Importo
2025	DGR XI/6426/2022 - DIGITALIZZAZIONE DEA I e II LIVELLO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Scanner analizzatore campioni istologici	€ 264.740
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Sistema polifunzionale telecomandato	€ 217.807
2025	DGR XII_862_2023 - DGW 17862_2023	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Portatile per radioscopia arco a C	€ 169.580
2025	DGR XI/3479/2020 - ALLEGATO 5B - Moduli di Semi Intensiva	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Ecotomografo Hera W10 Elite	€ 59.892
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Ecotomografi e sistemi per anestesia	€ 254.223
2025	DGR XII_4221_2025 ALL.1 Indistinti	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Analizzatore campo visivo pletismografo e microtomo	€ 94.082
2025	Donazioni di beni da privati anno 2025	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Morcellatore isteroscopico irrigatore	€ 28.782
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Ecotografo	€ 28.708
2025	Donazione di beni fondazione comunità Bresciana	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Elettrobisturi	€ 25.763
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Microscopio operatorio Litotritore endoscopico e videoduodenoscopia	€ 59.656
2025	DGR XII_4221_2025 ALL.1 Indistinti	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Riunito ORL	€ 14.073
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Scalda sacche a secco	€ 12.200
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Cistoureteroscopia	€ 11.684
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Autoclave	€ 11.589
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC CEDEGOLO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Defibrillatore	€ 10.797



2025	DGRXI/3479/2020 - ALLEGATO 5B - Moduli di Semi Intensiva	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Ecotomografo portatile	€ 10.719
2025	'DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Lavapadelle	€ 20.112
2025	DGR XII_4221_2025 ALL.1 Indistinti	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Quadro elettrico polifunzionale	€ 9.189
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC BERZO INFERIORE	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Defibrillatori Frigoriferi Lettini da visita Sfigmomanometri	€ 27.359
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC BRENO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Lampada da visita	€ 368
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC CEDEGOLO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Defibrillatori Elettrocardiografo Lettini da visita Apparecchi tens e trasuonite- rapia Sfigmomanometri	€ 29.693
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC OSSIMO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Elettrocardiografo	€ 2.678
2025	DGR XI/6426/2022 - CDC PONTE DI LEGNO	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Elettrocardiografi Defibrillatori Lettini da visita Apparecchio tens Sfigmomanometro	€ 8.219
2025	DGR XII_376_2023 INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Sollevamalatati da soffitto	€ 6.240
2025	'DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Lavapadelle Sonde ecografiche Vasca ultrasuoni Oftalmoscopio Monitor tofscan	€ 56.271
2025	'DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Letti bilancia per dialisi	€ 48.173
2025	'DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Stampante termica Rilevatore battito cardiaco fetale Carrelli per letti dialisi	€ 2.005
2025	'DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1 TECNOLOGIA	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Pulsossimetri	€ 4.961
2025	DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Manipolo per litotritore Cistoscopio Frigorifero Aspiratori chirurgici	€ 19.319
2025	DGRXI/3479/2020 - ALLEGATO 5B - Moduli di Semi Intensiva	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Lavapadelle Sollevamalatati	€ 52.164



			Sonde ecografiche	
2025	DGR XII_4221_2025 ALL.1 Indistinti	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Poltrona operatoria Misuratore tempi reazione Isteroscopi Aspiratori Carrelli porta strumenti Aerosol	€ 30.956
2025	Donazioni in denaro da privati anni precedent	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Videocapillaroscopio	€ 14.396
2025	Donazioni in denaro da privati anno 2025	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Letto degenza pediatrico	€ 5.231
2025	Donazioni di beni da privati anno 2025	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Letti degenza pediatrici Scanner canoscan	€ 14.154
TOTALE				€ 1.625.783

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state dismesse attrezzature sanitarie per € 728.708, le dismissioni hanno prodotto minusvalenze per € 7.829;

Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.5 Mobili ed arredi

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 80.181 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 60.478.

Mobili ed arredi

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 209.402 "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia", di seguito il dettaglio;
- € 39.224 "Cessioni dell'esercizio" mobili arredi e attrezzature d'ufficio, la cessione non ha prodotto minusvalenze;



- € 74.611 "Cessioni dell'esercizio" mobili e arredi diversi, la cessione non ha prodotto minusvalenze.

Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

In dettaglio le acquisizioni dell'esercizio:

€ 209.402 Mobili ed arredi Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	
Descrizione	Importo
Mobili, arredi e attrezzature ufficio	€ 206.537
Mobili e arredi diversi	€ 2.865
TOTALE	€ 209.402

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per dismissioni per € 113.835 di cui:

- € 39.224: "cessioni dell'esercizio" mobili arredi e attrezzature d'ufficio, la cessione non ha prodotto minusvalenze;

- € 74.611: "cessioni dell'esercizio" per mobili e arredi diversi, la cessione non ha prodotto minusvalenze.

Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.6 Automezzi

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 80.643 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 45.848.

In dettaglio:

Automezzi

Per la suddetta area di bilancio in sede di bilancio 2025 non sono rilevati valori.



Ambulanze

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:
- € 74.674 "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia"

Altri automezzi

Per la suddetta area di bilancio in sede di bilancio 2025 non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***Alienazioni e/o dismissioni**

Nel corso del 2025 non sono state rilevate dismissioni.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***A.II.7 Oggetti d'arte**

Alla data del 31/12/2025 si rilevano oggetti d'arte per un valore di € 46.025.

La voce non presenta movimentazioni nell'esercizio 2025.

Gli oggetti d'arte sono collocati presso il PO di Esine. Non si rilevano ad oggi particolari costi per la conservazione e manutenzione, laddove necessari rientrano nei costi di manutenzione ordinaria.

In dettaglio gli oggetti d'arte inventariati alla data del 31/12/2025:

€ 46.025 Oggetti d'arte			
Finanziamento	Descrizione	VALORE	Ubicazione
AUTOFINANZIAMENTO 2007/2008	Cippo in porfido con targa	€ 1.500	Area esterna PO Esine
AUTOFINANZIAMENTO 2007/2008	Oggetti sacri	€ 6.900	Chiesa PO Esine
DONAZIONI COVID/2020	Opera figurativa - Quadro	€ 2.000	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI COVID/2020	Opera scultorea in materiale ferroso	€ 25.000	Area esterna PO Esine



DONAZIONI COVID/2020	Opera figurativa raffigurante i SUPER EROI	€ 500	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI COVID/2020	Opera figurativa in legno raffigurante il Castello di Breno e Minerva	€ 500	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI PRIVATO/2020	Busto in cemento raffigurante Leonardo Da Vinci	€ 1.000	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI COVID/2021	Opera figurativa - Quadro	€ 250	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI PRIVATO/2021	Calice liturgico cesellato e dorato	€ 1.500	Chiesa PO Esine
DONAZIONI PRIVATO/2021	Quadro ad olio raffigurante il ponte e la galleria di Edolo	€ 1.500	Aree comuni PO Esine
DONAZIONI PRIVATO/2022	Opera figurativa olio su tela	€ 5.375	Aree comuni PO Esine
TOTALE		€ 46.025	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio in sede di bilancio 2025 non sono rilevati valori.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio in sede di bilancio 2025 non sono rilevati valori.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

L'importo iscritto a bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 892.148 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 142.862.

In dettaglio:

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP:

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 187.181 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia", in dettaglio:

Dispositivi di sicurezza fortinet;



PC ALL IN ONE – PC e tablet tc 21 compatti;

Riscatto apparati di rete a fine contratto di noleggio.

- € 30.000 per "Incrementi da immobilizzazioni in corso terminate"

In dettaglio:

Apparecchiatura informatica fisicon per controllo pace maker.

-€ 9.250 per "Cessioni d'esercizio.

Macchine ufficio ordinarie:

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 1.483 per "Cessioni d'esercizio.

Macchine ufficio elettriche ed elettroniche:

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 387 per "Cessioni d'esercizio.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica:

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 159.694 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia", di seguito il dettaglio:

- € 14.883 per "Cessioni d'esercizio.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica - € 159.694

Bilancio	Descrizione NI	Acquisizioni giroconti	Descrizione opera/acquisto	Importo
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Barelle oleodinamiche	€ 7.639
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Banconi a parete	€ 24.441
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Bilance digitali	€ 14.184
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Carrelli emergenza e terapia	€ 27.726
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Carrozze	€ 4.756
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Travi testa letto	€ 39.689
2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Letti elettrici terapia	€ 16.482



2025	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	Acquisizioni	Arredi sanitari vari	€ 24.777

Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica:

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 9.796 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia"
- € 2.018 per "Cessioni d'esercizio."

Altri beni

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce è stata movimentata per:

- € 156.133 per "Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia"
- € 258.016 per "Cessioni d'esercizio."

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Le dismissioni, di seguito elencate, non hanno prodotto minusvalenze in quanto i beni erano completamente ammortizzati. Le dismissioni sono state effettuate secondo quanto previsto dal regolamento aziendale per la dismissione e lo smaltimento dei beni mobili e le procedure aziendali di certificazione del Bilancio Area D) immobilizzazioni e Area H) Patrimonio netto. Trimestralmente le dismissioni dei beni sono state formalizzate con decreti del Direttore Generale.

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 9.250

Macchine ufficio ordinarie

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 1.483

Macchine ufficio elettriche ed elettroniche

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 387

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 14.883

Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 2.018

Altri beni

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni per € 258.016

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

L'importo esposto al 31/12/2025 è pari ad € 23.345.275, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 5.514.562, così dettagliata:

- + € 12.268.056 "Capitalizzazioni dell'esercizio";
- € 6.753.494 "Valore definitivo (*) cespite completato"

Gli importi delle capitalizzazioni dell'esercizio e del valore definitivo cespite completato sono così composti:

€ 12.268.056 Capitalizzazioni dell'esercizio				
Finanziamento	Descrizione Finanziamento	Atto aziendale	Descrizione opera/lavoro	Importo
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 403/2023 688/2023 503/2023 DET. 340/2025 DET. 667/2025 DET. 791/2025 DET. 1150/2025 DET. 1351/2025 DET. 540/2025	CDC Breno SAL 2 - 3 - 4 - 5 - 6 DL CSE E LAVORI	€ 631.129
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 408/2023 692/2023 DET. 151/2025 DET. 468/2025 DET. 792/2025 DET. 1114/2025 DET. 1353/2025 DET. 734/2025	CDC Darfo B.T. SAL 4 DL CSE SAL 5 - 6 - DL-CSE E LAVORI SAL 7 - 8 DL-CSE	€ 644.909
FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 408/2023 692/2023 DET. 1114/2025 DET. 1353/2025	CDC Darfo B.T. SAL 7 - 8 LAVORI	€ 205.480
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 409/2023 686/2023	CDC Cedegolo SAL 3 DL - CSE COLLAUDO STATICO QUOTA PARTE INCENTIVI	€ 184.775.52



		DET. 858/2025 DET. 1151/2025 DET. 609/2025 DET. 1025/2025 DET. 1095/2025 DEC. 800/2025 DEC. 1316/2025 DET. 1323/2025	PERIZIA DI VARIANTE	
FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	DET. 1151/2025 DEC. 800/2025	CDC Cedegolo SAL 3 LAVORI PERIZIA DI VARIANTE QUOTA PARTE	€ 332.640
DGR 62/2023	Case della Comunità e presa in carico della persona	DEC. 800/2025	CDC Cedegolo PERIZIA DI VARIANTE QUOTA PARTE	€ 316.000
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 341/2023 204/2023 802/2025 DET. 1159/2025 DET. 1323/2025	CDC Ossimo SAL 1 DL-CSE E LAVORI SCIA VIGILI DEL FUOCO	€ 521.221
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 648/2022 399/2023 499/2023 689/2023 737/2023 DET. 207/2025 DET. 308/2025 DEC. 658/2025 DET. 1115/2025	CDC Ponte di Legno SAL 5 DL CSE E LAVORI Incarico professionale per redazione APE SAL FINALE LAVORI Quota parte incentivi	€ 103.685
FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	Dec. 658/2025	CDC Ponte di Legno SAL FINALE LAVORI E DL-CSE PERIZIA DI ASSESTAMENTO	€ 91.240
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR 346/2023 648/2023 687/2023 653/2025 Det. 1088/2025	CDC Berzo Inferiore SAL FINALE DL CSE E LAVORI QUOTA FONDO INCENTIVI	€ 596.791
FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	DEC. 653/2025	CDC Berzo Inferiore QUOTA PARTE SAL FINALE LAVORI	€ 122.760
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Ospedale di Comunità	DET. 829/2025	ODC EDOLO Allacciamento fognario	€ 2.310
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Ospedale di Comunità	DECR. 670/2022 455/2023 691/2023 DET. 533/2025 DET. 733/2025 DET. 209/2025	ODC ESINE SAL 5 DL CSE E LAVORI COLLAUDO TECNICO AMM.VO QUOTA PARTE FONDO INCENTIVI	€ 462.714
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A PNC	Verso un Ospedale sicuro e sostenibile	DECR. 731/2022 461/2023 463/2023 789/2023 DET. 267/2025	Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile – PO Edolo SAL 3 LAVORI SAL 4 LAVORI SAL 3 CONSULENZA TECNICA SAL 4 CONSULENZA TECNICA	€ 704.062



		DET. 963/2025 DET. 737/2025 DET. 856/2025 DEC. 1098/2024 LETT. PROT.2068/25	COLLAUDO TECNICO AMM.VO SPOSTAMENTO SOTTOSERVIZI	
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A PNC	Verso un Ospedale sicuro e sostenibile	DECR. 732/2022 401/2023 456/2023 661/2023 DET. 309/2025 DET. 1024/2025 DET. 747/2025 DET. 780/2025 DET. 1099/2025 DET. 723/2024 DET. 210/2025 DET. 390/2025 DET. 541/2025 DET. 826/2025	Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile – PO Esine	€ 3.290.522
PNRR DGR XI/7061/2022	Ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza – missione 6 componente 2.1.1.2 Grandi apparecchiature"	DET. 403/2025	Grandi apparecchiature Quota fondo incentivi	€ 3.308
PNRR DGR XI/6426/2022 - DGW 11264/2022	Digitalizzazione DEA I e II livello – Secondo provve- dimento	DECR. 618/2022 410/2023 317/2023 653/2023 DET. 151/2025	- Digitalizzazione DEA I e II livello Potenziamento rete informatica ed estensione rete wifi Lotto 4 realizzazione sistema in- formativo Cardiologia CIS e Cen- trali sterilizzazione. Ammodernamento parco tecno- logico e digitale e Ospedaliero	€ 1.339.003
PNRR DGR n XI/6027/2022	Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanità – Ulteriori deter- minazioni conseguenti alle deliberazioni di Giun- ta Regionale n. XI/5161/2021 e XI/5941/2022.	DECR. 844/2022 343/2023 361/2023 746/2024 783/2024 DET. 405/2025 DET. 1115/2025	Case di Comunità Interventi vari case di comunità Verifiche in opera requisiti acustici Relazioni per attestazione di effet- tiva entrata in funzione CDC	€ 28.630
DGR XI/1725/2019 DGR XI/2468/2019 AMBITO C – ALL 2	Adeguamento normativo prevenzione incendi - Poliambulatori di Breno	DECR. 803/2022 DET.107/2025 DET.481/2025 DET.456/2025 DEC.28/2025	Adeguamento normativo preven- zione incendi - Poliambulatori di Breno SAL 3 LAVORI E DL-CSE COLLAUDO STATICO	€ 120.231
*Nota R.L. prot. G1.2017.0034605/2017 *DGW 9795/2020 *DGR X/5135/2016	Nulla osta utilizzo risorse SS42. Presa atto del nulla osta della DGW al com- pletamento dell'interven- to principale	DECR. 125/2003 287/2003 629/2003	Manutenzione straordinaria e nuovo ingresso a seguito di real- izzazione raccordo con SS42 presso PO ESINE	€ 184.233
DGR XI/3479/2020 ALL 1 FONDI FINALIZZATI	PO Edolo Adeguamento strutturale a seguito veri- fica di vulnerabilità sismi- ca.	DECR. 511/2023 574/2023	Incarico di progettazione definiti- va ed esecutiva lavori SAL 2 – 3 – 4 – 5 DL CSE E LAVORI	€ 1.029.727
DGR XI/3479/2020 ALL 1 FONDI FINALIZZATI	PO Esine Adeguamento strutturale a seguito veri- fica di vulnerabilità sismi- ca.	DECR. 477/2023 457/2023	SAL 3 DL-CSE E LAVORI Collaudo statico in corso d'opera	€ 256.226



DGR_X/3479 ALL.5B	Moduli di Semi Intensiva	DECR. 208/2023 314/2023 769/2023 719/2023 254/2025 Det. 579/2025 Det. 739/2025 Det. 1088/2025 Det. 310/2025 Det. 608/2025 Det. 211/2025	Moduli di Semi Intensiva SAL 6 – 7 – 8 lavori realizzazione stroke unit Quota fondo Incentivi Stato finale lavori	€ 356.773
DGRXI/3331/2020 ALLEGATO 5C Interventi in Pronto Soccorso	PIANO DI RIORDINO RETE OSPEDALIERA INERVENTI IN PRONTO SOCCORSO	DECR. 769/2020 DEC. 638/2025 DET. 1352/2025	Progettazione lavori di ampliamento pronto soccorso SAL 1 DL-CSE E LAVORI	€ 66.363
DGR XI/4928/2021 All.1	Lavori di adeguamento strutturale di parte del Presidio Ospedaliero di Esine, in seguito alla verifica di vulnerabilità sismica, 3° step (edificio principale blocchi A ed F)	DECR. 395/2022 428/2023 476/2023	Edificio principale - Blocchi A/F - PO Esine SAL 3 DL-CSE E LAVORI	€ 669.518
DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	Programma regionale straordinario investimenti in sanità	DE. 1011/2025	Servizio di assistenza per la predisposizione dello studio di fattibilità per nuovo Hospice presso l'Ospedale di Esine	€ 3.806
TOTALE				€ 12.268.056

€ 6.753.494

Valore definitivo (*) cespiti completato

Finanziamento	Descrizione Finanziamento	Atto aziendale	Descrizione opera/lavoro	Importo
PNRR DGR n XI/6027/2022	Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanità – Ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di Giunta Regionale n. XI/5161/2021 e XI/5941/2022.	DECR. 844/2022 343/2023 361/2023 746/2024 783/2024 DET. 405/2025 DET. 1115/2025	Case di Comunità Interventi vari case di comunità Verifiche in opera requisiti acustici Relazioni per attestazione di effettiva entrata in funzione CDC	€ 28.630
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DECR. 800/2025	CDC Cedegolo	€ 921.406
FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	DEC. 800/2025	CDC Cedegolo	€ 332.640
DGR 62/2023	Case della Comunità e presa in carico della persona	DEC. 800/2025	CDC Cedegolo	€ 316.000
PNRR DGR XI/6426/2022 ALL. A	Case della Comunità e presa in carico della persona	DEC. 658/2025	CDC Ponte di Legno SAL 5 DL CSE E LAVORI Incarico professionale per redazione APE SAL FINALE LAVORI Quota parte incentivi	€ 785.186



FOI	Case della Comunità e presa in carico della persona	Dec. 658/2025	CDC Ponte di Legno SAL FINALE LAVORI E DL-CSE PERIZIA DI ASSESTAMENTO	€ 91.240
PNRR DGR XI/7061/2022	Ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza – missione 6 componente 2.1.1.2 Grandi apparecchiature"	DET. 403/2025	Grandi apparecchiature Quota fondo incentivi	€ 3.308
PNRR DGR XI/6426/2022 - DGW 11264/2022	Digitalizzazione DEA I e II livello – Secondo provvedimento	DECR. 618/2022 410/2023 317/2023 653/2023 DET. 151/2025	- Digitalizzazione DEA I e II livello Potenziamento rete informatica ed estensione rete wifi Lotto 4 realizzazione sistema informativo Cardiologia CIS e Centrali sterilizzazione. Ammodernamento parco tecnologico e digitale e Ospedaliero	€ 3.283.675
DGR XII_2457_2024_INDISTINTI ALLEGATO 1	Programma regionale straordinario investimenti in sanità	DE. 1011/2025	Servizio di assistenza per la predisposizione dello studio di fattibilità per nuovo Hospice presso l'Ospedale di Esine	€ 3.806
DGR_X/3479 ALL.5B	Moduli di Semi Intensiva	Det. 211/2025	Moduli di Semi Intensiva GC lavori conclusi Quota fondo Incentivi	€ 308.000
DGR_XI/4280/2021 DGR X/7150/2017-All 1 DGR X/7767 2018;	Lavori di adeguamento strutturale dell'edificio centrali tecnologiche e cucina PO Esine	Det.56/2024	Lavori di adeguamento strutturale dell'edificio centrali tecnologiche e cucina PO Esine	€ 679.603
TOTALE				€ 6.753.494

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce "A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti" ha subito le seguenti variazioni:

+ € 12.268.056 "Capitalizzazioni dell'esercizio";

- € 6.753.494 "Valore definitivo (*) cespite completato".

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono effettuate svalutazione sulle immobilizzazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nell'esercizio 2025 non sono stati effettuati ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	SI	Per le immobilizzazioni materiali "fabbricati istituzionali", la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i fabbricati istituzionali l'aliquota adottata è pari allo 6.5% anziché il 3%.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NP	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	<i>Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione</i>
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per le rimanenze è pari ad € 3.493.669 e rileva un incremento di € 69.228 rispetto all'esercizio precedente.

I tabulati di magazzino sono riconciliati con il dato esposto in Bilancio.

L'importo è così composto:

*€ 3.293.575 per materiale sanitario, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 85.076;

*€ 200.093 per materiale non sanitario, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 15.848.

Il totale delle rimanenze è ulteriormente ripartito in:

Rimanenze di magazzino

€ 1.507.998: Rimanenze presenti nei magazzini della Farmacia Ospedaliera/Territoriale e della SC Economato.



Rimanenze di reparto

€ 1.985.671: Rimanenze presenti nei reparti ospedalieri e servizi territoriali.

Rimanenze presso terzi: non sono presenti.

Di seguito la tabella mette a confronto le rimanenze degli esercizi 2025/2024, la variazione delle rimanenze è pari a - € 69.228.

Rimanenze	Rimanenze 31/12/2024	Rimanenze 31/12/2025	Variazione
Rimanenze sanitarie	3.208.499	3.293.575	-85.077
Rimanenze non sanitarie	215.941	200.093	+15.848
Totale	3.424.440	3.493.668	-69.229

In complesso si registra un allineamento dell'importo delle rimanenze rilevate al 31/12/2025 rispetto all'esercizio precedente.

Per le rimanenze sanitarie la variazione è prevalentemente dovuta ai Farmaci File F/Doppio canale per i quali la particolare gestione non consente di prevedere una scorta costante.

Per le rimanenze non sanitarie la variazione è prevalentemente dovuta a "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere" e "Cancelleria e stampati".

Il programma di contabilità aziendale gestisce il modulo scorte di magazzino per la Farmacia Ospedaliera e la SC Economato rispettivamente per il magazzino Farmaceutico Ospedaliero e il magazzino economale. Il programma gestisce informaticamente anche le scorte dei reparti ospedalieri rendendo il dato contabile più sicuro (quantità e valorizzazione) e garantendo una programmazione più appropriata (scorta minima).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono effettuati ulteriori trasferimenti o rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare



RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>

RLS.C.R.I.B.A.



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.II. Crediti

Al 31/12/2025 l'importo esposto a Bilancio per Crediti è pari ad € 64.747.199 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.554.187.

B.II.1) Crediti v/Stato

Al 31/12/2025 l'importo esposto a Bilancio per Crediti verso Stato è pari ad € 2.619.472, non si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito si dettagliano i crediti iscritti al 31/12/2025.

B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - € 2.619.472

Il finanziamento è riferito ai Piani di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza Covid assegnato nell'esercizio 2020 per € 3.274.340 così composto:



*€ 2.209.500: DGRXI/3479/2020 ALL_5B - Semi intensiva;

*€ 672.000: DGRXI/3331/2020 ALL_5C – Interventi P.S.;

*€ 392.840: "DGRXI/3479/2020 ALL_5° - Terapia intensiva.

Il credito si decrementa nell'esercizio 2021 di € 654.868 per l'introito del 1° acconto pari al 20%, su istanza effettuata dall'Azienda al Commissario straordinario.

B.II.1.k) Crediti v/prefetture - € 0

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

B.II.2) Crediti v/Regione

Al 31/12/2025 l'importo esposto a Bilancio per Crediti verso Regione è pari ad € 50.733.987 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.250.649.

Di seguito si dettagliano i crediti iscritti al 31/12/2025.

B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - € 16.553.816

Al 31/12/2025 l'importo esposto è pari ad € 16.553.816 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.616.151.

La voce è così composta:

B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR - € 7.373.467:

€ 1.256.340: B. II. 2. a. 2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate;

€ 4.385.979: B. II. 2. a. 2. 4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR;

€ 1.101.541: B. II. 2. a. 2. 5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR;

€ 116.687: B. II. 2. a. 2. 6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR;

€ 512.920: B. II. 2. A. 3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR.

Si rinvia alla tabella "crediti e debiti verso rl e intercompany" per il dettaglio dei crediti esposti per anno di formazione.

B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro - € 9.175.435

Al 31/12/2025 l'importo esposto è pari ad € 9.175.435 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 266.051.

La voce è così composta:

€ 8.527.401: B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro;

€ 648.034: B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro – PNRR.

Si rinvia alla tabella "crediti e debiti verso rl e intercompany" per il dettaglio dei crediti esposti per anno di formazione.

CREDITI V/REGIONE PER SPESA CORRENTE – ASSEGNAZIONI E ACCONTI

In relazione alla quadratura con le schede GSA, richiesta dalle linee guida di RL, si evidenzia che non è stata eseguita in quanto le schede GSA non sono pervenute da Regione Lombardia in tempo utile per la chiusura del bilancio, pertanto si è proceduto all'analisi degli acconti erogati nell'esercizio 2025 imputandoli, per quanto possibile, alle relative voci di assegnazione.



Di seguito la tabella espone i crediti v/Regione di competenza 2025:

CREDITI DI COMPETENZA 2025	ASSEGNAZIONE 2025	ACCONTI 2024	G/C GSA	TOTALE CREDITI
FUNZIONI NON TARIFFATE	8.650.630,00	7.394.290,00	0,00	1.256.340
B.II.2.A.2.3) CREDITI DA REGIONE PER FUNZIONI NON TARIFFATE	8.650.630,00	7.394.290,00	0,00	1.256.340,00
CONTRIBUTO PSSR, PROGETTI OBIETTIVO, ETC. - FSR INDISTINTO	27.166.718,00	22.780.739,00	0,00	4.385.979,00
B.II.2.A.2.4) CREDITI DA REGIONE PER OBIETTIVI DI PSSR	27.166.718,00	22.780.739,00	0,00	4.385.979,00
SEZIONALE TERRITORIALE - DETERMINAZIONI IN MERITO ALLE ASSUNZIONI PER L'ATTUAZIONE L.R. 22 / 2021 - INCREMENTO PER ASSUNZIONI "PERSONALE" - TERRITORIO - LEGGE 234/2021 - ART. 1 COMMA 274 E DECRETO MINISTERIALE 23/12/2022-COT, CDC, ODC)	1.386.898,00	417.994,00	0,00	968.904,00
B.II.2.A.2.5) CREDITI DA REGIONE PER CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSR	1.386.898,00	417.994,00	0,00	968.904
QUOTA PER CONCORSO A RIMBORSO DI ONERI PER PROCESSI DI ASSUNZIONE E STABILIZZAZIONE DEL PERSONALE DEL SSN (ART. 1, COMMA 409 L. N. 232/2016)	254.093,00	254.093,00	0,00	0,00
INCREMENTO TARIFFE ORARIE L. 213/2023 (ART. 1, C. 220) E D.L. 202/2024 (ART. 4, C. 11) - COMPARTO	183.463,00	183.463,00	0,00	0,00
SEZIONALE TERRITORIALE - QUOTA PER CONCORSO A RIMBORSO DI ONERI PER PROCESSI DI ASSUNZIONE E STABILIZZAZIONE DEL PERSONALE DEL SSN (ART. 1, COMMA 409 L. N. 232/2016)	28.041,00	28.041,00	0,00	0,00
RISORSE ART 2, COMMI 1 E 7 DEL DECRETO LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON LEGGE 77/2020 INCLUSO IL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE - "TERAPIE INTENSIVE"	462.000,00	462.000,00	0,00	0,00
QUOTA PER INCREMENTO DEI FONDI CONTRATTUALI PER IL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DELLA DIRIGENZA MEDICA, SANITARIA E VETERINARIA DI CUI ALL'ART. 1, C. 435 E 435 BIS DELLA L. 205/2017 - SAN	280.786,00	280.786,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI DA RINNOVI CONTRATTUALI SEZIONALE TERRITORIALE - RIPARTO SPESA ACQUISTO VACCINI NPNV 2025	319.647,00	319.647,00	0,00	0,00
INCREMENTO TARIFFE ORARIE L. 213/2023 (ART. 1, C. 220) E D.L. 202/2024 (ART. 4, C. 11) - DIRIGENZA	737.129,00	737.129,00	0,00	0,00
SEZIONALE TERRITORIALE - RISORSE ART 1, COMMA 4 DEL DECRETO LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON LEGGE 77/2020 INCLUSO IL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE / POTENZIAMENTO DELLA RETE TERRITORIALE - ADI	480.541,00	480.541,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI RINNOVI CONTRATTUALI MEDICI MMG/PLS SEZIONALE TERRITORIALE - RISORSE ART. 1, COMMA 5 DEL DECRETO LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON LEGGE 77/2020 INCLUSO IL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE / INFERMIERI DI FAMIGLIA / COMUNITÀ	1.206.184,00	1.206.184,00	0,00	0,00
PREVENZIONE E CURA DELLA FIBROSI CISTICA (L. 362/99)	188,00	188,00	0,00	0,00
RIPARTO SPESA ACQUISTO VACCINI NPNV 2025	26.284,00	26.284,00	0,00	0,00
ALTRI CONTRIBUTI REGIONE; TERRITORIALE SEZIONALE TERRITORIALE - QUOTA PROVENIENTE DALL'INAIL PER FINALIZZAZIONI DI CUI ALL'ART. 1, CC. 526 - 528, L. 145/2018 - MAP	10.833,00	10.833,00	0,00	0,00
QUOTA PROVENIENTE DALL'INAIL PER FINALIZZAZIONI DI CUI ALL'ART. 1, CC. 526 - 528, L. 145/2018 - PUBBLICI	36.648,00	36.648,00	0,00	0,00
SEZIONALE TERRITORIALE - PANFLU COMPETENZA GSA 2023 - PREMIALITA' VACCINALE PLS	24.936,00	0,00	0,00	24.936,00
SEZIONALE TERRITORIALE - RETE INFLUNET MEDICI SENTINELLA	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
SEZIONALE TERRITORIALE - PANFLU COMPETENZA GSA 2023 - VACCINAZIONI ZOSTER, PNEUMOCOCCO, DIFTERITE, TETANO E	22.590,00	0,00	0,00	22.590,00



PERTOSSE				
SEZIONALE TERRITORIALE - ESECUZIONE DEI CAMPIONI ATTIVITÀ DI SEQUenziAMENTO - QUOTA PER IMPLEMENTAZIONE PRIME MISURE DEL PANFLU 2023 (ART. 1, COMMA 261, DELLA LEGGE N. 234/2021) -	6.936,00	0,00	0,00	6.936,00
SEZIONALE TERRITORIALE - VACCINI COVID MAP	21.514,00	0,00	0,00	21.514,00
SEZIONALE TERRITORIALE - PANFLU COMPETENZA GSA 2023 - PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE RELATIVE ALLA CAMPAGNA VACCINALE	1.563,00	0,00	0,00	1.563,00
SEZIONALE TERRITORIALE - PANFLU COMPETENZA GSA 23 - INCREMENTO 2025 ASSEGNAZIONE HOT SPOT INFETTIOLOGICI	1.940,00	0,00	0,00	1.940,00
SEZIONALE TERRITORIALE - QUOTA PROVENIENTE DALL'INAIL PER FINALIZZAZIONI DI CUI ALL'ART. 1, CC. 526 - 528, L. 145/2018 - Q.U MAP	10.739,00	0,00	0,00	10.739,00
SEZIONALE TERRITORIALE - RECUPERO PER LE LISTE DI ATTESA (Q23)	161.346,00	0,00	0,00	161.346,00
SEZIONALE TERRITORIALE - TAMPONI COVID MAP/PLS	4.193,00	0,00	0,00	4.193,00
SEZIONALE TERRITORIALE - INOCULAZIONE MONOCLONALE RSV PLS	1.174,00	0,00	0,00	1.174,00
RECUPERO PER LE LISTE DI ATTESA (Q23)	1.049.510,00	1.049.510,00	0,00	0,00
SEZIONALE TERRITORIALE - PANFLU COMPETENZA GSA 23 - PRE-MIALITA' VACCINALE MAP	83.630,00	0,00	0,00	83.630,00
B.II.2.A.3.7) CREDITI DA REGIONE PER CONTRIBUTI INDISTINTI FINALIZZATI DA FSR	5.417.408,00	5.075.347,00	0,00	342.061,00
ESENZIONE TICKET CODICE BIANCO FORZE ARMATE - EROGATORI PUBBLICI	36	0,00	0,00	36,00
SCREENING LAB-PRESTAZIONI AMBULATORIALE EXTRA LEA - EROGATORI PUBBLICI	4.878,00	0,00	0,00	4.878,00
B.II.2.A.7) CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	4.914,00	0,00	0,00	4.914,00
CONTRIBUTI PER RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	1.604.209,00	86.872,00	0,00	1.517.337,00
ALTRI CONTRIBUTI REGIONE: STORICIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI	1.077.000,00	1.023.156,00	0,00	53.844,00
RINNOVI CONTRATTUALI PERS. CONVENZ. MEDICI SPECIALISTI SUMAI	36.939,00	0,00	0,00	36.939,00
RINNOVI CONTRATTUALI PERS. CONVENZ. (MMG,PLS,ECC)	536.035,00	0,00	0,00	536.035,00
MMG, PLS, CA	10.881.227,00	9.600.246,00	0,00	1.280.981,00
RAR (COMPRESI ONERI E IRAP)	746.361,00	746.361,00	0,00	0,00
CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE/SIR E AUTTOASSICURAZIONE	372.928,00	0,00	0,00	372.928,00
SEZIONALE TERRITORIALE - CONTINUITÀ ASSISTENZIALE OSTETRICA: LA PRIMA VISITA DOMICILIARE ALLE DONNE DOPO IL PARTO A CURA DELL'OSTETRICA/O ₂ E DEL PROGETTO OPERATIVO SPERIMENTALE ₂	47.000,00	0,00	0,00	47.000,00
PROGETTO REGIONALE "RISE"	28.371,00	5.674,00	0,00	22.697,00
RAFFORZAMENTO DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE	176.843,00	0,00	0,00	176.843,00
FARMACI RSV (VIRUS RESPIRATORIO SINIZIALE)	138.000,00	0,00	0,00	138.000,00
FLEET MANAGEMENT DGR XI/1565/2019	1.137.840,00	1.137.840,00	0,00	0,00
PRESA IN CARICO E PAI	154.380,00	87.866,00	0,00	66.514,00



ALTRI CONTRIBUTI REGIONE: TERRITORIALE (F)	8.076.438,00	7.862.241,00	0,00	214.197,00
INDENNITÀ PRONTO SOCCORSO ½ ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATTUALI CONGUAGLIO 2023	206.626,00	0,00	0,00	206.626,00
CAUSA C.E.+6 ½ R.G. 2036/22	5.836,00	0,00	0,00	5.836,00
INDENNITÀ PRONTO SOCCORSO ½ ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATTUALI CONGUAGLIO 2024	375.156,00	0,00	0,00	375.156,00
RICONOSCIMENTO SPESE LEGALI A DIRIGENTI MEDICI COME DA CCNL	141.203,00	0,00	0,00	141.203,00
CAUSA LAVORO ½ R.G. N. 1479/2024	2.918,00	0,00	0,00	2.918,00
APPALTO RIFIUTI SPECIALI ½ CAUSA CIVILE ECO ERIDANIA	7.085,00	0,00	0,00	7.085,00
BFF BANK S.P.A ½ R.G. 10113/2021 DEL 2/8/2021	1.903,00	0,00	0,00	1.903,00
CAUSA APPALTO PULIZIE - RTI CONSORZIO LEONARDO SOCIETÀ ½ COOP;	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
B.II.2.A.8.1) CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE - ALTRO	25.759.298,00	20.550.256,00	0,00	5.209.042,00
SEZIONE TERRITORIALE-REALIZZAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO DOMICILIARE ANZIANI OVER 65 – PNRR 2025 DGR 4891/25	343.380,00	0,00	0,00	343.380,00
SEZIONE TERRITORIALE-REALIZZAZIONE PERCORSI DI PRESA IN CARICO DOMICILIARE ANZIANI OVER 65 – PNRR 2024 DGR 4891/25	315.121,00	91.848,00	0,00	223.273,00
B.II.2.A.8.2) CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE - ALTRO - PNRR	658.501,00	91.848,00	0,00	566.653,00
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO, SOPRAVVVENIENZE DA REGIONE E ALTRI CONTRIBUTI ANNI PREGRESSI	69.044.367	56.310.474,00	0,00	12.733.893,00

I crediti v/Regione di competenza 2024 e precedenti sono esposti nella tabella "Crediti e Debiti verso RL e Intercompany" allegata al Bilancio.

CREDITI VERSO LA REGIONE PER PREMI OPEROSITÀ SUMAI ANNI 1997 E RETRO

La ASST Valcamonica ha proceduto in sede di Bilancio consuntivo 2015 alla chiusura del credito verso la Regione per premi operosità SUMAI anni 2017 e retro secondo le indicazioni richiamate dalla DGR n. X/5844/2016 con la quale sono state fornite le indicazioni procedurali per la riconduzione delle partite creditorie e debitorie delle ex ASL ed ex AO secondo operazioni di ordine contabile, finalizzate alla compensazione e riallocazione delle voci di credito e debito verso la Regione.

Alla data del 31/12/2023 in bilancio è iscritto il fondo per premi operosità che ammonta ad € 347.328, comprensivo dell'accantonamento 2023 di € 25.991.

B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto - € 34.180.171

L'importo iscritto a bilancio è pari ad € 34.180.171 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in decremento di € 4.866.800.

La voce è così composta:

€ 6.059.251: B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti – Altro

L'importo iscritto a bilancio per l'esercizio 2025 rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in incremento di € 796.624.



INCREMENTI DELL'ESERCIZIO - € 3.225.793, in dettaglio:

€ 1.800.000: DGR XII/5453/2025, DGW 15768/2025 ALL.4 -Nuova piastra Emergenza Urgenza;

€ 1.400.000: DGR XII/4221/25 ALL.2 – Finalizzati(TAC);

€ 25.793: DGW 19115/25 Panflu – scorta interpandemica regionale.

DECREMENTI DELL'ESERCIZIO PER VALORI SORTI IN ES. PRECEDENTI - € 2.429.169, in dettaglio:

- € 172.575: DDG DGR 15333/2007 6552/2010, 3981/2011 - Presa atto del nulla osta della DGW al completamento dell'intervento principale (Svincolo SS 42) nota prot. G1.2017.0034605 del 24/11/2017, R.L.;

- € 24.779: "DGR XI_1725_2019 – DGR_XI_2468_2019 - Adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi per la sede poliambulatoriale di Breno";

- € 1.712.973: "DGR XI_3479_2020 – ALLEGATO 1;

- € 518.642: DGW 9216_2021 – DGR XI_4928_2021 Allegato 1 - Adeguamento strutturale dei Blocchi A e F del PO di Esine;

- € 200: "DGR X/6548/2017 – Decreto 16047/2025 – Riduzione investimenti.

€ 29.120.920: B.II.2.b.1.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNRR/PNC

L'importo iscritto a bilancio rileva un decremento di € 5.663.424 rispetto all'esercizio precedente. La voce accoglie i crediti riferiti a tutti i contributi regionali per investimenti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e dal Piano Nazionale Complementare (sia da risorse UE, sia da risorse nazionali che da partecipazioni regionali).

INCREMENTI DELL'ESERCIZIO - € 2.150.896, in dettaglio:

€ 1.082.950: FOI Case di Comunità, Decreto Ragioniere Generale dello Stato con ID: 25491 ad oggetto: "Fondo opere indifferibili 2022. Procedura di recupero"

€ 1.067.946: FOI Ospedali di Comunità, Decreto Ragioniere Generale dello Stato con ID: 25491 ad oggetto: "Fondo opere indifferibili 2022. Procedura di recupero".

DECREMENTI DELL'ESERCIZIO PER VALORI SORTI IN ESERCIZI PRECEDENTI – 7.814.320, in dettaglio:

- € 97.349: DGR XI/6426/2022 - GRANDI APPARECCHIATURE;

- € 4.096.539: DGR XI/6426/2022, DGR 6282/2022 (€ 316.000) - CASE DI COMUNITA';

- € 3.418.424: DGR XI/6426/2022 - OSPEDALI DI COMUNITA';

- € 202.008: DGR XI/7061/2022 - LAVORI GRANDI APPARECCHIATURE.

POSTE CONTABILI PRESENTI ANTE 2015

Le poste contabili presenti ante 2015 per la voce B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti – Altro ammontano ad € 22.655 come dettagliati in tabella:

**B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti – Altro
POSTE ANTE 2015 - € 22.655**

Finanziamento	Descrizione Finanziamento	Importo assegnato	Credito residuo
DDG DGR, 15333/2007 6552/2010, 3981/2011	Manutenzione straordinaria e nuovo ingresso raccordo con S.S. n.42 presso il Presidio ospedaliero di Esine. Nulla osta di Regione all'utilizzo delle economie.	4.000.000	21.791
DGR 1521/2014 - 6594/2014	Interventi vari	796.094	150



DGR 5509/2016
DGR XI/6816/2022

RISORSE RESIDUE, PER L'ANNO 2014, PER ULTERIORI INVESTIMENTI NEL SETTORE SANITARIO - Rimodulazione Residui DGR 5509/2016 (CPI ESINE) per CPI EDOLO

397.986

714

DECRETO 16047/2025 – Determinazioni edilizia sanitaria e aggiornamento codici CUP

In relazione alle disponibilità residue dei singoli impegni di spesa riportati nel file Allegato A – Aggiornamenti codici CUP del Decreto 16047/2025 si evidenzia che:

- **Realizzazione del nuovo centro di radioterapia di Esine:** con nostro prot. n. 9598/2018 indirizzato a Direzione Generale Welfare – Struttura investimenti l'ASST Valcamonica trasmetteva il Decreto n. 513/2018 di approvazione del QTE finale del finanziamento da cui risulta un residuo non utilizzato di € 15.128,69. La DGR 107600/2017 stabiliva che la DGW poteva autorizzare solo l'utilizzo delle economie relative agli impegni di spesa successivi all'esercizio 2013 e pertanto il residuo di € 15.128,69 non poteva essere utilizzato per altro investimento e non ci sarebbe stata richiesta di erogazione. Sulla scorta di tale documentazione l'ASST Valcamonica nell'esercizio 2018 ha proceduto alla riduzione del credito verso la Regione e del relativo investimento. Tutto ciò è stato riportato nella comunicazione nostro prot. n. 20168/2025 indirizzata alla Direzione Generale Welfare – Unità Organizzativa Programmazione e Gestione dell'edilizia sanitaria e sociosanitaria;

- **Protocollo n. 5423/2026 ASST Valcamonica** all'indirizzo Direzione Generale Welfare – Unità Organizzativa Programmazione e Gestione dell'edilizia sanitaria e sociosanitaria con il quale la nostra Azienda aveva richiesto l'aggiornamento dei dati economici degli interventi finanziati con fondi regionali nel decennio 2015 -2025;

In dettaglio gli importi riportati nel Decreto 16047/2025:

€ **12.807,45**: l'importo non è presente a bilancio, stralcio credito verso Regione Lombardia e investimento, come sopra illustrato;

€ **6.653,29**: DGR 5135/2016;

€ **200**: importo portato in riduzione dell'investimento e del credito v/Regione;

€ **74.992,97**: comunicazione chiusura monitoraggio intervento pec regione prot. G1.2024.0020647/2024;

€ **0.01**: importo portato in riduzione dell'investimento e del credito v/Regione;

3.843,04: comunicazione chiusura monitoraggio intervento pec regione prot. G1.2023.0008711/2023;

B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti - € 0.

B.II.3) Crediti v/Comuni

L'importo iscritto a bilancio per Crediti v/Comuni è pari ad € 11.003 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in decremento di € 7.741.

In relazione ai crediti v/Comuni anni precedenti è in corso il recupero crediti tramite piani di rientro concordati con gli Enti.

B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

L'importo iscritto a bilancio per Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche è pari ad € 9.781.533 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in decremento di € 687.207.

I crediti sono stati concordati con le Aziende di riferimento.



La variazione è riferita prevalentemente:

+ € 1.311.295 ai maggiori crediti riferiti alla voce B.II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per il credito nei confronti dell'ATS Montagna prevalentemente per il saldo di produzione per prestazioni sanitarie 2025;

- € 2.068.139 ai minori crediti riferiti alla voce B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015 nei confronti dell'ATS Montagna per il trasferimento dei fondi residui destinati al personale con rapporto convenzionale delle Cure Primarie avvenuto nell'esercizio 2025.

Le operazioni di conferimento/scorporo LR 23/2015 sono avvenute nell'esercizio 2024.

B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

L'importo iscritto a bilancio è relativo alla voce B.II.5.a.1) Crediti v/Arpa per un importo di € 5.276 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in decremento di € 208.

I crediti sono riferiti all'esercizio 2025 e si chiudono nell'esercizio 2026.

B.II.6) Crediti v/Erario

L'importo iscritto a bilancio per Crediti v/Erario è pari ad € 11.735 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in decremento di € 14.265.

B.II.7) Crediti v/Altri

L'importo iscritto a bilancio per Crediti v/Altri è pari ad € 1.584.193 e rileva rispetto all'esercizio precedente una variazione in incremento di € 405.883.

Di seguito si dettagliano i crediti iscritti al 31/12/2025.

€ 473.502: B.II.7.a) Crediti v/clienti privati, di cui:

€ 215.190: B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro:

€ 258.312: B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale.

I Crediti v/clienti privati sono esposti per un totale di € 473.502 al netto del fondo svalutazione crediti di € 540.330.

Le posizioni creditorie anni precedenti ancora aperte sono relative a:

- procedure concorsuali ancora in corso;
- crediti verso stranieri per i quali è stata incaricata una società esterna per il loro recupero;
- crediti presso l'Agenzia delle Entrate non ancora giunti a termine.
- crediti rateizzati e recuperati di anno in anno.

In merito alla svalutazione dei crediti, solo relativi a terzi e non verso Regione, nel corso degli anni è stata effettuata un'attenta analisi basata sulla effettiva esigibilità e anzianità dei crediti e si è provveduto all'accantonamento ad apposito "fondo svalutazione crediti" che alla data del 31/12/2025 contabilizza un importo di € 540.330. In sede di Bilancio 2025 si effettua un accantonamento di € 15.000.

L'Azienda ha adottato due regolamenti per il recupero dei crediti:

- regolamento per la gestione dei crediti con decreto n. 794/2009;
- regolamento specifico per il recupero dei ticket per prestazioni sanitarie con decreto n. 181/2016.



Successivamente con decreto n.794/2019 l'Azienda ha approvato le procedure PAC dell'Area F) Crediti e ricavi – Recupero Crediti – 5.9.

€ 1.019.109: B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici

I Crediti sono esposti per un totale di € 1.019.109 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 351.825.

Per i crediti anni precedenti è in atto la procedura di recupero crediti.

In particolare alla voce sono iscritti i seguenti crediti:

€ 120.000: crediti v/Bacino Imbrifero Montano (BIM);

€ 6.110: crediti v/INALI;

€ 2: crediti v/ONAOI;

€ 18.989: crediti v/ASL Gallura, per contributi personale in comando;

€ 425.469: credito verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per la trasformazione digitale Decreto n. 48/2023 – PNRR M1C1 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud;

€ 78.563: credito verso Eupolis, e altri crediti verso enti pubblici;

€ 60.102: credito verso ATS Montagna per contributi esposti in Altri enti pubblici;

€ 108.143: credito verso Azienda territoriale Servizi alla persona (ATSP);

€ 2.799: Cooperativa Bessimo Progetto Strada Statale 42, decreto 640/2025;

€ 198.932: DGR 4891/2025 Allegato B. Come concordato con il competente ufficio della struttura Economico finanziaria di RL e ATS Montagna si conferma che questa ASST ha registrato tra i debiti/crediti v/enti pubblici (non IC) la somma di € 198.931,50 per gestire la fattura per prestazioni verso ATS Montagna emessa nell'esercizio 2025 di € 198.932, il cui introito è avvenuto nell'esercizio 2026.

€ 91.582: B.II.7.e) Altri crediti diversi

I Crediti sono esposti per un totale di € 91.582 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 35.871.

In particolare alla voce sono iscritti i seguenti crediti:

- € 66.208: altri crediti verso dipendenti e personale non dipendente, i crediti sorti nell'esercizio si chiudono nell'anno 2026, per i crediti anni precedenti è in atto il recupero;

- € 5.544: crediti verso IRCCS privati (San Raffaele) anni 2017 e pregressi, procedura concorsuale, il credito è parzialmente incassato, è stato svalutato al 100%;

- € 18.593: credito per tessere buoni pasto personale dipendente;

- € 1.237: anticipi carta prepagata BPER.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare



CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono effettuati ulteriori trasferimenti o rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2025 ammontano ad € 8.623.890 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.887.538, come rappresentate in tabella.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
Cassa	7.000	7.000	0
Istituto tesoriere	11.504.315	8.616.774	-2.887.541
Conto corrente postale	113	116	3
TOTALE	11.511.428	8.623.890	-2.887.538

QUADRATURA CON ISTITUTO TESORIERE

L'importo esposto e contabilizzato a bilancio alla voce "Istituto Tesoriere" è in quadratura con l'estratto conto dell'Istituto Tesoriere.

Il saldo e la quadratura sono stati verificati in sede di verifica di cassa da parte del Collegio Sindacale e formalizzati con Verbale n° 2 del 23/04/2026.



Si rinvia al paragrafo 46. Verifica di cassa al 31/12/2025 che riporta la verifica di cassa al 31/12/2025 con l'istituto Tesoriere, formalizzata dal Collegio Sindacale con verbale n. 2 del 23/04/2026.

ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

Si conferma anche per l'esercizio 2025 il non utilizzo dell'anticipazione di tesoreria.

SIOPE

Per quanto riguarda la procedura utilizzata a garanzia della corretta classificazione degli incassi e pagamenti dell'esercizio con i dati SIOPE, l'Azienda provvede all'emissione tempestiva degli ordinativi di incasso e pagamento utilizzando i codici in vigore dal 1.1.2015. La Banca incaricata al servizio di tesoreria non può accettare mandati di pagamento e ordinativi di incasso privi di codice SIOPE. Incassi e pagamenti sono trasmessi quotidianamente al SIOPE tramite la banca tesoriera. Dal primo ottobre 2018 è stato introdotto il sistema di gestione dei pagamenti e degli incassi tramite il SIOPE +. L'Azienda ha proceduto all'adeguamento del software di contabilità per la produzione degli Ordinativi informatici di Incasso e di Pagamento (OPI) secondo lo standard emanato dall'Agenzia per l'Italia digitale (AgID).

Si rinvia al paragrafo 47. Dati SIOPE al 31/12/2025 che riporta i prospetti SIOPE:

- le riscossioni correttamente classificate con i codici SIOPE quadrati con i dati aziendali;
- i pagamenti correttamente classificati con i codici SIOPE quadrati con i dati aziendali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in



allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Risconti attivi

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 ammonta ad € 192.597 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 163.988.

I risconti sono relativi a:

- € 11.956: Canoni di noleggio non sanitari;
- € 16.094: Assicurazioni: Altri premi;
- € 4.030: Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie;
- € 160.517: Altri servizi non sanitari, per servizi gestiti in Cloud.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore di patrimonio netto iscritto a bilancio 2025 è pari ad € 74.765.995, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.107.490, come di seguito illustrato:

A) PATRIMONIO NETTO	Valore netto al 31/12/2024	Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Altre variazioni (+/-)	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
TOTALE €	72.658.505	0	7.113.536	4.961.975	0	-44.071	74.765.995	2.107.490
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0		0	0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	70.512.008	-726	6.935.987	4.519.076		-38.721	72.889.472	2.377.464
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.013.156		157.000	312.548			857.608	-155.548
A.IV) ALTRE RISERVE	853.832	726	20.549	130.351	0	-5.350	739.406	-114.426
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279.509	0	0	0	0	0	279.509	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0	0	0	0	0	0	0

In dettaglio:

A.I) Fondo di dotazione: € 0

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate movimentazioni.

A.II) Finanziamenti per investimenti: € 72.889.472, di cui:

€ 974.517 - A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione

La voce si movimenta per:



- € 613.023: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio.

€ 42.688.804 - A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti, di cui:

€ 7.182.611: A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti – altro

La voce si movimenta per:

+ € 2.150.896: Assegnazioni nel corso dell'esercizio, in dettaglio:

* + € 1.082.950: FOI Case di Comunità, Decreto Ragioniere Generale dello Stato con ID: 25491 ad oggetto: "Fondo opere indifferibili 2022. Procedura di recupero";

* + € 1.067.946: FOI Ospedali di Comunità, Decreto Ragioniere Generale dello Stato con ID: 25491 ad oggetto: "Fondo opere indifferibili 2022. Procedura di recupero".

- € 946.714: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio

€ 35.506.193: A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - PNRR/PNC

La voce si movimenta per:

- € 654.198: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio;

€ 28.097.238: A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti, di cui:

€ 26.420.309: A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti - altro

La voce si movimenta per:

+ € 4.644.169: Assegnazioni nel corso dell'esercizio, in dettaglio:

+ € 1.800.000: DGR XII/5453/2025 Nuova piastra Emergenza Urgenza

+ € 790.755: DGR XII/4221/25 ALL.1 – Indistinti

+ € 1.400.000: DGR XII/4221/25 ALL.2 – Finalizzati(TAC)

+ € 127.621: DGR XII/4682/25 Area Ostetrica Consultoriale

+ € 500.000: DGR XII/5182/25 ALL. 1 – Apparecchiature a bassa e media tecnologia

+ € 25.793: DGW 19115/25 Panflu – scorta inter pandemica regionale

- € 2.397.993: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio;

- - €38.721: Altre variazioni, di cui:

€ 14.945 per minusvalenze;

€ 23.576 per diminuzione contributo e relativo credito per lavori terminati;

€ 200 per Decreto RL

€ 1.676.929: A.II.3.2) Finanziamenti da Regione per investimenti - PNRR/PNC

- € 726: Giroconti/Riclassificazioni (+/-) per corretta classificazione;

- € 77.567: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio.

€ 1.128.913: A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio

La voce si movimenta per:

+ € 140.922: Assegnazioni nel corso dell'esercizio, di cui:

€ 50.819: Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati - Decreti az.: 335/25; 436/25;

€ 71.963: Contributi da persone giuridiche private – Vincolati – Decreti az.: 168,236,437/2025;



€ 2.031: Contributi da persone fisiche private – Vincolati – Decreto az. 437/25;

€ 16.109: Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti – Decreti az.: 536/21; 309/22; 386/22; 726/23; 494/24; 547/24.

- € 483.779: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio;

A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI: € 857.608

La voce si movimenta per:

+ € 157.000: Assegnazioni nel corso dell'esercizio, di cui:

€ 25.763: Donazione Fondazione Bresciana – Decreto az. 51/25;

€ 131.237: Donazione beni – Decreti az.: 10/25; 157/25; 266/25; 307/25; 230/25; 610/25; 750/25; 751/25; 810/25; Ditta Euroimmun; 636/25; 824/25.

- € 312.548: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio;

A.IV) ALTRE RISERVE: € 739.406, di cui:

€ 284.962: A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire

La voce si movimenta per:

- € 106.052: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio.

€ 276.569: A.IV.3) Contributi da reinvestire

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate movimentazioni.

€ 177.875: A.IV.5) Riserve diverse

La voce si movimenta per:

+ € 726: Giroconti/Riclassificazioni (+/-) per corretta classificazione;

+ € 20.549: Assegnazioni nel corso dell'esercizio - D.LGS 50/2016 ART.13 Incentivi funzioni tecniche per acquisto immobilizzazioni;

- € 24.299: Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio;

- € 5.350: diminuzione per utilizzo importo in conto esercizio (formazione art 113 D LGS 50/2016).

A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE: € 0

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate movimentazioni.

A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO: € 279.509.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate movimentazioni.

A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO: € 0.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015



Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono effettuati ulteriori trasferimenti o rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	SI	Nel corso dell'esercizio 2025 sono state rilevate donazioni per un importo di € 297.922, di cui: € 50.819: Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati - Decreti az.: 335/25; 436/25; € 71.963: Contributi da persone giuridiche private – Vincolati – Decreti az.: 168,236,437/2025; € 2.031: Contributi da persone fisiche private – Vincolati – Decreto az. 437/25; € 16.109: Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti – Decreti az.: 536/21; 309/22; 386/22; 726/23; 494/24; 547/24; € 25.763: Donazione Fondazione Bresciana – Decreto az. 51/25; € 131.237: Donazione beni – Decreti az.: 10/25; 157/25; 266/25; 307/25; 230/25; 610/25; 750/25; 751/25; 810/25; Ditta Euroimmun; 636/25; 824/25.
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI



I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI_SAN"* e *"UtilizziNI_SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al 31/12/2025 il fondo per rischi ed oneri contabilizza un importo di € 15.525.030 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.849.509, come di seguito illustrato.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2024	Acc.li dell'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Valore al 31/12/2025
B.I) Fondi per imposte, anche differite	0	0	0	0		0
B.II) Fondi per rischi	6.479.901	372.928	303.181	550.818		6.605.192
B.III) Fondi da distribuire	0	0	0	0		0
B.IV) Quote inutilizzate contributi	1.196.002	891.442	557.982	1.708.801	1.743.691	2.052.554
B.V) Altri fondi per oneri e spese	5.726.618	2.787.342	5.419	1.925.095	0	6.594.284
TOTALE	13.402.521	3.673.891	648.919	4.606.125	217.107	15.252.030

Accantonamenti GSA

Si evidenzia che a partire dall'esercizio 2018, secondo quanto stabilito dalle linee guida regionali, gli accantonamenti per fondo rischi sono accantonati a livello di consolidato regionale (GSA) e sarà cura dell'Azienda richiedere il reintegro necessario tramite formale richiesta debitamente motivata.

Al riguardo l'Azienda ha rendicontato a Regione Lombardia con nota protocollo n. 3548/2026 le necessità per l'esercizio 2025 e la ricognizione degli accantonamenti anni precedenti.

Regione Lombardia con Decreto n. 4338 del 03/04/2026 prende atto dell'esito dell'istruttoria effettuata per l'ASST Valcamonica di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già



presenti al 31/12/2024, nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025, come dagli allegati A e B del decreto.

Per ASST Valcamonica i fondi accantonati sul bilancio GSA per gli esercizi 2021/2022/2023/2024 ammontano ad € 3.114.756, i fondi accantonati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 150.302 per un totale complessivo di € 3.265.058.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite € 0

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
NESSUN FONDO RILEVATO			0	

3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali € 422.280

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Anni diversi	L'entità del fondo rischi è stata determinata nel corso degli anni sulla base dei sinistri aperti, delle franchigie aggregate e delle altre cause civili e oneri processuali.	422.280	Decreti di approvazione dei vari bilanci consuntivi e relativi verbali del Collegio Sindacale.

3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente € 6.858

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Anni diversi	L'entità del fondo rischi è stata determinata nel corso degli anni sulla base dei sinistri aperti.	6.858	Decreti di approvazione dei vari bilanci consuntivi e relativi verbali del Collegio Sindacale.

3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato € 0

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
NESSUN FONDO RILEVATO			0	

3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) € 5.679.829

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023/2024/2025	Analisi aziendale per la copertura diretta dei rischi.	5.679.829	Decreti di approvazione dei vari bilanci consuntivi e relativi verbali del Collegio Sindacale



3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi € 496.225

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
F.do acc.ti altri rischi	Anni diversi	L'entità del fondo rischi è stata determinata nel corso degli anni rispetto alle situazioni di rischio e criticità	161.975	Decreto di approvazione dei vari bilanci consuntivi e relativi verbali del Collegio Sindacale
F.do acc.ti altri rischi	2012	Presa atto Decreto N.4483/2019 TRIB_BS-Estinzione processo CEIT-LAVORI CRA/CPS/NPI OSPEDALE DI ESINE	334.250	Decreto aziendale 298/2020.

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese € 2.303.580, di cui:

€ 1.239.045: B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese – altro;

€ 948.269: B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione;

€ 116.266: B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016.

In dettaglio i fondi iscritti a bilancio 2024.

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
F.do acc.to ART.40 CCNL/99	2009	Disposizioni regionali	10.560	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to quote pensione carico ente	2012	Competenze maturate	577.472	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to oneri e spese Consulori	2015	Contratto di locazione e utenze	492	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to maggiore assegnazione bilancio	2017/2018	Maggiore assegnazione bilancio 2017/2018	415.535	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to saldo arretrati IIS L.210/92 + Indenn.	2019	Competenze maturate	149.903	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to NOCC 2000 Decreto 9585/2014	2014/2015	Disposizioni regionali	21.255	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to costi in contestazione	Diversi anni	Fondo spese diverse	60.085	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to sperimentazione farmaci	2025	Fondo spese diverse	3.743	Decreto di impegno di spesa
F.do acc.to Libera professione Perequazione	Diversi anni	Regolamento aziendale	148.067	Determina di impegno di spesa
F.do acc.to Libera professione Legge Balduzzi	Diversi anni	Regolamento aziendale	618.726	Determina di impegno di spesa
F.do acc.to Libera professione Supporto indiretto	Diversi anni	Regolamento aziendale	181.476	Determina di impegno di spesa
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	2018/2019/2020/2021/2022/2023/2024/2025	Disposizioni regionali Regolamento aziendale	116.266	Decreto di impegno di spesa

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare



FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Si evidenzia che a partire dall'esercizio 2018, secondo quanto stabilito dalle linee guida regionali, gli accantonamenti per fondo rischi sono accantonati a livello di consolidato regionale (GSA) e sarà cura dell'Azienda richiedere il reintegro necessario tramite formale richiesta debitamente motivata. Al riguardo l'Azienda ha rendicontato a Regione Lombardia con nota protocollo n. 3639/2025 le necessità per l'esercizio 2024 e la ricognizione degli accantonamenti anni precedenti.

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto al 31/12/2025 al "Fondo per premi operosità" ammonta ad € 309.358.

Nell'esercizio 2025 si registrano le seguenti operazioni:

- € 25.057: "Accantonamenti d'esercizio";
- € 22.465: "Utilizzi d'esercizio".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale



specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
F.DO Premio Operosità SUMAI	1995/1997	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	48.789	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	1998/2019	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	153.877	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2020	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	15.474	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2021	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	11.974	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2022	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	15.660	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2023	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	18.829	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2024	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	19.698	Atto di approvazione del bilancio annuale
F.DO Premio Operosità SUMAI	2025	Sulla base delle figure professionali impiegate in Azienda	25.057	Atto di approvazione del bilancio annuale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

D) DEBITI
L'importo iscritto a bilancio 2024 per i debiti è pari ad € 95.164.144, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 60.616.891.
Debiti per Mutui passivi: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.
Debiti v/Stato: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.
Debiti v/Regione: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



Debiti v/Comuni: alla data del 31/12/2025 i debiti iscritti ammontano ad € 99.009 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.979. Il debito si chiude nell'esercizio 2026.

L'importo è riferito a imposte e tasse comunali di competenza anno 2025.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Alla data del 31/12/2025 i debiti iscritti ammontano ad € 1.175.303, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 425.979. L'incremento è prevalentemente riferito alla voce D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione. I costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2025 sono riferiti a consulenze sanitarie, emoderivati e emocomponenti, prestazioni sanitarie da Ospedali. Il debito si estingue nell'esercizio 2026. Il debito di competenza 2024 si chiude nell'esercizio 2026.

I debiti sono concordati con le Aziende di riferimento.

Per il dettaglio dei debiti si rinvia alla tabella "crediti e debiti verso rl e intercompany" allegata al bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Fornitori

Alla data del 31/12/2025 i debiti iscritti ammontano ad € 20.016.682, con una variazione in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 591.998.

In incremento D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA, in decremento D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari e D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari.

D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)

Alla data del 31/12/2025 i debiti iscritti ammontano ad € 61.641, con una variazione in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 11.620. I debiti sono nei confronti di Aziende sanitarie private, in prevalenza con l'Ospedale San Raffaele di Milano con il quale sono state stipulate apposite convenzione per il servizio di analisi di laboratorio. L'acquisto di prestazioni ha competenza 2025 e i debiti si estinguono nell'esercizio 2026.

D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA

Alla data del 31/12/2025 i debiti iscritti ammontano ad € 3.372.899 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 200.516.

In riferimento al debito 2024 di € 1.533.834 è riferito agli importi trasferiti da ATS Montagna per scorporo dell'attività, per i quali si è in attesa di indicazioni regionali. L'assistenza per medicina di base convenzionata MMG/PLS/MCA è assegnata all'ASST Valcamonica a partire dall'esercizio 2024;

D.VII.2) Debiti verso altri fornitori

L'importo dei debiti verso Fornitori iscritto a bilancio 2025 ammonta ad € 16.582.142 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 780.894.

Il debito è così composto:



*€ 7.307.279 per D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 141.952;

*€ 9.711.145 per D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.484.927;

*€ 436.282 per note di credito da ricevere.

Debiti pregressi

I debiti pregressi sono riferiti a contenzioso e agli importi per fatture da ricevere.

Il contenzioso è prevalentemente stragiudiziale ad eccezione dei procedimenti instaurati a carico dell'ASST Valcamonica dalla BFF Bank SpA. Per i procedimenti l'ASST della Valcamonica si è costituita nominando un difensore.

Tempi di pagamento e PCC

Si confermano quali obiettivi strategici per l'anno 2025 il rispetto dei tempi di pagamento e la corretta e completa alimentazione della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) e dell'allineamento delle stessa con le risultanze del sistema contabile aziendale.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) rileva per l'anno 2025:

- Primo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a -12,26, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Secondo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a -8,82, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Terzo trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a -5,33, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Quarto trim. 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a -6,34, pubblicazione Amministrazione trasparente;
- Anno 2025: ITP rilevato sulla PCC pari a -8,48, pubblicazione Amministrazione trasparente.

Debiti v/Istituto tesoriere: non si rilevano valori a bilancio

Debiti Tributarî: Il debito al 31.12.2025 ammonta ad € 3.798.792 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 631.160, la consistenza maggiore della voce è relativa a IRPEF e IRAP sulle retribuzioni del personale dipendente.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale: Il valore al 31.12.2025 ammonta ad € 4.747.617 e rileva una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 382.604

Debiti v/Altri

Il valore al 31.12.2025 ammonta ad € 6.614.753, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.053.179.

In dettaglio:

€ 6.282.437 Debiti verso dipendenti, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 881.304, di cui:

€ 522.840: D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 108.702;

€ 5.759.597: D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 772.602.



Per i debiti verso dipendenti si rinvia alla tabella dei debiti v/dipendenti allegata al bilancio compilata in modo analitico e rappresentativa delle poste aperte per gli anni di competenza per tutte le voci di debito. La tabella corrisponde ai dati di stato Patrimoniale.

€ 332.316: D.XI.4) Altri debiti diversi, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 171.875, di cui:

*€ 120.717: D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati: sono riferiti a debiti v/sindacati, debiti per ritenute c/terzi, depositi cauzionali, i debiti pregressi sono relativi a depositi cauzionali;

*€ 211.599: D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici, di cui:

- € 7.421: Università Sudi Brescia per personale incaricato presso la nostra Azienda;

- € 5.211: Ragioneria Terr. Sondrio, debiti 2018 e precedenti, l'Azienda ha ripetutamente sollecitato la necessaria documentazione per il pagamento, questa non risulta ancora pervenuta;

- € 35: Autorità nazionale e anticorruzione;

- € 198.932: DGR 4891/2025 Allegato B. Come concordato con il competente ufficio della struttura Economico finanziaria di RL e ATS Montagna si conferma che questa ASST ha registrato tra i debiti/crediti v/enti pubblici (non IC) la somma di € 198.931,50 per gestire la fattura per prestazioni verso ATS Montagna emessa nell'esercizio 2025 di € 198.932, il cui introito è avvenuto nell'esercizio 2026.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nell'esercizio 2025 non sono stati effettuati ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Risconti passivi

L'importo contabilizzato per l'esercizio 2025 è pari ad € 102.294 e rileva rispetto all'esercizio precedente un incremento di € 24.780. I risconti sono relativi a:

- *€ 25.720: Rimborsi assicurativi;
- *€ 38.870: Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati;
- *€ 240: Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale – certificazioni;
- *€ 5.111: Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale;
- *€ 2.193: Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)
- *€ 210: Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica).
- *€ 22.996: Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera);
- *€ 34: Rimborsi per vaccinazioni co-pagamento;
- *€ 6.920: Altri interessi attivi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Alla voce conti d'ordine al 31/12/2025 si rileva un importo di € 11.049.304 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.404.559.

In dettaglio:

Beni in comodato

€ 1.403.366: G.III) Beni in comodato: i beni in comodato sono iscritti in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 142.376.

La voce si è movimentata per:

- € 162.016: "Incrementi dell'esercizio";
- € 19.640: "Decrementi dell'esercizio".

Beni in service:

€ 9.645.938: G.V.4.a) di cui contratti in service: i beni in service sono iscritti in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.262.183.

La voce si è movimentata per:

- € 1.584.253 "Incrementi dell'esercizio";
- € 322.070 "Decrementi dell'esercizio".

I beni riferiti ai conti d'ordine sono gestiti sulla base delle procedure adottate dal PAC aziendale che prevedono l'aggiornamento dei beni e la loro dismissione. Per le dismissioni si procede secondo quanto stabilito dal regolamento aziendale di dismissione dei beni.

La tabella "Conti d'ordine." allegata al bilancio riporta il dettaglio dei beni (descrizione, importo, anno di riferimento e la corretta classificazione per riga di bilancio), in quadratura con quanto esposto in NI e bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024

Riscontri alle osservazioni regionali formulate in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2024

Il Bilancio consuntivo 2024 è stato approvato da Regione Lombardia con DGR n. XII/4702 del 14/07/2025.

Parere favorevole, senza prescrizioni.



CONTO ECONOMICO

GESTIONE SANITARIA

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A. 1) Contributi in conto esercizio – Totale - € 43.758.694

I Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale assegnati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 43.758.694 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 6.590.409. L'importo è così composto:

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale – Totale € 43.116.430

I Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale assegnati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 43.116.430 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 6.292.822. L'importo è così composto:

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) € 2.718.148



Il Contributo assegnato per l'esercizio 2025 di € 2.718.148 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 261.384.

L'importo è così composto:

- € 1.077.000: Altri contributi da Regione, storicizzazione anni precedenti;
- € 36.939: Rinnovi contrattuali Pers. Convenzionato (MMG, PLS, ecc) e Medici Specialisti SUMAI. Area destinazione costi/Costi Personale;
- € 1.604.209: Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente. Area destinazione costi/Costi Personale.

Funzioni € 8.650.630

Con DGR n. XII/5929/2026 avente ad oggetto "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025" sono stati determinati i valori per le funzioni non tariffate.

Il Contributo assegnato per l'esercizio 2025 di € 8.650.630 rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 121.641.

L'importo è così composto:

- € 5.678.800: Funzioni - Pronto Soccorso, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 562.034;
- € 2.971.830: Funzioni - Altro, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 683.675.

Contributo PSSR € 27.166.718

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è pari ad € 27.166.718 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 8.203.814. E' confermata l'assegnazione del contributo tenuto conto dell'effettivo posizionamento di equilibrio economico-finanziario dell'Azienda sulla base dell'applicazione delle Regole relative all'esercizio 2025, delle procedure di assestamento e di redazione del preconsuntivo aziendale e, per ciò che riguarda le prestazioni sanitarie e sociosanitarie, dell'aggiornamento dei dati dei flussi sanitari e sociosanitari sulla base dei dati validati per l'esercizio 2025.

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione) € 1.980.591

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è pari ad € 1.980.591 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 221.611, così composto:

- € 183.463: Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale comparto sanità – L. 213/2023 (art. 1, c. 220) - Area destinazione costi/Altri oneri;
- € 737.129: Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale medico – L. 213/2023 (art. 1, c. 220) - Area destinazione costi/Altri oneri;
- € 188: Ripartizione della quota per la prevenzione e cura della fibrosi cistica (L. 362/99) - Area destinazione costi/Beni e servizi;
- € 36.648: Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018 – Area destinazione/Costi personale;
- € 280.786: Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017 - Area destinazione/Costi personale;



- € 26.284: Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016) - Area destinazione costi/Beni e servizi;
- € 254.093: Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016) - Area destinazione/Costi personale;
- € 462.000: Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / TERAPIE INTENSIVE – Area destinazione: Costi del personale.

Altri contributi da Regione (FSR indistinto) € 2.600.343

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è pari ad € 2.600.343 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 546.762.

In dettaglio i contributi assegnati:

- € 372.928: Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione – Area destinazione: altri accantonamenti.
- € 746.361: Contributo RAR (compresi oneri e Irap) – Area destinazione: costi del personale.
- € 1.137.840: Contributo Fleet Management DGR XI/1565/2019 – Area destinazione: beni e servizi.
- € 28.371: Decreto n.14264/2025, Assegnazione da parte di Regione Lombardia delle risorse per la realizzazione del progetto regionale "RISE – Recovery Inclusion Supporto Empowerment nei giovani con disturbo di personalità grave" in attuazione della DGR n. XII/3070/2024 – Area destinazione: accantonamenti.
- € 176.843: Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale – Area destinazione: beni e servizi.
- € 138.000: Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale) – Area destinazione: beni e servizi.

Contributi da Regione (FSR vincolato)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) – Totale € 482.088

I Contributi assegnati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 482.088 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 252.255. L'importo è così composto:

Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA € 4.914

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in incremento rispetto all'esercizio precedente ed è così composto:

- € 36: Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate - Erogatori Pubblici – Area destinazione: beni e servizi.
- € 4.878: Screening LAB – Prest. Ambulatoriali Extra Lea - Erogatori Pubblici – Area destinazione: beni e servizi.

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati € 425.573

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 261.800 ed è così composto:

- € 83.307: Polis Lombardia - Attuazione del corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale" (Polo Formativo Valcamonica) tra Polis Lombardia e ASST Valcamonica - Area destinazione costi Budget Beni e Servizi/Altri costi;



- € 50.000: Consorzio Comuni BIM Valle Camonica - "Donazione per spirito di liberalità disposta a favore del Polo ospedaliero di Esine e della Rete Territoriale- Decreto azienda-le n. 335/2025 - Area destinazione Investimenti;
- € 143.780: interventi innovativo-sperimentali nell'ambito delle politiche di prevenzione e contrasto della violenza contro le donne; – Area destinazione: beni e servizi.
- € 28.486: Piano biennale locale per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione DGR XI/7357/2022 – Area destinazione Beni e servizi/Investimenti.
- € 120.000: Consorzio Comuni BIM Valle Camonica - Stipula dell'accordo tra il Consorzio Comuni BIM Valle Camonica e ASST della Valcamonica per l'attuazione di forme collaborative dirette all'attivazione del Corso di Laurea in Fisioterapia dell'Università degli Studi di Brescia presso ASST della Valcamonica - Decreto azienda-le n. 861/2025.

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione – Vincolati - € 12.300

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 16.400 ed è così composto:

- € 12.300: Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta - Progetto "Modalità integrata e coordinata di presa in cura dei pazienti con cefalea primaria cronica in Regione Lombardia", in attuazione della DGR n. XII/1552 del 18/12/2023 – Decreto aziendale n. 450/2024.

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione –extra fondo € 39.301

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.941 ed è così composto:

- € 27.274: Progetto FAMI SMART-M, decreto n. 1659/2024 degli Spedali Civili di Brescia;
- € 12.027: ATS della Montagna Piano biennale locale per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione.

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati – Totale € 160.176

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 45.332 ed è così composto:

- € 86.596: Contributi da persone giuridiche private – Vincolati;
- € 73.580: Contributi da persone fisiche private – Vincolati.

I contributi sono dettagliati nel prospetto allegato al bilancio "schema di dettaglio contributi vincolati".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e



nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale

In bilancio 2025 non si rilevano valori alla voce "Rettifiche altri contributi da Regione".

Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi € 140.922

L'importo assegnato per l'esercizio 2025 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 907 ed è così composto:

Da Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati:

- € 48.573: Consorzio Comuni BIM di Valle Camonica - DECR. 335/2025 - Donazione per spirito di liberalità di-
sposta a favore del Polo Ospedaliero di Esine-Edolo e della Rete Territoriale;
- € 2.245: ATS della Montagna - DECR_436/2025 - Presa d'atto dell'avvenuta stipula dell'accordo di collabora-
zione con ATS della Montagna per la realizzazione del Piano biennale locale per il contrasto dei disturbi della
nutrizione e dell'alimentazione in attuazione alla DGR XI/7357 del 21.11.2022.
- € 18.764: Consorzio Comuni BIM di Valle Camonica - DECR. 861/2025 - Stipula dell'accordo tra il Consorzio
Comuni BIM Valle Camonica e ASST della Valcamonica per l'attuazione di forme collaborative dirette
all'attivazione del Corso di Laurea in Fisioterapia dell'Università degli Studi di Brescia presso ASST della Valca-
monica.

Da Contributi da persone giuridiche private – Vincolati:

€ 53.200: Persone giuridiche private. Il dettaglio è esposto alla tab. "schema di dettaglio contributi vincolati".

Da Contributi da persone fisiche private – Vincolati:

€ 2.031: Persone fisiche private: Il dettaglio è esposto alla tabella "schema di dettaglio contributi vinco-
lati".

Da Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro):

- € 16.109: il dettaglio è esposto alla tabella "schema di dettaglio contributi vincolati".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno prece-
dente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di de-
taglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato
Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da
tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto
concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo,
gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di
dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In sede di Bilancio 2025 si rilevano alla voce "Utilizzo contributi esercizi precedenti" utilizzi per un importo di € 1.286.116 in incremento di € 472.499 rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito gli importi esposti.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato € 1.049.510

- € 1.049.510 Regione Lombardia - Recupero per le liste d'attesa (quota utilizzi 2023). Area destinazione costi/Budget Beni e servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato - € 587

- € 587 Regione Lombardia DGG 10080/2023 - prevenzione ed eliminazione del virus HCV. Area destinazione costi/ Budget Beni e servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione € 5.011:

- € 5.011: Regione Lombardia DGW n. 13788/2024 e DGR XII/2808/2024 – Costituzione nuclei funzionali per i disturbi specifici dell'apprendimento in ogni UPNPIA. Area destinazione costi/ Budget Beni e servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato € 16.944:

-€ 16.944: Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta, progetto "Modalità integrata e coordinata di presa in cura dei pazienti con cefalea primaria cronica in Regione Lombardia", CUP E89I23001840001, in attuazione della DGR n. XII/1552 del 18/12/2023. Area destinazione costi/ Budget Beni e servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - € 148.918:

- € 80.523 Regione Lombardia - Cura dei soggetti con disturbi dello spettro autistico annualità 2021-2022 di cui alla DGR N. XII/277/2023 "PROGETTO AUTINCA" - FONDO AUTISMO ANNUALITA' 2021. Area destinazione costi/ Budget Beni e servizi.

- € 17.432: Regione Lombardia - DGW N. XII/19655/24 – Iniziative di formazione di cui all'art. 1 lettera C) del D.M. 06/02/2023 "Criteri e modalità di utilizzazione dei fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico per l'anno 2021" a favore delle ASST e Fondazioni IRCCS coinvolte nel progetto Autinca. Area destinazione costi/ Budget Beni e servizi.

-€ 6.623: Polis - Attuazione del corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale" (Polo Formativo Valcamonica) Area di destinazione costi/ Budget beni e servizi e altri oneri.

- € 44.340: Polis - Attuazione del corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale – triennio 2023-2026". Area di destinazione costi/Budget beni e servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati - € 14.049:



- € 14.049: Regione Lombardia DGR XII/86/2023 e DGW n. 19412/2023 – Risorse PNRR, missione 6 comp. 2 sub investimento 2.2.B sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Corso di formazione in infezioni ospedaliere. Area di destinazione co-sti/Budget beni e servizi.

M6C212.2.B "SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO 1SUB-MISURA: CORSO FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE" PNRR"

Come da indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025, in merito al contributo "Corso formazione in infezioni ospedaliere del PNRR" si evidenzia, come sopra indicato, che i costi sostenuti relativamente a tale attività sono pari ad € 14.049. L'importo residuo di € 62.407 è accantonato al fondo "Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF- PNRR (extra fondo)".

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) – 51.097:

- € 51.097: Soggetti privati – il dettaglio è esposto nella tabella allegata al bilancio "schema di dettaglio contributi vincolati - Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi/ Altri costi/investimenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I Contributi in c/esercizio sono iscritti alla data del 31/12/2025 per un importo di € 43.758.694 in incremento di € 6.590.409 rispetto all'esercizio precedente. In incremento prevalentemente il "Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)" esposto per € 27.166.718 e in incremento di € 8.203.814 rispetto all'esercizio precedente.
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Gli utilizzi esercizi precedente sono iscritti alla data del 31/12/2025 per un importo di € 1.286.115 in incremento rispetto all'esercizio precedente di 472.499. In incremento prevalentemente il "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato" esposto per € 1.049.510 e in incremento di € 997.107 rispetto all'esercizio precedente. L'utilizzo riguarda il finanziamento per recupero liste d'attesa (anno 2023), i costi sono esposti nel Budget Beni e Servizi.



19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Come previsto dalla L.R. 23/2015, l'ASST della Valcamonica concorre con gli altri soggetti erogatori del sistema, sia di diritto pubblico che privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti e finanziati da Regione Lombardia. Nello specifico contesto tuttavia la ASST della Valcamonica rappresenta l'unico erogatore sanitario, ad eccezione di un laboratorio di analisi ed un centro di medicina della sport e quindi ha il compito di garantire in condizioni di esclusività la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale dei cittadini. Tale missione viene svolta in un contesto sociale e geografico del tutto tipico. Trattasi di un territorio di montagna con una popolazione di circa 100 mila abitanti estremamente lontana da altri centri e con vie di comunicazione difficili e limitate.

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valcamonica si articola in un Polo Ospedaliero e in un Polo Territoriale.

Polo Ospedaliero

Il Presidio Ospedaliero è costituito dagli stabilimenti di Esine e Edolo nonché da strutture extra - ospedaliere sedi di medicina specialistica che hanno visto a partire dall'anno 2023 una evoluzione verso le nuove entità delle Case di Comunità delineate dalla legge regionale di riforma (L.R. n. 22/2021).

Considerato che il Presidio Ospedaliero è una struttura di medie dimensioni, al fine di garantire l'erogazione dei LEA ai cittadini camuni, si è ritenuto necessario collegare l'Ospedale al centro HUB regionale della ASST



Spedali Civili di Brescia. Con ASST Spedali Civili di Brescia si è concordata l'adesione funzionale di nostre unità operative ai seguenti Dipartimenti funzionali interaziendali:

- Dipartimento funzionale interaziendale "Ostetrico, ginecologico e neonatologico";
- Dipartimento funzionale interaziendale "Pediatrico".

Inoltre è prevista la partecipazione delle strutture aziendali interessate ai seguenti dipartimenti interaziendali a livello provinciale:

- Dipartimento funzionale Interaziendale di Medicinale Legale di Brescia,
- Dipartimento funzionale interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE)
- Dipartimento funzionale interaziendale oncologico provinciale

La sede di Edolo, conformemente a quanto indicato nel POAS, secondo indicazione del decreto ministeriale n. 70/2015 è organizzata come un Ospedale di base in area montana, con un'area funzionale omogenea (AFO) medica, una chirurgica e con Pronto Soccorso e servizi diagnostici direttamente gestiti dalla sede centrale.

Ricavi prestazioni Servizio Sanitario Regionale

(Ricoveri, Ambulatoriali, Neuropsichiatria, Psichiatria, File F)

La produzione per prestazioni sanitarie finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 66.536.238 rileva un incremento rispetto al Bilancio 2024 di € 5.392.003 e di 5.503.369 rispetto al BPE 2025.

Ricavi per altre prestazioni sanitarie

(Cure palliative domiciliari/residenziali, Subacuti, Tamponi, Vaccinazioni, Doppio canale/PC, Emocomponenti)

La produzione per altre prestazioni sanitarie finanziata in sede di Bilancio 2025 per un importo di € 4.391.815 rileva un incremento rispetto al Bilancio 2024 di € 596.660 e un decremento di 109.722 rispetto al BPE 2025.

Altri proventi

Gli altri proventi sono prevalentemente riferiti a:

- € 996.259: "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati", nello specifico per prestazioni di diagnostica strumentale a pagamento e prestazioni di odontoiatria appaltate a privati. Le prestazioni rilevano un incremento di € 211.798 rispetto all'esercizio 2024.

Ricavi libera-professione

In sede di Bilancio 2025 si rilevano ricavi per LP per un importo di € 3.476.578 in incremento rispetto al Bilancio 2024 di € 154.708.

Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine che per il secondo margine.

Il nuovo regolamento concernente l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria, consulenza e consulto dell'ASST della Valcamonica, adottato con decreto n. 47/2025 del 30.1.2025, è entrato in vigore a far data 1.2.2025. Pertanto tutte le prestazioni erogate in regime libero professionale dalla predetta data sono sottoposte alla disciplina innovata e ivi contenuta, così come le percentuali di riparto dei compensi ai soggetti coinvolti e le trattenute dei fondi sono effettuate sulla scorta di quanto previsto dalla nuova regolamentazione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per concorsi recuperi e rimborsi ammonta ad € 1.229.957 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 41.878.

La variazione in incremento è dovuta prevalentemente alla voce "Rimborsi assicurativi".

In particolare i ricavi esposti:

€ 83.255: "Rimborsi assicurativi";

€ 893: Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici;

€ 893.393: "Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC" il ricavo è fornito da AREU e concordato con l'ASST Spedali Civili;

€ 44: "Rimborsi per vaccinazioni in copagamento";

€ 1.766: "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione";

€ 754: Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione;

€ 191.257: "Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio...)";

€ 58.595: "Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati, per:

- rimborso imposta di bollo;
- recupero tasse, contrassegni, assicurate;
- recupero quote iscrizioni corsi di aggiornamento;
- recupero costi servizi appaltati;
- recupero costi per diritti segreteria per iscrizione a concorsi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



I dati relativi alla compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) rientrano nel Budget "entrate proprie".

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per ticket ammonta ad € 3.327.863 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 328.494.

Di seguito la tabella espone l'andamento dei ricavi negli anni 2019/2020/2021/2022/2023/2024 e 2025 ed evidenzia la ripresa dell'attività post emergenza pandemica a partire dall'esercizio 2021.

A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	BILANCIO 2019	BILANCIO 2020	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025	Diff 2024/2023
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.872.855	1.895.536	2.247.143	2.464.852	2.766.453	2.952.744	3.179.047	+226.303
Ticket sul pronto soccorso	96.719	51.038	50.644	55.102	74.749	46.625	148.816	+102.191
TOTALE	2.969.574	1.946.574	2.297.787	2.519.954	2.841.202	2.999.369	3.327.863	+328.494

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sterilizzazioni

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 ammonta ad € 4.597.894 ed è relativo alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dei beni acquisiti con contributo. Si rileva una variazione in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 385.963.

Costi capitalizzati

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli altri ricavi e proventi sono relativi a "Ricavi per prestazioni non sanitarie" e "altri proventi" e rilevano rispetto all'esercizio precedente una variazione in incremento.

In particolare i ricavi esposti:

€ 27.060: Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche, In decremento di € 1.572 rispetto all'esercizio precedente;

€ 179.303: Altri proventi diversi verso privati, In decremento di € 35.002 rispetto all'esercizio precedente.

In particolare alla voce sono esposti ricavi per:

*Concessione locali per attività commerciale

*Distributori bevande

*Introiti per irregolarità contrattuali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato per Proventi e ricavi diversi nell'esercizio 2025 è pari ad € 75.406.341 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 6.109.353. L'incremento è dovuto prevalentemente a: *ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie, la produzione dell'Ospedale per l'esercizio 2025 è pari ad € 70.928.053 in incremento di € 5.988.663 rispetto all'esercizio 2024; *ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati esposte per € 996.259 in incremento di € 211.798 rispetto all'esercizio 2024.
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per ticket ammonta ad € 3.327.863 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 328.494. L'incremento è dovuto all'aumento di produzione per prestazioni sanitarie e sociosanitarie.
Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per costi capitalizzati ammonta ad € 4.597.894 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 385.963.

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.1) Acquisti di beni - Totale
La voce di spesa rileva per l'esercizio 2025 l'importo totale di € 22.564.134 di cui: - € 22.041.789 per B.1.A) Acquisti di beni sanitari – Totale, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.568.861; - € 522.345 per B.1.B) Acquisti di beni non sanitari – Totale, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 34.112
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
Di seguito la tabella espone i costi 2025 per "Acquisti di beni sanitari" riclassificati nelle macroaree dei "Dispositivi medici", "Farmaci e altri beni sanitari" e "File F/Doppio canale", al netto di scorte e costi finanziati da contributi/utilizzi. Rispetto al bilancio 2024 e al BPE 2025 si rilevano maggiori costi per tutte le macroaree. L'incremento dei costi è dovuto ad un incremento della produzione e a costi incomprimibili ed emergenti dovuti in particolare ad affidamento di nuove gare, richiesta da parte dei fornitori di revisione dei prezzi, adeguamenti ISTAT.



Rispetto all'assestamento 2025 si rilevano economie per "Dispositivi medici" e "Farmaci e altri beni sanitari" in incremento "File F/Doppio Canale".

Il Decreto di assestamento assegna per File F e Doppio Canale un importo di € 8.563.097 in decremento rispetto a quanto richiesto dall'Azienda in sede di assestamento.

L'incremento considera in particolare:

- l'aumento dell'attività oncologica: il ripristino e potenziamento dell'organico di Oncologia ha riportato l'attività di terapie coadiuvanti (MAC) a livelli simili all'anno 2019, con un forte incremento rispetto all'anno 2024.
- l'attivazione del progetto "Prossimità di cura".

Il progetto "Prossimità di cura" considera la distribuzione diretta di farmaci per pazienti nostri residenti in cura presso altri centri lombardi.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2024	BPE 2025	Decreto ASS 2025	BIL 2025	DIFF BIL/BPE 2025	DIFF BIL/ASS 2025	DIFF BIL25/BIL24
Dispositivi medici	7.632.084	7.792.832	8.755.300	8.450.096	657.264	-305.204	818.012
Farmaci e altri beni San.	2.406.340	2.681.002	3.141.016	2.859.005	178.003	-282.011	452.665
FILE F	5.618.148	5.872.368	6.366.022	7.992.443	2.120.075	1.626.421	2.374.295
Doppio canale/P. ciclo	2.267.776	2.494.696	2.197.075	2.481.801	-12.895	284.726	214.025

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

Gli acquisti di beni non sanitari iscritti a bilancio 2025 ammontano ad € 522.345 e rilevano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 34.112.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Gli acquisti si riferiscono prevalentemente a: - Sangue ed emocomponenti; - Emoderivati.
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce di costo B.1.A) Acquisti di beni sanitari – Totale è esposto per € 22.041.789 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.568.861. In incremento prevalentemente costi per dispositivi medici, File F e Doppio canale. L'incremento è dovuto a: incremento della produzione; affidamento di nuove gare/ richiesta da



		parte dei fornitori di revisione dei prezzi/adeguamento ISTAT.

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.2) Acquisti di servizi - Totale

La voce di spesa rileva per l'esercizio 2025 l'importo totale di € 25.648.177 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.836.559, di cui:

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale

La voce di costo "Acquisti di servizi sanitari" è esposta per € 12.296.590 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.749.880.

In dettaglio i costi:

Drg: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Ambulatoriale e Screening: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Neuropsichiatria: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Psichiatria: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Farmaceutica: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

File F: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Doppio canale e I Ciclo: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Protesica e dietetica in convenzione: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acquisti di beni): per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Medicina Generale e Pediatri: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale:

€ 421.049: assistenza medico specialistica convenzionata interna, il costo rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 86.448.

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari:

€ 85.709: il costo rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.452, in dettaglio:

- € 11.050: Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche;
- € 74.659: Altri Trasporti sanitari da privato.

B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) – Totale

La voce di costo è esposta per € 3.922.463 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 156.775.

La voce è così composta:

- € 2.482.781: costi per Libera professione in incremento rispetto all'esercizio precedente per € 181.996.

L'incremento dei costi di LP è in quadratura con l'incremento dei relativi ricavi.

Il conto economico della libera professione rileva un utile sia per il primo che per il secondo margine.

Per l'analisi del conto economico della libera professione si rimanda al paragrafo "Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale".

- € 1.439.682: Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Il dato esposto in Bilancio alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" per:

- Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico;
 - Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA);
- è pari ad € 1.439.682 oltre IRAP per € 118.057 per un totale complessivo di € 1.557.739, con un utilizzo del Fondo Balduzzi di € 47.124.

Gestione sanitaria Prestazioni aggiuntive COMPARTO/DIRIGENZA	ASSEGNATO 2025	IRAP	TOTALE	Bilancio 2025	IRAP	TOTALE	DIFF bil/ass 2025
TOTALE LORDO	1.416.983	117.539	1.534.522	1.484.604	120.259	1.604.863	+70.341
Utilizzo f.do Balduzzi	0	0	0	-44.922	-2.202	-47.124	-47.124
Totale	1.416.983	117.539	1.534.522	1.439.682	118.057	1.557.739	23.217

Area a pagamento

Istituita e disciplinata nel CCNL Sanità 2016-2018 all'art.115 c.2, oggi disciplinata dal nuovo CCNL 2019-2021 all'art.89, l'area a pagamento è uno strumento volto in via eccezionale e temporanea, ad integrare l'attività istituzionale delle Aziende o Enti, svolta dai propri dirigenti allo scopo di ridurre le liste di attesa o di acquisire prestazioni aggiuntive; l'istituto contrattuale risulta fondamentale, soprattutto in presenza di carenza di orga-



nico ed impossibilità anche momentanea di coprire i relativi posti con personale in possesso dei requisiti di legge, in accordo con le équipes interessate e nel rispetto delle direttive nazionali e regionali in materia. Nel corso degli ultimi anni, stante il difficile reperimento di risorse umane, si è provveduto ad erogare numerose prestazioni avvalendosi della disciplina ora in esame, erogazioni che sarebbero risultate difficilmente garantite per altra via.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

I costi sono esposti per un importo di € 5.363.481, di cui € 1.385.875 finanziati da contributi/utilizzi.

In dettaglio i costi esposti:

€ 1.135.093: Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, di cui costi finanziati da contributi/utilizzi per € 1.049.510;

€ 3.997.462: Consulenze sanitarie da terzi, di cui costi finanziati da contributi/utilizzi per € 336.365;

€ 96.932: Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria;

€ 106.107: Indennità a personale universitario - area sanitaria;

€ 11.382: Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi).

Macroarea del Budget "Beni e Servizi" - Consulenze/collaborazioni/interinali/comandi.

In bilancio 2025 l'importo esposto è di € 5.307.718 di cui € 1.385.875 per costi finanziati da Contributi/Utilizzi per un totale di € 3.921.843 e rileva rispetto al costo assegnato in Assestamento 2025 una variazione in decremento di € 453.517 e una variazione in incremento rispetto al BPE 2025 di € 898.193 e di € 795.772 rispetto al bilancio 2024.

Di seguito la tabella che considera l'aggregazione di costi della macroarea del Budget "Beni e Servizi" - Consulenze/collaborazioni/interinali/comandi, al netto di contributi/utilizzi.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2024	BPE 2025	Decreto ASS 2025	BIL 2025	DIFF BIL/BPE 2025	DIFF BIL/ASS 2025	DIFF BIL25/BIL24
Consulenze/collab/inter/comandi	3.126.071	3.023.650	4.375.360	3.921.843	+898.193	-453.517	+795.772

Certificazione del Direttore Generale

Con riferimento ai contratti a tempo determinato e ai contratti di fornitura di lavoro temporaneo è redatta specifica certificazione da parte del Direttore Generale circa il rispetto del limite percentuale di cui all'Art. 70 co. 3 CCNL 02.11.2022, computato alla luce delle modalità e delle esclusioni previste dallo stesso articolo.

Personale universitario

Il costo esposto in Preconsuntivo 2025 è di € 106.107 in decremento rispetto al BPE 2025 di € 3.534 e in linea con il dato assegnato in Assestamento 2025.

La voce "Indennità a personale universitario - area sanitaria" è assegnata sulla base dell'importo rendicontato dall'Azienda, comprensivo dell'impatto economico del CCNL 2019/2021 Area Sanità sotto-scritto in data 23/01/2024 competenza 2024.

Per quanto riguarda il personale universitario si rappresenta come i relativi costi siano stati esposti nella scheda SK inoltrata da Regione Lombardia. Sul punto si segnala che a seguito della costituzione del nuovo Collegio



Sindacale, si è provveduto alla validazione della stessa da parte del Collegio Sindacale in data 30.3.2026 (prot. ASST. n. 10729/26 del 30.3.2026).

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria – Totale

La voce di costo è esposta per € 2.503.888 con una variazione in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 435.806.

In dettaglio i costi:

€ 393.492: Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, Il costo rileva un incremento di € 117.817 rispetto all'esercizio precedente. Il costo iscritto è stato concordato con le Aziende di riferimento;

€ 268.765: Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare: Il costo esposto rileva un decremento di € 13.509 rispetto all'esercizio precedente. Dall'esercizio 2022 si è proceduto alla riclassificazione del costo relativo al servizio di ossigenoterapia domiciliare, che dalla voce di costo di doppio canale "Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)" è stato ricompreso nel Budget "Beni e Servizi" alla voce di NI "Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare";

€ 1.536.631: Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi, Il costo esposto rileva un decremento di € 523.415 rispetto all'esercizio precedente. Il costo è riferito in particolare a:

*€ 99.762: Prestazioni sanitarie a supporto attività servizio NPJA;

*€ 353.137: acquisto prestazioni sanitarie da strutture private ubicate in Lombardia;

*€ 2.538: Altri servizi sanitari da privato;

*€ 148.335: servizio prestazioni raccolta sangue donatori;

*€ 153.862: servizio punto prelievi esterni da privati;

*€ 3.697: Altri servizi sanitari e socio sanitari;

*€ 775.300: prestazioni di odontostomatologia da privati, i costi sono in quadratura con i relativi ricavi;

€ 305.000: Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi, il costo è relativo al service del laboratorio di angiografia.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale

La voce di costo è esposta per € 13.351.587 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.086.679.

In dettaglio:

B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale

La voce di costo è esposta per € 13.101.013 e rileva una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.116.533.

In evidenza in relazione all'incremento dei costi dell'esercizio 2025:

*affidamento di nuove gare/ richiesta da parte dei fornitori di revisione dei prezzi/adeguamento ISTAT

In evidenza per le procedure di nuova aggiudicazione l'aumento dei prezzi, con procedure che spesso, mantenendo il costo storico, sono andate deserte o con superamento dei fornitori della base d'asta. Questo è direttamente collegato agli aumenti del costo delle materie prime dovuto all'incremento dei costi energetici e della logistica.

Vi sono inoltre contratti in essere che hanno previsto l'adeguamento delle tariffe all'ISTAT, oltre alla richiesta da parte di alcuni fornitori della revisione delle condizioni contrattuali per impossibilità sopravvenuta derivante da eventi imprevisti ed imprevedibili.

*I costi relativi alle utenze: i costi per energia elettrica e fornitura di energia termica sono stati influenzati dal contesto geo-politico in un quadro inflazionistico che ha superato il tasso programmatico previsto per l'anno 2025. Le adesioni alle apposite Convenzioni attivate dalle centrali di committenza (CONSIP, ARIA), hanno ammortizzato parzialmente gli scostamenti per gli approvvigionamenti di energia termica ed elettrica.

In dettaglio i costi esposti:

€ 757.668: lavanderia;

€ 1.482.327: Pulizia;

€ 2.099.796: Mensa;

€ 2.265.098: Riscaldamento;

€ 105.056: Servizi di elaborazione dati;

€ 339.893: Smaltimento rifiuti;

€ 30.132: Utenze telefoniche;

€ 1.957.574: Utenze elettricità;

€ 79.566: Acqua, gas, combustibile);

€ 185.267: Servizi esterni di vigilanza;

€ 215.014: Altre Utenze;

€ 770.000: Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale);

€ 166.331: Assicurazioni: Altri premi);

€ 95: Servizi postali e telex;

€ 1.406: Pubblicità e promozione;

€ 2.170.498: Altri servizi non sanitari acquistati in "Service;

€ 475.292: Altri servizi non sanitari.

In particolare gli importi iscritti alle seguenti voci.





Servizi postali e telex

Il costo esposto in bilancio è di € 95 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 42.

Pubblicità e promozione

Il costo esposto in bilancio è di € 1.406 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 749.

I costi sono riferiti a pubblicità sul BURL per concorsi per l'assunzione di personale e a pubblicità su quotidiani.

Rimborso spese di viaggio e soggiorno

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Il costo esposto in bilancio è di € 2.170.498 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 245.362.

Il costo è così composto:

€ 17.866: gestione elisuperficie;

€ 1.054.979: gestione CUP telefonico e front office, casse ospedale e territorio;

€ 20.323: servizio di posta;

€ 258.633: servizio di magazzinaggio e facchinaggio;

€ 22.209: disinfezione, disinfestazione e derattizzazione;

€ 746.488: Fleet management.

Altri servizi non sanitari)

Il costo esposto in bilancio è di € 475.292 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 126.959.

Il costo è così composto:

€ 9.647: Serv.mediazione linguistica;

€ 11.118: Servizio arteterapia/musicoterapia/attività espressive;

€ 84.315: Serv.gestione informatica documenti;

€ 15.153: Servizio controlli Durc/contratti;

€ 18.998: Personale tirocinante e borsista non sanitario;

€ 62.480: Compenso Docenti Corso D.U.;

€ 37.760: Servizi di comunicazione;

€ 11.757: Serv. Resp. antincendio-RSTA;

€ 18.178: Servizio Prevenzione Protezione;

€ 21.960: Servizio normative privacy;

€ 4.099: Servizio Qualità';

€ 53.506: Servizi gestiti in Cloud;

€ 7.613: Servizi non sanitari tecnici;

€ 5.932: Servizio sito web istituzionale;

€ 19.878: Servizio posta elettronica aziendale;

€ 37.714: Servizio informatica gestione personale;

€ 16.456: Servizio rilevazione presenza e controllo accessi;

€ 38.728: Compenso altri organi collegiali (Nucleo di valutazione, Commissioni concorso).



B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale

Il costo esposto in Bilancio 2025 è di € 50.344 in decremento di € 76.138 rispetto all'esercizio precedente.

I minori costi sono riferiti a prestazioni di lavoro interinale amministrativo e tecnico.

In dettaglio i costi esposti:

€ 50.344: Personale religioso.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Per la voce "formazione" il costo rilevato per il bilancio 2025 è pari ad € 153.946 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 46.284. I costi sono finanziati da contributi/utilizzi per € 112.482.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria**B.4) Manutenzione e riparazione**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale**

Il costo esposto in Bilancio 2025 è pari ad € 4.589.360 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 733.519.

In dettaglio i costi esposti:

€ 588.664: Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze, per la manutenzione e riparazione ordinaria di immobili si evidenziano costi in incremento per lavori di conservazione e manutenzione del patrimonio. Inoltre si evidenzia l'incremento dei costi dovuti all'aumento dei prezzi causa l'elevata inflazione;

€ 60.396: Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine;

€ 2.314.887: Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie;

€ 13.363: Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari;

€ 22.185: Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari;

€ 1.589.865: Altre manutenzioni e riparazioni: si evidenziano costi in incremento per aggiornamenti/implementazione/potenziamento di contratti per Manutenzione software e hardware a causa di adeguamenti normativi e regionali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale

In costo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 1.054.408 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 81.361. In decremento prevalentemente la voce di costo "Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)".

In dettaglio i costi:

€ 33.405: Affitti passivi;

€ 3.536: Spese condominiali;

€ 729.351: Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica);

€ 288.116: Canoni di Noleggio non sanitari.

Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica, non sono rilevati valori di bilancio.

Canoni di leasing sanitari, non sono rilevati valori di bilancio.

Canoni di leasing non sanitari, non sono rilevati valori di bilancio.

Canoni di project financing, non sono rilevati valori di bilancio.

Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce "Acquisti di servizi sanitari" si incrementa rispetto all'esercizio precedente di € 1.749.880 in prevalenza le variazioni sono riferiti: * + 86.448: B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale – Totale; * +€ 156.775: B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) – Totale; * +€ 1.943.915: B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie – Totale, il costo è finanziato da contributi/utilizzi per € 1.385.875. In decremento di € 435.806 la voce B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria – Totale, per la riduzione di costi per personale da cooperative.



AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	<i>Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda</i>
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>I costi sono esposti per un importo di € 5.363.481, di cui € 1.943.915 finanziati da contributi/utilizzi. Si rimanda per il dettaglio al paragrafo B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie – Totali.</i>
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>Il costo esposto in Bilancio 2025 è di € 50.344 in decremento di € 76.138 rispetto all'esercizio precedente. I minori costi sono riferiti a prestazioni di lavoro interinale amministrativo e tecnico. Il costo è relativo a Personale religioso.</i>
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		<i>Sono considerate manutenzioni straordinarie gli interventi migliorativi e correttivi di carattere straordinario che comportano un aumento di valore significativo o di longevità del bene o del sistema considerato. Sono considerate manutenzioni ordinarie quegli interventi che riportano un bene o un sistema dallo stato di avaria allo stato di funzionamento senza modificare o migliorare le funzioni svolte, né aumentarne il valore.</i>



22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'anno 2025 l'ASST della Valcamonica ha sviluppato una politica del personale coerente con le indicazioni regionali pervenute.

L'Azienda ha perseguito e rispettato obiettivi di contenimento e razionalizzazione del costo del personale, facendo sì che lo stesso svolgesse la propria attività sia nell'ambito territoriale rimasto in carico alla ASST, sia in favore del Presidio ospedaliero.

Nelle tabelle che seguono viene data evidenza degli scostamenti tra i valori di Bilancio Consuntivo 2025 rispetto ai valori di Bilancio Consuntivo 2024 ed alla Certificazione del IV trimestre 2025. Le rilevazioni sono avvenute secondo le indicazioni formulate da Regione Lombardia come Linee Guida per il personale dipendente depositate su Portale di governo regionale in data 23.04.2026 e recepite con protocollo interno n. 13533 del 24.04.2026.

Si espongono di seguito preventivamente alcune note di dettaglio di talune voci di costo esposte nel Bilancio Consuntivo 2025.

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI: I valori di costo esposti nella presente rilevazione trovano coerenza con le schede di rendicontazione trasmesse in sede di redazione del Bilancio preconsuntivo V1 e V2 determinate in applicazione dei dettami degli accordi regionali/OO.SS. recepiti con DGR n. XII/4705 del 14.07.2025, considerati i limiti massimi di spesa comunicati alle aziende a seguito dell'assestamento.

La determinazione è avvenuta in ottemperanza a quanto previsto dalla nota regionale trasmessa a mezzo mail in data 09.05.2025 con protocollo aziendale interno n. 13066/25 del 09.05.2025, confermata nelle successive Linee Guida sopra richiamate. Parimenti ai fini del calcolo degli oneri riflessi si è provveduto all'applicazione dell'aliquota prevista pari al 23,80%.

L'ammontare esposto nei documenti contabili è allineato all'assegnazione pervenuta, distinta come segue:

	SEZ. SAN	SEZ. TER	SEZ.	AREU	TOTALE
RAR Comparto	739.083		75.008	29.663	843.758
RAR Dirigenze	176.983		20.212		197.195



ACCANTONAMENTI per RINNOVI CONTRATTUALI TRIENNIO – ANNUALITA' 2024

Gli accantonamenti per rinnovi contrattuali triennio 2022/2024 e 2025/2027 sono stati valorizzati secondo la quantificazione ricevuta tramite portale di governo regionale Scriba dalla competente struttura della Direzione Generale Welfare per le aree contrattuali della Dirigenza Medico Veterinaria (CCNL 2022/2024 e CCNL 2025/2027), della Dirigenza SPTA (CCNL 2022/2024 e CCNL 2025/2027) e del Comparto (CCNL 2025/2027) utilizzando i seguenti conti di bilancio:

4.20.60.40.020.000.00.000 Acc.Rinnovi contrattuali – dirigenza medica
 4.20.60.40.030.000.00.000 Acc.Rinnovi contrattuali – dirigenza non medica
 4.20.60.40.040.000.00.000 Acc.Rinnovi contrattuali - Comparto

Sono stati esposti unicamente nel sezionale "sanitario" del Modello A in ottemperanza alle indicazioni formulate dai competenti uffici regionali, secondo quanto disposto nelle Linee Guida per la redazione del Bilancio d'esercizio 2025 – Costo del Personale dipendente sopra richiamate.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO SEZ. SAN (€ 2.380.211 oltre IRAP pari a € 156.076)

Risulta opportuno evidenziare i seguenti profili:

- * al momento della loro attivazione, i contratti a tempo determinato sono stati supportati dalla valutazione della loro necessità al fine del mantenimento di adeguati livelli funzionali dei servizi e corredati da specifica attestazione in ordine al rischio di pregiudizio per l'erogazione del servizio;
- * la dimensione quantitativa dei contratti in parola, non riconducibili a supplenze di titolare di personale assente, è l'effetto della non coincidenza temporale delle scoperture degli organici nel corso dell'esercizio con la ineludibile tempistica tecnica per l'attivazione e il perfezionamento delle procedure di legge finalizzate al reclutamento di personale a tempo indeterminato.

E' stata predisposta, a tal proposito, la certificazione del Direttore Generale in merito al rispetto del limite percentuale stabilito dall'art.70, comma 3, CCNL 02.11.2022 con riferimento ai contratti in essere sia per il tempo determinato sia per il lavoro somministrato (interinale).

Si rendiconta il numero di unità e l'andamento dei costi sostenuti per il personale a tempo determinato nel corso dell'anno 2025.

COMPARTO: n. 66 unità di personale nel corso dell'anno 2025 di cui:

- n. 37 unità di personale a tempo determinato relativo ad assenze a vario titolo;
 - n. 29 unità di personale per incarichi conferiti in attesa dell'espletamento di procedure concorsuali
- per un costo complessivo di € 1.414.513 oltre IRAP.**

DIRIGENZA AREA SANITA': n. 25 unità di personale nel corso dell'anno 2025 di cui:

- n. 16 unità di personale specializzandi universitari 4^a-5^a anno;
 - n. 9 unità di personale per incarichi conferiti in attesa dell'espletamento di procedure concorsuali
- per un costo complessivo di € 931.358 oltre IRAP.**



DIRIGENZA PTA: n. 1 unità di personale nel corso dell'anno 2025

n. 0 unità di personale a tempo determinato relativo ad assenze a vario titolo;

n. 1 unità di personale per incarichi conferiti in attesa dell'espletamento di procedure concorsuali per un costo complessivo di € 34.340 oltre IRAP.

Personale Universitario

Il costo del personale universitario per l'esercizio 2025 è quantificato in € 106.107 in forza della Convezione stipulata con l'Università di Brescia avente decorrenza 1 Luglio 2019 come esposto nel Modello A e nel Bilancio d'esercizio. Il valore corrisponde a quanto esposto nell'apposita SK Costo personale universitario. La relativa certificazione da parte del Collegio Sindacale, in ottemperanza a quanto richiesto dalle linee guida regionali, è depositata nell'apposita sezione del portale di governo regionale.

Altre indennità

Si riporta, come richiesto dalle linee operative per la redazione del Bilancio Consuntivo 2025, il dettaglio dei costi registrati nella sezione "Altre Indennità" (€ 15.098) del sezionale SANITARIO:

Indennità di trasferta e missione	€ 26.149

Indennità mancato preavviso trattenuto/riconosciuto a personale dimissionario	€ -11.051

Prestazioni orarie aggiuntive - collaboratori professionali sanitari personale infermieristico e tecnici sanitari di radiologia medica – ai sensi della Legge 1/2002

In ottemperanza alle indicazioni regionali ricevute e alle Linee Guida per il personale dipendente, l'Azienda ha imputato nell'aggregato "B.2.A.12) Compartecipazione al personale per attività Libero-professionale (in-tramoenia) – Totale" alla voce di Nota Integrativa "Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento (art.55 c. CCNL)".

Ulteriori risorse – assunzioni stabili

I costi esposti nel Bilancio consuntivo 2025 includono altresì le risorse utilizzate per le seguenti attività:

* "Terapie intensive" in attuazione dell'art. 2 c. 1 e 7 del DL n. 34/2020 per un ammontare pari a € 462.000;

* "IFEC" DL n. 34/2020 art. 1 c.5 e DM n. 77/2022 per un ammontare pari a € 1.206.184;

* "ADI" DL n. 34/2020 art. 1 c.4 per un ammontare pari a € 480.541;

* "Potenziamento assistenza territoriale" L n. 234/2021 art. 1 c.274 DM 23.12.2022 per un ammontare pari a € 1.386.898,24.

FONDI CONTRATTUALI

I Fondi contrattuali sono stati esposti nell'importo definito per l'anno 2025 come quantificati nell'apposita SK Fondi contrattuali e specifici finanziamenti anno 2025 predisposta secondo il disposto della DGR n. 1827/2024 e le indicazioni operative pervenute dai competenti uffici regionali.



I fondi contrattuali 2025 hanno subito un incremento dovuto alle seguenti valorizzazioni, in deroga al divieto di incremento dei fondi di cui all'art. 23 c. 2 D. Lgs. 75/2017:

* risorse di cui all'art. 1 c. 435 L. n. 205/2017 ("Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro" Dirigenza Area Sanità) per € 103.529;

* risorse di cui all'art. 1 c. 435 bis L. n. 205/2017 ("Fondo per la retribuzione degli incarichi" Dirigenza Area Sanità) per € 108.705;

* "Quote INAIL" per finalizzazioni di cui all'art.1 c. 526-528 L. 145/2018 ("Fondo per la retribuzione di risultato" Dirigenza Area Sanità) per € 27.493;

* risorse per trattamento economico accessorio quantificato in applicazione al D.L. 35/2019 convertito in L. n. 60/2019 (cd. Decreto Calabria) secondo il disposto del parere del Ministero Economia e Finanze prot.n. 179877 del 01.09.2020 lettere a), b), c) e del documento della Conferenza Stato Regioni e delle Province Autonome del 22.10.2020 per € 834.990.

La certificazione da parte del Collegio Sindacale circa la compatibilità economica rispetto alle risorse di bilancio degli incrementi determinati per applicazione del presente punto e la validazione della SK richiamata sono in corso di emanazione e verranno depositate sul portale di Governo regionale appena disponibili.

Nella SK FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI ANNO 2025 è stata altresì esposta la quantificazione degli incentivi tecnici di cui all'art. 45 del D. Lgs. n. 36/2023 per l'area contrattuale del comparto, nel rispetto delle indicazioni regionali, seppur non rilevino ai fini del Modello A. Gli stessi ammontano complessivamente a € 123.777.

Si dettano di seguito le variazioni intervenute:

TABELLA RIEPILOGATIVA FONDI AZIENDALI		BES 2024	IV CET 2025	BES 2025	VARIAZIONI
Mod. A COMPLESSIVO		(A)		(B)	(B-A)
Comparto	Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali art. 102 CCNL 2019/2021	4.073.883	4.209.593	4.257.878	183.995
Comparto	Fondo premialità e condizioni di lavoro art. 103 CCNL 2019/2021	2.907.988	3.106.772	3.501.310	593.322
Area Sanità	Fondo Retribuzione Posizione art. 94 CCNL 2016/2018	3.447.157	3.490.148	3.494.735	47.578
Area Sanità	Fondo Retribuzione Risultato art. 95 CCNL 2016/2018	650.777	635.863	658.996	8.219
Area Sanità	Fondo Retribuzione Condizioni di lavoro art. 96 CCNL 2016/2018	1.442.914	1.458.669	1.474.622	31.708
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Posizione art. 90 CCNL 2016/2018	391.384	394.514	380.205	-11.179
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016/2018	96.584	97.347	93.863	-2.721
TOTALE		13.010.687	13.392.906	13.861.609	850.922



(*) Gli incrementi rispetto al valore storico sono stati riconosciuti in sede di Assegnazione del budget per il Bilancio Consuntivo 2025 e sono così distinti:

DETTAGLIO ALTRI INCREMENTI (*)		Totale incrementi	Art.1 co.435 L.205/2017	Art.1 co.435bis L.205/2017	Quote INAIL	Assunzioni variabili ex Legge	Assunzioni stabili ex Legge
Comparto	Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali art. 102 CCNL 2019/2021	680.318				481.824	198.494
Comparto	Fondo premialità e condizioni di lavoro art. 103 CCNL 2019/2021	502.637				355.984	146.653
Area Sanità	Fondo Retribuzione Posizione art. 94 CCNL 2016/2018	293.082		108.705		43.611	140.766
Area Sanità	Fondo Retribuzione Risultato art. 95 CCNL 2016/2018	60.700			27.493	7.854	25.352
Area Sanità	Fondo Retribuzione Condizioni di lavoro art. 96 CCNL 2016/2018	171.226	103.529			51.685	16.013
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Posizione art. 90 CCNL 2016/2018	148.908				148.908	
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Risultato e altri trattamenti accessori art. 91 CCNL 2016/2018	36.255				36.255	

TABELLA "DEBITI VERSO DIPENDENTI E VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI"

La tabella è stata compilata in modo analitico e rappresenta le poste aperte per gli anni di competenza per tutte le voci di debito. La tabella corrisponde ai dati di Stato Patrimoniale. Come richiesto dalle linee guida pervenute, si provvederà a sottoporre la medesima al Collegio Sindacale ai fini della relativa certificazione. Ne seguirà il relativo deposito nell'apposita sezione del portale regionale non appena disponibile.

COSTO DEL PERSONALE 2024-2025

ASSEGNAZIONE	BES 2024	IV CET 2025	CONSUNTIVO 2025	DELTA (C-A)	DELTA (C-B)
TOTALE	(A)	(B)	(C)		
PERSONALE CON ONERI	65.071.108	68.254.024	70.227.892	5.156.784	1.973.868
IRAP	4.449.292	4.461.671	4.589.450	140.158	127.779
TOTALE	69.520.400	72.715.695	74.817.342	5.296.942	2.101.647

BILANCIO ASST SANITARIA
COMPETENZE FISSE

AREA CONTR	VOCE COSTO	BES 2024	IV CET 2025	BES 2025	DELTA	DELTA	NOTE
		(A)	(B)	(C)	(C-A)	(C-B)	
Comparto	Competenze fisse comprensive 13/ma	20.997.633	22.416.167	23.122.637	2.125.004	706.470	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni-
Comparto	Retribuzione individuale di anzianità	13.803	10.137	8.733	-5.070	-1.404	Cessazione personale
Comparto	Indennità di vacanza contrattuale - Comparto CCNL 2025/2027 - al netto di oneri e IRAP	0	154.898	158.195	158.195	3.297	Riallineamento valori



Comparto	Indennità di vacanza contrattuale – Comparto CCNL 2022/2024 – al netto di oneri e IRAP	77.977	0	0	-77.977	0	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza Area Sanità	Stipendio tabellare comprensivo di 13/ma	7.655.209	7.790.340	7.827.875	172.666	37.535	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza Area Sanità	Retribuzione individuale di anzianità	48.088	45.985	24.886	-23.202	-21.099	Cessazione personale
Dirigenza Area Sanità	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027 al netto di oneri e IRAP	0	55.928	54.539	54.539	-1.389	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza Area Sanità	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024 al netto di oneri e IRAP	29.777	38.802	38.659	8.882	-143	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza PTA	Stipendio tabellare comprensivo di 13/ma	386.924	383.327	383.544	-3.380	217	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza PTA	Retribuzione individuale di anzianità	0	0	0	0	0	
Dirigenza PTA	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027 al netto di oneri e IRAP	0	3.569	2.692	2.692	-877	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024 al netto di oneri e IRAP	1.580	1.877	1.879	299	2	Riallineamento valori

FONDI AZIENDALI

AREA CONTR	VOCE COSTO	BES 2024 (A)	IV CET 2025 (B)	BES 2025 (C)	DELTA (C-A)	DELTA (C-B)	NOTE
Comparto	Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali art. 102 CCNL 2019/2021	3.457.565	3.739.086	3.735.782	278.217	-3.304	Ridefinizione valori tra i Sezionali SAN e TER Incrementi 2024 DL Calabria e assunzioni stabili
Comparto	Fondo premialità e condizioni di lavoro art. 103 CCNL 2019/2021	2.480.967	2.759.195	3.169.731	688.764	410.536	Ridefinizione valori tra i Sezionali SAN e TER Incrementi 2024 DL Calabria e assunzioni stabili
Dirigenza Area Sanità	Fondo Retribuzione Posizione art. 94 CCNL 2016/2018	3.066.767	3.168.685	3.164.291	97.524	-4.394	Ridefinizione valori tra i Sezionali SAN e TER Incrementi 2024 DL Calabria, assunzioni stabili, incrementi art. 1 L. 205/2017 c. 435 bis
Dirigenza Area Sanità	Fondo Retribuzione Risultato art. 95 CCNL 2016/2018	525.138	565.325	539.251	14.113	-26.074	Ridefinizione valori tra i Sezionali SAN e TER Incrementi 2024 DL Calabria, assunzioni stabili, incrementi art. 1 L. 145/2018 c. 527 INAIL
Dirigenza Area Sanità	Fondo Retribuzione Condizioni di lavoro art. 96 CCNL 2016/2018	1.347.139	1.440.813	1.439.977	92.838	-836	Ridefinizione valori tra i Sezionali SAN e TER Incrementi 2024 DL Calabria, assunzioni stabili, incrementi art. 1 L. 205/2017 c. 435
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Posizione art. 90 CCNL 2016/2018	391.384	394.514	380.205	-11.179	-14.309	Incrementi DL Calabria
Dirigenza PTA	Fondo Retribuzione Risultato e altri trattamenti accessori art. 91 CCNL 2016/2018	96.585	97.347	93.863	-2.722	-3.484	Incrementi DL Calabria



ONERI SOCIALI E IRAP							
AREA CONTR	VOCE COSTO	BES 2024 (A)	IV CET 2025 (B)	BES 2025 (C)	DELTA (C-A)	DELTA (C-B)	NOTE
Comparto	ONERI SOCIALI –Risorse aggiuntive	173.083	140.571	175.903	2.820	35.332	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Comparto	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027	0	42.597	42.713	42.713	116	Riallineamento valori
Comparto	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024	21.054	0	0	-21.504	0	Riallineamento valori
Comparto	ONERI SOCIALI – su competenze fisse, RIA, FONDI, Altre indennità	7.956.163	8.586.149	8.882.204	926.041	296.055	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni con applicazione aliquota oneri su residuo fondi pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Comparto	ONERI SOCIALI risorse art. 3 DL n.145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	8.710	0	0	-8.710	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI – Risorse aggiuntive Regionali	42.343	31.467	40.243	-2.100	8.776	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale 2025/2027	0	15.380	14.726	14.726	-654	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale 2022/2024	8.040	10.670	10.438	2.398	-232	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, Fondi, Indennità esclusività, indennità incarico direttore	4.038.260	4.374.659	4.371.886	333.626	-2.773	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni con applicazione aliquota oneri su residuo fondi pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI risorse art. 3 DL 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	8.179	72.197	69.935	61.756	-2.262	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	ONERI SOCIALI – Risorse Aggiuntive	2.084	1.385	1.879	-205	494	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza PTA	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale 2025/2027	0	981	727	727	-254	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale 2022/2024	427	516	507	80	-9	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	ONERI SOCIALI – su stipendio tabellare, RIA, Fondi, Indennità esclusività, indennità incarico direttore	236.580	238.909	233.149	-3.431	5.760	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni con applicazione aliquota oneri su residuo fondi pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza PTA	ONERI SOCIALI risorse art. 3 DL 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	239	3.464	3.400	3.161	-64	Riallineamento valori
ALTRE VOCI							



AREA CONTR	VOCE COSTO	BES 2024 (A)	IV CET 2025 (B)	BES 2025 (C)	DELTA (C-A)	DELTA (C-B)	NOTE
Comparto	Altre indennità	16.359	35.757	32.393	16.034	-3.364	Variazione spesa per ferie non dovute e indennità mancato preavviso
Comparto	Oneri trattamenti previdenziali integrativi	48.604	63.958	63.958	15.354	0	Riallineamento valori
Comparto	Risorse art. 3 DL n. 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	32.259	0	0	-32.259	0	Riallineamento valori
Comparto	Risorse aggiuntive al netto di oneri e IRAP	727.241	590.628	739.083	11.842	148.455	Contabilizzazione costo RAR
Comparto	Indennità di specificità Infermieristica	356.338	441.670	441.670	85.332	0	Riallineamento valori
Comparto	Indennità di tutela del malato e promozione della salute	140.265	197.565	197.565	57.300	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Indennità esclusività	2.150.455	2.140.960	2.139.521	-10.934	-1.439	Riconoscimento Fascia superiore di Esclusività
Dirigenza Area Sanità	Indennità incarico Direttore Dipartimento	90.254	90.188	90.188	-66	0	Conferimento nuovi incarichi di direzione
Dirigenza Area Sanità	Altre indennità	9.814	-21.251	-17.672	-27.486	3.579	Variazione spesa per ferie non dovute e indennità mancato preavviso
Dirigenza Area Sanità	Oneri trattamenti previdenziali integrativi	23.076	27.983	27.983	4.907	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Risorse aggiuntive – al netto di oneri e IRAP	177.913	132.216	169.087	-8.826	36.871	Contabilizzazione costo RAR
Dirigenza Area Sanità	Risorse art. 3 DL n. 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	30.291	262.536	259.017	228.726	-3.519	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	Altre indennità	310	350	377	67	27	Variazione spesa per missioni
Dirigenza PTA	Oneri trattamenti previdenziali integrativi	1.242	784	784	-458	0	Riallineamento valori
Dirigenza PTA	Risorse aggiuntive al netto di oneri e IRAP	8.757	5.821	7.896	-861	2075	Contabilizzazione costo RAR
Dirigenza PTA	Risorse art. 3 DL n. 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	885	12.597	12.592	11.707	-5	Riallineamento valori
Tutti i comparti	TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	3.909.878	3.959.090	4.065.346	155.468	106.256	Riallineamento valori e ricollocamento sezionale
	TOTALE	7.723.941	7.940.852	8.229.788	505.847	288.936	

RISCONTRO AI RILIEVI IN ESITO ALL'ISTRUTTORIA REGIONALE DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2024

A seguito di quanto rilevato in nota regionale identificata con protocollo n. G1.2025.0021781 del 05.06.2025, meritatamente al costo del personale dipendente, si dettagliano di seguito i riscontri dello scrivente ente:

A) Nella Tabella 70 collegata al D.lgs. 118/2011, i fondi contrattuali indicati al 31.12.2024, sono riferiti alla quadratura con il Modello A; è richiesta invece la coerenza della tabella con i valori riportati nei "Fondi contrattuali Aziendali" in quadratura con il Conto Annuale 2025 – esercizio 2024. Si invita l'Ente, ad effettuare le dovute correzioni.



A seguito di quanto segnalato lo scrivente ente ha provveduto alla revisione della Tabella 70 collegata al D. Lgs. 118/2011, adeguando i fondi contrattuali aziendali al 31.12.2024 in quadratura con il Conto Annuale 2025 – esercizio 2024.

B) In merito al verbale della seduta del Collegio Sindacale del 29 maggio 2025, non si evince la validazione in merito ai Fondi contrattuali e relativa scheda di dettaglio; si chiede all'Ente di provvedere all'integrazione co-me indicato nella circolare prot. n. G1.2025.0018719 del 12/05/2025, avente ad oggetto "Linee guida di com-pilazione in merito al costo del personale".

La certificazione del Direttore Generale in merito ai Fondi contrattuali - anno 2024 e relativa scheda di dettaglio, deliberati con specifici provvedimenti aziendali, e la connessa validazione da parte del Collegio sindacale risultano formalizzati con nota prot. n./2025. Della certificazione e della validazione verrà dato espressamente conto nel verbale del Collegio sindacale concernente il parere da esprimersi relativamente alla riapprovazione del bilancio consuntivo 2024.

C) Nel Modello A, si evidenzia una criticità in merito all'applicazione della percentuale degli Oneri Sociali calcolata sull'imponibile totale escluso oneri ed IRAP per ogni area contrattuale, in quanto risulta sovrastimata rispetto alla media regionale pari al 27,50% e precisamente:

- Area del Comparto, applicazione pari al 28,75%;
- Area Sanità, applicazione pari al 28,62%. Considerato anche le stime degli oneri sugli accantonamenti, comunque i valori indicati non risultano in linea con la media regionale (vedi modulo qualità), si invita ad effettuare la riduzione dovuta fatto salvo che l'Ente fornisca precise motivazioni in merito all'imputazione del costo menzionato. L'eventuale riduzione del costo del personale va imputata in accantonamento.

Da una puntuale analisi delle competenze già oggetto di liquidazione al 31.12.2024, gli oneri effettivamente sostenuti derivanti dalla remunerazione delle voci di cui al modello A (al netto delle RAR), corrispondono, per quanto concerne il personale del Comparto ad € 8.320.021,66 a fronte di competenze pari a € 29.313.366,76 mentre per la Dirigenza Area Sanità gli oneri sostenuti si attestano ad € 4.455.163,23 a fronte di competenze pari a € 15.475.540,99.

Risulta pertanto che il peso percentuale effettivamente sostenuto al 31.12.2024 si collochi per il Comparto Sanità al 28,38% mentre per la Dirigenza Area Sanità al 28,79%.

I valori sopra esposti non includono la quota INAIL la cui incidenza per la scrivente ASST, come da autoliquidazione avvenuta, si attesta all'1,03% per il comparto (Oneri € 302.257,43) e allo 0,47% per la Dirigenza Area Sanità (Oneri € 72.631,93).

Oltre agli oneri sopraelencati sono esposti in Bilancio quelli relativi alla corresponsione delle Risorse Aggiuntive Regionali al valore del 23,80%, come da indicazioni Regionali pervenute.

Ne risulta che, anche volendo considerare la valorizzazione degli oneri sugli accantonamenti, l'Azienda presenta necessariamente valori superiori alla prospettata media regionale.

Il carico previdenziale assomma la quota per la Cassa pensione (CPDEL, CPS e Fondo credito, Contributo 10% L. n. 166/1991), l'INADEL (TFS e TFR) e, per il personale a tempo determinato (presente nell'area contrattuale della Dirigenza Area Sanità e del Comparto), la quota aggiuntiva di contribuzione pari all'1,61% INPS.

Si evidenzia che l'ulteriore specificità che determina i valori medi percentuali rilevati per le aree contrattuali del Comparto e della Dirigenza Area Sanità è ravvisata in particolare nella quantificazione ed esposizione in



Modello A delle voci fisse che, ai fini della determinazione del carico oneroso del TFR (per il personale in detto regime), risultano ridotte dell'abbattimento - normativamente previsto - pari al 2% come da L. n. 448/1998 art. 26 c. 19 e DPCM del 20 dicembre 1999 e s.m.i. I relativi oneri sono quindi determinati applicando l'intera percentuale pari al 4,88% ed esposti a tali valori.

L'ammontare delle decurtazioni delle competenze per le aree contrattuali del Comparto e della Dirigenza Area Sanità sono pari, per l'intera annualità 2024, rispettivamente a € 368.544,54 e € 243.913,78, con l'effetto di incidere, in incremento rispetto al target regionale, sulla quantificazione percentuale del rapporto tra le competenze e gli oneri sociali.

Per quanto rappresentato, l'imputazione del costo menzionato per oneri sociali come già quantificata viene confermata, trovando adeguate e specifiche motivazioni nei termini più sopra dettagliati.

D) Nella Tabella "Debiti verso dipendenti", sono elencati debiti per i quali sono richieste le opportune verifiche, la natura degli stessi e la successiva regolarizzazione nel corso dell'anno 2025 e di darne riscontro in sede di certificazione riferita al III trimestre 2025"

Sarà cura dello scrivente ente, come consuetudine, provvedere alla disamina dei debiti esposti, ponendo in atto le opportune verifiche e, per i restanti, definendo le eventuali azioni da intraprendere in merito.

Dell'attività in argomento si fornirà riscontro puntuale in sede di redazione della certificazione riferita al III trimestre 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le variazioni che si registrano rispetto al Bilancio 2024 sono sostanzialmente da ricondurre ai seguenti fattori:

- * la dinamica occupazionale (assunzioni/cessazioni) che ha caratterizzato l'anno 2025;
- * Fondi Contrattuali Comparto, Dirigenza Area Sanità e Dirigenza PTA: sono stati iscritti gli incrementi legittimati dall'applicazione del DL Calabria (DL 35/2019) secondo l'iter procedurale, nonché le assunzioni stabili ex lege; per la Dirigenza Area Sanità è stato altresì riconosciuto quanto previsto dall'art. 1 L. n. 205/2017 c.435-435 bis e dalla L. n. 145/2018 art. 1 c. 527 (certificazioni INAIL) in deroga al divieto di incremento dei Fondi di cui al comma 2, art.23 D.Lgs 75/2017;
- * le risorse riconosciute in applicazione dell'art. 3 DL n. 145 del 18.10.2023 (Anticipi rinnovi contratti pubblici) per le aree contrattuali delle Dirigenze;
- * l'applicazione del CCNL 2022/2024 relativo al personale del Comparto area sanità.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si vedano considerazioni esposte in precedenza meglio dettagliate



23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 è pari ad € 1.281.374 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 143.647. In incremento prevalentemente i costi per "Imposte e tasse" e "Altri oneri diversi di gestione".

In dettaglio i costi esposti:

€ 246.211: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires);

€ 8.514: Rimborso spese organi societari;

€ 625.014 Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale;

€ 38.968: Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione, la voce si decrementa per un numero inferiore di Direttori provenienti da altre ASST/ATS;

€ 412: Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti;

€ 93.140: Commissioni e spese bancarie, incremento costi per nuova gara;

€ 2.033: Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali.

€ 267.082: Altri Oneri diversi di gestione, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 127.310, in prevalenza per minori spese legali per assistenza nei procedimenti.

In dettaglio i costi compresi nella voce:

€ 372: rimborsi vari;

€ 106.193: Spese legali per assistenza nei procedimenti;

€ 14.000: oneri per indennizzi, verbale di conciliazione giudiziale Tribunale Brescia-Sezione/Lavoro RG 415/2025;

€ 23.424: altri costi di gestione centro odontoiatrico per spostamento ambulatorio per lavori Casa di Comunità;

€ 120.348: altri costi di gestione diversi, di cui:

€ 2.477,58 Pedaggi autostradali / canoni Telepass

€ 143,40 Parcheggio

€ 466,01 Commissioni CCP

€ 22.855,57 Accessi palestra/piscina per utenti CPS;

€ 35.497,14 Gc IVA/IRAP/Bolli su fatture aziende pubbliche della Regione per quadratura IC;

€ 1.419,42 Contratto Consip, Sistemi Informativi;

€ 9.000,00 Spese di gestione Ambulatorio Odontoiatria (det 929/2024);

€ 11.712,00 Spese di stoccaggio materiale vario Olcese (det 685/2024);



€ 1.739,70 (acquisti vari, dr segreteria, spese bancarie, pubblicazioni necrologi, trasporti vari, rimborso franchigia, risarcimento danni);
 € 7.320,00 Servizio supporto RUP (det. 850/2023);
 € 12.976,50 Testi /Neuropsichiatria infantile;
 € 1.220,00 Bando "Bollino Rosa";
 € 2.440,00 Servizio consulenza/supporto S.C. Acquisti;
 € 200,00 Contratto annuale registro eletr. Trac. Rifiuti Esine/Edolo;
 € 10.621,68 cassa economale centro diurno Psichiatria;
 € 259,00 Oneri diversi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 è pari ad € 1.281.374 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 143.647. In incremento prevalentemente i costi per "Imposte e tasse" e "Altri oneri diversi di gestione". Si rinvia allo specifico paragrafo per il dettaglio dei costi.

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato per il costo ammortamenti nell'esercizio 2025 è pari ad € 4.676.359 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 370.963.
 Il decremento è dovuto prevalentemente alla voce "Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione" per beni completamente ammortizzati.



Le quote ammortamento, per i beni acquisiti con contributo, sono state sterilizzate per un importo di € 4.597.894 con un valore di ammortamenti al netto delle sterilizzazioni di € 63.465.

Le aliquote di ammortamento applicate sono disposte dal D. Lgs. 118/2011, unica eccezione a tali aliquote è rappresentata dalla voce "Edifici adibiti alle attività istituzionali" che a seguito di indicazioni regionali è valorizzata al 6,5% annuo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato per il costo ammortamenti nell'esercizio 2025 è pari ad € 4.676.359 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 370.963. Il decremento è dovuto prevalentemente alla voce "Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione" per beni completamente ammortizzati.

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Svalutazione dei crediti

In merito alla svalutazione dei crediti, solo relativi a terzi e non verso Regione, nel corso degli anni è stata effettuata un'attenta analisi basata sulla effettiva esigibilità e anzianità dei crediti e si è provveduto all'accantonamento ad apposito "fondo svalutazione crediti" che alla data del 31/12/2025 contabilizza un importo di € 540.330. In sede di Bilancio 2025 si effettua un accantonamento di € 15.000.

Le posizioni creditorie anni precedenti ancora aperte sono relative a:

- procedure concorsuali ancora in corso;
- crediti verso stranieri per i quali è stata incaricata una società esterna per il loro recupero;
- crediti presso l'Agenzia delle Entrate non ancora giunti a termine.
- crediti rateizzati e recuperati di anno in anno.

L'Azienda ha adottato due regolamenti per il recupero dei crediti:



- regolamento per la gestione dei crediti con decreto n. 794/2009;
- regolamento specifico per il recupero dei ticket per prestazioni sanitarie con decreto n. 181/2016.

Successivamente con decreto n.794/2019 l'Azienda ha approvato le procedure PAC dell'Area F) Crediti e ricavi – Recupero Crediti – 5.9.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La variazione delle rimanenze è pari a - € 90.128, di cui:

- € 113.572 per materiale sanitario;

+ € 23.444 per materiale non sanitario.

Per le rimanenze sanitarie la variazione è prevalentemente dovuta ai Farmaci File F/Doppio canale e farmaci ospedalieri per i quali la particolare gestione non consente di prevedere una scorta costante e ai Dispositivi medici per l'incremento della produzione.

Per le rimanenze non sanitarie la variazione è prevalentemente dovuta a "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere" e "Cancelleria e stampati".

I tabulati di magazzino sono riconciliati con il dato esposto in Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La variazione delle rimanenze è pari a - € 90.128, di cui: - € 113.572 per materiale sanitario; + € 23.444 per materiale non sanitario. Per le rimanenze sanitarie la variazione è prevalentemente dovuta ai Farmaci File F/Doppio canale e farmaci ospedalieri per i quali la particolare gestione non consente di prevedere una scorta costante e ai Dispositivi medici per l'incremento della produzione. Per le rimanenze non sanitarie la variazione è



		prevalentemente dovuta a "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere" e "Cancelleria e stampati". I tabulati di magazzino sono riconciliati con il dato esposto in Bilancio.

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per accantonamenti ammonta ad € 3.098.929, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 140.525.

In dettaglio gli accantonamenti esposti:

€ 372.928: Accantonamenti per franchigia assicurativa;

€ 25.057: Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI;

€ 862.925: Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica;

€ 128.179: Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica;

€ 613.105: Acc. Rinnovi contratt.: - comparto;

€ 104.588: Accantonamento art. 113 D. LGS 50/2016;

€ 36.939: Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI;

€ 28.371: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto, si rinvia al prospetto Contributi allegato al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 2.784: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato, si rinvia al prospetto Contributi allegato al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 318.733: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati, si rinvia al prospetto Contributi allegato al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 99.749: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro), si rinvia al prospetto Contributi allegato al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 505.571: Altri accantonamenti

Accantonamenti Libera professione - € 401.828, di cui:

- € 124.317: Accantonamento L. Balduzzi;

- € 146.626: Accantonamento al Fondo di perequazione;

- € 130.885: Altri accantonamenti per Libera Professione.

Altri accantonamenti Altro - € 103.743, di cui:

- € 100.000: Accantonamento Quote pensione personale c/Ente;

- € 3.743: Accantonamento sperimentazione farmaci.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La voce altri accantonamenti è stata movimentata per un importo di € 505.571, di cui: € 401.828 per Libera professione; € 103.743 per altri accantonamenti. Si rinvia allo specifico paragrafo per il dettaglio degli accantonamenti.

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto alla voce "Proventi straordinari" è pari ad € 305.496 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 712.976.

In dettaglio gli importi esposti:

* € 585 "Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione":

- € 354 minori costi per oneri su incentivo direttori Anno 2024-2023 Asst Crema;

- € 231 minori costi per oneri su incentivo direttori Anno 2023 Asst Franciacorta;



* **€ 965 "Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale":**

- € 965 recupero per compensi riferiti all'esercizio 2024.

* **€ 39.237: "Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi",** il dettaglio è descritto alla tabella "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per b s":

- € 4: minori costi per specialità medicinali con AIC Ditta Bayer Anno 2024;
- € 360: minori costi per ossigeno Ditta Nippon Anno 2019-Ditta Sapio Anno 2023;
- € 8.305: minori costi per dispositivi medici cnd W per chiusura fatture da ricevere anni pregressi;
- € 6: minori costi per dispositivi medici senza cnd Ditta Diasorin Anno 2024;
- € 94: minori costi per dispositivi medici cnd B-G-Q-R-U Ditta Mehos;
- € 38: minori costi per dispositivi medici cnd M Ditta Evoluzione Srl;
- € 383: minori costi per dispositivi medici cnd P Ditta Stryker/Zimmer Anno 2024;
- € 630: minori costi per cancelleria Anno 2024;
- € 502: minori costi per manutenzioni attrezzature sanitarie per chiusura fatture da ricevere anni pregressi;
- € 407: minori costi per noleggi impianti/attrezzature sanitarie per chiusura fatture da ricevere anni pregressi;
- € 110: minori costi per manutenzioni fabbricati Anno 2022;
- € 60: minori costi per acqua Ditta Acque Bresciane Anno 2024;
- € 10.105: minori costi per servizio recupero stragiudiziale crediti esteri Ditta Nivi Spa Anno 2023;
- € 6: minori costi per altri costi di gestione Anno 2024;
- € 10.986: minori costi riscaldamento sede del Corso di Laurea in infermieristica - Darfo B.T. Anno 2024;
- € 1: minori costi per servizio rilevazione presenze ditta Microntel Anno 2024;
- € 6.806: minori costi per manutenzione fabbricati Ditta Riva Giardini Anno 2020;
- € 434: minori costi per noleggio Compattatore rifiuti Comune di Esine Anno 2024.

* **€ 233.304: "Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi",** il dettaglio dei proventi è descritto alla "tabella proventi e oneri straordinari" allegata al bilancio:

- € 2.708: chiusura fatture da ricevere anni pregressi;
- € 1.261: minori costi anno 2024;
- € 3.053: minori costi anno 2023;
- € 1.449: minori costi per IRAP;
- € 15.673: minori debiti per incentivo direttori Anno 2023;
- € 207: minore IRES;
- € 11.629: chiusura partite pregresse Ditta AGILE;
- € 37.937: maggiori ricavi morosi Anni pregressi;
- € 44.255: maggiori ricavi da fatturazione attiva;
- € 7.188: maggiori ricavi INAIL per indennità temporanea Anno 2024;
- € 15.845 maggiori ricavi per Inadempienza contrattuale Anni Pregressi;
- € 1.800: maggiori ricavi per consulenze Anno 2024;
- € 4.437: maggiori ricavi per assistenza a paziente extraregione;
- € 66.862: maggiori ricavi rimborso Compagnia Assicurativa;
- € 19.000: maggiori ricavi per adozione decreto n.614/2025.

* **€ 31.405: "Altri proventi Straordinari"** per sterilizzazione minusvalenza relativa a dismissione beni finanziati da contributi c/capitale:



- € 7.828 attrezzature sanitarie acquistate con contributo;
- € 23.577 concessioni software sanitarie acquistate con contributo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto alla voce "Oneri Straordinari" è pari ad € 285.355 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 162.426.

In dettaglio gli importi esposti:

* **€ 31.405 "Minusvalenze"**: minusvalenza per dismissione beni:

- € 7.828: attrezzature sanitarie acquistate con contributo;
- € 23.577: concessioni software sanitarie acquistate con contributo.

* **€ 46.644 Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione:**

- € 46.623: maggiori costi per consulenze Anno 2024, concordate con Asst ospedali Civili;
- € 21: minori ricavi Ambulatoriali Anno 2024 concordati con Ats Montagna;

* **€ 59.015 Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica:**

- € 6.000: Competenze Stipendi Luglio-Liquidazione Decreto 458/2025;
- € 1.428: Oneri Stipendi Luglio-Liquidazione Decreto 458/2025;
- € 510: IRAP Stipendi Luglio-Liquidazione Decreto 458/2025;
- € 41.938: Stipendi Novembre- Liquidazione Decreto n.723/2025;
- € 9.139: Stipendi Gennaio 2026 - Liquidazione Decreto 834/2025;

* **€ 24.605 Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale – comparto:**

- € 2 sopravvenienza passiva per chiusura crediti v/dipendenti anno 2024;
- € 2.876: sopravvenienze passive per maggiori costi relativi al personale dipendente di gennaio per Decreto 26/2025 "attribuzione fascia economica in data successiva all'avvenuta;
- € 8.785: maggiori costi Stipendi Giugno per liquidazione determina 657/2025;
- € 4.800: maggiori costi per Liquidazione Conciliazione Giudiziale Decreto 765/2025;
- € 8.142: insussistenza passive per maggiori costi per personale dipendente marzo per Decreto 159/2025 "Presenza d'atto sentenza pronunciata in data 13.2.2025 dalla Corte d'Appello di Brescia - Sezione Lavoro R G n. 354/2024."

* **€ 19.696 per "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi"** composto da:

- € 921: maggiori costi per medicinali Ditta Viatris Anno 2017;
- € 79: maggiori costi per medicinali Ditta Viatris Anno 2019;



- € 1.235: maggiori costi per medicinali Ditte varie Anno 2024;
- € 964: maggiori costi per medicinali Ditta Amgen Srl Anno 2017;
- € 2.196: maggiori costi per DM cnd W Ditta Biorad Anno 2022;
- € 3: maggiori costi per DM cnd B-G-N-U-R-Q
- € 82: maggiori costi per dispositivi medici cnd P ditta Zimmer;
- € 95: maggiori costi per dispositivi medici cnd A Ditta Cardinal Anno 2024;
- € 503: maggiori costi per carburante Ditta Italiana Petroli Anno 2024;
- € 1.249: maggiori costi per canone noleggio impianti e attrezzature sanitarie Anno 2024 Ditta Service Med Srl;
- € 2.251: maggiori costi per assicurazioni Anno 2024;
- € 7.564: maggiori costi per formazione personale Anno 2024 Corso Stress Lavoro correlato Ditta Sintex Srl;
- € 2.005: maggiori costi Anno 2024 Dr. Spaggiari per incontri CVS;
- € 549: maggiori costi per liquidazione compensi scuola Infermieri Anno 2024

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per b s" allegata al bilancio

*** € 103.990 per "Altre sopravvenienze passive v/terzi"** composto da:

- € 13.132 maggiori costi per spese legali R G 16321/2023;
- € 132: maggiori costi Anno 2023;
- € 1.511: maggiori costi Anno 2024;
- € 769: maggiori costi per prestazioni odontoiatriche Esine cong. 2024;
- € 3.877: chiusura partite pregresse AGILE;
- € 13.384: maggiori costi per chiusura note di credito da ricevere;
- € 343: maggiori costi per spese cassa economale SPDC Anno 2024;
- € 66.862: reintegro fondo accantonamento Decreto 764/2025;
- € 87: minori ricavi da fatturazione attiva per CUP;
- € 3.885: minori ricavi per rettifica fatture da emettere anni precedenti;
- € 8: Altre Insussistenze passive v/terzi per maggiori costi per carta di credito Anno 2024.

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "proventi e oneri straordinari" allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Nell'esercizio 2025 sono iscritte minusvalenze per € 31.405: per dismissione beni, di cui: - € 7.828: attrezzature sanitarie acquistate con contributo; - € 23.577: concessioni software sanitarie acquistate con contributo. Alla voce "Altri proventi Straordinari" è contabilizzato l'importo di € 31.405 per sterilizzazione le



			<i>minusvalenza relative a dismissione beni finanziari da contributi c/capitale:</i>
PS02	Soppravvenienze attive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.		Si rinvia al paragrafo specifico E.1) Proventi straordinari per la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	Soppravvenienze passive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si rinvia al paragrafo specifico E.2) Oneri straordinari per la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si rinvia al paragrafo specifico E.2) Oneri straordinari per la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo per imposte e tasse contabilizzato nell'esercizio 2025 è pari ad € 4.504.310 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 179.146. In incremento prevalentemente le voci: IRAP relativa a personale dipendente, IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia).

In dettaglio i costi esposti:

- € 4.065.346: Irap relativa personale dipendente;
- € 206.169: Irap relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente;
- € 216.000: IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia);
- € 16.795: Ires su attività istituzionale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



GESTIONE TERRITORIALE

31. Contributi in conto esercizio

31.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

Il totale dei contributi esposti in sede di Bilancio 2025 per la gestione territoriale ammonta ad € 23.659.295 e rilevano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 980.474.

I contributi sono così dettagliati:

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale – Totale € 23.127.224

I Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale ammontano ad € 23.127.224 e rilevano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 660.722, come di seguito dettagliato:

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) - € 11.417.262:

- € 10.881.227: MMG, PLS, CA;
- € 536.035: Rinnovi contrattuali Pers. Convenzionato (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI.

Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) € 8.076.438:





- € 8.076.438: Altri contributi Regione Territoriale.

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione - € 201.380:

- € 154.380: Presa in carico e PAI MMG PLS;

- € 47.000: Continuità assistenziale ostetrica: la prima visita di assistenza al domicilio alle donne dopo il parto a cura dell'ostetrica/o" ed il Progetto Operativo sperimentale – DGR XII/4892/2025.

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato - € 2.045.246

- € 10.833: Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018;

- € 319.647: Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016);

- € 28.041: Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016);

- € 480.541: "Sezionale Territoriale -Risorse Art 1, Comma 4 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 Incluso Il Trattamento Economico Accessorio Del Personale / Potenzia-mento Della Rete Territoriale - Adi";

- € 1.206.184: "Sezionale Territoriale - Risorse Art. 1, Comma 5 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 Incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / Infermieri di Famiglia / Comunità".

Contributi da Regione (FSR vincolato) - € 1.386.898:

- € 1.386.898: Determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021 - Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 comma 274;

Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) – vincolati € 343.380

- € 343.380: "Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr - Qc". Realizzazione di percorsi di presa in carico domiciliare degli anziani over 65 da parte dei MAP.

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) – Totale € 592.272

I Contributi assegnati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 592.272 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 316.272. In dettaglio:

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati - € 151.358:

- € 10.796: ATS Montagna – Decreto n. 451/2025 - Ulteriore assegnazione di risorse da ATS della Montagna finalizzate alla conclusione delle attività di sperimentazione dei Centri per la Famiglia in attuazione della DGR n. XII/1507/2023, fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2023, progetto "Family link - Bassa Valle" e ulteriori determinazioni;

- € 9.240: Azienda Territoriale per i servizi alla persona – Decreto n.448/2025 - Ulteriore assegnazione di risorse da parte di ATSP Valcamonica finalizzate alla conclusione delle attività di sperimentazione dei Centri per la Famiglia in attuazione della DGR n. XII/1507/2023, fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2023, progetto "Family link – Alta Valle" e ulteriori determinazioni.



- € 70.000: ATS Montagna – Decreto n. 628/2025 Presa d'atto dell'assegnazione di risorse da ATS della Montagna inerente l'implementazione delle attività dei Centri per la Famiglia afferenti al progetto "Family link – Bassa Valle" in attuazione della DGR n. XII/4431/2025 - fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2024.
- € 56.400: ATSP – Decreto n. 627/2025 Presa d'atto dell'assegnazione di risorse dall'Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona inerente l'implementazione delle attività dei Centri per la Famiglia afferenti al progetto "Family link – Alta Valle" in attuazione della DGR n. XII/4431/2025 - fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2024.
- € 4.922: ATS Montagna Percorsi personalizzati in favore di giovani in condizione di disagio e loro famiglia ex DGR 7503/22 (UP percorsi per crescere alla grande-2023-2027) - Liquidazione 1° acconto, fasi 1 e 2 annualità.

Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) – vincolati € 343.380:

- € 343.380: Regione Lombardia – DGR XII/4891 ALL. A - Sezionale Territoriale - Attività Domiciliari Persone Fragili Over 65 - Pnrr – Qc Realizzazione di percorsi di presa in carico domiciliare degli anziani over 65 da parte dei MAP;

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) € 34.534:

- € 34.534: ATS Montagna – Decreto n. 238/2025 - Presa d'atto dell'assegnazione dei fondi per la realizzazione della quinta annualità del programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico (GAP) di cui alla DGR n. XI/585/2018.

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati – Totale € 2.799

I Contributi assegnati per l'esercizio 2025 ammontano ad € 2.799 in incremento rispetto all'esercizio precedente. In dettaglio:

Contributi da persone giuridiche private – Vincolati: € 2.799:

- Cooperativa d Bessimo Onlus € 2.799: Partenariato per la realizzazione del progetto "Strada Statale 42-2024".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In sede di bilancio 2025 non si rilevano valori alla voce "Rettifiche altri contributi da Regione".



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo rilevato in Bilancio 2025 per utilizzi è pari ad € 457.575 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 353.213.

Di seguito gli importi esposti.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato - €: 352.523:

- € 19.338: Hot spot infettivologici 2024 – Sezione Territoriale – Quota anno 2022;
- € 83.630: "Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 23 – Premialità Vaccinale Map";
- € 24.936: "Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 – Premialità Vaccinale Pls";
- € 1.500: Sezionale Territoriale - Rete Influnet Medici Sentinella;
- € 22.590: "Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 – Vaccinazioni Zoster, Pneumococco, Differite, Tetano E Pertosse";
- € 21.514: Sezionale Territoriale - Vaccini Covid Map;
- € 1.563: "Sezionale Territoriale - Panflu Competenza Gsa 2023 - Prestazioni Orarie Aggiuntive Relative Alla Campagna Vaccinale";
- € 10.739: "Sezionale Territoriale - Quota Proveniente dall'Inail Per Finalizzazioni Di Cui All'Art. 1, Cc. 526 - 528, L. 145/2018 - Q.U Map";
- € 161.346: "Sezionale Territoriale - Recupero Per Le Liste Di Attesa (Q23)";
- € 4.193: Sezionale Territoriale - Tamponi Covid Map/Pls;
- € 1.174: "Sezionale Territoriale – Inoculazione Monoclonale Rsv Pls";

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione € 24.022:

- € 24.022: Legge Regionale n. 1/2004 - Sezionale TER - Psicologi Cure primarie in case di comunità Decreto n. 15492/2024.



Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)**Vincolati € 66.018:**

- € 21.872: ATS Montagna – Decreto n. 41/2024 Assegnazione delle risorse necessarie per l'implementazione delle attività di sperimentazione dei Centri per la Famiglia in attuazione della DGR n. XII/1507/2023 – fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2023. Progetto "Family link – bassa valle;

- € 44.146: Azienda Territoriale per i servizi alla persona Decreto n. 792/2024 Assegnazione delle risorse necessarie per l'implementazione delle attività di sperimentazione dei Centri per la Famiglia in attuazione della DGR n. XII/1507/2023 – fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2023. Progetto "Family link – alta valle.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati € 15.012

- € 15.012: Regione Lombardia - Decreto n.18389 del 21/11/2023 Assestamento 2023 V2 PNRR - DGR 717/2023 ADI - PNRR ADI - Annualità 2022 – Sezione Territoriale PNRR Missione 6 Componente 1 - Sub-investimento M6C1 1.2.1: "Casa come primo luogo di cura (ADI)".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Il totale dei contributi esposti in sede di Bilancio 2025 per la gestione territoriale ammonta ad € 23.659.295 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 980.474. In particolare si incrementano i seguenti contributi: +€ 487.536 Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto); +€ 550.536 Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Stato); +€ 478.842 Contributi da Regione (FSR vincolato). Si rinvia agli specifici paragrafi della NI per il dettaglio dei contributi e alle tabelle specifiche allegate al bilancio.
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	In sede di bilancio 2025 non si rilevano valori alla voce "Rettifiche altri contributi da Regione". L'esercizio precedente esponeva un importo di € 8.299.
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo rilevato in Bilancio 2025 per utilizzi è pari ad € 457.575 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 353.213. L'incremento è dovuto prevalentemente + € 288.890: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato; +€ 24.022: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR



		<i>indistinto finalizzato da Regione; + € 46.686: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati. Si rinvia agli specifici paragrafi della NI per il det- taglio dei contributi e alle tabelle specifiche alle- gate al bilancio.</i>

32. Proventi e ricavi diversi

32.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Polo Territoriale

Secondo le previsioni della LR n.22/2021 il settore aziendale "Polo Territoriale" è articolato in un unico Distretto, già formalmente istituito come "Distretto di Vallecamonica - Sebino", e in dipartimenti/strutture/funzioni che garantiscono, tramite i diversi presidi, l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale.

La SC Distretto Vallecamonica – Sebino, istituita con decreto del Direttore Generale n. 203/22, coincide con l'unico ambito sociale territoriale di riferimento e comprende i territori di tutti i 41 comuni afferenti a questa ASST.

Dotata di piena autonomia gestionale, la struttura svolge funzioni, così come declinate dalla normativa nazionale (D.Lgs n.502/1992) e regionale (LR n.33/2009 come da ultimo innovata con LR n.22/2021), di gestione e coordinamento organizzativo, oltre che funzionale, della rete dei servizi territoriali dell'intero ambito di competenza aziendale, assicurando la continuità assistenziale e l'integrazione dei servizi sanitari - ospedalieri e territoriali - e sociosanitari.

Al Distretto afferiscono la Centrale Operativa Territoriale (COT), le Case di Comunità e gli Ospedali di Comunità. La struttura svolge, in particolare, attività cliniche/organizzative connesse alla funzionalità delle Case di Comunità istituite nell'ambito del Distretto. Tali attività mirano a garantire l'accesso unitario ed integrato all'assistenza sanitaria, sociosanitaria e socio-



assistenziale in un luogo di prossimità, valutando i bisogni della persona ed attivando percorsi di cura multidisciplinare, anche in un'ottica di presa in carico della cronicità e della fragilità. Strategica l'attuazione di un percorso di continuità assistenziale integrato tra servizi sanitari, ospedalieri, territoriali (assistenza domiciliare integrata) e sociali. Afferiscono alla struttura anche le attività proprie degli Ospedali di Comunità di Esine ed Edolo, al momento in fase di costruzione; nelle more della loro attivazione, le cure a pazienti sub acuti sono assicurate tramite idonee articolazioni organizzative (SSD) strutturate nell'ambito del Dipartimento di Area Medica (affidente al "Polo Ospedaliero"). Al momento dell'operatività degli Ospedali di Comunità verranno adottate le misure organizzative necessarie ad una stabile strutturazione di dette articolazioni.

Dal 1 febbraio 2025 con Decreto del Direttore Generale n. 50 del 31/01/2025 si determina una riorganizzazione in quanto risulta opportuno che talune attività, già assegnate alla SC "Integrazione delle reti territoriali", vengano allocate, in coerenza con gli atti programmatici regionali e con il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale, secondo un criterio di omogeneità e stretto legame funzionale, nell'ambito della SC "Distretto socio sanitario di Valle Camonica - Sebino", con riguardo alle seguenti attività: cure domiciliari, protezione giuridica, servizio Psicologico, protesica (SU-PI), dimissioni protette, radiologia domiciliare, trasporto dializzati.

Le entrate prevalenti del Bilancio della gestione territoriale sono riferite a:

- Rimborsi per vaccinazioni in copagamento;
- Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale – certificazioni;
- Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione: per costi anticipati dalla nostra Azienda all'ATS della Montagna per spese di funzionamento (pulizie, riscaldamento, lavanderia, assicurazioni, manutenzioni software etc...). L'importo si trova in quadratura con i costi esposti al budget "Beni e servizi" e "Altri costi".

In sede di Bilancio 2025 l'importo per ricavi riferiti alle Entrate Proprie della gestione territoriale è pari ad € 443.613 in decremento rispetto al BPE 2025. Il decremento è dovuto al venir meno nel 2025 di entrate proprie per la Commissione Medica di cui all'art. 119 del Codice della strada, decreto 797/2025.

In particolare:

Ricavi attività tipica

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria – Totale

€ 192.886: Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza;

€ 46.686: Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde

€ 20.716: "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati", i ricavi sono riferiti a:

*prestazioni di diagnostica strumentale a pagamento;

*prestazioni sanitarie diverse;

*prestazioni extra LEA per le dipendenze

€ 48.292: "Ricavi per attività di igiene pubblica – certificazioni".

Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo iscritto a bilancio 2025 per concorsi, recuperi e rimborsi è pari ad € 166.983 e rileva un decremento di € 55.758 rispetto all'esercizio precedente. Il decremento è dovuto prevalentemente al venir meno nel 2025 di entrate proprie riferite a "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" per la Commissione Medica di cui all'art. 119 del Codice della strada, decreto 797/2025. In incremento i ricavi per "Rimborsi per vaccinazioni in copagamento"

In dettaglio gli importi esposti:

€ 129.103: Rimborsi per vaccinazioni in copagamento;

€ 5.277: Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici;

€ 27.674: Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...);

€ 4.929: Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati, per recuperi imposta di bollo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

32.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo iscritto a bilancio 2025 per "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)" è pari ad € 3.691 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 4.838.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

32.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***Sterilizzazioni ammortamenti**

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 ammonta ad € 364.081 ed è relativo alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dei beni acquisiti con contributo. Si rileva una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 139.899 dovuta prevalentemente all'incremento di investimenti dallo Stato per PNRR/PNC.

Costi capitalizzati

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

32.5 Altri ricavi e proventi**A.9) Altri ricavi e proventi**

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***Altri proventi****A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie – Totale**

€ 24: Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche;

€ 172.344: Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione, per costi anticipati dalla nostra Azienda all'ATS Montagna per spese di funzionamento (pulizie, riscaldamento, lavande-ria, assicurazioni, manutenzioni software etc...). L'importo si trova in quadratura con i costi esposti al budget "Beni e servizi" e "Altri costi.

A.2.C) Altri proventi – Totale

€ 88: Affitti attivi;

€ 31.175: Altri proventi diversi verso privati, per introiti distributori bevande.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo iscritto a bilancio 2025 per Proventi e ricavi diversi è pari ad € 475.423 e rileva un incremento di € 183.118 rispetto all'esercizio precedente per maggiori ricavi riferiti prevalentemente a: € 192.886: Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza; € 9.898: Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde. Gli importi sono in incremento rispetto al bilancio 2024.
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo iscritto a bilancio 2025 per concorsi, recuperi e rimborsi è pari ad € 166.983 e rileva un decremento di € 55.758 rispetto all'esercizio precedente per minori ricavi riferiti prevalentemente a "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" per la Commissione Medica di cui all'art. 119 del Codice della strada, decreto 797/2025.
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per costi capitalizzati ammonta ad € 346.081 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 139.899 dovuta prevalentemente all'incremento di investimenti dallo Stato per PNRR/PNC.



33. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.1) Acquisti di beni - Totale

La voce di spesa rileva per l'esercizio 2025 l'importo totale di € 2.124.220 di cui:

- € 2.089.627 per B.1.A) Acquisti di beni sanitari – Totale;
- € 34.593 per B.1.B) Acquisti di beni non sanitari – Totale.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale

Gli acquisti di beni sanitari iscritti a bilancio 2025 sono pari ad € 2.089.627 e rilevano una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 245.108.

Di seguito la tabella espone i costi 2025 per beni sanitari classificati nelle macroaree del Budget "Beni e Servizi", al netto di contributi/utilizzi e scorte.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BILANCIO 2024	BPE 2025	Dec_ASS 2025	BILANCIO 2025	Diff bil/ass 2025	Diff bil/bpe 2025	Diff bil25/bil24
Dispositivi medici	133.447	159.589	187.689	180.144	-7.545	+20.555	46.697
Farmaci e altri beni San.	1.590.986	1.618.968	1.775.314	1.765.678	-9.636	+146.710	174.692

Dispositivi medici: l'importo rilevato per dispositivi medici è pari ad € 180.144 in decremento rispetto all'assestamento di € 7.545 e in incremento di € 20.555 rispetto al BPE 2025 e di € 46.697 rispetto al bilancio 2024.

Farmaci e altri beni San: l'importo rilevato per Farmaci e altri beni sanitari è pari ad € 1.765.678 in decremento rispetto all'assestamento di € 9.636 e in incremento di € 146.710 rispetto al BPE 2025 e di € 156.346 rispetto al Bilancio 2024.

La voce si incrementa prevalentemente per "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini".



Il costo per vaccini è esposto, al netto delle scorte, per un importo di € 1.723.197, in dettaglio: + € 1.737.808: B.1.A) Acquisti di beni sanitari – Totale - Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini - € 14.611: B.14.A Variazione rimanenze sanitarie – Totale - Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini.
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale
Gli acquisti di beni non sanitari iscritti a bilancio 2025 ammontano ad € 34.593 e rilevano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 4.822.

<i>FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio</i>
Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, illustrare
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Gli acquisti di beni sanitari iscritti a bilancio 2025 sono pari ad € 2.089.627 e rilevano una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 245.108. La voce si incrementa prevalentemente per "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini". Il costo per vaccini è esposto, al netto delle scorte, per un importo di € 1.723.197, in dettaglio: + € 1.737.808: B.1.A) Acquisti di beni sanitari – Totale - Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini - € 14.611: B.14.A Variazione rimanenze sanitarie – Totale - Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini.

34. Acquisti di servizi

34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.2) Acquisti di servizi - Totale
La voce di spesa rileva per l'esercizio 2025 l'importo totale di € 13.909.032 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 747.884. L'incremento è dovuto prevalentemente ai costi per "Acquisti di servizi sanitari per medicina di base – Totale" che rilevano un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 725.530. In dettaglio i costi esposti.
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale
La voce di costo "Acquisti di servizi sanitari" è esposta per € 12.009.557 con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 745.247. In dettaglio i costi: Drg: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. Ambulatoriale e Screening: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. Neuropsichiatria: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. Psichiatria: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. Farmaceutica: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. File F: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. Doppio canale e I Ciclo: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio. B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base – Totale: I costi per l'esercizio 2025 sono pari ad € 11.300.368, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 725.530. I servizi sanitari per medicina di base sono assegnati all'ASST Valcamonica a partire dall'esercizio 2024. In dettaglio i costi esposti: € 9.674.132: Assistenza medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP); € 1.626.236: Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta.



B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica:

€ 90.025: Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato), il bilancio 2025 rileva una spesa in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 51.442.

A far data 01/01/02020 l'ASST della Valcamonica offerisce al SUPI contabile dell'ASST Spedali Civili di Brescia, permangono in capo alla Valcamonica le attività di dietetica, in accordo con Regione Lombardia e l'ASST di Brescia, a seguito di valutazioni in merito all'attività svolta.

B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari:

- € 89.539: il costo rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 47.852.

B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) – Totale

- € 1.450: il costo è riferito a "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 41.295. I costi sono finanziati dal contributo PANFLU competenza GSA 2023 - prestazioni orarie aggiuntive relative alla campagna vaccinale".

Non vi è l'utilizzo del Fondo Balduzzi.

Gestione sanitaria Prestazioni aggiuntive COMPARTO/DIRIGENZA	ASSEGNATO 2025	IRAP	TOTALE	Bilancio 2025	IRAP	TOTALE	DIFF bil/ass 2025
TOTALE LORDO	1.418	121	1.539	1.450	113	1.563	+24
Utilizzo f.do Balduzzi	0	0	0	0	0	0	0
Totale	1.418	121	1.539	1.450	113	1.563	+24

B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari – Totale:

€ 69.796: Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta, il costo è riferito ai rimborsi effettuati ai dializzati e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.167.

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

L'importo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 185.368, il costo è totalmente finanziato da Contributi/Utilizzi.

In dettaglio i costi esposti:

€ 34.652: Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, il costo è in incremento rispetto all'esercizio precedente, il costo è finanziato da contributi/utilizzi;

€ 150.716: Consulenze sanitarie da terzi, il costo è in decremento di € 94.650 rispetto all'esercizio precedente. Il costo è finanziato da contributi/utilizzi.

Costo del personale gravante sulle voci di spesa di beni e servizi

La macrovoce del Budget Beni e servizi "Consul., collab., interinali e comandi", al netto di costi finanziati da contributi/utilizzi, rileva nell'esercizio 2025 un importo di € 12.668 in decremento di € 183.500 rispetto al dato assegnato in assestamento 2025.

Di seguito la tabella riporta i costi, al netto di costi finanziati da Contributi/Utilizzi, della macrovoce "Consul., collab., interinali e comandi" assegnati in assestamento 2025 e rilevati nel bilancio 2025.



TOTALE MACROVOCE Consul., collab., interinali e comandi al netto di Contribu- ti/Utilizzi	Assestamento 2025	Contribu- ti/utilizzi	Totale costo Assestamen- to		Bilancio 2025	Contribu- ti/utilizzi	Totale costo Bilancio	Diff bil/ass
	237.854	96.070	141.784		198.056	185.368	12.688	-183.500

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

L'importo esposto a bilancio 2025 è pari ad € 273.011 e rileva un incremento di € 121.433 rispetto all'esercizio precedente.

In dettaglio:

€ 1.695: Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, per verifiche periodiche da ATS per impiantistica;

€ 6.000: Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico, per convenzione "Protezione giuridica territoriale";

€ 90.247: Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi, il costo rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente per € 1.977 ed è riferito a:

- prestazioni di medicina necroscopica
- acquisto di prestazioni sanitarie da strutture in Lombardia
- prestazioni di radiologia a domicilio

€ 175.069: Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi, per prestazioni relative ai servizi socio sanitari territoriali per consultori e serd, il costo è in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 121.869 totalmente finanziato da contributi/utilizzi per € 132.262.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale

La voce di costo è esposta per € 1.899.475 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.637.

In dettaglio:

B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale



La voce di costo è esposta per € 1.883.071 e rileva una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.097.

In dettaglio le voci di costo:

€ 28.367: Lavanderia;

€ 240.124: Pulizia;

€ 180.842: Mensa;

€ 288.882: Riscaldamento;

€ 10.062: Servizi di elaborazione dati;

€ 17.773: Utenze telefoniche;

€ 65.016: Utenze elettricità;

€ 5.762: Acqua, gas, combustibile);

€ 55.948: Servizi esterni di vigilanza;

€ 66.846: Altre Utenze);

€ 31.043: Assicurazioni: Altri premi);

€ 60204: Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione;

€ 172.344: Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico, alla voce sono imputati i costi intercompany verso l'ATS della Montagna, anticipati dalla ASST della Valcamonica, per l'utilizzo dei locali nella sede di Breno, i costi sono in riduzione rispetto all'esercizio precedente in quadratura con la riduzione delle "Entrate proprie";

€ 140 Servizi postali e telex;

€ 440: Pubblicità e promozione;

€ 622.227: Altri servizi non sanitari acquistati "Service, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 93.085;

€ 91.051: Altri servizi non sanitari, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 116.963.

In particolare il dettaglio delle seguenti voci.

Servizi postali e telex

Il costo esposto in bilancio è di € 140 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 123.

Pubblicità e promozione

Il costo esposto in bilancio è di € 440 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.600 perchè il costo 2024 era finanziato da contributo. I costi sono riferiti a pubblicità e spese di rappresentanza.

Rimborso spese di viaggio e soggiorno

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Il costo esposto in bilancio è di € 622.227 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 93.085.

Il costo è così composto:

€ 263.744: gestione CUP telefonico e front office, casse ospedale e territorio;

€ 8.562: servizio di magazzinaggio e facchinaggio;

€ 8.569: disinfezione, disinfestazione e derattizzazione;

€ 341.352: Fleet management.



Altri servizi non sanitari

Il costo esposto in bilancio è di € 91.051 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 116.963, il decremento è dovuto per i minori costi riferiti alla voce "Compenso altri organi collegiali" per il venir meno della Commissione patenti e in corso d'anno della Commissione invalidi.

Il costo è così composto:

€ 8.728: Serv.mediazione linguistica;

€ 14.044: Servizi di comunicazione;

€ 2.758: Serv.Resp.antincendio-RSTA;

€ 1.708: Servizio Qualità';

€ 8.696: Servizi non sanitari per verifiche tecniche prodromiche alla fornitura da parte del SSN di ausili e impianti per il superamento delle barriere architettoniche e impianti di sollevamento;

€ 3.194: Servizio sito web istituzionale;

€ 1.833: Servizio posta elettronica aziendale;

€ 3.723: Servizio rilevazione presenza e controllo accessi;

€ 46.367: Compenso altri organi collegiali (Nucleo di valutazione, Commissione invalidi).

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale

Il costo esposto in Bilancio 2025 è pari ad € 12.688 in linea con l'esercizio precedente.

Il costo esposto di € 12.688 per "Servizi per consulenze Amministrative - da privato" è riferito alla consulenza amministrativa in materia fiscale e tributaria. La spesa si è resa necessaria al fine di garantire una corretta interpretazione e applicazione delle norme in natura fiscale e tributaria, oltre alle problematiche che necessitano obbligatoriamente della figura incaricata.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Per la voce "formazione" il costo rilevato per il bilancio 2025 è pari ad € 3.716 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 540.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nell'esercizio 2025 l'importo rilevato è pari ad € 216.529 in decremento rispetto al bilancio 2024 di € 45.931.



In dettaglio i costi esposti:

€ 60.033: Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze

La manutenzione e riparazione ordinaria immobili riguarda lavori di conservazione e manutenzione del patrimonio.

€ 24.000: Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie.

€ 1.894: Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari.

€ 138.602: Altre manutenzioni e riparazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

34.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale

In costo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 235.503 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 55.375.

I costi sono finanziati da contributi/utilizzi per € 15.012.

In incremento prevalentemente i costi per "affitti passivi" e "Canoni di Noleggio non sanitari".

In dettaglio i costi:

€ 66.243: Affitti passivi;

€ 9.662: Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica);

€ 159.598: Canoni di Noleggio non sanitari, di cui costi finanziati da contributi/utilizzi per € 15.012.

Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica, non sono rilevati valori di bilancio;

Canoni di leasing sanitari, non sono rilevati valori di bilancio.

Canoni di leasing non sanitari, non sono rilevati valori di bilancio.

Canoni di project financing, non sono rilevati valori di bilancio.

Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce di spesa rileva per l'esercizio 2025 l'importo totale di € 13.909.032 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 747.884. L'incremento è dovuto prevalentemente: - costi per "Acquisti di servizi sanitari per medicina di base – Totale" che rilevano un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 725.530; - costi per "Acquisto prestazioni trasporto sanitari – Totale" che rilevano un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 47.852.
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se SI, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	L'importo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 185.368, il costo è totalmente finanziato da Contributi/Utilizzi. In dettaglio i costi esposti: € 34.652: Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, il costo è in incremento rispetto all'esercizio precedente, il costo è finanziato da contributi/utilizzi; € 150.716: Consulenze sanitarie da terzi, il costo è in decremento di € 94.650 rispetto all'esercizio precedente. Il costo è finanziato da contributi/utilizzi.
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Il costo esposto in Bilancio 2025 è pari ad € 12.688 in linea con l'esercizio precedente. Il costo esposto di € 12.688 per "Servizi per consulenze Amministrative - da privato" è riferito alla consulenza amministrativa in materia fiscale e tributaria. La spesa si è resa necessaria al fine di garantire una corretta interpretazione e applicazione delle norme in natura fiscale e tributaria, oltre alle problematiche che necessita-no obbligatoriamente della figura incaricata.
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Sono considerate manutenzioni straordinarie gli interventi migliorativi e correttivi di carattere straordinario che comportano un aumento di valore significativo o di longevità del bene o del sistema considerato. Sono considerate manutenzioni ordinarie quegli interventi che riportano un bene o un sistema dallo stato di avaria allo stato di funzionamento senza modificare o migliorare le funzioni svolte, né aumentarne il valore.



35. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In linea generale si richiamano le considerazioni già esposte in sede di commento alla gestione ospedaliera. Nello specifico della gestione Territoriale si evidenzia quanto segue.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (€ 182.238 oltre IRAP pari a € 11.851)

Come richiesto dalle linee guida regionali si rendiconta il numero di unità e l'andamento dei costi sostenuti per il personale a tempo determinato nel corso dell'anno 2025.

COMPARTO: n. 2 unità di personale nel corso dell'anno 2025 di cui:

n. 2 unità di personale per incarichi conferiti in attesa dell'espletamento di procedure concorsuali

per un costo complessivo di € 57.517

DIRIGENZA AREA SANITA': n. 4 unità di personale nel corso dell'anno 2025 di cui:

n. 2 unità per incarichi conferiti in attesa dell'espletamento delle procedure concorsuali

n. 1 unità di personale a tempo determinato relativo ad assenze a vario titolo

n. 1 unità di personale specializzando universitario 4[^]-5[^] anno;

per un costo complessivo di € 124.721

Altre indennità

Si riporta, come richiesto dalle linee operative per la redazione del Bilancio Consuntivo 2025, il dettaglio dei costi registrati nella sezione "Altre Indennità" (€ 1.431) del sezionale TERRITORIALE:

Indennità di trasferta e missione	€ 1.810
Indennità mancato preavviso personale dimissionario	€ 46.654

BILANCIO ASST TERRITORIALE

COMPETENZE FISSE



<u>AREA CONTR</u>	<u>VOCE COSTO</u>	<u>BES 2024</u> <u>(A)</u>	<u>IV CET 2025</u> <u>(B)</u>	<u>BES 2025</u> <u>(C)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-A)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-B)</u>	<u>NOTE</u>
Comparto	Competenze fisse comprensive 13/ma	2.130.965	2.471.886	2.431.139	300.174	-40.747	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Comparto	Ributizione individuale di anzianità	2.738	2.137	1.926	-812	-211	Riallineamento valori
Comparto	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027 – al netto di oneri e IRAP	0	16.082	16.841	16.841	759	Riallineamento valori
Comparto	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024 – al netto di oneri e IRAP	12.349	0	0	-12.349	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Stipendio tabellare comprensivo di 13/ma	1.070.340	973.256	1.021.639	-48.701	48.383	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni
Dirigenza Area Sanità	Ributizione individuale di anzianità	6.088	2.351	1.371	-4.717	-980	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027 al netto di oneri e IRAP	0	7.148	7.005	7.005	-143	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024 al netto di oneri e IRAP	6.517	5.076	5.040	-1.477	-36	Riallineamento valori

FONDI AZIENDALI

<u>AREA CONTR</u>	<u>VOCE COSTO</u>	<u>BES 2024</u> <u>(A)</u>	<u>IV CET 2025</u> <u>(B)</u>	<u>BES 2025</u> <u>(C)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-A)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-B)</u>	<u>NOTE</u>
Comparto	Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali art. 102 CCNL 2019/2021	557.846	418.791	464.432	-93.414	45.641	Ridefinizione valori tra i Setzionali SAN e TER– Incrementi 2024 DL Calabria
Comparto	Fondo premialità e condizioni di lavoro art. 103 CCNL 2019/2021	115.608	36.228	70.631	-44.977	34.403	Ridefinizione valori tra i Setzionali SAN e TER - Incrementi 2024 DL Calabria
Dirigenza Area Sanità	Fondo Ributizione Posizione art. 94 CCNL 2016/2018	370.908	309.492	319.439	-51.469	9.947	Ridefinizione valori tra i Setzionali SAN e TER - Incrementi 2024 DL Calabria
Dirigenza Area Sanità	Fondo Ributizione Risultato art. 95 CCNL 2016/2018	125.447	70.538	119.475	-5.972	48.937	Ridefinizione valori tra i Setzionali SAN - Incrementi 2024 DL Calabria
Dirigenza Area Sanità	Fondo Ributizione Condizioni di lavoro art. 96 CCNL 2016/2018	81.693	9.829	28.915	-52.778	19.086	Ridefinizione valori tra i Setzionali SAN e TER - Incrementi 2024 DL Calabria

ONERI SOCIALI E IRAP

<u>AREA CONTR</u>	<u>VOCE COSTO</u>	<u>BES 2024</u> <u>(A)</u>	<u>IV CET 2025</u> <u>(B)</u>	<u>BES 2025</u> <u>(C)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-A)</u>	<u>DELTA</u> <u>(C-B)</u>	<u>NOTE</u>
Comp.	ONERI SOCIALI –Risorse aggiuntive	16.383	0	17.852	1.469	17.852	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Comp.	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027	0	4.423	4.547	4.547	124	
Comp.	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024	3.334	0	0	-3.334	0	Riallineamento valori



Comp.	ONERI SOCIALI – su competenze fisse, RIA, FONDI, Altre indennità	810.748	858.345	885.682	74.934	27.337	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni- con applicazione aliquota oneri su residuo fondi pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Comp.	ONERI SOCIALI risorse art. 3 DL n.145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	1.103	0	0	-1.103	0	Riallineamento costi sul sezione TER
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI –Risorse aggiuntive	5.159	0	4.810	-349	4810	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027	0	1.966	1.891	1891	-75	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI – Indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024	1.760	1.396	1.361	-399	-35	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, Fondi, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento	560.607	476.431	534.396	-26.211	57.965	Contabilizzazione della spesa derivante dal saldo assunzioni/cessazioni- con applicazione aliquota oneri su residuo fondi pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza Area Sanità	ONERI SOCIALI risorse art. 3 DL n.145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	2.150	8.478	9.117	6.967	639	Riallineamento costi sul sezione TER

ALTRE VOCI

AREA CONTR	VOCE COSTO	BES 2024 (A)	IV CFT 2025 (B)	BES 2025 (C)	DELTA (C-A)	DELTA (C-B)	NOTE
Comparto	Altre indennità	818	501	292	-526	-209	Variazione spesa per Missioni
Comparto	Oneri trattamenti previdenziali integrativi	6.237	7.943	7.943	1.706	0	Riallineamento valori
Comparto	Risorse art. 3 DL n. 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	4.085	0	0	-4.085	0	Riallineamento valori
Comparto	Risorse aggiuntive al netto di oneri e IRAP	68.836	0	75.008	6.172	75.008	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Comparto	Indennità di specificità Infermieristica	25.150	33.289	33.289	8.139	0	Riallineamento valori
Comparto	Indennità di tutela del malato e promozione della salute	15.204	23.255	23.255	8.051	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Altre indennità	582	48.931	48.172	47.590	-759	Variazione spesa per Missioni
Dirigenza Area Sanità	Indennità esclusività	250.770	238.554	237.238	-13.532	-1.316	Riconoscimento Fascia Superiore di Esclusività
Dirigenza Area Sanità	Oneri trattamenti previdenziali integrativi	3.204	5.073	5.073	1.869	0	Riallineamento valori
Dirigenza Area Sanità	Risorse aggiuntive –al netto di oneri e IRAP	21.678	0	20.212	-1.466	20.212	Contabilizzazione costo RAR con applicazione aliquota pari al 23,80% come da indicazioni regionali
Dirigenza Area Sanità	Indennità incarico Direttore Dipartimento	16.250	0	0	-16.250	0	Conferimento nuovi incarichi di direzione di Dipartimento



Dirigenza Area Sanità	Risorse art. 3 DL n. 145/2023 "Anticipo rinnovi contratti pubblici"	7.964	34.466	33.768	25.804	-698	Riallineamento valori
Tutti i comparti	TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	428.107	394.209	417.067	-11.040	22.858	Riallineamento valori
	TOTALE	848.885	786.221	901.317	52.432	115.096	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si richiamano le considerazioni già espresse in sede di commento alla gestione ospedaliera.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si vedano le considerazioni espresse in precedenza meglio dettagliate.

36. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 è pari ad € 406.835 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 43.542, l'incremento è riferito prevalentemente alla voce "Imposte e tasse" e "Altri oneri diversi di gestione" per spese riferite alle case di comunità.

In dettaglio le voci di costo espresse:

€ 51.640: Imposte e tasse (escluse Irap e Ires), il costo è in incremento di € 16.623 rispetto all'esercizio precedente;

€ 2.857: Rimborso spese organi societari;

€ 148.898: Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale;

€ 38.982: Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione;

€ 529: Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti;

€ 74.621: Commissioni e spese bancarie;

€ 485: Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali;

€ 88.823: Altri Oneri diversi di gestione, l'importo rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 28.380, il costo è finanziato da contributi/utilizzi per € 36.251.

La voce di costo è così dettagliata:



€ 28.900,00 spese comodato d'uso locali/Riscaldamento Ponte di legno, spese varie Comune di Ossimo per CDC;

€ 12.000,00 spese varie Comune di Cedegolo per CDC;

€ 3.000,00: spese affitto locali Pisogne onlus S.Maria della Neve (decreto 763/20219);

€ 11.440,00: spese locazione contratto/spese varie Breno palestra/consulorio (det 438/2025)

€ 8.500,00: Rimborso spese affitto locali Comunità Montana

€ 392, 44 Gc IVA//IRAP/Bolli su fatture aziende pubbliche della Regione per quadratura IC

€ 8.500,00 Quota associativa FIASO;

€ 60,00 costo SCIA lavori demolizione parcheggio Breno- documenti

€ 4.497,56 Acquisti vari (€ 428,56 per materiale ludico-didattico CDC Cedegolo, materiale vario cartoleria, acquisti vari

€ 3.000,00 Quota associativa ANCI.

€ 800,00 Contratto annuale registro elettr. Trac. Rifiuti Esine/Edolo

€ 2.653,00 Perizia di stima per compravendita Darfo B.T.

€ 80,00 Diritti di segreteria reg.eletr. Tracciamento rifiuti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 e pari ad € 406.835 e rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 43.542, l'incremento è riferito prevalentemente alla voce "Imposte e tasse" e "Altri oneri diversi di gestione" per spese riferite alle Case di Comunità.

37. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato per il costo ammortamenti nell'esercizio 2025 è pari ad € 379.667 e rileva un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 139.899. L'incremento è dovuto prevalentemente agli investimenti finanziati da Stato e da Regione per PNRR/PNC.

Le quote ammortamento, per i beni acquisiti con contributo, vengono sterilizzate per un importo di € 364.081 con un valore di ammortamenti al netto delle sterilizzazioni di € 15.586.

Le aliquote di ammortamento applicate fanno riferimento al D. Lgs. 118/2011, unica eccezione a tali aliquote è rappresentata dalla voce "Edifici adibiti alle attività istituzionali" che a seguito delle Regole di Sistema 2012 è valorizzata al 6,5% annuo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'importo contabilizzato per il costo ammortamenti nell'esercizio 2025 è pari ad € 379.667 e rileva un incremento rispetto all'esercizio 2024 di € 139.899. L'incremento è dovuto agli investimenti finanziati da Stato e da Regione per PNRR/PNC.

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio**Svalutazione delle immobilizzazioni**

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Svalutazione dei crediti

In merito alla svalutazione dei crediti, solo relativi a terzi e non verso Regione, nel corso degli anni è stata effettuata un'attenta analisi basata sulla effettiva esigibilità e anzianità dei crediti e si è provveduto all'accantonamento ad apposito "fondo svalutazione crediti" che alla data del 31/12/2025 contabilizza un importo di € 540.330. In sede di Bilancio 2025 si effettua un accantonamento di € 15.000.

Le posizioni creditorie anni precedenti ancora aperte sono relative a:

- procedure concorsuali ancora in corso;
- crediti verso stranieri per i quali è stata incaricata una società esterna per il loro recupero;
- crediti presso l'Agenzia delle Entrate non ancora giunti a termine.



- crediti rateizzati e recuperati di anno in anno.

L'Azienda ha adottato due regolamenti per il recupero dei crediti:

- regolamento per la gestione dei crediti con decreto n. 794/2009;
- regolamento specifico per il recupero dei ticket per prestazioni sanitarie con decreto n. 181/2016.

Successivamente con decreto n.794/2019 l'Azienda ha approvato le procedure PAC dell'Area F) Crediti e ricavi – Recupero Crediti – 5.9.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

38. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il bilancio 2025 espone un importo per variazione delle rimanenze pari ad € 20.900.

La variazione è così composta:

- + € 28.496 variazione delle rimanenze sanitarie;
- € 7.596 variazione delle rimanenze non sanitarie.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta:

- per le rimanenze sanitarie prevalentemente per la voce "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini" e "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri";
- per le rimanenze non sanitarie prevalentemente per la voce "Cancelleria e stampati" (+€ 12.328).

I tabulati di magazzino sono riconciliati con il dato esposto in Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



39. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2025 per accantonamenti ammonta ad € 977.840, con una variazione in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 240.917.

In dettaglio gli accantonamenti esposti:

€ 536.035: Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri;

€ 47.000: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto, si rinvia alla tabella Contributi allegata al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 112.940: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati, si rinvia alla tabella Contributi allegata al bilancio per il dettaglio degli importi;

€ 279.066: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR;

€ 2.799: Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

40. Proventi e oneri finanziari

40.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

40.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

41. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

42. Proventi e oneri straordinari

42.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Proventi straordinari

L'importo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 113.341 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.844.

In dettaglio gli importi esposti:

*** € 57.548 per "Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi"** composto da:

- € 9.846: minori costi per energia elettrica Anni 2020-2021-2022;
- € 2.640: minori costi per acqua Ditta Acque Bresciane Anno 2024;
- € 2.851: minori costi per gestione spese EX-STAP Comunità Montana;
- € 41.725: minori costi per servizio elaborazione dati anni 2022 – 2023;
- € 486: minori costi per manutenzioni anno 2020 ditta Riva Giardini.

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per b s" allegata al bilancio.

*** € 55.793 per "Altre sopravvenienze attive verso terzi"** composto da:

- € 43.389: chiusura fatture da ricevere anni pregressi;
- € 35: minori costi anno 2024;
- € 363: minori costi per IRAP;
- € 4.939: minori costi per Incentivo direttori anno 2023;
- € 254: utilizzo 2025 Contr. Es. Prec. Da Sogg. Pubbl. Extra Fondo Vincolati ATSP Family Link Alta Valle;
- € 3.876: chiusura partite pregresse AGILE;
- € 120: minori costi prestazioni aggiuntive Compensi MMG/PLS;
- € 163: maggiori ricavi per incassi morosi;
- € 358: maggiori ricavi per fatturazione attiva;
- € 2.296: maggiori introiti per rimborso spese visite occasionali a migranti liquidate ai medici di assistenza primaria anno 2024.

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "proventi e oneri straordinari" allegata al bilancio.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

42.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto in bilancio 2025 è pari ad € 99.902 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 69.460.

In dettaglio gli importi esposti:

* **€ 885 Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione**, gli importi sono stati concordati concordati con Asst Lecco per oneri incentivi direttori Anno 2023.

* **€ 10.328 "Sopravvenienze passive v/terzi** relative all'acquisto di beni e servizi" composto da:

- € 126: maggiori costi per carburante Ditta Italiana Petroli Anno 2024;
- € 1.413: maggiori costi per combustibile Comunità Montana di Vallecamonica Anno 2024;
- € 7.272: maggiori costi per arretrati contributivi rinnovo CCNL anno 2022 Determina 297/2025;
- € 1.517: maggiori costi per Ambulatorio Comune di Cedegolo Anno 2024.

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per b s" allegata al bilancio.

* **€ 88.689 "Altre sopravvenienze passive v/terzi"** composto da:

- € 3.053: maggiori costi Nestlè Anni 2017 e 2023;
- € 5.948: maggiori costi Commissione Patenti Anno 2024;
- € 588: maggiori costi per IRAP;
- € 20.224: chiusura partite pregresse AGILE;
- € 1.774: maggiori costi per bollo autovetture in leasing;
- € 52.465: sistemazione partite contabili farmaceutica territoriale anno 2015;
- € 1.972: chiusura fatture da emettere /crediti anni pregressi;
- € 2.665: minori ricavi per recupero spese Sub Comodato Anno 2022-2023;

Il dettaglio degli oneri è descritto alla tabella "proventi e oneri straordinari" allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Si rinvia al paragrafo specifico E.1) Proventi straordinari per la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.		Si rinvia al paragrafo specifico E.1) Proventi straordinari. E.2) Oneri straordinari per la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

43. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "imposte e tasse" è iscritta a bilancio 2025 per € 438.202 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 13.470.

In dettaglio:

- € 417.067: IRAP relativa a personale dipendente, in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 11.040;
- € 21.135: IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente, indecremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.350;

IRES su attività commerciale: per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

BILANCIO SANITARIO

Il conto economico della libera professione per l'esercizio 2025 rileva un utile sia per il primo margine di € 375.969 che per il secondo margine di € 234.593.

L'attività libero professionale si incrementa sia in termini quantitativi che di tipologie di prestazioni. Al riguardo si rilevano maggiori interventi in regime di ricovero ospedaliero, convenzioni presso altre Aziende sanitarie pubbliche della Regione, aumento dei medici che effettuano libera professione intramoenia.

Il nuovo regolamento concernente l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria, consulenza e consulto dell'ASST della Valcamonica, adottato con decreto n. 47/2025 del 30.1.2025, è entrato in vigore a far data 1.2.2025. Pertanto tutte le prestazioni erogate in regime libero professionale dalla predetta data sono sottoposte alla disciplina innovata e ivi contenuta, così come le percentuali di riparto dei compensi ai soggetti coinvolti e le trattenute dei fondi sono effettuate sulla scorta di quanto previsto dalla nuova regolamentazione.

BILANCIO AREU

Dall'esercizio 2025 (1/7/2025) si rileva per il bilancio AREU attività di libera professione.

Il conto economico della Libera professione AREU come disposto dalle linee guida regionali prevede l'iscrizione di ricavi e costi in quadratura per un importo di € 282.263.

Metodologia per il calcolo dei costi e ricavi dell'attività libero professionale

In merito ai valori esposti per l'attività di libera professione intramuraria e in particolare alla metodologia utilizzata al fine della valorizzazione delle voci "costi diretti aziendali" e "costi generali aziendali" si relaziona quanto segue:

Per i ricavi e i costi sostenuti alcuni valori sono direttamente imputati, nello specifico tutti i ricavi e pressoché tutti i costi del personale; altri sono dedotti mediante driver di ribaltamento secondo quanto stabilito dalle linee guida del controllo di gestione e laddove non specificato mediante specifici driver.

Ricavi diretti - Per quanto riguarda i ricavi diretti vengono iscritti in contabilità generale attraverso:

- l'importazione dei dati delle casse del Centro Unico di Prenotazione aziendale. Il CUP prevede in anagrafica per la libera professione specifici erogatori, specifici codici di prestazioni, specifiche modalità di pagamento. Ciò trova motivazione nel vigente Regolamento Aziendale sulla Libera Professione;
- la fatturazione della Struttura Bilancio delle prestazioni effettuate in libera professione consulenza.

Costi diretti – costi del personale: i costi sono iscritti in contabilità generale attraverso le specifiche variabili stipendiali, che a loro volta sono allineate come quota parte calcolata sulla base del corrispondente ricavo e sempre regolata da quanto stabilito nel Regolamento sulla libera Professione. Le quote di costo così calcolate sono una parte del corrispondente ricavo e quindi per definizione inferiori ad esso.

Costi diretti – altri costi: tutti i costi diretti diversi dal personale (es consumo di beni, servizi sanitari e non sanitari, godimento di beni, manutenzioni, ammortamenti) sono calcolati attraverso un driver.



Driver calcolo costi generali diretti: il driver prevede:

1. l'incidenza delle prestazioni eseguite in libera professione rispetto alle prestazioni totali. Significato: ripartire la quota di tutti i beni e servizi proporzionali al consumo (acquisto di beni sanitari e non sanitari, service del CUP, ecc);
2. l'incidenza dei ricavi ambulatoriali sui ricavi totali e dei ricavi in regime di ricovero sui ricavi totali. Significato: ripartire le quote di costo non proporzionali all'attività LP o fisse (es. utenze);
3. l'incidenza dei ricavi totali (a meno del contributo di ripiano) sui costi totali. Questo driver ha due significati il primo è quello di ripartire eventuali disavanzi determinati dalla mancata copertura dei costi da parte dei ricavi; il secondo stabilire la percentuale di costi generali sui costi diretti.

I tre step raffinano in sequenza il dato relativo ai costi diretti ed attraverso una parallela verifica dimostrano di essere un affidabile sostituto dei driver proposti per casi analoghi dalle linee guida sul Controllo di Gestione. A titolo di esempio: utenze come il riscaldamento e le pulizie possono essere calcolate sulla base della percentuale di superfici dedicate alla libera professione rispetto al totale dell'ospedale. Altri driver oltre alle sud-dette superfici sono: kg di biancheria, percentuale del personale (FTE), pasti consumati, scatti telefonici, scari-chi di magazzino. Ognuno di essi è dedicato ad una o più poste di bilancio, ma nel complesso dei costi è co-me detto e a seguito di verifica, sostituito e riassumibile nello schema di tre punti sopra esposto.

Driver calcolo costi generali aziendali: il driver prevede due passaggi, il primo è descritto al punto 3 precedente; il secondo è lo scorporo di una quota pari al 20% del totale dei costi così come da linee guida del Controllo di Gestione. È consuetudine considerare i costi aziendali come il 20% dei costi totali, anche se i sistemi di contabilità analitica attualmente hanno abbandonato il sistema full costing dal quale viene dedotta la percentuale e si basano quasi esclusivamente sul sistema direct costing abbandonando questa parte di ribaltamento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

- Il nuovo regolamento concernente l'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria, consulenza e consulto dell'ASST della Valcamonica, adottato con decreto n. 47/2025 del 30.1.2025, è entrato in vigore a far data 1.2.2025. Pertanto tutte le prestazioni erogate in regime libero professionale dalla predetta data sono sottoposte alla disciplina innovata e ivi contenuta, così come le percentuali di riparto dei compensi ai soggetti coinvolti e le trattenute dei fondi sono effettuate sulla scorta di quanto previsto dalla nuova regolamentazione.

- Dall'esercizio 2025 (1/7/2025) si rileva per il bilancio AREU attività di libera professione.



45. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CREDITI/DEBITI

I crediti/debiti sono stati esposti nei confronti delle aziende di riferimento in quadratura.

RICAVI/COSTI

I dati di attività sono stati esposti nei confronti delle aziende di riferimento in base all'assegnazione e in quadratura con i dati forniti da Regione Lombardia, possono tuttavia presentarsi casi di squadrature relative all'arrotondamento della numerazione decimale.

Prestazioni a diretta gestione aziendale

Si è provveduto alla quadratura dei ricavi/costi intercompany con l'utilizzo del partitario intercompany.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



46. Verifica di cassa al 31 12 2025

Di seguito si riporta lo stralcio del Verbale n° 2 del 23/04/2026 del Collegio Sindacale in relazione alla verifica di cassa al 31/12/2025.

Risultano essere presenti i Sigg.:

Dott. ssa Paola Bulferetti – Presidente.

Dott. ssa Raffaella Cazzador – Componente.

Dott. Giorgio Bontempi – Componente.

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

SITUAZIONE Azienda al 31/12/2025	
SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01	€ 11.504.315,44
REVERSALI EMESSE dal 01/01/2025 al 31/12/2025	€ 161.513.650,13
MANDATI dal 01/01/2025 al 31/12/2025	€ 164.401.191,29
SALDO AZIENDA al 31/12/2025	€ 8.616.774,28
SITUAZIONE Istituto cassiere al 31/12/2025	
FONDO DI CASSA AL 01.01	€ 11.504.315,44
RISCOSSIONI	€ 161.513.650,13
PAGAMENTI	€ 164.401.191,29
SALDO CASSIERE al 31/12/2025	€ 8.616.774,28
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE	€ 0,00

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCOUTERE	€ 0,00
REVERSALI DA EMETTERE	€ 0,00
MANDATI DA PAGARE	€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T – BANCA D'ITALIA - Identificativo conto IT70L0100004306TU0000008306

DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO
Saldo sottoconto fruttifero	39.208,11	+
Saldo sottoconto infruttifero	8.742.865,91	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al 31/12/2024	8.782.074,02	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T non concorda con il saldo dell'Istituto Tesoriere soprariportato per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	IMPORTO	SEGNO
Saldo Banca d'Italia	8.782.074,02	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere	198.931,50	-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	33.631,76	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	8.616.774,28	=



47. Dati SIOPE al 31 12 2025

Per quanto riguarda la procedura utilizzata a garanzia della corretta classificazione degli incassi e pagamenti dell'esercizio con i dati SIOPE, l'Azienda provvede all'emissione tempestiva degli ordinativi di incasso e pagamento utilizzando i codici in vigore dal 1.1.2015. La Banca incaricata al servizio di tesoreria non può accettare mandati di pagamento e ordinativi di incasso privi di codice SIOPE. Incassi e pagamenti sono trasmessi quotidianamente al SIOPE tramite la banca tesoriera.

Dal primo ottobre 2018 è stato introdotto il sistema di gestione dei pagamenti e degli incassi tramite il SIOPE +. L'Azienda ha proceduto all'adeguamento del software di contabilità per la produzione degli Ordinativi informatici di Incasso e di Pagamento (OPI) secondo lo standard emanato dall'Agenzia per l'Italia digitale (AgID).

I prospetti SIOPE, di seguito riportati, espongono:

- le riscossioni correttamente classificate con i codici SIOPE quadrati con i dati aziendali;
- i pagamenti correttamente classificati con i codici SIOPE quadrati con i dati aziendali.

Ente Codice 030452226000000

Ente Descrizione AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA VALCAMONICA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2025

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 16-apr-2026

Data stampa 18-apr-2026

Importi in EURO

030452226000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA VALCAMONICA			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI			8.894.304,96	8.894.304,96
	1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	5.632.473,16	5.632.473,16
	1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	684.465,21	684.465,21
	1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	333,00	333,00
	1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	2.626,39	2.626,39
	1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	13.437,07	13.437,07
	1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.915.994,90	1.915.994,90
	1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	601.005,24	601.005,24
	1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	43.969,99	43.969,99
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI			138.447.487,56	138.447.487,56
	2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	65.258.465,00	65.258.465,00



	2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	307.856,90	307.856,90
	2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	5.674,16	5.674,16
	2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	7.173,22	7.173,22
	2110	Contributi e trasferimenti correnti da comunita' montane	6.000,00	6.000,00
	2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	71.510.296,78	71.510.296,78
	2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.197.041,50	1.197.041,50
	2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	78.200,00	78.200,00
	2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	59.780,00	59.780,00
	2204	Donazioni da famiglie	13.800,00	13.800,00
	2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	3.200,00	3.200,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI			2.510.192,90	2.510.192,90
	3101	Rimborsi assicurativi	44.671,13	44.671,13
	3102	Rimborsi spese per personale comandato	7.551,23	7.551,23
	3104	Restituzione fondi economici	72.122,56	72.122,56
	3105	Riscossioni IVA	59.551,41	59.551,41
	3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.300.084,07	2.300.084,07
	3201	Fitti attivi	26.053,63	26.053,63
	3202	Interessi attivi	158,87	158,87
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE			11.661.664,71	11.661.664,71
	5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	11.661.664,71	11.661.664,71
INCASSI DA REGOLARIZZARE			0,00	0,00
	9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI			161.513.650,13	161.513.650,13

Ente Codice 030452226000000
Ente Descrizione AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA VALCAMONICA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 16-apr-2026
Data stampa 18-apr-2026
Importi in EURO

030452226000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DELLA VALCAMONICA			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE			75.677.639,95	75.677.639,95
	1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	40.524.776,24	40.524.776,24



	1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.341.690,97	1.341.690,97
	1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	821.061,57	821.061,57
	1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	5.238.779,77	5.238.779,77
	1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	11.328.945,85	11.328.945,85
	1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	139.447,26	139.447,26
	1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	219.745,08	219.745,08
	1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	15.526.349,24	15.526.349,24
	1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	97.781,81	97.781,81
	1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	439.015,96	439.015,96
	1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	46,20	46,20
ACQUISTO DI BENI			21.368.323,94	21.368.323,94
	2101	Prodotti farmaceutici	10.687.949,68	10.687.949,68
	2102	Emoderivati	866.163,23	866.163,23
	2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.853.175,21	1.853.175,21
	2112	Dispositivi medici	7.439.808,33	7.439.808,33
	2113	Prodotti chimici	30.241,42	30.241,42
	2198	Altri acquisti di beni sanitari	87.427,12	87.427,12
	2201	Prodotti alimentari	20.195,06	20.195,06
	2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	101.280,54	101.280,54
	2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	61.682,40	61.682,40
	2204	Supporti informatici e cancelleria	156.198,57	156.198,57
	2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.642,94	1.642,94
	2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	61.243,44	61.243,44
	2298	Altri beni non sanitari	1.316,00	1.316,00
ACQUISTI DI SERVIZI			35.360.510,47	35.360.510,47
	3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	7.128.274,61	7.128.274,61
	3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	254.436,82	254.436,82
	3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	130.872,29	130.872,29
	3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.042.995,39	1.042.995,39
	3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	77.824,31	77.824,31
	3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.532.888,86	3.532.888,86
	3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	199.985,69	199.985,69



	3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	19.172,00	19.172,00
	3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.243.808,64	1.243.808,64
	3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	2.909.107,60	2.909.107,60
	3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	93.685,32	93.685,32
	3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	99.461,00	99.461,00
	3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.299.637,26	2.299.637,26
	3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	57.771,65	57.771,65
	3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.096.095,78	2.096.095,78
	3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	852.560,75	852.560,75
	3206	Mensa per degenti	1.211.623,42	1.211.623,42
	3207	Riscaldamento	2.334.369,05	2.334.369,05
	3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	261.390,93	261.390,93
	3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.537.662,94	1.537.662,94
	3210	Utenze e canoni per altri servizi	79.534,68	79.534,68
	3211	Assicurazioni	975.256,86	975.256,86
	3212	Assistenza informatica e manutenzione software	334.827,35	334.827,35
	3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	506.398,39	506.398,39
	3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.510.932,80	1.510.932,80
	3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	35.132,77	35.132,77
	3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.362.210,22	1.362.210,22
	3220	Smaltimento rifiuti	276.071,50	276.071,50
	3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	44.240,16	44.240,16
	3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.852.281,43	2.852.281,43
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI			190.663,63	190.663,63
	4117	Contributi e trasferimenti a Università	118.689,26	118.689,26
	4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	2.570,58	2.570,58
	4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	69.403,79	69.403,79
ALTRE SPESE CORRENTI			16.240.966,47	16.240.966,47
	5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	8.076,80	8.076,80
	5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	12.614,42	12.614,42
	5201	Noleggi	1.180.387,33	1.180.387,33
	5202	Locazioni	98.115,69	98.115,69
	5401	IRAP	5.132.344,82	5.132.344,82
	5404	IVA	7.382.629,56	7.382.629,56
	5499	Altri tributi	290.990,19	290.990,19
	5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	83.734,45	83.734,45



	5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	524.311,18	524.311,18
	5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	773.475,48	773.475,48
	5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	683,14	683,14
	5508	Premi di operosita' medici SUMAI	17.392,02	17.392,02
	5597	Risarcimenti danni autoassicurati	454.056,01	454.056,01
	5598	Altri oneri della gestione corrente	282.155,38	282.155,38
INVESTIMENTI FISSI			15.551.115,33	15.551.115,33
	6102	Fabbricati	11.248.027,09	11.248.027,09
	6103	Impianti e macchinari	1.030.800,00	1.030.800,00
	6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.197.918,39	1.197.918,39
	6105	Mobili e arredi	165.684,23	165.684,23
	6199	Altri beni materiali	336.893,15	336.893,15
	6200	Immobilizzazioni immateriali	1.571.792,47	1.571.792,47
OPERAZIONI FINANZIARIE			11.971,50	11.971,50
	7400	Depositi cauzionali	11.971,50	11.971,50
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE			0,00	0,00
	9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI			164.401.191,29	164.401.191,29



48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025

Contributi verso aziende sanitarie pubbliche della Regione

L'azienda registra i ricavi relativi al contributo "DNA" per € 28.486, ricevuto da ATS della Montagna, su un conto non intercompany. E' richiesto all'azienda, nella prima rilevazione utile, l'utilizzo del conto intercompany previsto, previa quadratura con l'ente controparte.

Sulla base delle comunicazioni intercorse con il competente ufficio della struttura Economico finanziaria di RL e ATS Montagna e delle informazioni fornite, si concorda la non iscrizione del contributo in un conto intercompany in quanto il contributo era stato assegnato da ATS Montagna alla ASST Valtellina nell'esercizio 2024 e la quota non utilizzata da ASST Valtellina è stata assegnata da ATS Montagna ad ASST Valcamonica nell'esercizio 2025.

DGR 4891/2025 – allegato B

Dall'analisi del partitario intercompany V1 del consuntivo 2025, si osserva che l'Azienda non espone ricavi relativi alla DGR 4891/2025, così come ATS Montagna non espone alcun importo a titolo di costo. In caso di inserimento di un importo in sede di partitario V2, si raccomanda di confrontarsi con l'ente controparte al fine di mantenere un pieno allineamento di tale partita per la rilevazione definitiva del Consuntivo 2025.

Come concordato con il competente ufficio della struttura Economico finanziaria di RL e ATS Montagna si conferma che questa ASST ha registrato tra i debiti/crediti v/enti pubblici (non IC) la somma di € 198.931,50 per gestire la fattura per prestazioni verso ATS Montagna emessa nell'esercizio 2025 di € 198.932, il cui introito è avvenuto nell'esercizio 2026.

Per quanto riguarda i costi si conferma questa ASST non ha sostenuto costi nell'esercizio 2025 e pertanto non ha registrato ricavi.



AZIENDA
ASST DELLA VALCAMONICA
Codice azienda
714

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025
Nota Integrativa Descrittiva
ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA

118



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

[Inserire e completare le informazioni sul personale]:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 61 unità, di cui personale part-time 7 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 61, di cui personale part-time 7 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 59 unità, al 31.12.2025 il numero delle unità è pari a 59.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 8 unità, al 31.12.2025 il numero delle unità è pari a 8.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 38 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 35.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, al 31.12.2025 il numero delle unità è pari a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI****IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata re- sidua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?		Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali**A.II.1 Terreni**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili



*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Terreni disponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Terreni indisponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Acquisizione terreniAlienazioni e/o dismissioni**A.II.2 Fabbricati**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Fabbricati non strumentali (disponibili)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Fabbricati (indisponibili)*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Acquisizione fabbricatiAlienazioni e/o dismissioni**A.II.3 Impianti e macchinari**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri automezzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro



A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Alienazioni e/o dismissioni

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?		Se Sì, illustrare

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?		Se Sì, illustrare



	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?		Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?		Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?		Se Sì, illustrare
	Altro		Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?		Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?		Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?		Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre-	Se Sì, illustrare



		sente in azienda?	
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?		Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?		Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali Impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel		Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti



	corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?		svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?		Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?		Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico



RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?		Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?		Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, <i>illustrare</i>

7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/prefetture

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



Altri crediti v/stato

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Crediti v/Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Al 31/12/2025 si rileva un credito nei confronti di Areu di € 248,364.

Il credito è stato concordato con AREU ed è relativo al contributo emergenza urgenza per l'esercizio 2025.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Crediti v/Erario

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Crediti v/Altri

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CREDO 1	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CREDO 2	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CREDO 3	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CREDO 4	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le



informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?		Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



Conto corrente postale

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Tesoreria unica

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?		Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?		Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare



10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Risconti passivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti, A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire e A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Finanziamenti per investimenti

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altre riserve

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Contributi per ripiano perdite

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Utili (perdite) portati a nuovo

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Utile (perdita) d'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?		<i>Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti</i>
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?		<i>Se Sì, specificare importo e motivazione variazione</i>
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		<i>Se Sì, illustrare</i>



12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_SAN* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI_SAN"* e *"UtilizziNI_SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.000.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.000.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.000.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?		Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?		Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono



presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			



	2022			
	2023			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio “Cons” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Stato

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Comuni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Fornitori

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Istituto tesoriere

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti Tributarî

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Altri

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?		Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in



allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Risconti attivi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare



16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?		Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Funzioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri Contributi da Regione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri Contributi da enti pubblici

Alla voce "Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione" è iscritto un contributo per un importo pari ad € 1.982.101 in decremento di € 210.442 rispetto all'esercizio precedente.

Il contributo è stato assegnato con nota AREU n. 7854 del 16/03/2026 ad oggetto "ATTIVITA' DI EMERGENZA URGENZA EXTRA OSPEDALIERA – COMUNICAZIONE DEL FABBISOGNO DEFINITIVO PER L'ANNO 2025 E ATTESTAZIONE CONTABILE".

Altri Contributi da privati

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Alla voce "Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione" è iscritto un contributo per un importo pari ad € 1.982.101 in decremento di € 210.442 rispetto all'esercizio precedente. Il contributo è stato assegnato con nota AREU n. 7857 del 16/03/2026 ad oggetto "ATTIVITA' DI EMERGENZA URGENZA EXTRA OSPEDALIERA – COMUNICAZIONE DEL FABBISOGNO DEFINITIVO



			PER L'ANNO 2025 E ATTESTAZIONE CONTABILE".
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare

18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica delle ASL

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri proventi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Ricavi libera-professione

Alla voce di NI "Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione" è esposto l'importo di € 282.263 per ricavi relativi al cd "sistema premiante AREU".

Dall'esercizio 2025 (1/7/2025) si rileva per il bilancio AREU attività di libera professione.

Il conto economico della Libera professione AREU come disposto dalle linee guida regionali prevede l'iscrizione di ricavi per € 282,263 e costi in quadratura per un importo di € 261,430 oltre IRAP per un totale di € 282.263.

L'importo è in incremento rispetto all'esercizio precedente.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Dall'esercizio 2025 (1/7/2025) si rileva per il bilancio AREU attività di libera professione.

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

18.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

18.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***18.5 Altri ricavi e proventi****A9) Altri ricavi e proventi**

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare



19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'acquisto di beni sanitari, per l'esercizio 2025, è pari ad € 23.970 in decremento di € 2.534 rispetto all'esercizio precedente. L'acquisto è riferito a farmaci e dispositivi medici.

Acquisto di beni non sanitari

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In Bilancio 2025 si rilevano acquisti per servizi sanitari per € 420.484, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 92.562 prevalentemente per i costi riferiti a "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)".

In dettaglio i costi esposti:

€ 261.430: Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza), in incremento rispetto all'esercizio precedente.

Dall'esercizio 2025 (1/7/2025) si rileva per il bilancio AREU attività di libera professione.

Il conto economico della Libera professione AREU come disposto dalle linee guida regionali prevede l'iscrizione di ricavi e costi in quadratura per un importo di € 261,430 oltre IRAP per un totale di € 282.263.

€ 159.054: Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL), in decremento di € 168.868 rispetto all'esercizio precedente. Il costo è totalmente finanziato da contributo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore



del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo per i servizi non sanitari per l'esercizio 2025 è pari ad € 34.086 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 2.286.

Il costo è relativo a: pulizia, mensa, riscaldamento, servizio elaborazione dati, smaltimento rifiuti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il costo rilevato nell'esercizio 2025 è pari ad € 7.200 in decremento di € 79 rispetto all'esercizio precedente.

L'importo è riferito a "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Leasing

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

Altri costi per godimento beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?		Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...		Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...		Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		

21. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

B.5 Personale del ruolo sanitario – Totale € 765.363

B.6 Personale del ruolo professionale – Totale 0

B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale € 871.609

B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale 0



per un totale complessivo pari a € 1.636.972(oltre IRAP pari a € 107.037).

Asst della Valcamonica - totale				
Confronto Consuntivo/Preventivo	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Differenza	COMMENTO
COSTI				
Personale	1.656.838	1.636.972	-19.866	Copertura costi ordinari per potenziamento politica assunzionale/Riconoscimento arretrati CCNL Comparto 2022/2024/Riconoscimento Risorse Aggiuntive Regionali/Riconoscimento anticipo rinnovo CCNL
IRAP personale dipendente	111.307	107.037	-4.270	IRAP inclusiva altresì della quota sugli arretrati contrattuali Comparto
Totale	1.768.145	1.744.009	-24.136	

Con nota AREU Prot.n. 2025/21811 del 16.07.2025 è stata trasmessa la Convenzione con gli enti pubblici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, approvata con DGR n. XII/4677 del 07.07.2025 per il periodo 2025-2029.

Il fabbisogno riconosciuto per l'anno 2025 è stato definito da AREU a seguito delle verifiche operate sulla rendicontazione dei costi per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera secondo il consueto percorso amministrativo in essere con AREU così articolato:

- l'Ufficio Controllo di Gestione compila le rendicontazioni trimestrali chieste da AREU;
- AREU verifica i dati inviati e, laddove necessario, richiede chiarimenti ed integrazioni.

Il costo complessivo esposto nel Modello A è coerente con l'assegnazione comunicata da AREU che è stata definita a seguito dell'aggiornamento della certificazione del quarto trimestre 2025 richiesto da AREU alla luce delle indicazioni regionali pervenute. Il fabbisogno esposto è stato determinato contemplando, oltre i costi ordinari, anche le quote per le Risorse Aggiuntive Regionali e i costi derivanti dall'applicazione del rinnovo contrattuale relativo al personale dell'area Comparto Sanità.

L'assegnazione 2025 risulta peraltro in sostanziale continuità rispetto alla medesima assegnata per l'annualità 2024.

Anche nel corso dell'esercizio in esame si è reso necessario il ricorso all'istituto del "sistema premiante" per garantire l'operatività del servizio di emergenza-urgenza extraospedaliera presso le postazioni AREU della scrivente Azienda, stante, in particolare, la difficoltà di reclutamento del personale dell'Area della Dirigenza Medica. Nei limiti di quanto possibile l'Azienda ha garantito, con il personale dell'UOC Anestesia-Rianimazione, la copertura di tali postazioni in orario istituzionale. Alla luce della situazione esposta di carenza d'organico, il contenimento dell'attività incentivata è stato possibile solo attivando turni aggiuntivi in area a pagamento per l'attività ordinaria ospedaliera.

Le difficoltà organizzative derivanti dalla cronica carenza di anestesisti rianimatori sono state rappresentate ad AREU con innumerevoli note. Nel corso del 2025 non è stato possibile instaurare alcun rapporto di lavoro dipendente con personale appartenente all'Area della Dirigenza Medica dedicata in via esclusiva all'attività di emergenza-urgenza.

Per quanto attiene al personale del Comparto, relativamente al personale infermieristico, la remunerazione del sistema premiante si è resa necessaria per fronteggiare la richiesta di operatività presso la postazione di Lovere, ovviamente con preventiva autorizzazione da parte di AREU a tale modalità remunerativa, in continuità con la precedente annualità.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

22. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il costo rilevato nell'esercizio 2025 è pari ad € 937 e rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.941.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



23. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

24. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze – Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare

25. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		Se Sì, illustrare

26. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		Se Sì, illustrare

27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?		Se Sì, illustrare



28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		Se Sì, illustrare
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.		Se Sì, illustrare
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.		Se Sì, illustrare
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.		Se Sì, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.		Se Sì, illustrare



PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		<i>Se Sì, illustrare</i>

RLS.C.R.I.B.A.



29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

* € 107.037: IRAP relativa personale dipendente, l'importo iscritto nel Bilancio 2025 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 4.270, il costo è finanziato da contributi;

*€ 12.845: IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente, l'importo iscritto nel Bilancio 2024 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 13.675, il costo è finanziato da contributi;

*€ 20.833: IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia), in incremento rispetto all'esercizio precedente.

IRES

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



Conto	SCHEDA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2024 - Complessivo	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività territoriale assistenziale	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività assistenziale	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività 118
A Valore della produzione									
A.1	Valore della produzione	62.039.649	37.169.286	0	22.678.821	40.356.064	0	23.659.295	1.982.101
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	59.200.110	36.823.000	0	22.465.502	66.243.654	0	23.127.224	1.982.101
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	2.834.695	229.833	0	213.319	2.993.461	0	529.272	0
A.1.b.1	A.1.b.1) Contributi da Regione (extrabudget) - vincoli	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.2	A.1.b.2) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse regionali cap. LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.3	A.1.b.3) Contributi da Regione (extrabudget) - risorse regionali cap. extra LEA	0	0	0	0	4.914	0	0	0
A.1.b.4	A.1.b.4) Contributi da Regione (extrabudget) - altro	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.5	A.1.b.5) Contributi da Atenee sanitarie pubbliche (extrabudget) - altro	2.235.087	66.000	0	26.464	2.068.226	0	34.534	1.982.101
A.1.c	A.1.c) Contributi da Atenee sanitarie pubbliche (extrabudget) - altro	340.000	105.100	0	185.895	920.310	0	494.736	0
A.1.c.1	A.1.c.1) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.2	A.1.c.2) Contributi in conto esercizio - per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.3	A.1.c.3) Contributi in conto esercizio - per ricerca straordinaria	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.4	A.1.c.4) Contributi in conto esercizio - per ricerca privata	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.5	A.1.c.5) Contributi in conto esercizio - per ricerca ad investimento	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	114.844	114.844	0	0	162.975	0	2.799	0
A.2	Rettilica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	174.428	166.129	0	8.299	140.922	0	0	0
A.2.a	A.2.a) Rettilica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	174.428	166.129	0	8.299	140.922	0	0	0
A.2.b	A.2.b) Rettilica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2.c	A.2.c) Rettilica contributi clesercizio per destinazione ad investimenti	69.115.121	69.045.721	0	69.490	75.200.732	0	271.792	282.263
A.2.d	A.2.d) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	64.939.390	64.939.390	0	0	70.930.679	0	202.784	0
A.2.e	A.2.e) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	3.321.870	3.321.870	0	0	3.758.841	0	0	282.263
A.2.f	A.2.f) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	3.321.870	3.321.870	0	0	3.758.841	0	0	0
A.2.g	A.2.g) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	1.187.901	1.187.901	0	22.741	1.396.196	0	6.910	0
A.2.h	A.2.h) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	1.187.901	1.187.901	0	22.741	1.396.196	0	6.910	0
A.2.i	A.2.i) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	3.007.888	2.999.369	0	8.529	3.331.554	0	3.691	0
A.2.j	A.2.j) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	5.208.039	4.983.167	0	224.162	5.497.410	0	364.081	0
A.2.k	A.2.k) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	674.361	251.456	0	222.905	4.961.975	0	203.631	0
A.2.l	A.2.l) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad altre aziende sanitarie pubbliche	141.999.250	141.999.250	0	232.922.641	129.857.935	0	25.127.048	2.264.354
A.3	Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.a	A.3.a) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.b	A.3.b) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.c	A.3.c) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.d	A.3.d) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.e	A.3.e) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.f	A.3.f) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.g	A.3.g) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.h	A.3.h) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.i	A.3.i) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.j	A.3.j) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.k	A.3.k) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.l	A.3.l) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.m	A.3.m) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.n	A.3.n) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.o	A.3.o) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.p	A.3.p) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.q	A.3.q) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.r	A.3.r) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.s	A.3.s) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.t	A.3.t) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.u	A.3.u) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.v	A.3.v) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.w	A.3.w) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.x	A.3.x) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.y	A.3.y) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.3.z	A.3.z) Costi della produzione	20.961.955	18.961.161	0	18.742.290	22.841.334	0	212.420	23.970
A.4	Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.a	A.4.a) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.b	A.4.b) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.c	A.4.c) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.d	A.4.d) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.e	A.4.e) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.f	A.4.f) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.g	A.4.g) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.h	A.4.h) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.i	A.4.i) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.j	A.4.j) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.k	A.4.k) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.l	A.4.l) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.m	A.4.m) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.n	A.4.n) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.o	A.4.o) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.p	A.4.p) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.q	A.4.q) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.r	A.4.r) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.s	A.4.s) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.t	A.4.t) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.u	A.4.u) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.v	A.4.v) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.w	A.4.w) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.x	A.4.x) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.y	A.4.y) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.4.z	A.4.z) Acquisti di servizi non sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.5	Acquisti di servizi sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.5.a	A.5.a) Acquisti di servizi sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.5.b	A.5.b) Acquisti di servizi sanitari	12.264.000	12.264.000	0	12.264.000	12.264.000	0	0	0
A.5.c	A.5.c) Acquisti di servizi sanitari	12.264.000	12.264.000						



Tabelle allegata nota integrativa di: ASST DELLA
VALCAMONICA - Consuntivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	141.999,250	156.857,355	14.858,105
4010000000000000		€.		

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	62.039,649	69.400,090	7.360,441
4010000000000000		€.		

		€.		
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	59.290,110	66.243,654	6.953,544
4010100000000000		€.		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.10.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	13.909,258	14.135,410	226,152
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.000.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	8.876,405	8.076,438	(799,967)
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.000.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.000.000	Funzioni	8.772,271	8.650,630	(121,641)
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	5.116,766	5.675,800	562,034
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.000.000	Funzioni - Altro	3.655,505	2.971,830	(683,675)
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.000.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	18.962,904	27.166,718	8.203,814
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	3.253,690	4.025,837	772,147
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	2.311,166	2.801,723	490,557
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.000.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.000.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	3.204,416	1.386,898	(1.817,518)

		€.		
4010200000000000	A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	2.634,695	2.993,451	358,756
4010200000000000		€.		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	4.914	4.914



40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	349.628	576.931	227.303
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - Vincolati	€.	0	343.380	343.380
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.00.00	comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.00.00	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2.192.543	1.982.101	(210.442)
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	28.700	12.300	(16.400)
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	63.824	73.835	10.011
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
401030000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	€.	114.844	162.975	48.131

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	89.395	(20.294)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	73.580	68.425
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.1a) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	140.922	(33.506)

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.1a.A) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti	€.	140.922	(33.506)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	(24.300)
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	140.922	(9.206)

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.743.691	825.712

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.743.691	825.712



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	116,036	1,402,033	1,285,997
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da AT/SSS/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	176,369	587	(175,782)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	29,033	29,033
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da AT/SSS/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	16,944	16,944
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da AT/SSS/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	555,985	214,936	(341,049)
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	0	0	0
40120010090100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	20,397	29,061	8,664
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	49,192	51,097	1,905
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A-2) Proventi e ricavi diversi - Totale	69,589,293	76,164,027	6,574,734
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A-2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	69,114,932	75,754,033	6,639,101

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	26,256,698	25,566,064	(692,634)
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	6,304,869	6,680,513	375,644
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	590,341	640,477	50,136
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	64,698	122,647	57,949
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	90,258	18,608	(71,650)
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	16,107,856	17,996,867	1,889,011
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	13,153,070	14,271,776	1,118,706
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	2,954,786	3,725,091	770,305
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	2,911,030	3,850,988	939,958
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	2,058,538	2,787,050	728,512
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	852,492	1,063,938	211,446
40201020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	168,750	184,915	16,165
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	62,558	184,915	122,357
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	106,192	0	(106,192)
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	52,618	67,138	14,520



40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.00.00	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	18.600	3.864	(14.736)
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.00.00	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.00.00	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	470.943	605.376	134.433
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	1.456	1.122	(334)
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	137	266	129
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per la ATS di appartenenza	€.	637.359	705.982	68.623
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.00.00	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	110.000	110.000	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per altre ATS lombarde	€.	31.240	12.021	(19.219)
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per extra Regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	1.399	1.450	51
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per extra Regione (Mobilita' attiva non in compensazione)	€.	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uompia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	2.557	2.557
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	1.421.655	1.681.928	260.273
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	93.804	50.853	(42.951)
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.10.00	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	44.000	44.000	0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.00.00	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilita' non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.00.00	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilita' soggetta a compensazione)	€.	143	2.924	2.781
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.00.00	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	8.830	15.298	6.468
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0
40201040010020	4.10.20.10.030.070.00.00.00	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	982	4.361	3.379
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	4.963.079	7.154.221	2.191.142
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.00.00	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	726.970	965.800	238.830
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	73.350	61.296	(12.054)
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.00.00	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.00.00	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.00.00	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.00.00	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	2.117.028	2.332.486	215.458
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	155.552	152.001	(3.551)
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilita' attiva in compensazione)	€.	6.481	9.386	2.905



4020105040000	4.10.20.10.050.070.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.		0	0	0	0
4020106010000	4.10.20.10.060.010.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
4020106020000	4.10.20.10.060.020.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.		0	0	0	0
4020106030000	4.10.20.10.060.050.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		0	0	0	0
4020106040000	4.10.20.10.060.070.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.		0	0	0	0
4020106050000	4.10.20.10.060.090.00.00.00	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	157	91			(66)
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	192,886			192,886
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	9,898			9,898
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	83,134	127,052			43,918
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.00.00	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	537,370	539,622			2,252
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	19,415	35,495			16,080
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	219,117	258,990			39,873
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	14,504	644			(13,860)
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	535,786	556,322			22,536
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	52,472	84,543			32,071
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.00.00	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	45,120	74,347			29,227
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.00.00	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.00.00	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	2,626			2,626
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.00.00	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.00.00	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0



40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	806.328	1.016.975	210.647	
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	149.985	130.710	(19.275)	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	1.433.516	1.410.102	(23.414)	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	18.031	17.007	(1.024)	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	1.294.226	1.311.313	17.087	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	426.112	530.046	103.934	
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	282.263	282.263	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	77.400	77.400	
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	47.533	43.292	759	
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per tamponi v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0

4.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	210.671	199.428	(11.243)
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000			
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000		0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000		0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000		8.519	(8.519)
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000		28.632	(15.469)
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000		0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000		0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000		0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000		173.520	(1.176)



40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.0000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.0000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.0000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0	0
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.0000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	263.690	210.566	(53.124)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.0000	Affitti attivi	€.	87	88	1
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.0000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.0000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.0000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.0000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.0000	Altri proventi diversi verso privati	€.	263.603	210.478	(53.125)
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.0000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1.410.820	1.396.940	(13.880)
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale			€.	40.717	83.255	42.538
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.0000	Rimborsi assicurativi	€.	40.717	83.255	42.538
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.0000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1.370.103	1.313.685	(56.418)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	1.311	893	(418)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.0000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.0000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.0000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.0000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.0000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.0000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.0000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	898.988	893.393	(5.595)
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminati e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0



40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.00.00	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.00.00	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	101.459	129.147	27.688
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	92.091	1.766	(90.325)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	5.485	5.277	(208)
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.00.00	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	189	754	565
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.00.00	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	212.016	218.931	6.915
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.00.00	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.00.00	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.00.00	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.00.00	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.00.00	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	58.564	63.524	4.960
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.00.00	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.00.00	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	3.007.898	3.331.554	323.656

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.961.273	3.182.738	221.465
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul pronto soccorso	46.625	148.816	102.191

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.00	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	5.208.039	4.961.975	(246.064)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	2.466.238	2.397.993	(68.245)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	42.922	77.567	34.645
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	0	0	0



40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziario per investimenti da Regione Beni di prima dotazione	€.	1.399,452	613,023	(786,429)
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziari per investimenti dallo Stato	€.	240,698	292,516	51,818
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziari per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	101,490	654,198	552,708
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	434,234	483,779	49,545
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	107,295	106,052	(1,243)
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	387,462	312,548	(74,914)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	28,248	24,299	(3,949)

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.00.00	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
					137,740,921	151,807,708	14,066,787

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	20,861,955	24,712,324	3,850,369

50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	20,343,951	24,155,386	3,811,435

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	5.694.817,4	8.246.907	2.552.033
5010101001001020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
5010101001001030	4.20.05.10.010.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	1.326.816	1.371.582	44.766
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	1.725.577	1.696.821	171.244
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
5010101020010000	4.20.05.10.020.010.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	177.779	183.411	5.632
5010101020020000	4.20.05.10.020.020.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	565.813	542.166	(23.647)
5010101020030000	4.20.05.10.020.030.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
5010101030010000	4.20.05.10.025.010.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	4.475	4.678	203
5010101030020000	4.20.05.10.025.020.00.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	4.462	8.012	3.550
5010101030030000	4.20.05.10.025.030.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	6.054	6.441	387
5010101040010010	4.20.05.10.030.010.00.00.000	Emoderivati	0	0	0
5010101040010020	4.20.05.10.030.012.00.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	12.775	0	(12.775)
5010101040010030	4.20.05.10.030.020.00.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	8.049	10.892	2.843

Costi da utilizzo contributi 2025	1,723,709
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2025	3,873
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-

587	

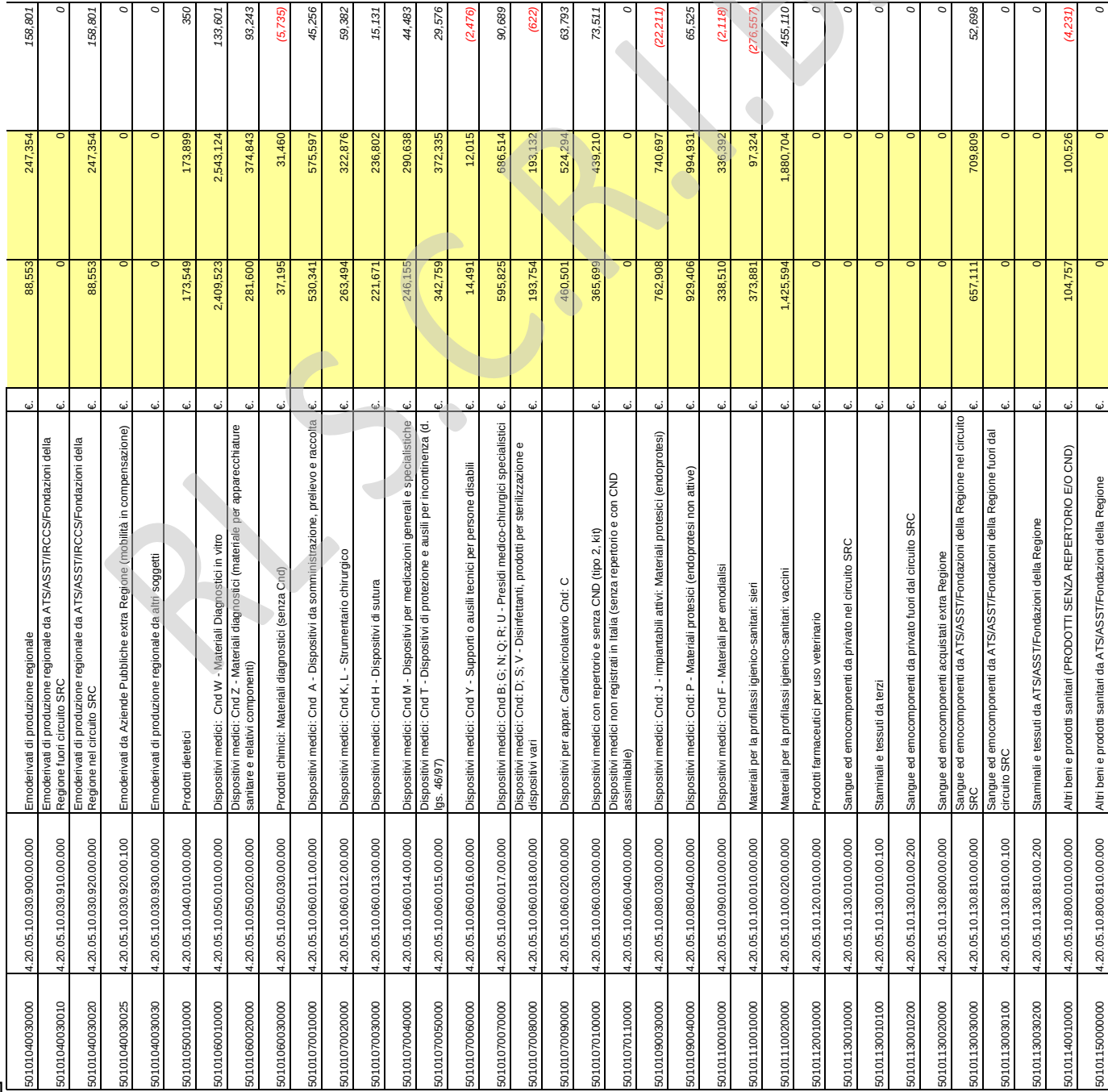
[illegible]

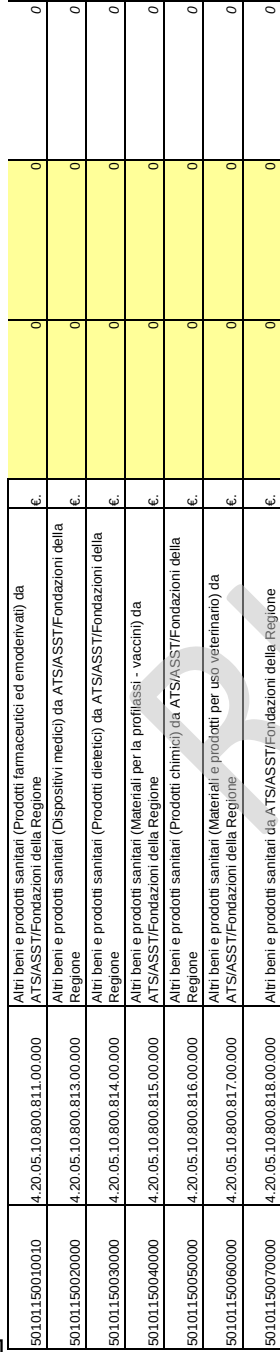
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6,101,788	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
173.451	-

168,255	*

[illegible]





COD_COGE	COD_COGE_ord	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
501020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	21.530	22.422
501020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	148.530	131.506
501020300000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	69.822	82.341
501020300200000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	1.620
501020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	183.576	203.225
501020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
501020600100000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	39.445	56.123
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	11.829	7.539
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	16.880	20.547
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	26.150	26.163
501020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0
501020600600000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
501020700100000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	242	5.452
501020700200000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201000000000	4.20.10.10.000.000.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	22.138.942	24.726.631	2.587.689
50201000000000	4.20.10.10.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	10.574.838	11.300.368	725.530

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

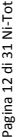
3,286	5,196

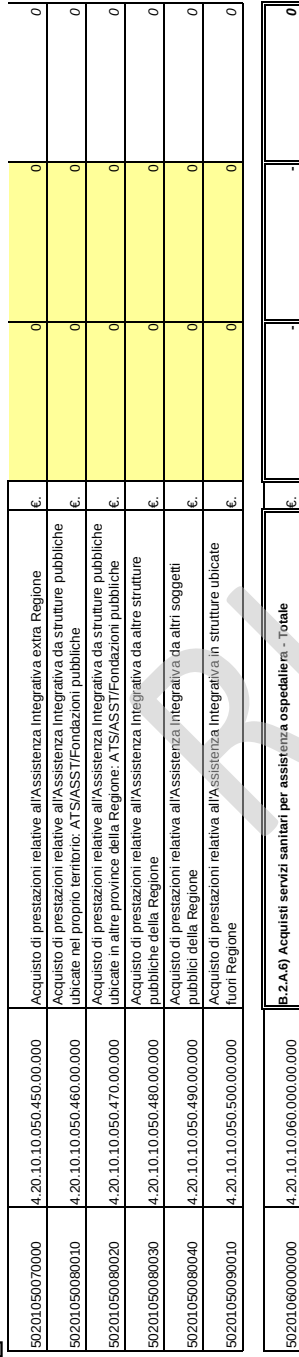
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi per utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0
	0		0
	0	1.086	
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0		0
3.286	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	4.110	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.698,452	0	588,748	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.600.232	0	521.402	0
189.614	-	64.314	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

[illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201060030060	4.20.10.10.060.90.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0

50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

52021080000000	4.20.10.080.000.00.000	(B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0

50201090000000	4.20.10.10.090.00.00.00	Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	128.848	175.248	46.400

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201.1000100000	4.20.10.10.100.010.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0
50201.1000200000	4.20.10.10.100.010.20.0000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0
50201.1000400000	4.20.10.10.100.010.40.0000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: A1/S/ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	18.679	11.050
50201.1000600000	4.20.10.10.100.020.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0
50201.1000700000	4.20.10.10.100.020.20.0000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	112.169	164.198
					52.029

5020110000000	4.20.10.10.10.00.00.00	Is.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0

[illegible][illegible]

COSTI DA UTILIZZO CONTRIBUTI DI CUI SOCIO-SAN		COSTI DA UTILIZZO CONTRIBUTI DI CUI SOCIO-SAN	
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

1. Introduction 2. Methodology 3. Results 4. Discussion 5. Conclusion	6. References 7. Appendix 8. Notes 9. Tables 10. Figures

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI entro 5 AN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



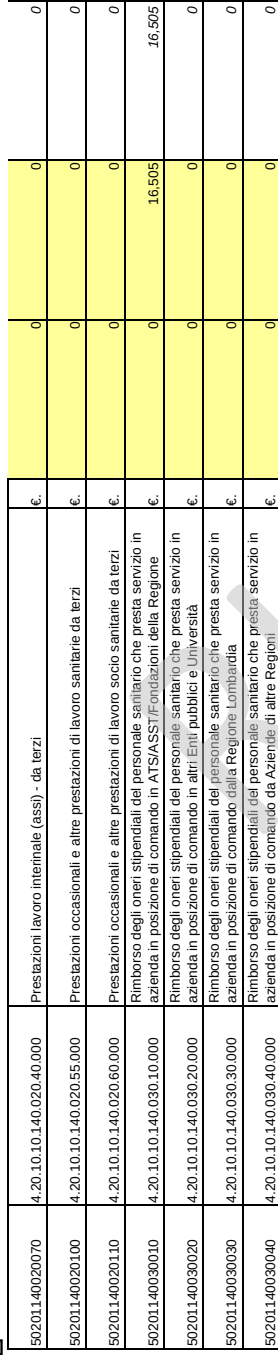
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	4.136.355	4.344.397	208.042	
	COD_COGE	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	81.826	72.472	(9.354)	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	937.892	950.499	12.607	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	12.654	12.355	(299)	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	1.268.413	1.447.455	179.042	
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0	261.430	261.430	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	1.835.570	1.600.186	(235.384)	
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	66.629	69.796	3.167	
	COD_COGE	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0	
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	0	
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	66.629	69.796	3.167	
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0	
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi versate a favore di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	3.664.932	5.548.849	1.883.917	
	COD_COGE	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	911.457	1.169.745	258.288	
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0	
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0	
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	2.599.731	4.148.178	1.548.447	
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0	0	
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	38.040	96.932	58.892	
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0	0	
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	109.641	106.107	(3.534)	
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internale (sanitario) - da terzi	€.	6.063	11.382	5.319	

	0	0	0
	1.450	159.054	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SANCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
1.450	159.054	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SANCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

	1.349.364	221.879	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi CUI SANCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SANCIO-SAN
1.094.162	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
265.202	221.879	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0





COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	275,829	395,187	119,358
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	282,274	268,765	(13,509)
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	8,703	6,000	(2,703)
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATSI/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	2,152,270	1,826,878	(525,392)
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	67,196	175,069	107,873
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	305,000	305,000	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0

50202010000000	4.20.10.20.010.00.00.00.00				
		Totale			
			13.997.254	15.015.884	1.118.630
		€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.10.10.000	Lavanderia	€.	743,794	786,035	42,241
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	1,707,854	1,723,451	15,597
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	1,887,766	2,305,438	417,672
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	552,275	729,492	177,217
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	178,841	180,842	2,001
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	1,156,650	1,395,104	238,454

59,804	-
76,155	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	3.697	0
59.804	0	72.458	0
0	0	0	0
0	0	0	0

18,998	31,800	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI socio S.A.S.	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	1.000	0
0	0	24.800	0
0	0	24.800	0
0	0	0	0
0	0	0	0



50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	139.170	63.032	(76.138)

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	139.170	63.032	(76.138)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

[illegible]



5020202040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
5020202040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale						
502020300000000	4.20.10.20.030.000.00.000		€.	157.122	206.232	49.110
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
502020300100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ret, Università, ...)	€.	0	0	0
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	940	0	(940)
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0	0
502020300400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	156.182	206.232	50.050

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale						
503000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000		€.	4.125.580	4.813.089	687.509

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	574.354	648.697	74.343
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	46.897	60.396	13.499
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	2.210.027	2.346.087	136.060
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	21.065	13.363	(7.702)
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	20.410	24.079	3.669
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1.252.827	1.720.467	467.640
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale						
504000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000		€.	1.315.897	1.289.911	(25.986)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	88.950	99.648	10.698
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	1.979	3.536	1.557
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)	€.	813.785	739.013	(74.772)
504200200000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	€.	0	0	0
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	411.183	447.714	36.531
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

	0	0	0
	0	0	0

79.222	-	35.546	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SICIO-SAN	Costi da contributi CUI SICIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SICIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
79.222	0	35.546	0

-	-	7.200	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SICIO-SAN	Costi da contributi CUI SICIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SICIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
7.200	0	7.200	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

15.012	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SICIO-SAN	Costi da contributi CUI SICIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SICIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
15.012	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



Costo del Personale (Totale)		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4.20.25.10.000.000.00.000	€.	65,071,108	70,227,892	5,156,784

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
		50,538,605	54,179,140	3,640,535

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	9,503,969	9,630,990	127,021
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	1,319,447	1,316,581	(2,866)
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - Retr. Posizione	3,131,746	3,127,431	(4,315)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	8,577	59,697	51,120
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandiato	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	650,777	596,614	(54,163)
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	164,445	151,284	(13,161)
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	4,229,550	4,293,307	63,757
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	434,916	498,192	63,276
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	17,799	53,594	35,795
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	92,350	103,994	11,644
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	0	1,132	1,132
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	62,382	62,382
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	7,218	9,945	2,727
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	172,531	221,370	48,839
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	1,413,638	1,551,244	137,606
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	97,871	103,018	5,147
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	220,810	246,335	25,525
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	1,819	467	(1,352)
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandiato	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	27,928	27,188	(740)
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	515,021	566,366	51,345
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	37,387	61,691	24,304

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
4,955,319	-

3,325,315	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
330,860	0
34,621	0
89,691	0
242	0
0	0
14,171	0
0	0
132,888	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
239,613	0
0	0
0	0
62,080	0
0	0
0	0
0	0
0	0
88,656	0
0	0
0	0
0	0



5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	C.	319,293	261,168	(58,125)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUSOCIO-SAN 2025

[illegible][illegible]



507550020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.			26.620	26.620
507550020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0	0
507550100030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.		0	0	0
507550020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.		0	68	68
507550020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.		0	0	0
507550020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.		0	0	0
507550020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.		0	7.652	7.652
507550020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.		0	0	0
507550100100000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.		5,563.275	6,144.770	581,495
507550100200000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.		689.617	911.072	221.455
507550100400000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.		3.223	22.378	19.155
507550100500000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		321.770	55.450	(266.320)
507550100600000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	€.		0	0	0
507550100700000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		170.438	176.015	5,577
507550100900000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		1.970.648	2,169.629	198.981
507550101000000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.		0	0	0
507550101200000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0
507550200100000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.		171.871	292.267	120.396
507550200200000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.		15.355	45.391	30.036
507550200300000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.		0	43	43
507550200400000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		2.010	143.012	141,002
507550200600000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.		6.474	5.964	(510)
507550200800000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		60.148	141.396	81,236
507550201100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.		0	0	0

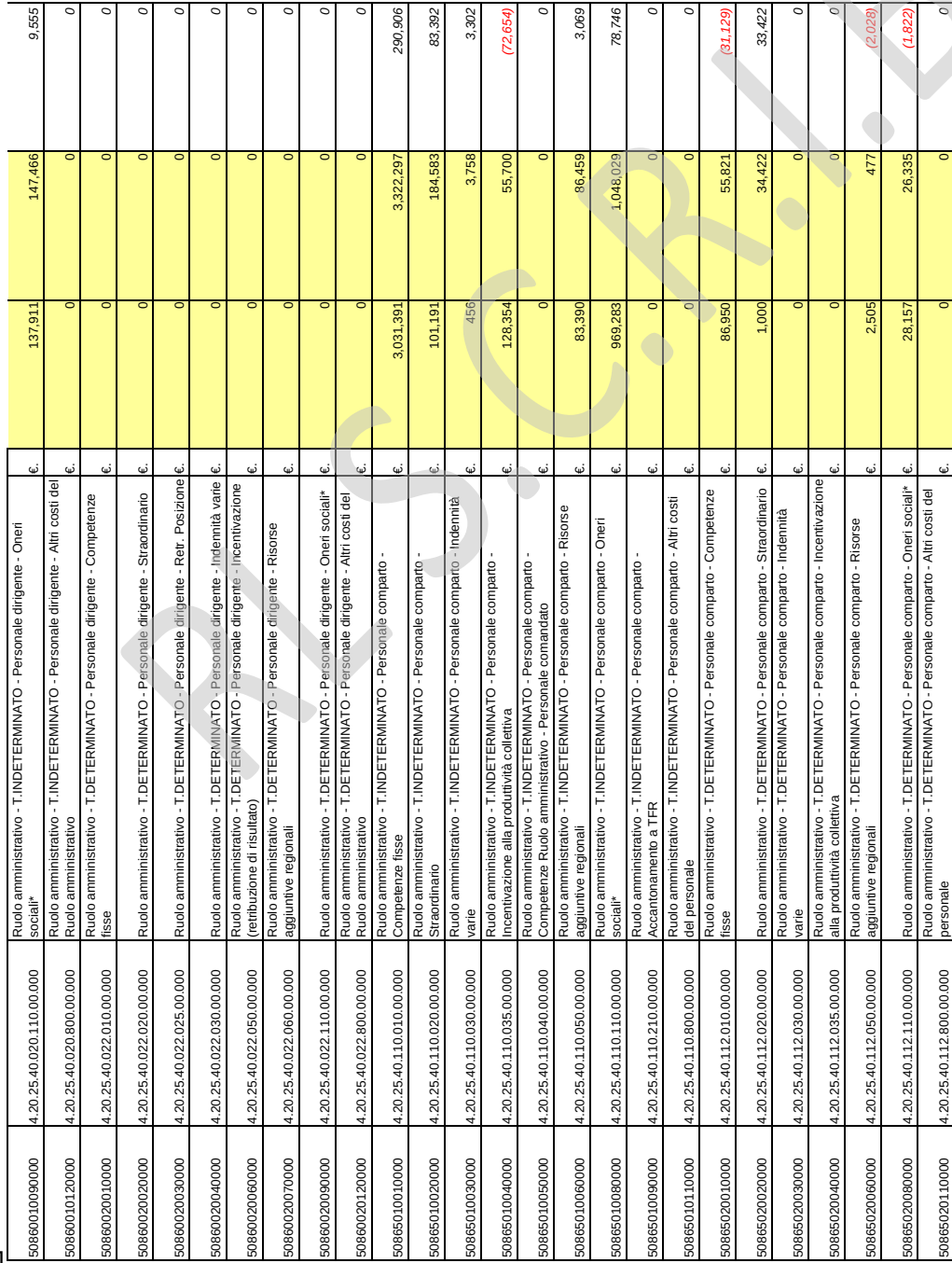
5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	5.084.472	5.512.706	428.234

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	211,796	240,061	28,275
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	236,293	240,457	4,164
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	65	136	71
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	60,933	61,798	855
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,807	4,917	110

[illegible]

392,080	.

[illegible]



5090000000000000000	4.20.30.00.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale			€.	1,505,366	1,689,146	183,780
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		
509100100000000	4.20.30.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	263,640	297,851	34,211		
509200200000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0		
509300300000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	9,733	11,371	1.638		
509400100000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	786,676	773,912	(12,764)		
509400200000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	77,550	77,950	400		

6,372		4,142	
Costi da utilizzo contributi DI CUI		Costi da contributi 2025	
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	232	941	709
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	160,714	167,761	7,047
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	2,233	2,518	285
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	204,588	356,842	152,254
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	5,287,090	5,056,026	(231,064)

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	301,176	452,772	151,596

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	301,176	452,772	151,596

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	301.176	452.772
					151.596

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5102001000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	2,845,242	2,156,089	(689,153)

51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	2,845,242	2,156,089	(689,153)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51.110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	588	588	0
51.110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	2.844.654	2.155.501	(689.153)

			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0
			6,372	4,142	0
			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0
	0	0	0



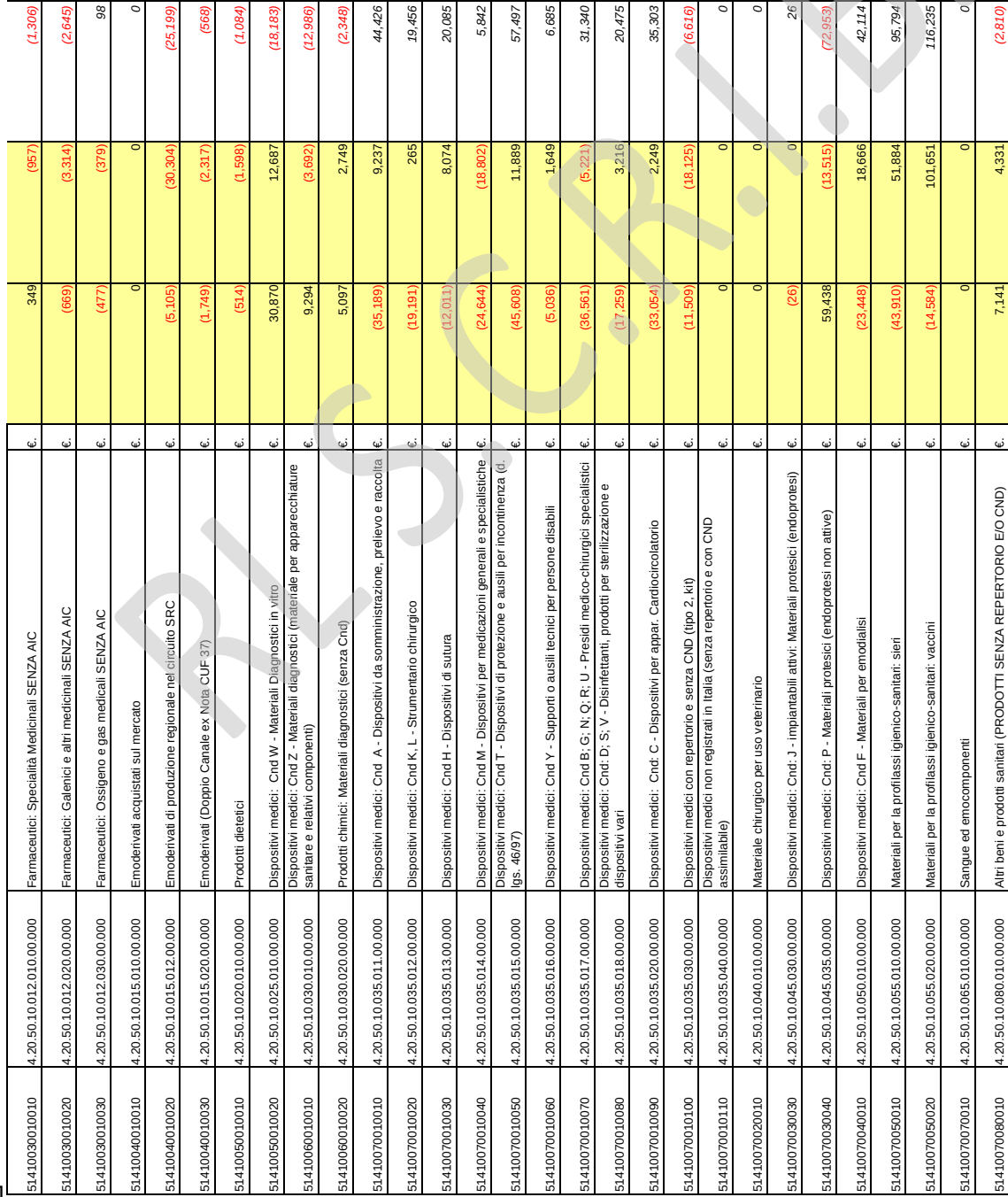
	€.	0	15.000	15.000

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
Spese - Totale	(453.800)	(69.228)	384.662

Spese sanitarie - Totale	-	354.370	-	85.076	269.294

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
Medicinali (File F escluso HCV)	(76.726)	(254.464)	(177.738)
Medicinali (HCV)	0	0	0

[illegible]



51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	349	(957)	(1.306)
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	(669)	(3.314)	(2.645)
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	(477)	(379)	98
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SFC	€.	(5.105)	(30.304)	(25.199)
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(1.749)	(2.317)	(569)
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	(514)	(1.598)	(1.084)
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	30.870	12.687	(18.183)
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	9.294	(3.692)	(12.986)
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	5.097	2.749	(2.349)
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	(95.189)	9.237	44.426
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	(19.191)	265	19.456
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	(12.011)	8.074	20.085
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	(24.644)	(18.802)	5.842
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	(45.608)	11.889	57.497
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	(5.036)	1.649	6.695
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	(36.561)	(5.221)	31.340
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	(17.259)	3.216	20.475
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	(33.054)	2.249	35.303
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	(11.509)	(18.125)	(6.616)
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	(26)	0	26
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	59.438	(13.515)	(72.953)
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	(23.448)	18.666	42.114
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	(43.910)	51.884	95.794
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	(14.584)	101.651	116.235
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	7.141	4.331	(2.810)

51.420000000000	4.20.50.20.000.000.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	99.520	15.848	115.368

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
514200100010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	(53)	(314)
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	(34.508)	54.162
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi Di Cui SONO SAN
0	0
0	0
0	0

[illegible]

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0



51.590070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	142.726	431.673	288.947
51.590070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0	279.066	279.066
51.590120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	56.233	102.548	46.315
51.590140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
51.590010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	436.726	505.571	68.845
51.590010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	436.726	401.828	(34.899)
51.590010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	103.743	103.743
51.590020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	0

6000000000000000	5.00.00.00.000.00.00.00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€				
					Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
					0	0	0

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.000.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
					0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.000.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5,10 20 00 00 00 00 00 00 00	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0

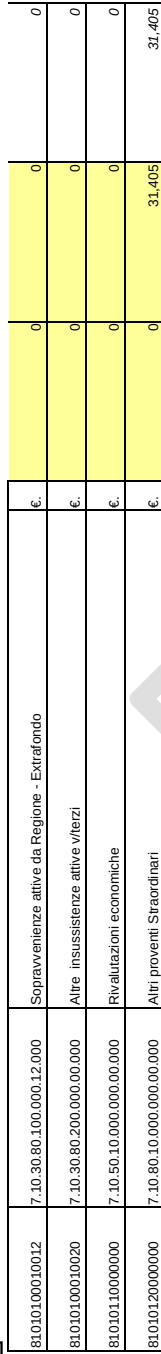
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0



					Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
b) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000			€.	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000			€.	-	-	0
b.1) Rivalutazioni - Totale							
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.000	Di partecipazioni		€.	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€.	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.000.000.00.000	Altro		€.	0	0	0
b.2) Svalutazioni - Totale							
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000			€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.000	Di partecipazioni		€.	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€.	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.000.000.00.000	Altro		€.	0	0	0



				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	656,434	33.580	(622.854)
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	1.134.657	418.837	(715.820)
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Soppravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.920	585	(1.335)
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Soppravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.920	585	(1.335)
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	282,091	965	(281.126)
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	282,091	965	(281.126)
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	108.375	96.785	(11.590)
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	108.375	96.785	(11.590)
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	742.271	289.097	(453.174)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soppravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	706.630	289.097	(417.533)
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Soppravvenienze attive da Regione	€.	35.641	0	(35.641)



8200000000000000	7.20.00.00.00.000.000.000.000	(E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	478.223	385.257	(92,966)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	31.405	31.405
82010005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11.903	47.529	35.626
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11.903	47.529	35.626
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	59.015	59.015
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	59.015	59.015
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	206.839	24.605	(182.234)
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	206.839	16.463	(190.376)
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	8.142	8.142
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010101000000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
82010101000010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
82010101000020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0

2,005	-

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
1.868	337.158
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	324.313	0
1.755	0	12.845	0
113	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

1,727,582	-	6,438,946	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	149,985	130,710	-19,275
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,433,516	1,410,102	-23,414
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	18,031	17,007	-1,024
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,294,226	1,311,313	17,087
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	426,112	530,046	103,934
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	282,263	282,263
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	77,400	77,400
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	3,321,170	3,758,841	436,871
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	81,926	72,472	-9,354
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	937,882	950,499	12,607
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	12,654	12,355	-299
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,268,413	1,447,455	179,042
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	261,430	261,430
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	2,300,785	2,744,211	443,426
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	214,775	236,833	22,058
		Accantonamento L. Balduzzi	115,575	124,317	8,742
		Accantonamento al Fondo di perequazione	138,910	146,626	7,716
		Altri accantonamenti per Libera Professione	182,241	130,885	-51,356
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	2,952,286	3,382,872	430,586
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	369,584	375,969	6,385

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,470,192	1,701,246	231,054
Costi diretti aziendali	108,078	113,101	5,023
Costi generali aziendali	27,019	28,275	1,256
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	1,605,289	1,842,622	237,333



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	116.284,066	129.465,943
				13.181.877

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	37.168,285	43.758,694
				6.590,409
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	36.823,608	43.116,430
				6.292,822

COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	2.979,532	2.718,148
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	€.	8.772,271	8.650,630
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	5.116,766	5.678,800
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	€.	3.655,505	2.971,830
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.00.00	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	18.662,904	27.166,718
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	1.759,980	1.980,591
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2.053,561	2.600,343
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	2.296,360	(2.296,360)

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010200000000000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	229,833	482,088
				252,255

COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	4.914
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0
4010203001040000	4.10.10.20.020.009.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	163,773	425,573
4010203004001010	4.10.10.20.020.030.10.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0



40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 series lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	28.700	12.300	(16.400)
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	37.360	38.301	1.941
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	€.	114.844	160.176	45.332
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	109.639	86.596	(23.093)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	5.155	73.580	68.425
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	166.129	140.922	(25.207)
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a.A) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti	€.	166.129	140.922	(25.207)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	24.300		(24.300)
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	141.829	140.922	(907)
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	813.617	1.286.116	472.499
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	813.617	1.286.116	472.499
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	52.403	1.049.510	997.107
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	176.369	587	(175.782)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	5.011	5.011
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	16.944	16.944

402010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATIS/ASSI/fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
402010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	536,633	148,918	(387,735)
402010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
402010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	14,049	14,049
402010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	48,192	51,097	2,905
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	69,296,988	75,406,341	6,109,353
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	69,045,532	75,199,978	6,154,446
COD_COGE	COD_COGE_000	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	26,258,698	25,566,064	(692,634)
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	6,304,869	6,680,513	375,644
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	590,341	640,477	50,136
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	64,698	122,647	57,949
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	90,258	18,608	(71,650)
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0		0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	16,107,856	17,996,867	1,889,011
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	13,153,070	14,271,776	1,118,706
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	2,954,789	3,725,091	770,305
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	2,911,030	3,850,988	939,958
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	2,058,538	2,787,050	728,512
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	852,492	1,063,938	211,446
40201020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	168,750	184,915	16,165
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	62,558	184,915	122,357
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	106,192		(106,192)
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	52,618	67,138	14,520
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	18,600	3,864	(14,736)
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0		0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0		0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	470,943	605,376	134,433
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	1,456	1,122	(334)
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	137	266	129
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0		0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza	€.	637,359	705,982	68,623
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	110,000	110,000	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde	€.	31,240	12,021	(19,219)

40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1,399	1,450	51
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0		0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	2,557	2,557
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	1,421,655	1,681,928	260,273
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	93,804	50,853	(42,951)
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	44,000	44,000	0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0		0
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	143	2,924	2,781
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	8,830	15,298	6,468
40201030040000	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	982	4,361	3,379
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	4,963,079	7,154,221	2,191,142
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	726,970	965,800	238,830
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	73,350	61,296	(12,054)
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0		0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0		0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0		0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0		0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	2,117,028	2,332,438	215,458
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	155,552	152,001	(3,551)
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6,481	9,386	2,905
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0		0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	157	91	(66)
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa, per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0



40201100600010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100600020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100700010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100700020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	83.134	127.052	43.918
402011100101000	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	537.370	539.622	2.252
402011100102000	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	19.415	35.495	16.080
402011100300000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	219.117	259.990	39.873
402011100400000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	14.504	644	(13.860)
402011100430000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	535.786	558.322	22.536
402011100460000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	52.472	84.543	32.071
402011100201000	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	45.120	74.347	29.227
402011100202000	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	2.626	2.626
402011200100000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
402011200300000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
402011200400000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
402011200500000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
402011400100000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0
402011500100000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	784.461	996.259	211.798
402011500200000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0
402011600100000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	149.985	130.710	(19.275)
402011600200000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	1.433.516	1.410.102	(23.414)
402011600300000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	18.031	17.007	(1.024)
402011600400000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	1.294.226	1.311.313	17.087
402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	426.112	530.046	103.934
402011600600000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0

40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	77.400	77.400
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0		0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi vATS di appartenenza	€.	0		0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€.	0		0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	37.151	27.060	(10.091)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	8.519	(8.519)
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	28.632	(1.572)
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	214.305	179.303	(35.002)

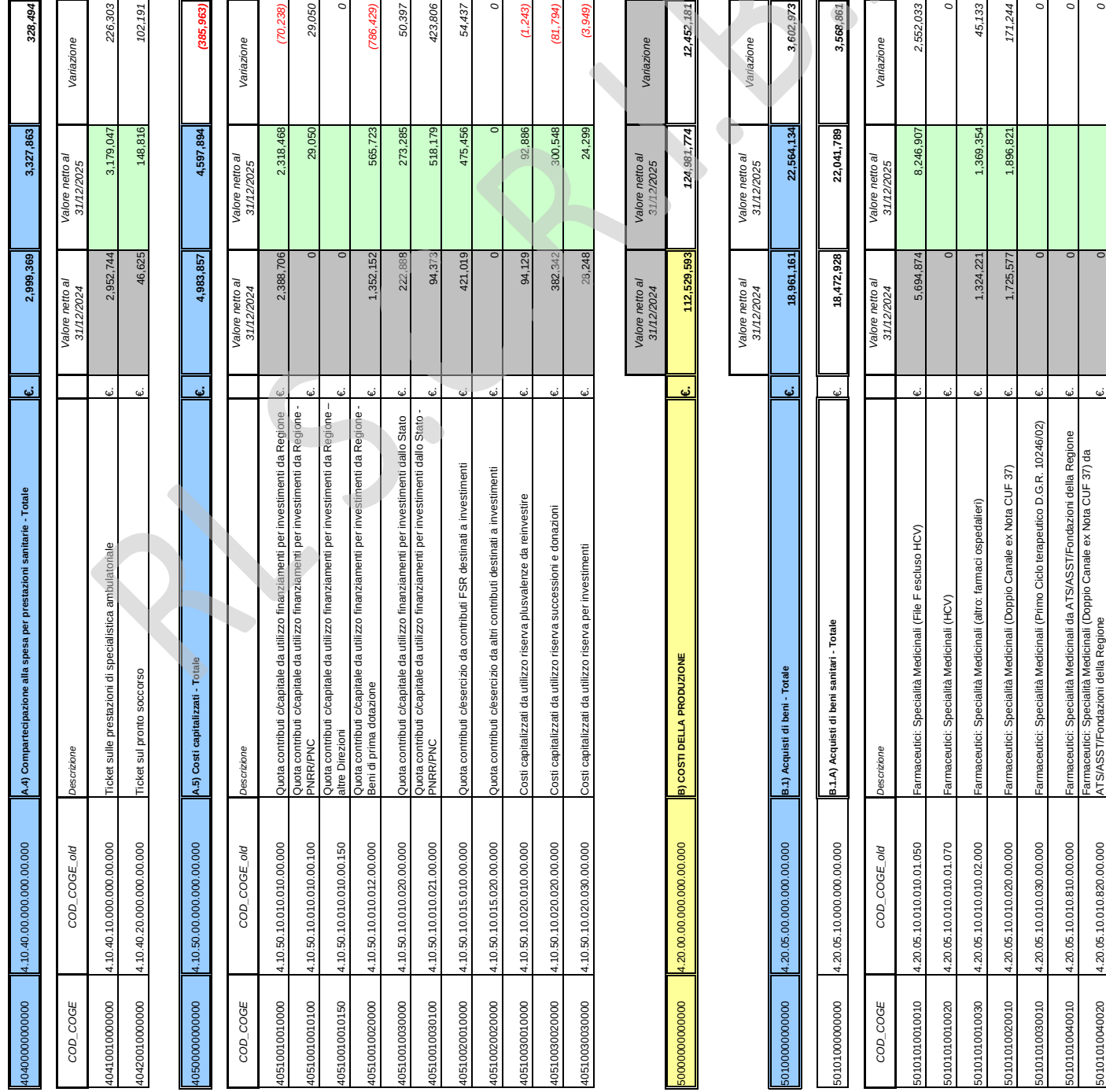
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	179.303	(35.002)

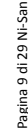
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1.188.079	1.229.957	41.878

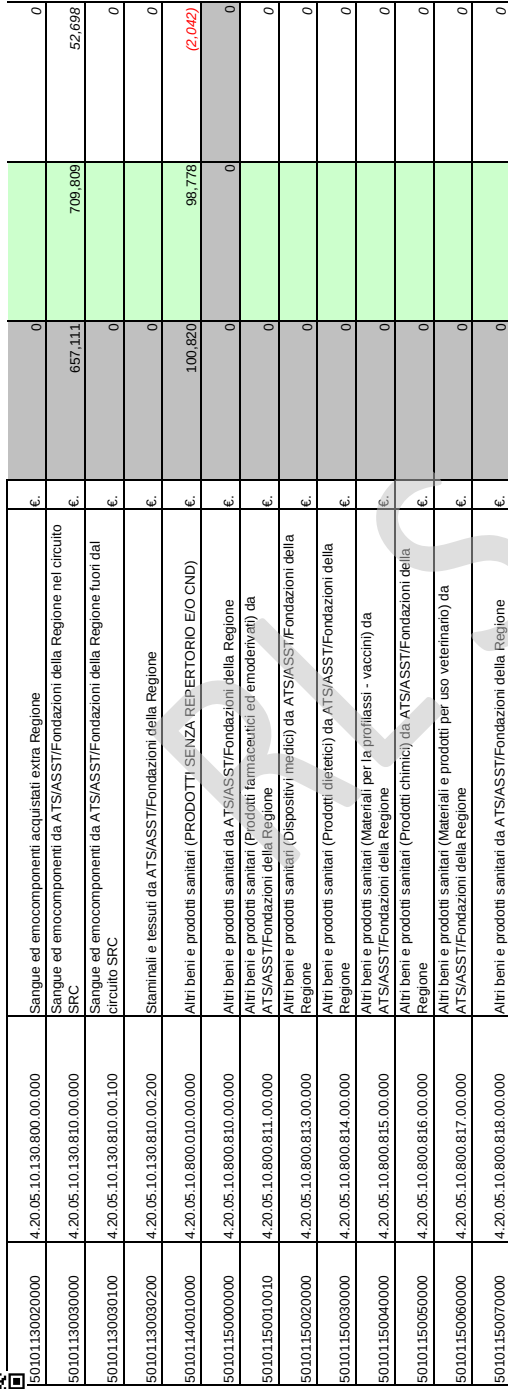
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	40.717	83.255	42.538



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	40.717	83.255	42.538
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	1.147.362	1.146.702	(660)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	1.311	893	(418)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	893.988	893.393	(5.995)
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Siaminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Siaminali e tessuti	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	58	44	(14)
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	3.272	1.766	(1.506)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	189	754	565
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	184.980	191.257	6.277
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	58.564	58.595	31
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0



[illegible]



647	5,196	-

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN
1.262.216	258.836
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.163.996	225.576	0



502010200000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	0	0

5020103000000000	4.20.10.10.0300.000.00.00	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	294.601	121.040	96.418

502010400000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	0	0

50/2019/0500000000	4.20.10.10.050.00.00.00	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€	31/12/2024	31/12/2023

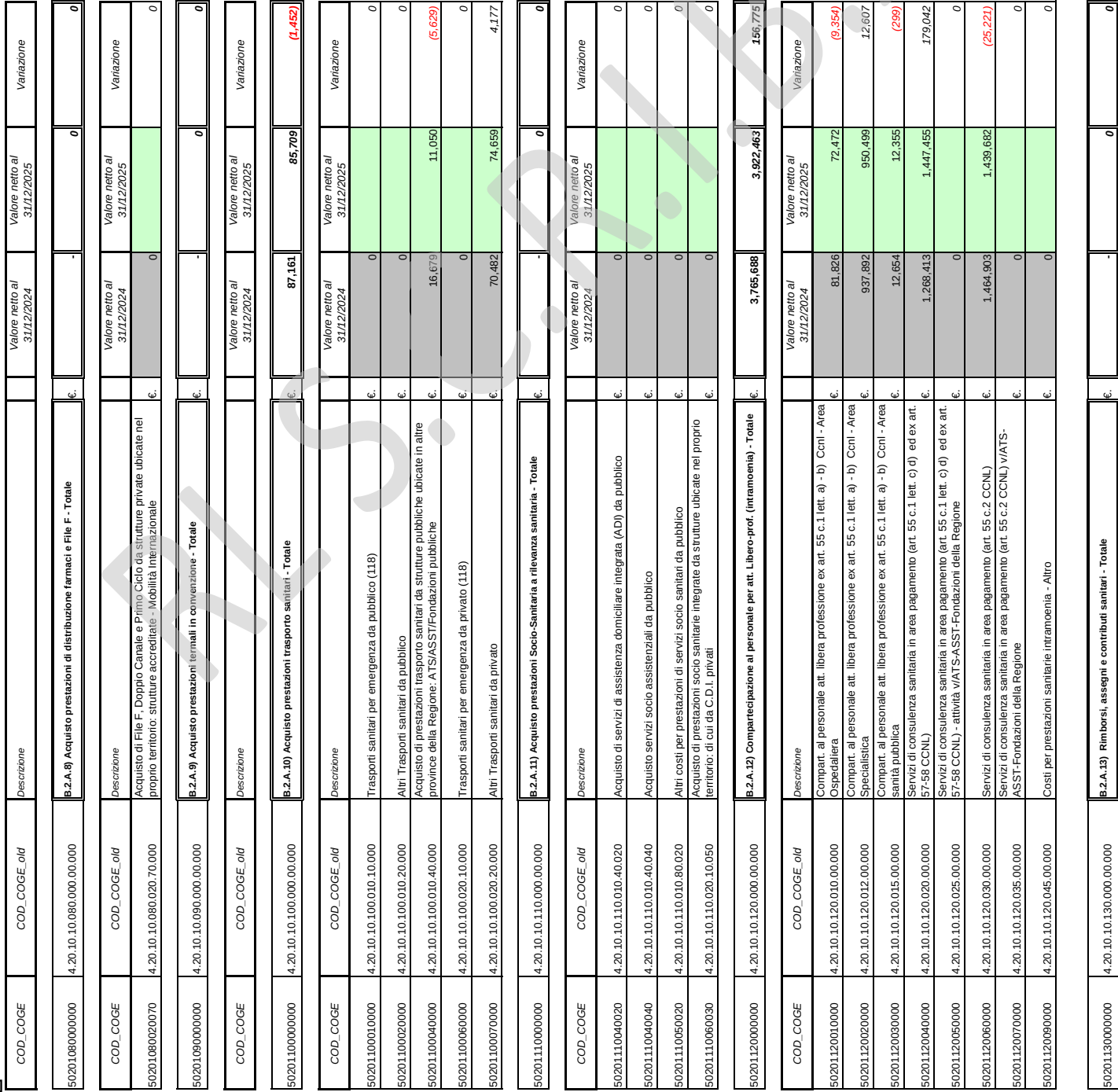
502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	0

[illegible]

Pagina 11 di 29 Nt-San

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Downloaded from <https://www.cambridge.org/core>. University of Cambridge, on 01 Jun 2018 at 10:00:00, subject to the Cambridge Core terms of use, available at <https://www.cambridge.org/core/terms>. <https://doi.org/10.1017/9781315326478.008>





COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, interne e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	3,419,566	5,363,481	1,943,915

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	911,457	1.135,093
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	2.354,365	3.997,462
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	38,040	96,932
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	109,641	106,107
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	6,063	11,382
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (ass) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	16,505
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	2,939,694	2,503,888	(435,806)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	275,675	393,492	117,817
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	282,274	268,765	(13,509)
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	2,703		(2,703)
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0

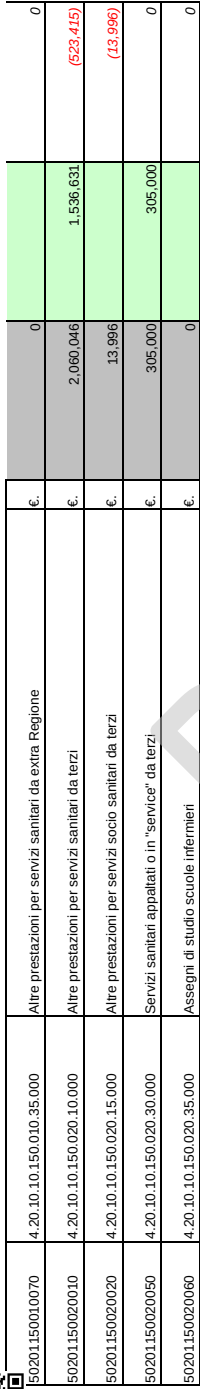
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN

1,163,996	221,879	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
1,049,510		
114,486		221,879

-	3,697	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN



			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5020200000000000	4.20.10.20.000.000.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	12.264.908	13.351.587	1.086.679

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	11,984,480	13,101,013	1,116,533

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	718.540	751.688
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	1.465.739	1.482.327
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	1.684.125	2.099.796
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	527.475	704.692
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni	€.	1.156.650	1.395.104
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	1.799.150	2.265.098
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	345.698	105.056
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merc)	€.	7	(7)
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	339.892	339.893
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	20.692	30.132
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	1.913.219	1.957.574
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	77.154	79.566
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	183.538	185.267
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	215.013	215.014
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	770.000	770.000
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	176.022	166.331
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	137	95
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	2.155	1.406
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	1.925.136	2.170.498
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	348.333	475.292

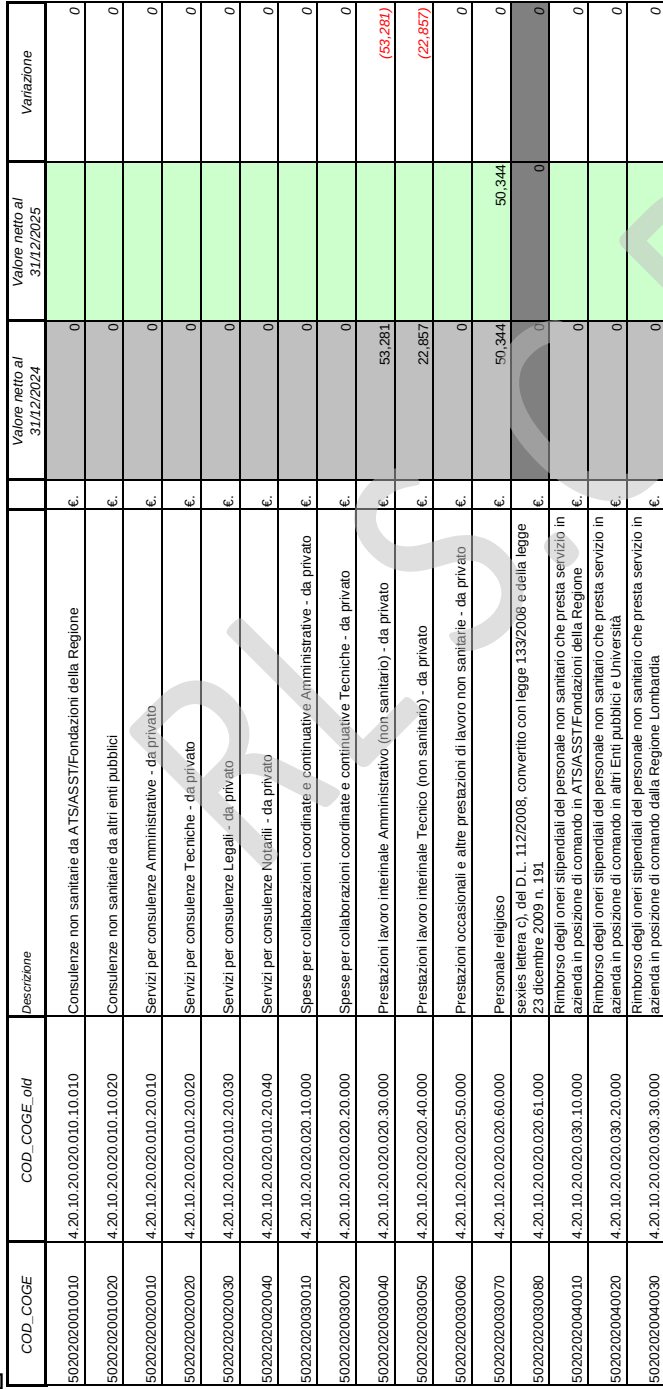
5020202000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	126.482	50.344	(76.138)

		3.697		

Costi da utilizzo contributi DICUI contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
98.220	0	33.260	0

18,998	0		0

[illegible][illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
502020300100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	940	(940)
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0
502020300400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	153,06	200,230
					47,224

5030300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	3.955,841	4,589,360	733,519

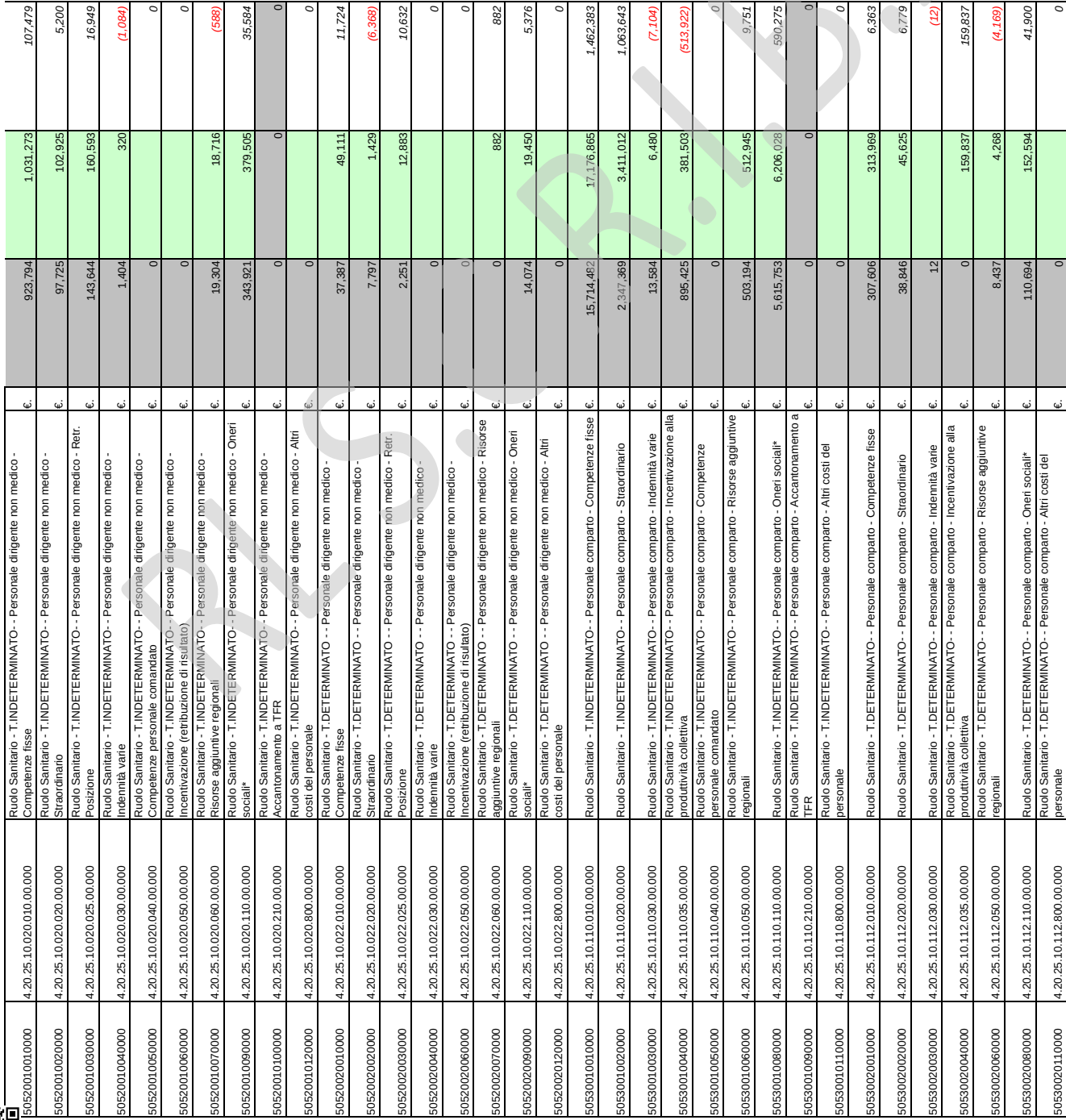
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	528.212	588.664	60.452
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	46.897	60.396	13.499
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	2.179.827	2.314.887	136.060
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	20.986	13.363	(7.623)
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	13.625	22.185	8.560
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1.067.294	1.589.865	522.571
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0

[illegible]

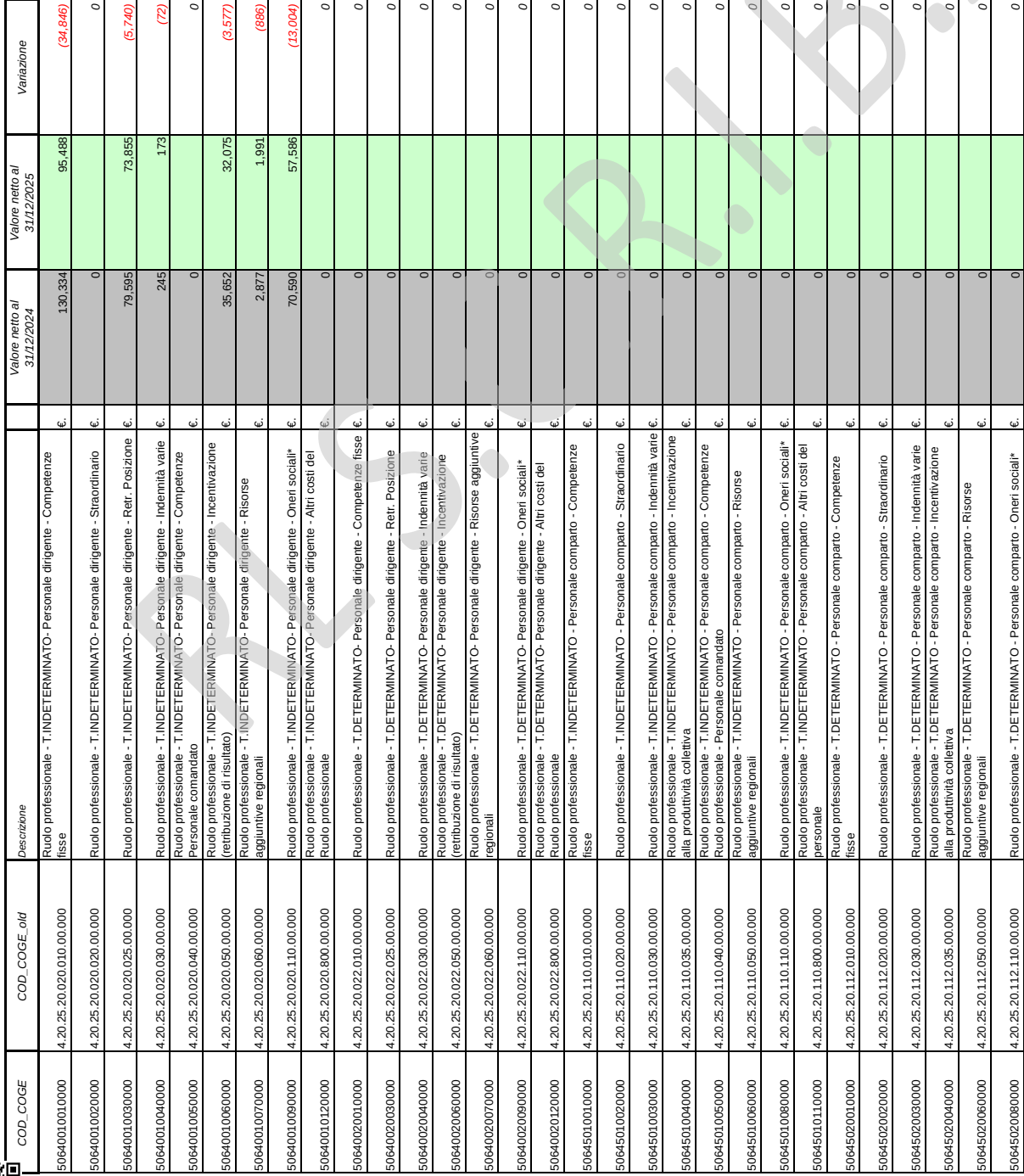
79,222	-
33,260	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
79,222		33,260	

[illegible][illegible]



5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.00	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	319.293	261.168	(58.125)



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	39.538	(8.731)
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi di cui sono SAN

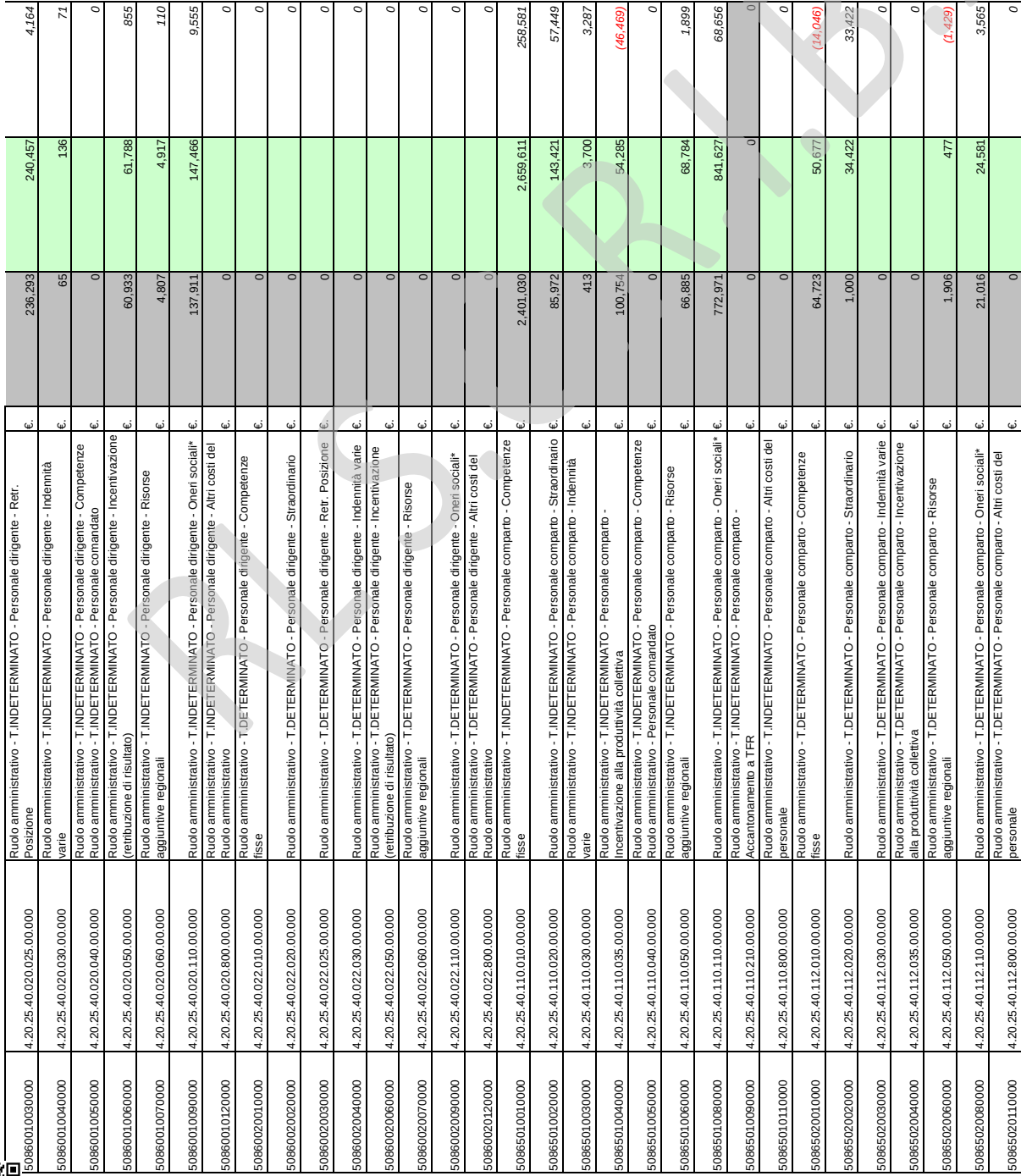
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
	4.20.25.40.02.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	211,786	240,061	28,275
508600100100000						
508600100200000	4.20.25.40.02.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SACIN SANI

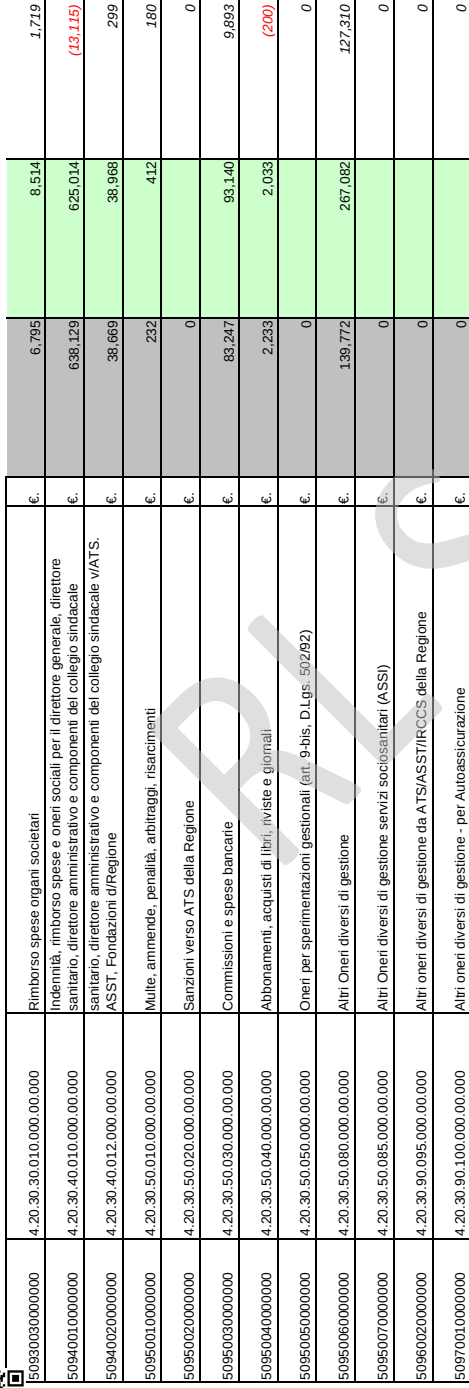
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse rap e lires)	€.	228.623	246.211	17.588
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIETÀ SAN

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



5099999999999999	4.20.40.00.000.000.000	(B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	5,047,322	4,676,359
			€	(370,963)

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni Immateriali - Totale	€.			
				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				290,687	436,989	146,302

5101000000000000	4.20-40.10.010.00.00.00	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	290.687	436.989	146.302

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 290.687	436.989	146.302

5102000000000000	4.20.40 10.020.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	2.631.932	1.933.991	(697.941)
		€.			

51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	1,933,991	(697,941)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
511100100000000	4.20.40.20.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		
511100200000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	2.631.932	1.933.991	(697.941)

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIETÀ

Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO- SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIETÀ SAN

0	0

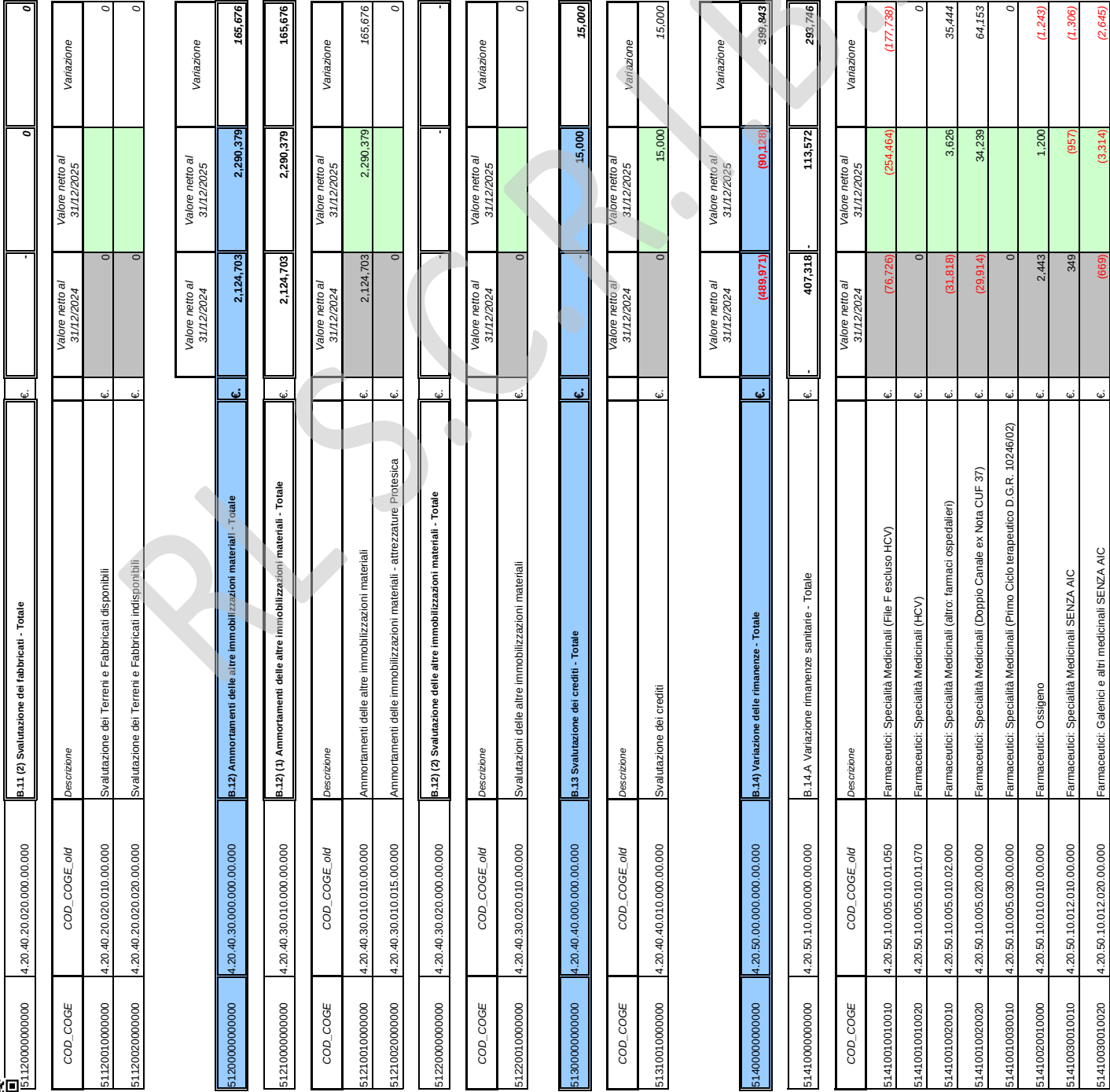
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

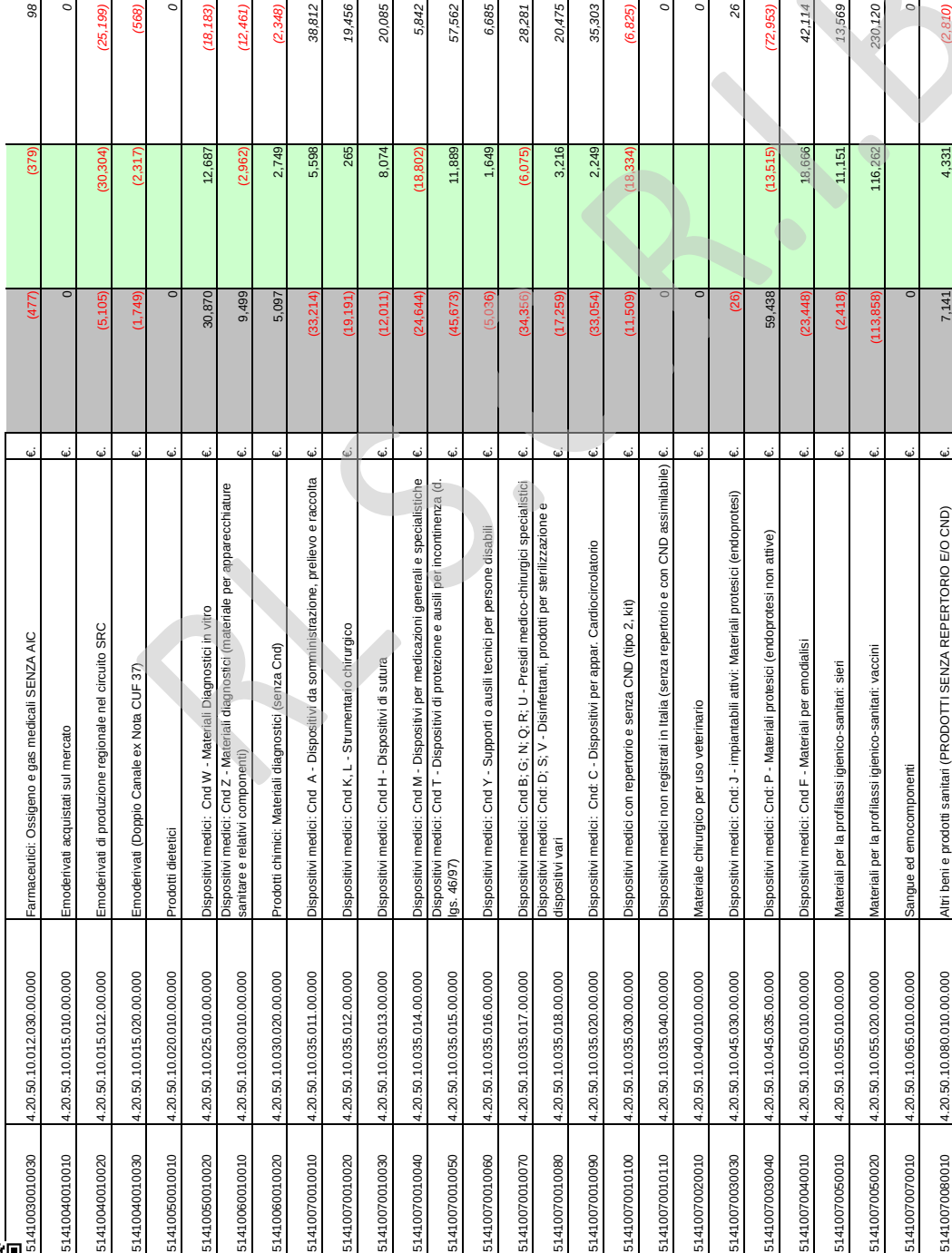
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

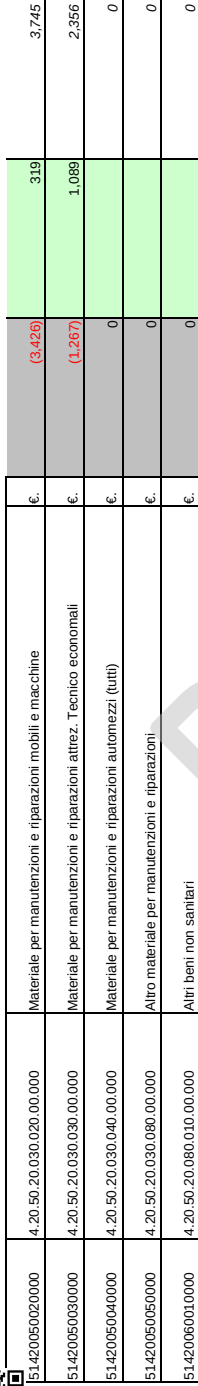
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



[illegible][illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0		0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0		0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	372.928	372.928	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	21.436	25.057	3.621
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	574.290	862.925	288.635
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	76.918	128.179	51.331
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti.: - comparto	€.	1.231.573	613.105	(618.468)
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fordi integrativi pensione	€.	0		0
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	91.713	104.588	12.875
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	19.821	36.938	17.118
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0		0
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSVASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0		0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	5.011	28.371	23.360
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSVASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSVASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	20.644	2.784	(17.860)
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSVASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	51.181	318.733	267.552
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0		0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	56.233	99.749	43.516
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0
51556001000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	436.726	505.571	68.845
51560010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	436.726	401.828	(34.898)

[illegible]



61560010200000	4.20.60.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	103,743	103,743

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
0	0

0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN





6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0		0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		

	0	0

Costi da contributi 2025		
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		

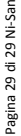


				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000		6.00.00.00.0000.00.0000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0
7100000000000000		6.10.00.00.0000.00.0000	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	0
7200000000000000		6.20.00.00.0000.00.0000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.00.0000.00.0000	Di partecipazioni		€.	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.0000.00.0000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€.	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.0000.00.0000	Altro		€.	0	0
7200000000000000		6.20.00.00.0000.00.0000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.00.0000.00.0000	Di partecipazioni		€.	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.0000.00.0000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€.	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.0000.00.0000	Altro		€.	0	0
8000000000000000		7.00.00.00.0000.00.0000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	570,691	20,441
8100000000000000		7.10.00.00.0000.00.0000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	1,018,472	305,496
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.0000.00.0000	Plusvalenze da cessione di beni		€.	0	0
8101010005020000	7.10.10.20.0000.00.0000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		€.	0	0
81010005030000	7.10.10.80.0000.00.0000	Altre plusvalenze		€.	0	0
81010100010000	7.10.20.10.0000.00.0000	Proventi da donazioni e liberalità diverse		€.	0	0
81010002020000	7.10.20.20.0000.00.0000	Soprapvenienze attive per quote F.S. vincolato		€.	0	0
81010100030000	7.10.30.10.0000.00.0000	Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	1,566	585
81010003010010	7.10.30.10.1000.00.0000	Soprapvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	1,566	585
8101000300010020	7.10.30.10.2000.00.0000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	0	0
8101000400010000	7.10.30.20.0000.00.0000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale		€.	0	0
810101000400010010	7.10.30.20.1000.00.0000	Soprapvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale		€.	0	0
8101000400010020	7.10.30.20.2000.00.0000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale		€.	0	0
8101000500010000	7.10.30.30.0000.00.0000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale		€.	270,263	965
8101000500010010	7.10.30.30.1000.00.0000	Soprapvenienze attive v/terzi relative al personale		€.	270,263	965
8101000500010020	7.10.30.30.2000.00.0000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale		€.	0	0
8101000600010000	7.10.30.40.0000.00.0000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		€.	0	0
8101000600010010	7.10.30.40.1000.00.0000	Soprapvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		€.	0	0
8101000600010020	7.10.30.40.2000.00.0000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		€.	0	0



8220000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E-2) Oneri Straordinari - Totale	€.	447,781	285,355	(162,426)

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
1.755	0	29.000	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi per utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.755		29.000
0		

1,270,007	-
1,245,956	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	149,985	130,710	-19,275
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.433,516	1.410,102	-23,414
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	18,031	17,007	-1,024
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.294,226	1.311,313	17,087
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	426,112	530,046	103,934
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	77,400	77,400
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	3.321,870	3.476,578	154,708
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	81,826	72,472	-9,354
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	937,892	950,499	12,607
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	12,654	12,355	-299
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.268,413	1.447,455	179,042
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.300,785	2.482,781	181,996
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	214,775	216,000	1,225
		Accantonamento L. Balduzzi	115,575	124,317	8,742
		Accantonamento al Fondo di perequazione	138,910	146,626	7,716
		Altri accantonamenti per Libera Professione	182,241	130,885	-51,356
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	2.952,286	3.100,609	148,323
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	369,584	375,969	6,385

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.470,192	1.701,246	231,054
Costi diretti aziendali	108,078	113,101	5,023
Costi generali aziendali	27,019	28,275	1,256
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	1.605,289	1.842,622	237,333



01010202020000	regionale a titolo di copertura extra LEA	Bilancio e Finanza	27/04/2026	esercizio 2025	4.914

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/03/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		2.279,496	Multiservizio	Altre	
BAI580	Lavanderia			0	
BAI590	Pulizie			0	
BAI600	Mensa			0	
BAI610	Riscaldamento			0	
BAI620	Servizi di assistenza informatica			0	
BAI630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BAI640	Smaltimento rifiuti			0	

TOTALE	0	0	0

BA1900	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI DEI BENI MATERIALI DURANTE L'ANNO PRECEDENTE				
	TOTALE	2.170.498	0	2.170.498	0

Totale Leasing finanziari			0	0

[illegible]

Tabelle allegata nota integrativa di: ASST DELLA VALCAMONICA - Consuntivo 2025

ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	23.522.641	25.127.048	1.604.407

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	22.678.821	23.659.295	980.474

4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	22.466.502	23.127.224	660.722

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	10.929.726	11.417.262	487.536
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	8.876.405	8.076.438	(799.967)
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	0	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Profilo Soccorso	0	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del FSR; progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	1.494.710	2.045.246	550.536
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	257.605	201.380	(56.225)
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	908.056	1.386.898	478.842

4010200000000000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	212.319	529.272	316.953

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	185.855	151.358	(34.497)
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	343.380	343.380
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0

40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	Series lettera ci, del D.L. 112/2008, convertito con legge 132/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
401020400010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
401020400010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
401020400010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
401020400010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione (extra fondo)	€.	26.464	34.534	8.070
401020400010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
401020400020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATIS/ASSTIFondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1-CJ Contributi d'esercizio da enti privati - Totale	€.	2.799	2.799	2.799
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010301000000000	4.10.10.30.010.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	2.799	2.799
4010302000000000	4.10.10.30.020.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
4010303000000000	4.10.10.30.030.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
4010304000000000	4.10.10.30.080.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
4011000000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	8.299	0	(8.299)
4011001000000000	4.10.11.10.000.00.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	€.	8.299	0	(8.299)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4011001000100000	4.10.11.10.010.00.00.000	Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
4011001003000000	4.10.11.10.020.00.00.000	Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	8.299		(8.299)
4012000000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	104.362	457.575	353.213
4012001000000000	4.10.12.10.000.00.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	104.362	457.575	353.213
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4012001000100000	4.10.12.10.005.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	63.633	352.523	288.890
4012001000101000	4.10.12.10.006.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATIS/ASSTIFondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
4012001000200000	4.10.12.10.010.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
4012001000300000	4.10.12.10.012.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	24.022	24.022
4012001000500000	4.10.12.10.015.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATIS/ASSTIFondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
4012001000600000	4.10.12.10.018.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATIS/ASSTIFondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
4012001000700000	4.10.12.10.020.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	19.332	66.018	46.686
4012001000800000	4.10.12.10.025.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
4012001000801000	4.10.12.10.026.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	20.397	15.012	(5.385)
4012001013000000	4.10.12.10.055.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	1.000		(1.000)

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	475.423	183.118
			292.305		
			€.	271.792	202.392
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	69.400	
			€.		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
402010200010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0
402010200060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0
402010200060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0
402010200070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0
402010200070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0
402010200080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
402010200080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
402010300010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010300020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010300020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0	0
402010300030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0
402010300030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0
402010300030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0
402010300030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0
402010300040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0	0
402010400010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010400010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010400020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010400020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010400030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010400030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010400040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0
402010400040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0



40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCv per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0		0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onerie - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	192.886	192.886
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	9.898	9.898
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0		0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0		0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0



40201120040000	4.10.20.10.20.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0	0
40201120050000	4.10.20.10.20.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0	0
402011400010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0	0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0	0
402011500010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	21.987	20.716	(1.152)	
402011500200000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0	0
402011600010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area ospedaliera)	€.	0		0	0
402011600200000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area specialistica)	€.	0		0	0
402011600300000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - (Area sanità pubblica)	€.	0		0	0
402011600400000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0	0
402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0	0
402011600600000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0	0
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0	0
402011800010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	47.533	48.292	759	
402011220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0	0
402011220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi VATS di appartenenza	€.	0		0	0
402011220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€.	0		0	0
402011220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0		0	0
402011220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0	0
402011230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0	0
4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	173.520	172.368	(1.152)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		
4020201100000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0	0
4020202000000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0	0
4020203000000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	0	0
4020204000000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	24	24	0
402020500010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0	0
402020500200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
4020206000000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9 bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0	0
402020700010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	173.520	172.344	(1.176)	
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0	0
402020700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
402020700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0	0	0
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	49.385	31.263	(18.122)	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	87	88	1
4020302000000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	0		0
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	0		0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0		0
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	49.298	31.175	(18.123)

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	222.741	166.983	(55.758)

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi			0

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	222.741	166.983	(55.758)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0		0
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0		0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0		0
4030202002000000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0		0
4030202003000000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0		0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0		0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0		0
4030202006000000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0		0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0		0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0		0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0		0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0		0
4030203005000000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0		0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0		0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	0		0
4030203006000000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	101.401	129.103	27.702
4030204000100000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
4030204000200000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0		0
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0		0

40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	88.819		(88.819)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	5.485	5.277	(209)
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emodermivi extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	27.036	27.674	638
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0		0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrali	€.	0		0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso ai servizi sociosanitari integrali	€.	0		0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrali	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	4.929	4.929
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	8.529	3.691	(4.838)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	8.529	3.691 (4.838)

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	224.182	354.081	139.899

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	77.532	79.525	1.993
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR-PNC	€.	42.922	48.517	5.595
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	47.300	47.300	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	17.810	19.231	1.421
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi d'capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR-PNC	€.	7.117	136.019	128.902
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d'esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	13.215	8.323	(4.892)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi d'esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	13.166	13.166	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	5.120	12.000	6.880
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	23.156.612	24.702.285	1.545.673

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	3.022.613	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	457.463	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

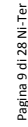




0	
0	
0	
0	
0	

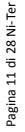
34,593	4,822

re netto al 31/12/2025	Variazione
	0
10	(8)
24.309	6.689
1.620	1.620
8.010	(3.644)
	0
	0
	0
644	165
	0
	0
	0
	0
	0

[illegible][illegible]

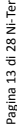
5020000000000000	4.20.10.10.000.00.00.00	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	13.161.148	Valore netto al 31/12/2024	13.909.032	Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025	436.236	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	136.772	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
5020100000000000	4.20.10.10.000.00.00.00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	11.264.310	Valore netto al 31/12/2024	12.009.557	Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025	436.236	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	136.772	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
5020101000000000	4.20.10.10.010.00.00.00	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	10.574.838	Valore netto al 31/12/2024	11.300.368	Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025	189.614	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	64.314	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
	COD_COGE	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5020101001000000	4.20.10.10.010.010.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	€.	7.676.714	9.674.132	1.997.418		189.614		64.314			
5020101002000000	4.20.10.10.010.020.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	1.603.552	1.626.236	22.684							
5020101004000000	4.20.10.10.010.040.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0							
5020101005000000	4.20.10.10.010.050.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0							
5020101006000000	4.20.10.10.010.060.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0							
5020101007001000	4.20.10.10.010.110.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0							
5020101007002000	4.20.10.10.010.120.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0							
5020102000000000	4.20.10.10.020.00.00.00	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	0	0		-		-			
	COD_COGE	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5020103000000000	4.20.10.10.030.00.00.00	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	0	0	0		0		0			0
	COD_COGE	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5020103000600300	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0							
5020103000900000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0		0		0			0
5020103013001000	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0							
5020103013002000	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0							
5020103014000000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0							
	COD_COGE	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5020105000000000	4.20.10.10.050.00.00.00	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	141.467	90.025	(51.442)		-		-			-
	COD_COGE	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5020105000400100	4.20.10.10.050.310.00.00	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0	0							
5020105000400300	4.20.10.10.050.330.00.00	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione inappazino	€.	0	0	0							
5020105000500100	4.20.10.10.050.332.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0							
5020105000500200	4.20.10.10.050.334.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0							
5020105000600100	4.20.10.10.050.336.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	141.467	90.025	(51.442)							
5020105000700000	4.20.10.10.050.450.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0	0							
5020105000800100	4.20.10.10.050.460.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0							



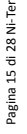


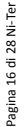
B.2 A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraomonia) - Totale		42.745	1.450	(41.295)
4.20.10.10.120.000.000.000	-		1.450	0
50201120000000				0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Ospedaliera	€.	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Specialistica	€.	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area sanità pubblica	€.	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività vIATs-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	42.745	(41.295)
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) vIATs-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie Intraosped. - Altro	€.	0	0





[illegible]



Contributo - Indennità varie	€.	0		
Contributo - Incentivazione alla ricerca	€.	0	8.412	8.412
Contributo - Risorse aggiuntive	€.	0	881	881
Contributo - Oneri sociali*	€.	0	11.765	11.765
Contributo - Altri costi del personale	€.	0		0
Totale	€.	-		0

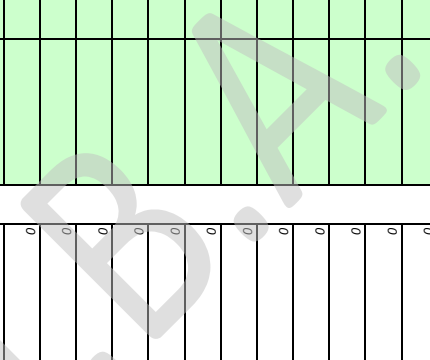
[illegible]



5070000000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	659,750	717,912	58,162

Pagina 18 di 28 Ni-Ter

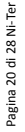
	-	-	366,315	-



[illegible]

392,080	*

[illegible]



50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	196.312	206.402	10.090
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	22.227	5.144	(17.083)
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	599	(599)	(599)
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	7.141	1.754	(5.387)
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0

5090000000000000000	4.20.30.00.000.000.000.000	383.293	406.835	43.542	-
Bis Oneri diversi di gestione - Totale		€.			
				3.575	494
					-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	51.640	16.623
5092002000000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	2.938	(81)
5094004000000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	148.898	351
5094002000000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	38.982	101
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	529	529
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	74.621	(2.846)
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	485	485
5095005000000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
5095006000000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	60.443	28.380
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.000	(B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	239.788	379.667	139.899	0	0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	10,489	15,783	5,294
51.00000000000000	-4,20.40.10.000.000.00.000			

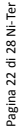
5.10.10000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	10,489	15,783	5,294

COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.0000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	15.783	5.294

B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0
5.1020000000000000	4.20.40.10.020.00.00.00	0



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
510200100000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0				
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	213.310	222.098	8.788		
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	213.310	222.098	8.788		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	588	588	0		
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	212.722	221.510	8.788		
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0				
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0				
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	15.969	141.786	125.817		
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	15.969	141.786	125.817		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	15.969	141.786	125.817		
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0		0		
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0				
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	0		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0				
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.	36.081	20.900	(15.181)		
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	52.948	28.496	(24.452)		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



5141.001.001.0010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	
5141.001.001.0020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	
5141.001.002.0010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	
5141.001.002.0020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	
5141.001.003.0010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	
5141.002.001.0000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	
5141.003.001.0010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	
5141.003.001.0020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	
5141.003.001.0030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	
5141.004.001.0010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	
5141.004.001.0020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	
5141.004.001.0030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	
5141.005.001.0010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	(514)	(1.598)
5141.005.001.0020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	
5141.006.001.0010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	(203)	(730)
5141.006.001.0020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	
5141.007.001.0010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	(1.975)	3.639
5141.007.001.0020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	
5141.007.001.0030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	
5141.007.001.0040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	
5141.007.001.0050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	65	(65)
5141.007.001.0060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	
5141.007.001.0070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	(2.205)	854
5141.007.001.0080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	
5141.007.001.0090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	
5141.007.001.0100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	209	209
5141.007.001.0110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	
5141.007.002.0010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	
5141.007.003.0030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	
5141.007.003.0040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	
5141.007.004.0010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	
5141.007.005.0010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi (gienico-sanitari: steri)	€.	(41.492)	40.733
5141.007.005.0020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi (gienico-sanitari: vaccini)	€.	99.274	(14.611)
5141.007.007.0010	4.20.50.10.085.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	
5141.007.008.0010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	

51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000				
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale				-	16,867
				€.	(7,596)
					9,271

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0





51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.0000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.0000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.0000	Cancelleria e stampati	€.	(16.867)	9.271
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.0000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automiszi (tutti)	€.	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.0000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.0000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

5150000000000000	4.20.60.00.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	736.923	977.840	240.917

COD_COG	COD_COGE_id	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
515100200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
515200100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0
515300100000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
515400100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	575,378	536,035	(39,343)
515400200000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0	0
515400300000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0	0
515400400000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0
515400500000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
515400600000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0	0
515400700000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0	0
515500100000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
515500100000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
515500200000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
515500300000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	70.000	47.000	(23.000)
515500400000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
515500500000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
515500600000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	91.545	112.940	21.395
515500700000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote utilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0	279,066	279,066

[illegible]

[illegible]



51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	4.20.60.50.080.000.000.000	€.	0	2.799	2.799
51550140000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	4.20.60.50.090.000.000.000	€.	0		0
51560010000000	Altri accantonamenti	4.20.60.80.010.000.000.000	€.	0	0	0
51560010100000	Accantonamenti libera professione	4.20.60.80.010.100.000.000	€.	0		0
51560010200000	Altri accantonamenti altro	4.20.60.80.010.200.000.000	€.	0		0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
605999999999999	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

6100000000000000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.000.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	€.	0	0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
625999999999999	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

6300000000000000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.000.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0

Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

	0		0

	0		0

Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.00.00	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.00.00	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	0
	COD_COGE	COD_COGE_old			Variazione
7101000000000000	Di partecipazioni	6.10.10.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
7102000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.10.20.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
7103000000000000	Altro	6.10.90.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
7200000000000000	D.2) Svalutazioni - Totale	6.20.00.00.000.000.00.00.00	€.	-	0
	COD_COGE	COD_COGE_old			Variazione
7201000000000000	Di partecipazioni	6.20.10.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
7202000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.20.20.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
7203000000000000	Altro	6.20.90.00.000.000.00.00.00	€.	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.00.00	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	85.743	(72.304)
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.00.00	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	113.341	(2.844)
	COD_COGE	COD_COGE_old			Variazione
810100005010000	Plusvalenze da cessione di beni	7.10.10.10.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100005020000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	7.10.10.20.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100005030000	Altre plusvalenze	7.10.10.80.000.000.00.00.00	€.	0	0
8101001001001000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	7.10.20.10.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100200200000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	7.10.20.20.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100300010000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.000.000.00.00.00	€.	354	(354)
810100300010010	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.100.000.00.00.00	€.	354	(354)
810100300010020	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.200.000.00.00.00	€.	0	0
810100400010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	7.10.30.20.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100400010010	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	7.10.30.20.100.000.00.00.00	€.	0	0
810100400010020	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	7.10.30.20.200.000.00.00.00	€.	0	0
810100500010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.000.000.00.00.00	€.	11.828	(11.828)
810100500010010	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.100.000.00.00.00	€.	11.828	(11.828)
810100500010020	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.200.000.00.00.00	€.	0	0
810100600010000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	7.10.30.40.000.000.00.00.00	€.	0	0
810100600010010	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	7.10.30.40.100.000.00.00.00	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI anno SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





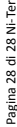
1

[illegible]

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi del servizio contributi DICI SAPM SAM
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

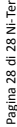


[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
113	0	188.276	0

[illegible]

457,575	3,210,889	-



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEZIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOEZIA	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoezia)	0	0	0



Accantonamento L. Balduzzi				0
Accantonamento al Fondo di perequazione				0
Altri accantonamenti per Libera Professione				0
TOTALE COSTI INTRAMOENIA		0	0	0
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE		0	0	0
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0
Costi diretti aziendali				0
Costi generali aziendali				0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		0	0	0



40101010000000

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			
Medicinali senza AIC			
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
TOTALE	0	0	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Levandectia			0	
BA1590	Pulita			0	
BA1600	Idrova			0	
BA1610	Riscaldamento			0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BA1640	Trattamenti rifiuti			0	
BA1650	Utensile telefoniche			0	
BA1660	Utenze elettricità			0	
BA1670	Atto idrico			0	
BA1680	Pavimenti di assicurazione			0	
BA1720	Atti servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA1730	Atti servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	
BA1740	Atti servizi non sanitari da privato	2.170.498		2.170.498	0%
BA1890	Formazione (esternizzata) e non di pubblico			0	
BA1900	Formazione (esternizzata) e non di privato			0	
BA1910	Mantenimento di attrezzature (prodotti esternizzati)		0	0	
BA1920	Mantenimento o riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			0	
BA1930	Mantenimento o riparazione agli impianti e macchinari			0	
BA1940	Mantenimento o riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			0	
BA1950	Mantenimento o riparazione ai mobili e arredi			0	
BA1960	Mantenimento o riparazione agli automezzi			0	
BA1970	Atto manutenzione e riparazioni			0	
BA1980	Mantenimento o riparazioni di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
	TOTALE	2.170.498	0	2.170.498	0%

[illegible][illegible]



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	2,192,543	71,821
410.10.00.000.000.00.000			2,264,364	

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	1,982,101	(210,442)
410.10.00.000.000.00.000				

		€.	0	0
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0
410.10.10.000.000.00.000				

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	410.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010104000000000	410.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0
4010104001000000	410.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	410.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104004000000	410.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	410.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	410.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010108000000000	410.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	410.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
4010111000000000	410.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010112000000000	410.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010113000000000	410.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0	0

		€.	2,192,543	1,982,101	(210,442)
4010200000000000	A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.			
410.10.20.000.000.00.000					

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	410.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	410.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	410.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010202002000000	410.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0



40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0		0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2,192,543	1,982,101	(210,442)
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0

40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0

40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0		0
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0		0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0		0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0		0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da PNRR (extra fondo) Vincolati	0		0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	0		0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	0	282,263	282,263
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	282,263	282,263

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0		0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0		0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	0		0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	0		0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0		0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0		0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	0		0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	0		0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0

40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100010010	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100010020	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201100020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201100020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201100050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201100060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201100070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201100080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201100090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	282.263	282.263	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0





40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€.			0		0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.			0		0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.		-	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.		0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.		-	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.		0	0		0

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.		-	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.		0	0		0

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.		-	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.		0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.		0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.		0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.		0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.		0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.		0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.		0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.		0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed enocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.		0	0



40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed enocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di enocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed enocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed enocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	0	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4051001001000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0



405100100100100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
405100100100150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0		0
405100100200000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
405100100300000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0		0
405100100301000	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
405100200100000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0		0
405100200200000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0		0
405100300100000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
405100300200000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0		0
405100300300000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0		0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	2,054,716	2,123,649	68,933

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	1,862,219

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	26,504	23,970	(2,534)

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	23,970

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	26,504	23,970	(2,534)

Costi da utilizzo contributi 2025	-
Costi da contributi 2025	23,970

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
501010100100100	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0
501010100100200	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
501010100100300	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	2,595	2,228	(367)
501010100200100	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
501010100300100	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
501010100400100	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
501010100400200	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	909	909
501010200200000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	37	37
501010300200000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	2,228
Costi da contributi 2025	909
Costi da contributi 2025	37

50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA A/C	€.	0			0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0			0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0			0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0			0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0		0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0			0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0			0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0			0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0			0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0			0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	874	723		(151)
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	94			(94)
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0			0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2.163	3.042		879
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	569		569
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0			0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	1.274	1.460		186
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	7.369	591		(6.778)
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	1.199	3.012		1.813
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	4.809	6.516		1.707
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	1.708	601		(1.107)
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	4.419	2.787		(1.632)
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	1.495		1.495
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0			0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0			0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0			0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0			0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0			0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0			0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0			0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0			0



50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0	0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50102000000000	4,20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		-	-
					0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
501.020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
501.020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
501.020200010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
501.020200020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
501.020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
501.020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
501.020600100000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
501.020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
501.020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0
501.020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
501.020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0
501.020600600000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
501.020700100000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

Pagina 10 di 32 Ni-118



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0

	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140		€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0	0	0
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	0	0	0



50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati	€.	0		0	
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraemoenia) - Totale	€.	327,922	420,484	92,562	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0	
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0	261,430	261,430	
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	327,922	159,054	(168,868)	
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraemoenia - Altro	€.	0		0	
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0	
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0	
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0	
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0	
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0		0	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	-	0	0	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0	
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0		0	
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0		0	
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0		0	
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0		0	
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0		0	
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0	
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0	

159,054

Costi da utilizzo contributi 2025
159,054

-

Costi da utilizzo contributi 2025

-

Costi da utilizzo contributi 2025





10

1

115

1

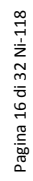
10

17

7

10

17



50202020040030	4.20.10.20.020.030.00.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	
5020202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	2,286	2,286
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0	0
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0	0
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	2,286	2,286
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	7,279	7,200	(79)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	7,200	7,200	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	79	0	(79)
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesca)	€.	0	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari i relativi a protesca	€.	0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0

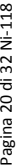
[illegible]



1000

10



[illegible]



50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	4,373	937	(3.436)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	0		0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	4.373	937	(3.436)
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0		0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0		0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0	0

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0		0

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

						0

						937

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
		937

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025

				0

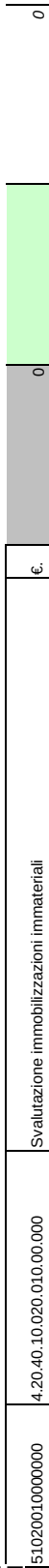
Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
		0

				-

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025





51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
		B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.		
5110000000000000	4.20.40 20.000.000.00.000			0	0

5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000				
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale		€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
511100010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0
511100020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0		0

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.0000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.0000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
			€.		
		B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale			
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000			0	0

5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protetica	€.	0	0

51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
1202000100000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0

51300000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione



51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.		0		0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51400000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

51410000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	0

	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	



51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0

5142000000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025						

Costi da utilizzo contributi 2025						



5151510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0
5151510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0		0
5151510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0
5151520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0		0
5151530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0
5151540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		0
5151540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0		0
5151540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0		0
5151540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0		0
5151540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		0
5151540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0		0
5151550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da Indisinto finalizzato da Stato	€.	0		0
5151550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
5151550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
5151550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
5151550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
5151550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
5151550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
5151550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0		0
5151550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (Altro)	€.	0		0
5151550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0
5151560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5151560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0		0
5151560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0		0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.		0	0
60000000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000			



60599999999999	5.10.00.00.000.000.000.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				0	0	0

61000000000000	5.10.10.00.000.000.000.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0		0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.000.000	Interessi attivi su titoli	0		0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0		0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	0		0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0		0

62000000000000	5.10.20.00.000.000.000.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	0		0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0		0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0		0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0		0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	0		0

62599999999999	5.20.00.00.000.000.000.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				0	0	0

63000000000000	5.20.10.00.000.000.000.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0		0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.000.000	Interessi passivi su mutui	0		0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.000.000	Commissioni su fidejussioni	0		0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	0		0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da contributi 2025	0



6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.			0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.			0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.			0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.			0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0		0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

[illegible]



81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz.	€.	0		0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0		0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0		0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0		0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale		€.	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

-

-

Costi da contributi 2025
0
0

Costi da utilizzo contributi 2025
0
0



82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0			0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0				0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0				0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0			0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0				0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0				0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0			0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0				0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0				0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0			0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0				0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0				0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0			0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0				0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0				0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0			0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0				0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0				0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0			0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0				0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0				0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0			0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0				0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insusistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0				0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0			0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0				0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insusistenze passive viterzi	€.	0				0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insusistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0				0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0				0





COD_COGE	COD_COGE_old	Y. IMPOSTE E TASSE	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	€.	137,827	140,715	2,888

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	111,307	107,037	(4,270)
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	26,520	12,845	(13,675)
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	20,833	20,833
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	2,192,543	2,264,364	71,821
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	2,192,543	2,264,364	71,821
TOTALE COSTI	€.	2,192,543	2,264,364	71,821
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	2,192,543	2,264,364	71,821
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	119,882

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	107,037
	12,845

-	1,982,101

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
(valori in Euro)

714 - ASST DELLA VALCAMONICA

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 32,246,577
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 32,246,577
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 640,477
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 141,255
- Stranieri codice onere - 7	€. 122,647
- Stranieri codice onere - 9	€. 18,608
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 781,732
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 33,028,309

Quadratura con NI-SAN	€. 33,028,309

Differenza	€. 0

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 21,847,855
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 21,847,855
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 184,915
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 71,002
- Stranieri codice onere - 7	€. 67,138
- Stranieri codice onere - 9	€. 3,864
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 255,917
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 22,103,772

Quadratura con NI-SAN	€. 22,103,772

Differenza	€. 0

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 606,498
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 266
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 606,764

Quadratura con NI-SAN	€. 606,764

Differenza	€. 0

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 828,003
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,450
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€. 2,557
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€. 2,557
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 832,010

Quadratura con NI-SAN	€. 832,010

Differenza	€. 0

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025



ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	1,776,781
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	2,924
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	4,361
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	4,361
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	1,784,066

Quadratura con NI-SAN	€.	1,784,066

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	8,120,021
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	61,296
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	8,181,317

Quadratura con NI-SAN	€.	8,181,317

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	2,484,487
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	9,386
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	2,493,873

Quadratura con NI-SAN	€.	2,493,873

Differenza	€.	0

Descrizione		Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-

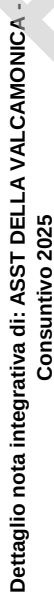
Differenza	€.	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS





COD_COGE	Dettaglio nota integrativa di: ASST DELLA VALCAMONICA - Consuntivo 2025														TOTALE N.I.		TOTALE FOGLIO CONS		Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO								ATS DI BERGAMO		ATS DELLA BRIANZA		ATS DI BRESCIA		ATS DELLA VAL PADANA		ATS DI PAVIA							
	(Valori in migliaia di Euro)														714		321								322		323		324		325		326		327		328						
Dettagli della voce:																																											
4103020040010000000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assst/Fondazioni della Regione														€		-																										
	Dispositivi medici														€		-																										
	Dispositivi medici impiantabili attivi														€		-																										
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)														€		-																										
	Prodotti dietetici														€		-																										
	Materiali per la profilassi (vaccini)														€		-																										
	Prodotti chimici														€		-																										
	Materiali e prodotti per uso veterinario														€		-																										
	Altri beni e prodotti sanitari:														€		-																										
	Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari														€		-																										
	Prodotti alimentari														€		-																										
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere														€		-																										
	Combustibili, carburanti e lubrificanti														€		-																										
	Supporti informatici e cancelleria														€		-																										
	Materiale per la manutenzione														€		-																										
	Altri beni e prodotti non sanitari:														€		-																										
	Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari														€		-																										
	Totale dettaglio rimborsi (Altri)														€		-																										
	Quadratura														€		-																										
	0														€		-																										
Dettagli della voce:																																											
4200510800081000000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assst/Fondazioni della Regione														€		-																										
	Dispositivi medici														€		-																										
	Dispositivi medici impiantabili attivi														€		-																										
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)														€		-																										
	Prodotti dietetici														€		-																										
	Materiali per la profilassi (vaccini)														€		-																										
	Prodotti chimici														€		-																										
	Materiali e prodotti per uso veterinario														€		-																										
	Altri beni e prodotti sanitari:														€		-																										
	Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari														€		-																										
4200520800081000000	Altri beni non sanitari da Ats/Assst/Fondazioni della Regione														€		-																										
	Prodotti alimentari														€		-																										
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere														€		-																										
	Combustibili, carburanti e lubrificanti														€		-																										
	Supporti informatici e cancelleria														€		-																										
	Materiale per la manutenzione														€		-																										
	Altri beni e prodotti non sanitari:														€		-																										
	Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari														€		-																										
	Totale dettaglio rimborsi (Altri)														€		-																										
	Quadratura														€		-																										
	0														€		-																										



**Dettaglio nota integrativa di: ASST DELLA VALCAMONICA -
Consuntivo 2025**



Dettaglio nota integrativa di: ASST DELLA VALCAMONICA - Consuntivo 2025															(Valori in migliaia di Euro)															Dettagli della voce:															Rimborso per acquisto altri beni da parte di Als/Assi/Fondazioni della Regione	€														Dispositivi medici	€														Dispositivi medici impiantabili attivi	€														Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														Prodotti dietetici	€														Materiali per la profilassi (vaccini)	€														Prodotti chimici	€														Materiali e prodotti per uso veterinario	€														Altri beni e prodotti sanitari:	€														Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-													Prodotti alimentari	€														Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														Supporti informatici e cancelleria	€														Materiale per la manutenzione	€														Altri beni e prodotti non sanitari:	€														Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-													Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-													Dettagli della voce:															Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€														Dispositivi medici	€														Dispositivi medici impiantabili attivi	€														Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														Prodotti dietetici	€														Materiali per la profilassi (vaccini)	€														Prodotti chimici	€														Materiali e prodotti per uso veterinario	€														Altri beni e prodotti sanitari:	€														Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-													Altri beni non sanitari da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€														Prodotti alimentari	€														Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														Supporti informatici e cancelleria	€														Materiale per la manutenzione	€														Altri beni e prodotti non sanitari:	€														Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari	€	-												
(Valori in migliaia di Euro)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Dettagli della voce:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Als/Assi/Fondazioni della Regione	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medici impiantabili attivi	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Prodotti dietetici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali per la profilassi (vaccini)	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Prodotti chimici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali e prodotti per uso veterinario	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Altri beni e prodotti sanitari:	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Prodotti alimentari	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Supporti informatici e cancelleria	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiale per la manutenzione	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Altri beni e prodotti non sanitari:	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Dettagli della voce:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medici impiantabili attivi	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Prodotti dietetici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali per la profilassi (vaccini)	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Prodotti chimici	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali e prodotti per uso veterinario	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Altri beni e prodotti sanitari:	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Altri beni non sanitari da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Prodotti alimentari	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Supporti informatici e cancelleria	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Materiale per la manutenzione	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Altri beni e prodotti non sanitari:	€																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari	€	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

Dettaglio nota integrativa di: ASST DELLA VALCAMONICA - Consuntivo 2025		IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA		923	924	925
		IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO		924		
		IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO		925		
		(Valori in migliaia di Euro)				
Dettagli della voce:						
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€				
Dispositivi medici		€				
Dispositivi medici impiantabili attivi		€				
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€				
Prodotti dietetici		€				
Materiali per la profilassi (vaccini)		€				
Prodotti chimici		€				
Materiali e prodotti per uso veterinario		€				
Altri beni e prodotti sanitari:		€				
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari		€	-	-	-	-
Prodotti alimentari		€				
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€				
Combustibili, carburanti e lubrificanti		€				
Supporti informatici e cancelleria		€				
Materiale per la manutenzione		€				
Altri beni e prodotti non sanitari:		€				
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari		€	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)		€	-	-	-	-
Dettagli della voce:						
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€				
Dispositivi medici		€				
Dispositivi medici impiantabili attivi		€				
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€				
Prodotti dietetici		€				
Materiali per la profilassi (vaccini)		€				
Prodotti chimici		€				
Materiali e prodotti per uso veterinario		€				
Altri beni e prodotti sanitari:		€				
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari		€	-	-	-	-
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari		€	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€				
Prodotti alimentari		€				
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€				
Combustibili, carburanti e lubrificanti		€				
Supporti informatici e cancelleria		€				
Materiale per la manutenzione		€				
Altri beni e prodotti non sanitari:		€				
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari		€	-	-	-	-

Game_Step = 6

[illegible]



[illegible]



[illegible]



Sintesi delle integrazioni di dati della Valutazione di Impatto Ambientale		Indice di Sintesi									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Obiettivo e scopo dell'indagine											
2. Descrizione dell'attività/progetto											
3. Descrizione dell'area di studio											
4. Metodologia di indagine											
5. Risultati dell'indagine											
6. Conclusioni e raccomandazioni											
7. Allegati											
8. Note											
9. Riferimenti bibliografici											
10. Data di compilazione											
11. Firma del responsabile											
12. Data di revisione											
13. Data di approvazione											
14. Data di pubblicazione											
15. Data di ritiro											
16. Data di archiviazione											
17. Data di eliminazione											
18. Data di scadenza											
19. Data di rinnovo											
20. Data di chiusura											
21. Data di archiviazione											
22. Data di eliminazione											
23. Data di scadenza											
24. Data di rinnovo											
25. Data di chiusura											
26. Data di archiviazione											
27. Data di eliminazione											
28. Data di scadenza											
29. Data di rinnovo											
30. Data di chiusura											
31. Data di archiviazione											
32. Data di eliminazione											
33. Data di scadenza											
34. Data di rinnovo											
35. Data di chiusura											
36. Data di archiviazione											
37. Data di eliminazione											
38. Data di scadenza											
39. Data di rinnovo											
40. Data di chiusura											
41. Data di archiviazione											
42. Data di eliminazione											
43. Data di scadenza											
44. Data di rinnovo											
45. Data di chiusura											
46. Data di archiviazione											
47. Data di eliminazione											
48. Data di scadenza											
49. Data di rinnovo											
50. Data di chiusura											
51. Data di archiviazione											
52. Data di eliminazione											
53. Data di scadenza											
54. Data di rinnovo											
55. Data di chiusura											
56. Data di archiviazione											
57. Data di eliminazione											
58. Data di scadenza											
59. Data di rinnovo											
60. Data di chiusura											
61. Data di archiviazione											
62. Data di eliminazione											
63. Data di scadenza											
64. Data di rinnovo											
65. Data di chiusura											
66. Data di archiviazione											
67. Data di eliminazione											
68. Data di scadenza											
69. Data di rinnovo											
70. Data di chiusura											
71. Data di archiviazione											
72. Data di eliminazione											
73. Data di scadenza											
74. Data di rinnovo											
75. Data di chiusura											
76. Data di archiviazione											
77. Data di eliminazione											
78. Data di scadenza											
79. Data di rinnovo											
80. Data di chiusura											
81. Data di archiviazione											
82. Data di eliminazione											
83. Data di scadenza											
84. Data di rinnovo											
85. Data di chiusura											
86. Data di archiviazione											
87. Data di eliminazione											
88. Data di scadenza											
89. Data di rinnovo											
90. Data di chiusura											
91. Data di archiviazione											
92. Data di eliminazione											
93. Data di scadenza											
94. Data di rinnovo											
95. Data di chiusura											
96. Data di archiviazione											
97. Data di eliminazione											
98. Data di scadenza											
99. Data di rinnovo											
100. Data di chiusura											



[illegible]



Sintesi delle integrazioni di dati della Valutazione di Impatto Ambientale		Indice di Sintesi									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Obiettivi e finalità della Valutazione di Impatto Ambientale											
2. Descrizione del progetto e dell'area di intervento											
3. Metodologia di lavoro											
4. Risultati della Valutazione di Impatto Ambientale											
5. Conclusioni e raccomandazioni											
6. Allegati											
7. Note											
8. Riferimenti bibliografici											
9. Note finali											
10. Note finali											
11. Note finali											
12. Note finali											
13. Note finali											
14. Note finali											
15. Note finali											
16. Note finali											
17. Note finali											
18. Note finali											
19. Note finali											
20. Note finali											
21. Note finali											
22. Note finali											
23. Note finali											
24. Note finali											
25. Note finali											
26. Note finali											
27. Note finali											
28. Note finali											
29. Note finali											
30. Note finali											
31. Note finali											
32. Note finali											
33. Note finali											
34. Note finali											
35. Note finali											
36. Note finali											
37. Note finali											
38. Note finali											
39. Note finali											
40. Note finali											
41. Note finali											
42. Note finali											
43. Note finali											
44. Note finali											
45. Note finali											
46. Note finali											
47. Note finali											
48. Note finali											
49. Note finali											
50. Note finali											
51. Note finali											
52. Note finali											
53. Note finali											
54. Note finali											
55. Note finali											
56. Note finali											
57. Note finali											
58. Note finali											
59. Note finali											
60. Note finali											
61. Note finali											
62. Note finali											
63. Note finali											
64. Note finali											
65. Note finali											
66. Note finali											
67. Note finali											
68. Note finali											
69. Note finali											
70. Note finali											
71. Note finali											
72. Note finali											
73. Note finali											
74. Note finali											
75. Note finali											
76. Note finali											
77. Note finali											
78. Note finali											
79. Note finali											
80. Note finali											
81. Note finali											
82. Note finali											
83. Note finali											
84. Note finali											
85. Note finali											
86. Note finali											
87. Note finali											
88. Note finali											
89. Note finali											
90. Note finali											
91. Note finali											
92. Note finali											
93. Note finali											
94. Note finali											
95. Note finali											
96. Note finali											
97. Note finali											
98. Note finali											
99. Note finali											
100. Note finali											



[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	714
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	69,400,090
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	66,243,654
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	64,856,756
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	49,378,566
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,827,560
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	8,650,630
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	5,678,800
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2,971,830
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,386,898
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2,993,461
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4,914
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	4,914
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2,068,236
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,068,236
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	920,311
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	343,380
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	576,931
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	162,975
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	140,922
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	140,922
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,743,691
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,431,066
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	17,531
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	243,997
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	51,097
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76,648,180
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	71,824,072
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,714,804

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	32,265,185
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	18,499,748
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4,789,029
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1,781,142
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	10,604,508
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	893,393
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	202,784
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,679,015
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,109,268
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	640,477
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	186,631
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	70,682
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	18,976
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2,626
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2,626
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	189,876
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,065,267
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,758,841
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	130,710
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,410,102
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	17,007
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,311,313
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	812,309
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	77,400
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	675,137
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	83,255
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174,110
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174,110
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6,170
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	893
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5,277
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	411,602
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	411,602
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,331,554
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,182,738
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	148,816
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,961,975
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	946,714
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,475,560
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	613,023
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	483,779
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	442,899
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	237,650
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	27,084
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	88
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	210,478
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	156,857,355
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	24,712,324
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	24,155,386
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12,518,264
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	12,251,779
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	12,690
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	6,441
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	247,354
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	247,354
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	709,809
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	709,809
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	8,643,400
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5,359,579
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	740,697
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,543,124
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	173,899
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1,978,028
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	31,460
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	100,526
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	556,938
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	22,422
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	131,506
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	83,961
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	203,225
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	110,372
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5,452
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	40,089,729
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24,726,631
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	11,300,368
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	11,300,368
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	9,674,132
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1,626,236
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	421,049
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	421,049
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	90,025
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	90,025
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	175,248
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11,050
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	164,198
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,744,211
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	72,472
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	950,499
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	12,355
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,708,885
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	69,796
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	69,796
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,149,035
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,169,745
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,962,785
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,748,364
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	96,932
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	106,107
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	11,382
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	16,505



R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,505
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,776,899
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	395,187
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	6,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,375,712
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	15,363,098
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	15,015,884
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	786,035
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,723,451
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,305,438
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	910,334
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,395,104
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,555,980
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	116,118
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	340,893
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	47,905
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,022,590
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	610,403
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	967,374
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	770,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	197,374
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,539,697
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6,204
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	172,344
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,361,149
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	140,982
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	63,032
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	12,688
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	50,344
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,950
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,950
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	206,232
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	206,232
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4,813,089
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	648,697
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,346,087
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	60,396
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	37,442
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,720,467
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,289,911
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	103,184
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,186,727
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	739,013

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	447,714
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	70,227,892
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	54,179,140
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	22,726,601
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20,126,513
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19,175,904
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	950,609
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,600,088
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,494,618
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	105,470
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	31,452,539
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	30,725,627
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	726,912
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	261,168
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	261,168
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	261,168
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	10,274,878
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	167,501
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	133,161
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	34,340
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10,107,377
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	9,479,314
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	628,063
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,512,706
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	694,825
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	694,825
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4,817,881
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4,700,826
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	117,055
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,611,196
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	297,851
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,313,345
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	785,283
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	528,062
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	5,041,026
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	452,772
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,588,254
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	2,156,089
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	588
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2,155,501
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,432,165
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	15,000
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	15,000
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-69,228

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	85,076
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	252,670
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	8,577
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	1,598
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	153,535
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	2,749
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	4,331
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	15,848
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	967
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	19,654
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	4,247
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	1,408
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-	4,076,769
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	372,928
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	372,928
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	25,057
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	891,442
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	75,371
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	2,784
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	710,739
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	102,548
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	2,787,342
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	536,035
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	36,939
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	862,925
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	128,179
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	613,105
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	104,588
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	505,571
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-	151,807,708
	C) Proventi e oneri finanziari	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	418,837
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	418,837
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	387,432
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	585
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	386,847
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	965
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	96,785
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	289,097
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	31,405
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	385,257
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	31,405
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	353,852
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	345,702
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,529
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,529
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	298,173
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	75,478
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	59,015
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	16,463
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	30,024
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	192,671
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	8,150
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	8,150
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	8,142
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	8
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	33,580
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5,083,227
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	5,066,432
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4,589,450
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	240,149
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	236,833
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	16,795
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	16,795
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	5,083,227
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		714
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Consuntivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43,758,694
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	43,116,430
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	43,116,430
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	29,884,866
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4,580,934
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	8,650,630
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	5,678,800
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2,971,830
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	482,088
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4,914
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	4,914
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	51,601
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	51,601
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	425,573
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	425,573
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	160,176
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	140,922
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	140,922
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,286,116
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,054,521
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	17,531
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	162,967
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	51,097
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76,094,125
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	71,621,288
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,512,020
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	32,265,185
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	18,499,748
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4,789,029
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1,781,142
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	10,604,508
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	893,393
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,679,015

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,109,268
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	640,477
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	186,631
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	70,682
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	18,976
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2,626
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2,626
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	189,876
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	996,259
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,476,578
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	130,710
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,410,102
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	17,007
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,311,313
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	530,046
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	77,400
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	335,810
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	83,255
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,766
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,766
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	893
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	893
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	249,896
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	249,896
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,327,863
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,179,047
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	148,816
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4,597,894
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	791,464
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,347,518
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	565,723
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	475,456
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	417,733
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	206,363
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	27,060

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	179,303
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	129,465,943
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	22,564,134
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	22,041,789
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12,515,090
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	12,248,642
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	12,653
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	6,441
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	247,354
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	247,354
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	709,809
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	709,809
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	8,446,432
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5,187,881
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	740,697
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,517,854
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	240,220
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	31,460
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	98,778
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	522,345
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	22,422
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	131,496
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	58,032
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	195,215
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	109,728
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5,452
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	25,687,145
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	12,296,590
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	421,049
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	421,049
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	85,709
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11,050
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	74,659
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,482,781
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	72,472
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	950,499
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	12,355
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1,447,455
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,803,163
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,135,093
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,651,565
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,437,144
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	96,932

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	106,107
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	11,382
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	16,505
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,505
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,503,888
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	393,492
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,110,396
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	13,390,555
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	13,101,013
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	757,668
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,482,327
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,099,796
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	704,692
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,395,104
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,265,098
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	105,056
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	339,893
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	30,132
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1,957,574
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	479,847
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	936,331
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	770,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	166,331
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,647,291
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2,647,291
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	89,312
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	50,344
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	50,344
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,968
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,968
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	200,230
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	200,230
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4,589,360
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	588,664
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,314,887
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	60,396
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	35,548
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,589,865
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,054,408
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	36,941
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,017,467
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	729,351
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	288,116
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	62,159,161
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	48,636,226
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	20,265,100
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	18,488,013
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	17,640,410
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	847,603

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,777,087
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,693,332
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	83,755
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	28,371,126
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	27,694,833
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	676,293
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	261,168
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	261,168
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	261,168
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8,685,357
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	167,501
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	133,161
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	34,340
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	8,517,856
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7,889,793
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	628,063
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4,576,410
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	694,825
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	694,825
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,881,585
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,771,428
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	110,157
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,242,406
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	246,211
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	996,195
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	633,528
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	362,667
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	4,661,359
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	436,989
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,224,370
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1,933,991
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1,933,991
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,290,379
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	15,000
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	15,000
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-90,128
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 113,572
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 252,670
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	4,605
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	127,413
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	2,749
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	4,331
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	23,444
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	- 967
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	19,654
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	3,349
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	1,408
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,098,929
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	372,928
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	372,928
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	25,057
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	449,637

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	28,371
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2,784
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	318,733
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	99,749
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,251,307
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	36,939
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	862,925
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	128,179
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	613,105
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	104,588
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	505,571
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	124,981,774
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	305,496
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	305,496
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	274,091
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	585
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	273,506
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	965
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	39,237
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	233,304
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	31,405
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	285,355
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	31,405
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	253,950
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	245,800
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46,644
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46,644
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	199,156
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	75,478
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	59,015
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	16,463
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	19,696
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	103,982
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	8,150
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	8,150
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	8,142
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	8
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	20,141
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4,504,310
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	4,487,515
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4,065,346
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	206,169
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	216,000
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	16,795
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	16,795
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4,504,310
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		714
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		N

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	23,659,295
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	23,127,224
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	21,740,326
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	19,493,700
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2,246,626
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,386,898
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	529,272
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	34,534
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	34,534
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	494,738
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	343,380
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	151,358
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2,799
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	457,575
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	376,545
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	81,030
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	271,792
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	202,784
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	202,784
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	202,784
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	69,008
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	339,327
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	172,344
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	172,344
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	5,277
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5,277
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	161,706
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsò per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	161,706
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,691

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,691
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	364,081
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	155,250
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	128,042
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	47,300
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	8,323
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	25,166
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	31,287
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	24
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	88
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	31,175
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	25,127,048
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	2,124,220
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,089,627
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	176,172
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	151,625
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	24,547
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	173,899
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1,737,808
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,748
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	34,593
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	25,929
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	8,010
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	644
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	13,948,014
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	12,009,557
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	11,300,368
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	11,300,368
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	9,674,132
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1,626,236
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	90,025
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	90,025
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	89,539
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	89,539
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	69,796
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	69,796
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	186,818
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34,652
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	152,166
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	152,166
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	273,011
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,695
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	6,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	265,316
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,938,457
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,883,071
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	28,367
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	240,124
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	180,842
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	180,842
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	288,882
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	10,062
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	17,773
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	65,016
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	128,556
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	31,043
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	31,043
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	892,406
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6,204
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	172,344
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	713,858
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	51,670
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	12,688
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	12,688

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,982
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,982
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3,716
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	3,716
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	216,529
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	60,033
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	24,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1,894
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	130,602
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	235,503
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	66,243
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	169,260
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,662
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	159,598
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	6,431,759
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4,777,551
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,398,922
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,575,921
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,472,915
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	103,006
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	823,001
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	801,286
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	21,715
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,378,629
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2,328,010
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	50,619
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	717,912
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	717,912
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	717,912
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	936,296
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	936,296
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	929,398
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	6,898
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	367,853

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	51,640
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	316,213
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	151,755
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	164,458
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	379,667
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	15,783
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	363,884
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	222,098
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	588
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	221,510
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	141,786
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	20,900
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	28,496
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	3,972
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	1,598
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	26,122
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	7,596
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7,596
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	977,840
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	441,805
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	47,000
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	392,006
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2,799
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	536,035
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	536,035
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	24,702,285
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	113,341
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	113,341
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	113,341
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	113,341
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	57,548
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	55,793
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	99,902
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	99,902
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	99,902
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	885
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	885
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	99,017
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10,328
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	88,689
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	13,439
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	438,202
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	438,202

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	417,067
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	21,135
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	438,202
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	714
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,982,101
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,982,101
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,982,101
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,982,101
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	282,263
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	282,263
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	282,263
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsò per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2,264,364
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	23,970
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	23,970
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3,174
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	3,137
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	37
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	20,796
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	20,073
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	723
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	454,570
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	420,484
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	261,430
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	261,430
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	159,054
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	159,054
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	159,054
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	34,086
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	31,800
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	24,800
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	24,800
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	2,286
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2,286
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	7,200
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,200
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	1,636,972
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	765,363
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	62,579
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	62,579
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62,579
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	702,784
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	702,784
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	871,609
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	871,609
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	871,609
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	937

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	937
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	937
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2,123,649
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	140,715
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	140,715

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	107,037
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	12,845
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	20,833
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	140,715
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.





Cod.	Voce	2025		2025	Variazione
		Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	33.308,864	33.028,309	-	280,555
AOIR02	Funzioni non tariffate	8.772,271	8.650,630	-	121,641
AOIR03	Ambulatoriale	19.258,854	22.103,772		2.844,918
AOIR04	Neuropsichiatria	779,998	832,010		52,012
AOIR05	Screening	472,536	606,764		134,228
AOIR06	Entrate proprie	5.746,751	6.205,627		458,876
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.321,870	3.758,841		436,971
AOIR08	Psichiatria	1.560,584	1.784,066		223,482
AOIR09	File F	5.763,399	8.181,317		2.417,918
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	917,979	1.743,691		825,712
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	31.554,935	30.774,600	-	780,335
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2.749,539	2.808,142		58,603
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1.134,657	418,837	-	715,820
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.795,155	4.391,815		596,660
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	24,300	-	-	24,300
AOIR91	Rettifiche altri contributi	150,128	140,922	-	9,206
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	118.962,964	125.147,499		6.184,535
	COSTI				
AOIC01	Personale	65.071,108	70.227,892		5.156,784
AOIC02	IRAP personale dipendente	4.449,292	4.589,450		140,158
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.515,560	2.981,044		465,484
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	47.079,628	54.850,749		7.771,121
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	79,051	79,051		-
AOIC06	Altri costi	3.668,339	3.561,311	-	107,028
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.695,327	4.076,769		381,442
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	478,223	385,257	-	92,966
AOIC09	Cure primarie	10.574,838	11.300,368		725,530
AOIC17	Integrativa e protesica	314,502	262,326	-	52,176
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	137.925,868	152.314,217		14.388,349
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	18.962,904	27.166,718		8.203,814
	Risultato economico	-	-		-

(Valori in Euro)



714

ASST DELLA VALCAMONICA

Cod.	Voce	2025			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
		2025	2025		
		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	33.308,864	33.028,309	-	280,555
AOIR02	Funzioni non tariffate	8.772,271	8.650,630	-	121,641
AOIR03	Ambulatoriale	19.258,854	22.103,772		2,844,918
AOIR04	Neuropsichiatria	779,998	832,010		52,012
AOIR05	Screening	472,536	606,764		134,228
AOIR06	Entrate proprie	5.223,176	5.762,314		539,138
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.321,870	3.476,578		154,708
AOIR08	Psichiatria	1.560,584	1.784,066		223,482
AOIR09	File F	5.763,399	8.181,317		2,417,918
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	813,617	1.286,116		472,499
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	9.088,433	7.303,996	-	1,784,437
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	344,677	637,350		292,673
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1.018,472	305,496	-	712,976
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.795,155	4.189,031		393,876
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	24,300	-	-	24,300
AOIR91	Rettifiche altri contributi	141,829	140,922	-	907
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	93.355,777	98.006,827		4,651,050
	COSTI				
AOIC01	Personale	57.111,749	62.159,161		5,047,412
AOIC02	IRAP personale dipendente	3.909,878	4.065,346		155,468
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.515,560	2.698,781		183,221
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	42.289,740	49.678,587		7,388,847
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	63,465	63,465		-
AOIC06	Altri costi	3.022,104	3.123,921		101,817
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	2.958,404	3.098,929		140,525
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	447,781	285,355	-	162,426
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-		-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	112.318,681	125.173,545		12,854,864
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
		18.962,904	27.166,718		8,203,814
	Risultato economico				
		-	-		-

(Valori in Euro)



714

ASST DELLA VALCAMONICA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE					
Cod.	Voce	2025		2025	
		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	523,575	443,313	-	80,262
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	104,362	457,575	-	353,213
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	22,466,502	23,470,604	-	1,004,102
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	212,319	188,691	-	23,628
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	116,185	113,341	-	2,844
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	202,784	-	202,784
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	8,299	-	-	8,299
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	23,414,644	24,876,308	-	1,461,664
	COSTI				
AOIC01	Personale	6,302,521	6,431,759	-	129,238
AOIC02	IRAP personale dipendente	428,107	417,067	-	11,040
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	4,719,932	5,105,969	-	386,037
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	15,586	15,586	-	-
AOIC06	Altri costi	291,793	265,491	-	26,302
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	736,923	977,840	-	240,917
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	30,442	99,902	-	69,460
AOIC09	Cure primarie	10,574,838	11,300,368	-	725,530
AOIC17	Integrativa e protesica	314,502	262,326	-	52,176
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	23,414,644	24,876,308	-	1,461,664
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



714		ASST DELLA VALCAMONICA			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118			
Cod.	Voce	2025		2025	
		Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	282,263	-	282,263
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2,192,543	1,982,101	-	210,442
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	2,192,543	2,264,364	-	71,821
	COSTI				
AOIC01	Personale	1,656,838	1,636,972	-	19,866
AOIC02	IRAP personale dipendente	111,307	107,037	-	4,270
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	282,263	-	282,263
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	69,956	66,193	-	3,763
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	354,442	171,899	-	182,543
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	2,192,543	2,264,364	-	71,821
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2025

714

ASST DELLA VALCAMONICA

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
<u>Indicatori economici-gestionali</u>					
Indicatore 1:	Costi del personale	57,231,990	62,267,475	62.09%	63.82%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	47,902,089	55,137,453	51.97%	56.52%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	18,472,928	22,041,789	20.04%	22.59%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	9,612,632	12,515,090	10.43%	12.83%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	2,716,659	2,910,067	2.95%	2.98%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	456,082	521,507	0.49%	0.53%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	1,692,314	1,735,628	1.84%	1.78%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	488,233	522,345	0.53%	0.54%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	3,419,566	5,363,481	3.71%	5.50%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		

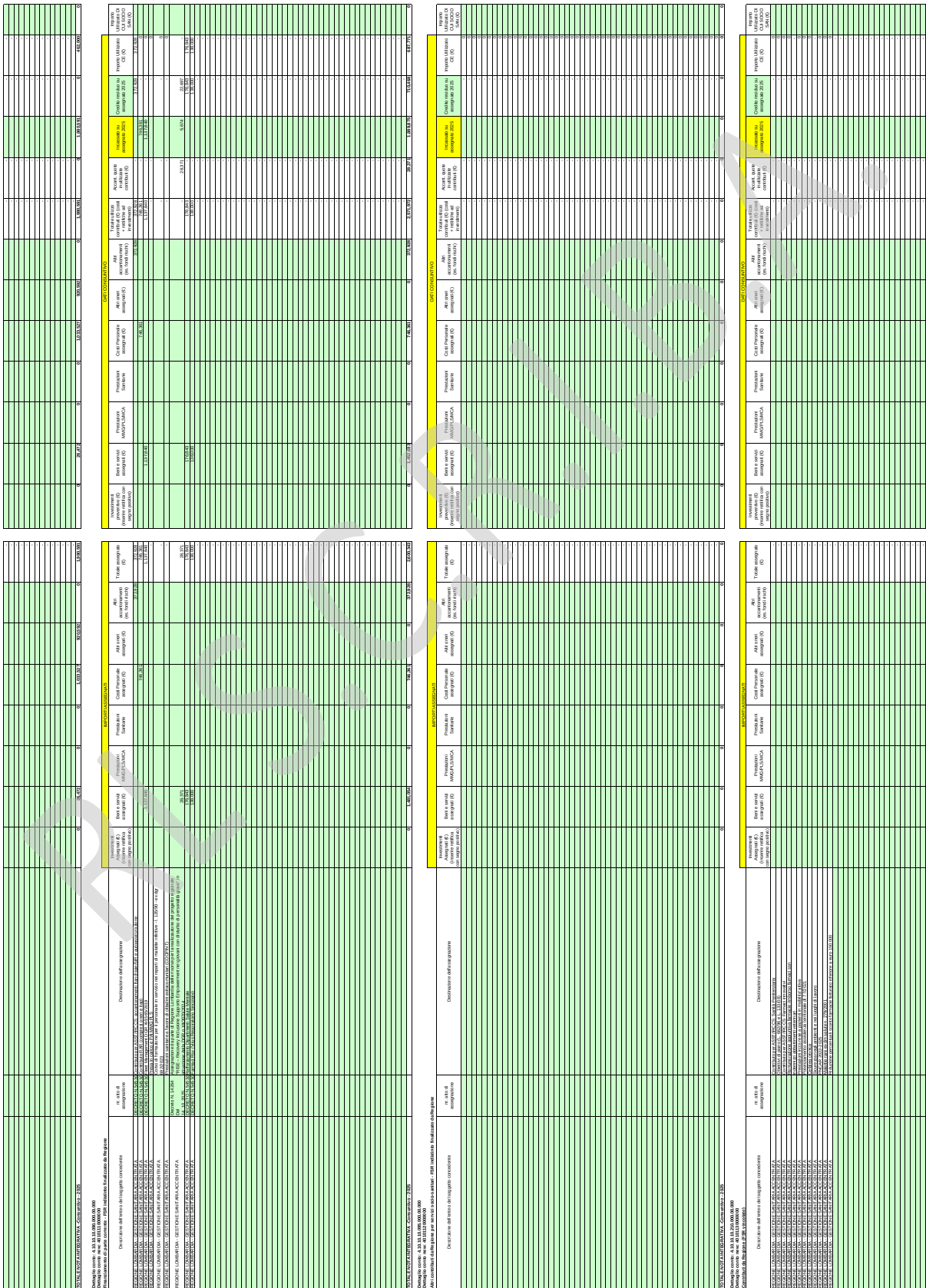


Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	2,939,694	2,503,888	3.19%	2.57%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	11,984,480	13,101,013	13.00%	13.43%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	126,482	50,344	0.14%	0.05%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	3,855,841	4,589,360	4.18%	4.70%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	1,135,769	1,054,408	1.23%	1.08%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	314,502	262,326	0.34%	0.27%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	116,854,757	129,486,084	126.78%	132.72%
	Ricavi della gestione caratteristica	92,171,176	97,560,409		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	116,854,757	129,486,084	104.80%	104.52%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	111,505,064	123,887,429		
Indicatore 5	Contributo PSSR	18,962,904	27,166,718	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Firma relatore della parte comune - PSR Indietro finalizzato da Stato



[illegible]

[illegible]



Contributi da ATSA-SSTFondazioni della Regione - FSR Indirizzato fino a 2200 da
 Demaggio conto n. 43 20234-00100 00









Cito il Responsabile Economico Finanziario di servizi D.Lgs. 39/2013



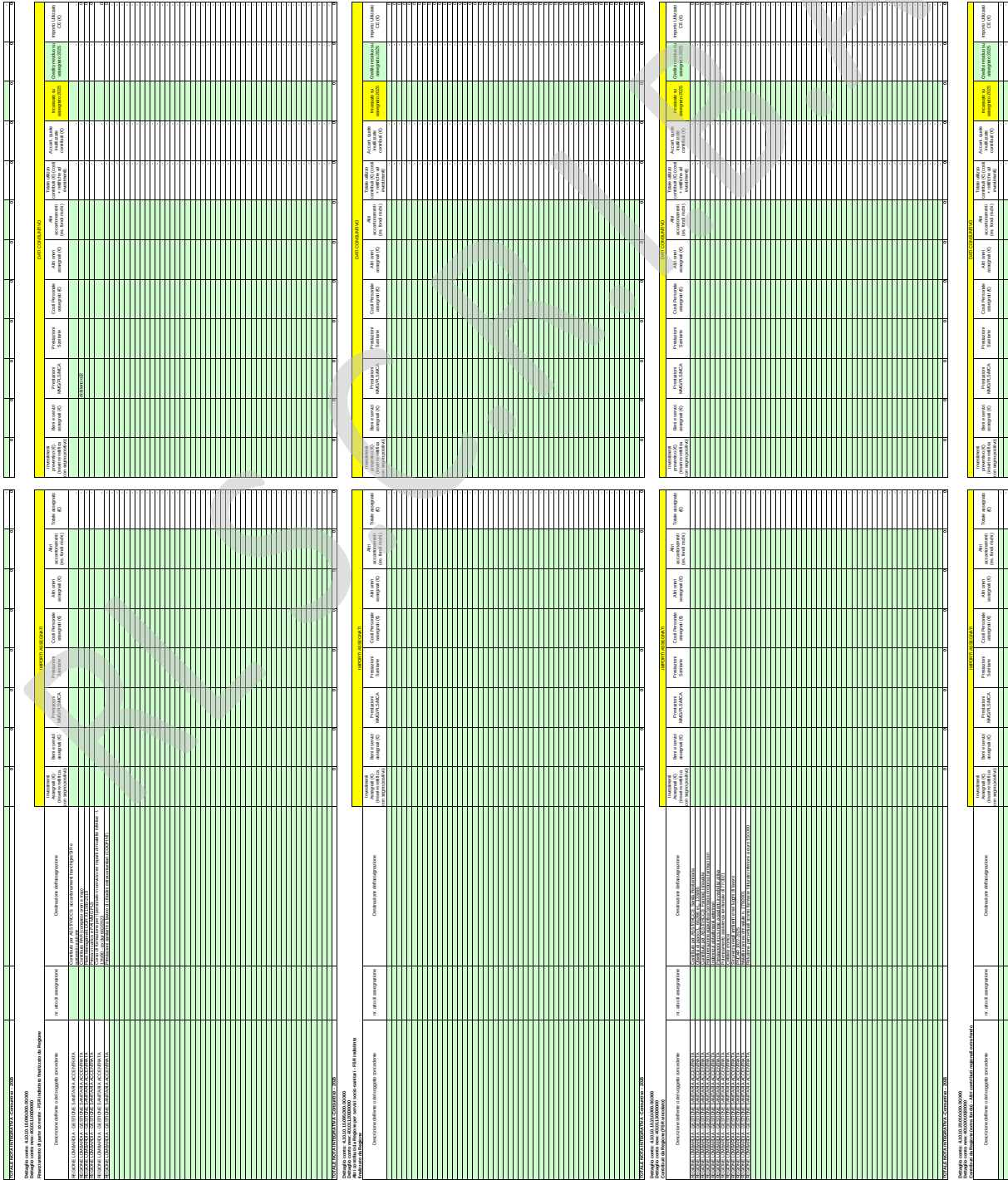
A.L.A.) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Contributi per clienti di piano servizio in n...

Contributi per obiettivi di piano (in milioni di lire) (1998 indicativo)

Dettaglio conto: 41010.10010.000000
Dettaglio conto new: 401010.000000

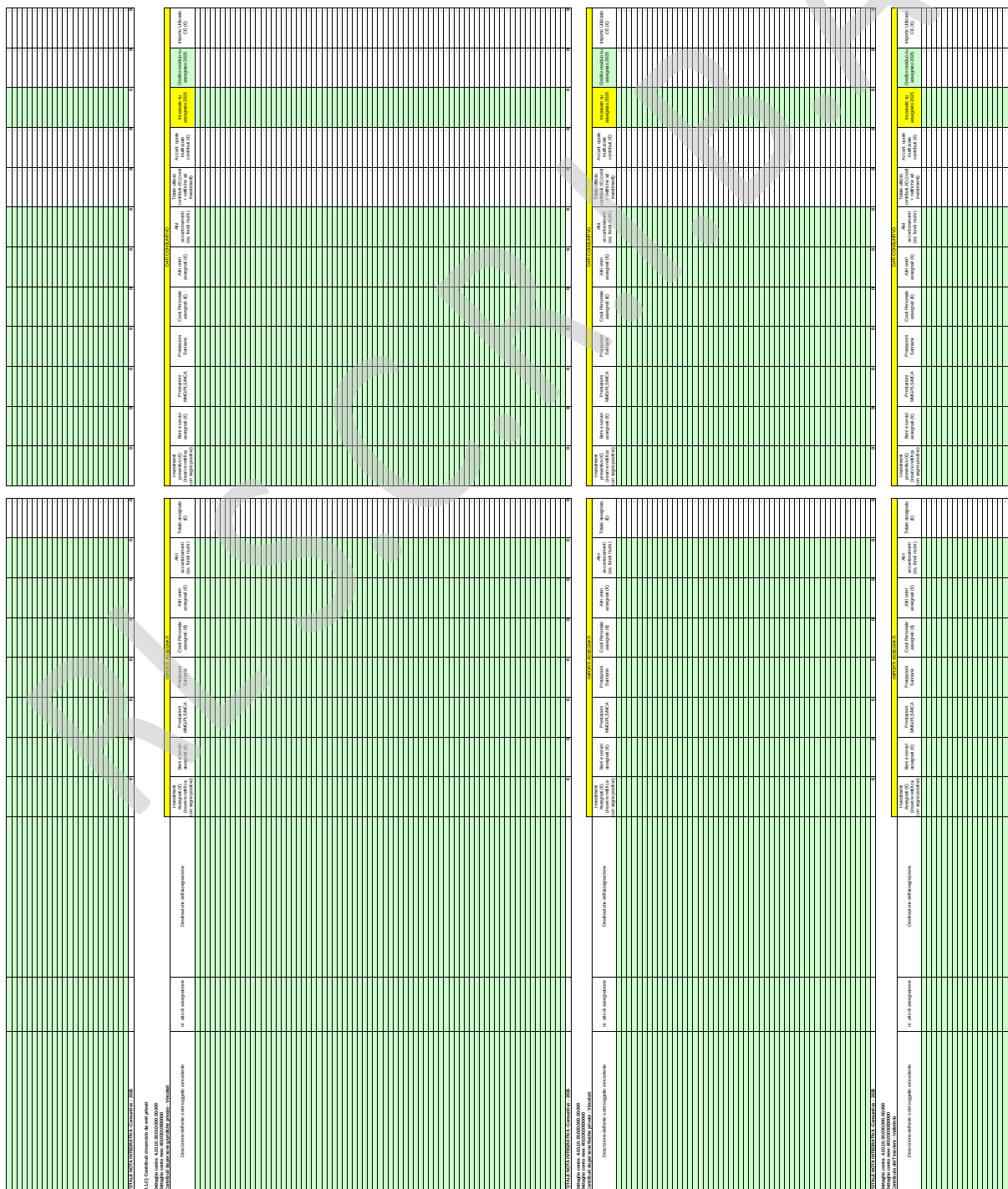
Spazio riservato al cliente. Per informazioni e richieste scrivere a: **Spazio Clienti**, via Salaria 115, 00198 Roma, Tel. 06/493751.1, Fax 06/493751.2, e-mail: spazioclienti@post.roma1.riposte.it



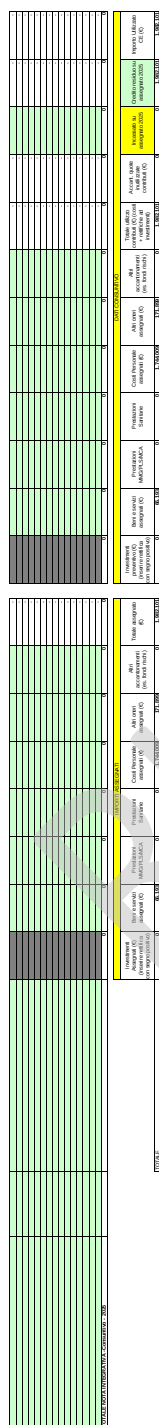
[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]





Ordering info contact: 414.224.1242, 0001.001.0001

Contributi per rimborsare i di più o sanare lo

Descartamento del Pontón

[illegible]

Ordering fee cont'd: 4 1/2 1/2 1/2 0121 0001 01 000
Ordering fee cont'd new: 40 101011 000001 00

[illegible]

Ultima ricorrenza di parte comune - 1958 (ind

[illegible]





[illegible]

Contribuição da Administração da Saúde (nos três estados) - em 03 de 1983



Contributi vincenti di autori pubblicati (e senza fondo) - Vincoli

[illegible]





[illegible]

Descrizione attività (con oggetto/codice)	N. del B assegnazione	Ch. di stato dell'assegnazione	Assogiate (C) di cui in corso	Servizi erogati assegnati (C)	Presidenze Sintesi	Costi Prevedibili assegnati (C)	Altri costi assegnati (C)	ATI assegnati (di cui in corso)	Totale attività assegnate (C) di cui in corso	Accordi stipulati con la ditta assegnataria (C)	Accordi stipulati con la ditta assegnataria (C)	Credito iscritto in bilancio 2015	Importo L. 800 C. 10
TOTALE ATTIVITÀ ASSOCIATE 2015													
Somma delle attività assegnate a tutti i beneficiari													

Descrizione attività e assegnazione - Beneficiario	n. del B assegnazione	CATEGORIA DELL'ASSEGNAZIONE	ANNO 2015															Totale attività assegnate 2015	Totale attività assegnate 2016	Totale attività assegnate 2017	Totale attività assegnate 2018	Totale attività assegnate 2019	Totale attività assegnate 2020	Totale attività assegnate 2021	Totale attività assegnate 2022	Totale attività assegnate 2023	Totale attività assegnate 2024	Totale attività assegnate 2025	Totale attività assegnate 2026	Totale attività assegnate 2027	Totale attività assegnate 2028	Totale attività assegnate 2029	Totale attività assegnate 2030	Totale attività assegnate 2031	Totale attività assegnate 2032	Totale attività assegnate 2033	Totale attività assegnate 2034	Totale attività assegnate 2035	Totale attività assegnate 2036	Totale attività assegnate 2037	Totale attività assegnate 2038	Totale attività assegnate 2039	Totale attività assegnate 2040	Totale attività assegnate 2041	Totale attività assegnate 2042	Totale attività assegnate 2043	Totale attività assegnate 2044	Totale attività assegnate 2045	Totale attività assegnate 2046	Totale attività assegnate 2047	Totale attività assegnate 2048	Totale attività assegnate 2049	Totale attività assegnate 2050	Totale attività assegnate 2051	Totale attività assegnate 2052	Totale attività assegnate 2053	Totale attività assegnate 2054	Totale attività assegnate 2055	Totale attività assegnate 2056	Totale attività assegnate 2057	Totale attività assegnate 2058	Totale attività assegnate 2059	Totale attività assegnate 2060	Totale attività assegnate 2061	Totale attività assegnate 2062	Totale attività assegnate 2063	Totale attività assegnate 2064	Totale attività assegnate 2065	Totale attività assegnate 2066	Totale attività assegnate 2067	Totale attività assegnate 2068	Totale attività assegnate 2069	Totale attività assegnate 2070	Totale attività assegnate 2071	Totale attività assegnate 2072	Totale attività assegnate 2073	Totale attività assegnate 2074	Totale attività assegnate 2075	Totale attività assegnate 2076	Totale attività assegnate 2077	Totale attività assegnate 2078	Totale attività assegnate 2079	Totale attività assegnate 2080	Totale attività assegnate 2081	Totale attività assegnate 2082	Totale attività assegnate 2083	Totale attività assegnate 2084	Totale attività assegnate 2085	Totale attività assegnate 2086	Totale attività assegnate 2087	Totale attività assegnate 2088	Totale attività assegnate 2089	Totale attività assegnate 2090	Totale attività assegnate 2091	Totale attività assegnate 2092	Totale attività assegnate 2093	Totale attività assegnate 2094	Totale attività assegnate 2095	Totale attività assegnate 2096	Totale attività assegnate 2097	Totale attività assegnate 2098	Totale attività assegnate 2099	Totale attività assegnate 2100	Totale attività assegnate 2101	Totale attività assegnate 2102	Totale attività assegnate 2103	Totale attività assegnate 2104	Totale attività assegnate 2105	Totale attività assegnate 2106	Totale attività assegnate 2107	Totale attività assegnate 2108	Totale attività assegnate 2109	Totale attività assegnate 2110	Totale attività assegnate 2111	Totale attività assegnate 2112	Totale attività assegnate 2113	Totale attività assegnate 2114	Totale attività assegnate 2115	Totale attività assegnate 2116	Totale attività assegnate 2117	Totale attività assegnate 2118	Totale attività assegnate 2119	Totale attività assegnate 2120	Totale attività assegnate 2121	Totale attività assegnate 2122	Totale attività assegnate 2123	Totale attività assegnate 2124	Totale attività assegnate 2125	Totale attività assegnate 2126	Totale attività assegnate 2127	Totale attività assegnate 2128	Totale attività assegnate 2129	Totale attività assegnate 2130	Totale attività assegnate 2131	Totale attività assegnate 2132	Totale attività assegnate 2133	Totale attività assegnate 2134	Totale attività assegnate 2135	Totale attività assegnate 2136	Totale attività assegnate 2137	Totale attività assegnate 2138	Totale attività assegnate 2139	Totale attività assegnate 2140	Totale attività assegnate 2141	Totale attività assegnate 2142	Totale attività assegnate 2143	Totale attività assegnate 2144	Totale attività assegnate 2145	Totale attività assegnate 2146	Totale attività assegnate 2147	Totale attività assegnate 2148	Totale attività assegnate 2149	Totale attività assegnate 2150	Totale attività assegnate 2151	Totale attività assegnate 2152	Totale attività assegnate 2153	Totale attività assegnate 2154	Totale attività assegnate 2155	Totale attività assegnate 2156	Totale attività assegnate 2157	Totale attività assegnate 2158	Totale attività assegnate 2159	Totale attività assegnate 2160	Totale attività assegnate 2161	Totale attività assegnate 2162	Totale attività assegnate 2163	Totale attività assegnate 2164	Totale attività assegnate 2165	Totale attività assegnate 2166	Totale attività assegnate 2167	Totale attività assegnate 2168	Totale attività assegnate 2169	Totale attività assegnate 2170	Totale attività assegnate 2171	Totale attività assegnate 2172	Totale attività assegnate 2173	Totale attività assegnate 2174	Totale attività assegnate 2175	Totale attività assegnate 2176	Totale attività assegnate 2177	Totale attività assegnate 2178	Totale attività assegnate 2179	Totale attività assegnate 2180	Totale attività assegnate 2181	Totale attività assegnate 2182	Totale attività assegnate 2183	Totale attività assegnate 2184	Totale attività assegnate 2185	Totale attività assegnate 2186	Totale attività assegnate 2187	Totale attività assegnate 2188	Totale attività assegnate 2189	Totale attività assegnate 2190	Totale attività assegnate 2191	Totale attività assegnate 2192	Totale attività assegnate 2193	Totale attività assegnate 2194	Totale attività assegnate 2195	Totale attività assegnate 2196	Totale attività assegnate 2197	Totale attività assegnate 2198	Totale attività assegnate 2199	Totale attività assegnate 2200	Totale attività assegnate 2201	Totale attività assegnate 2202	Totale attività assegnate 2203	Totale attività assegnate 2204	Totale attività assegnate 2205	Totale attività assegnate 2206	Totale attività assegnate 2207	Totale attività assegnate 2208	Totale attività assegnate 2209	Totale attività assegnate 2210	Totale attività assegnate 2211	Totale attività assegnate 2212	Totale attività assegnate 2213	Totale attività assegnate 2214	Totale attività assegnate 2215	Totale attività assegnate 2216	Totale attività assegnate 2217	Totale attività assegnate 2218	Totale attività assegnate 2219	Totale attività assegnate 2220	Totale attività assegnate 2221	Totale attività assegnate 2222	Totale attività assegnate 2223	Totale attività assegnate 2224	Totale attività assegnate 2225	Totale attività assegnate 2226	Totale attività assegnate 2227	Totale attività assegnate 2228	Totale attività assegnate 2229	Totale attività assegnate 2230	Totale attività assegnate 2231	Totale attività assegnate 2232	Totale attività assegnate 2233	Totale attività assegnate 2234	Totale attività assegnate 2235	Totale attività assegnate 2236	Totale attività assegnate 2237	Totale attività assegnate 2238	Totale attività assegnate 2239	Totale attività assegnate 2240	Totale attività assegnate 2241	Totale attività assegnate 2242	Totale attività assegnate 2243	Totale attività assegnate 2244	Totale attività assegnate 2245	Totale attività assegnate 2246	Totale attività assegnate 2247	Totale attività assegnate 2248	Totale attività assegnate 2249	Totale attività assegnate 2250	Totale attività assegnate 2251	Totale attività assegnate 2252	Totale attività assegnate 2253	Totale attività assegnate 2254	Totale attività assegnate 2255	Totale attività assegnate 2256	Totale attività assegnate 2257	Totale attività assegnate 2258	Totale attività assegnate 2259	Totale attività assegnate 2260	Totale attività assegnate 2261	Totale attività assegnate 2262	Totale attività assegnate 2263	Totale attività assegnate 2264	Totale attività assegnate 2265	Totale attività assegnate 2266	Totale attività assegnate 2267	Totale attività assegnate 2268	Totale attività assegnate 2269	Totale attività assegnate 2270	Totale attività assegnate 2271	Totale attività assegnate 2272	Totale attività assegnate 2273	Totale attività assegnate 2274	Totale attività assegnate 2275	Totale attività assegnate 2276	Totale attività assegnate 2277	Totale attività assegnate 2278	Totale attività assegnate 2279	Totale attività assegnate 2280	Totale attività assegnate 2281	Totale attività assegnate 2282	Totale attività assegnate 2283	Totale attività assegnate 2284	Totale attività assegnate 2285	Totale attività assegnate 2286	Totale attività assegnate 2287	Totale attività assegnate 2288	Totale attività assegnate 2289	Totale attività assegnate 2290	Totale attività assegnate 2291	Totale attività assegnate 2292	Totale attività assegnate 2293	Totale attività assegnate 2294	Totale attività assegnate 2295	Totale attività assegnate 2296	Totale attività assegnate 2297	Totale attività assegnate 2298	Totale attività assegnate 2299	Totale attività assegnate 2300	Totale attività assegnate 2301	Totale attività assegnate 2302	Totale attività assegnate 2303	Totale attività assegnate 2304	Totale attività assegnate 2305	Totale attività assegnate 2306	Totale attività assegnate 2307	Totale attività assegnate 2308	Totale attività assegnate 2309	Totale attività assegnate 2310	Totale attività assegnate 2311	Totale attività assegnate 2312	Totale attività assegnate 2313	Totale attività assegnate 2314	Totale attività assegnate 2315	Totale attività assegnate 2316	Totale attività assegnate 2317	Totale attività assegnate 2318	Totale attività assegnate 2319	Totale attività assegnate 2320	Totale attività assegnate 2321	Totale attività assegnate 2322	Totale attività assegnate 2323	Totale attività assegnate 2324	Totale attività assegnate 2325	Totale attività assegnate 2326	Totale attività assegnate 2327	Totale attività assegnate 2328	Totale attività assegnate 2329	Totale attività assegnate 2330	Totale attività assegnate 2331	Totale attività assegnate 2332	Totale attività assegnate 2333	Totale attività assegnate 2334	Totale attività assegnate 2335	Totale attività assegnate 2336	Totale attività assegnate 2337	Totale attività assegnate 2338	Totale attività assegnate 2339	Totale attività assegnate 2340	Totale attività assegnate 2341	Totale attività assegnate 2342	Totale attività assegnate 2343	Totale attività assegnate 2344	Totale attività assegnate 2345	Totale attività assegnate 2346	Totale attività assegnate 2347	Totale attività assegnate 2348	Totale attività assegnate 2349	Totale attività assegnate 2350	Totale attività assegnate 2351	Totale attività assegnate 2352	Totale attività assegnate 2353	Totale attività assegnate 2354	Totale attività assegnate 2355	Totale attività assegnate 2356	Totale attività assegnate 2357	Totale attività assegnate 2358	Totale attività assegnate 2359	Totale attività assegnate 2360	Totale attività assegnate 2361	Totale attività assegnate 2362	Totale attività assegnate 2363	Totale attività assegnate 2364	Totale attività assegnate 2365	Totale attività assegnate 2366	Totale attività assegnate 2367	Totale attività assegnate 2368	Totale attività assegnate 2369	Totale attività assegnate 2370	Totale attività assegnate 2371	Totale attività assegnate 2372	Totale attività assegnate 2373	Totale attività assegnate 2374	Totale attività assegnate 2375	Totale attività assegnate 2376	Totale attività assegnate 2377	Totale attività assegnate 2378	Totale attività assegnate 2379	Totale attività assegnate 2380	Totale attività assegnate 2381	Totale attività assegnate 2382	Totale attività assegnate 2383	Totale attività assegnate 2384	Totale attività assegnate 2385	Totale attività assegnate 2386	Totale attività assegnate 2387	Totale attività assegnate 2388	Totale attività assegnate 2389	Totale attività assegnate 2390	Totale attività assegnate 2391	Totale attività assegnate 2392	Totale attività assegnate 2393	Totale attività assegnate 2394	Totale attività assegnate 2395	Totale attività assegnate 2396	Totale attività assegnate 2397	Totale attività assegnate 2398	Totale attività assegnate 2399	Totale attività assegnate 2400	Totale attività assegnate 2401	Totale attività assegnate 2402	Totale attività assegnate 2403	Totale attività assegnate 2404	Totale attività assegnate 2405	Totale attività assegnate 2406	Totale attività assegnate 2407	Totale attività assegnate 2408	Totale attività assegnate 2409	Totale attività assegnate 2410	Totale attività assegnate 2411	Totale attività assegnate 2412	Totale attività assegnate 2413	Totale attività assegnate 2414	Totale attività assegnate 2415	Totale attività assegnate 2416	Totale attività assegnate 2417	Totale attività assegnate 2418	Totale attività assegnate 2419	Totale attività assegnate 2420	Totale attività assegnate 2421	Totale attività assegnate 2422	Totale attività assegnate 2423	Totale attività assegnate 2424	Totale attività assegnate 2425	Totale attività assegnate 2426	Totale attività assegnate 2427	Totale attività assegnate 2428	Totale attività assegnate 2429	Totale attività assegnate 2430	Totale attività assegnate 2431	Totale attività assegnate 2432	Totale attività assegnate 2433	Totale attività assegnate 2434	Totale attività assegnate 2435	Totale attività assegnate 2436	Totale attività assegnate 2437	Totale attività assegnate 2438	Totale attività assegnate 2439	Totale attività assegnate 2440	Totale attività assegnate 2441	Totale attività assegnate 2442	Totale attività assegnate 2443	Totale attività assegnate 2444	Totale attività assegnate 2445	Totale attività assegnate 2446	Totale attività assegnate 2447	Totale attività assegnate 2448	Totale attività assegnate 2449	Totale attività assegnate 2450	Totale attività assegnate 2451	Totale attività assegnate 2452	Totale attività assegnate 2453	Totale attività assegnate 2454	Totale attività assegnate 2455	Totale attività assegnate 2456	Totale attività assegnate 2457	Totale attività assegnate 2458	Totale attività assegnate 2459	Totale attività assegnate 2460	Totale attività assegnate 2461	Totale attività assegnate 2462	Totale attività assegnate 2463	Totale attività assegnate 2464	Totale attività assegnate 2465	Totale attività assegnate 2466	Totale attività assegnate 2467	Totale attività assegnate 2468	Totale attività assegnate 2469	Totale attività assegnate 2470	Totale attività assegnate 2471	Totale attività assegnate 2472	Totale attività assegnate 2473	Totale attività assegnate 2474	Totale attività assegnate 2475	Totale attività assegnate 2476	Totale attività assegnate 2477	Totale attività assegnate 2478	Totale attività assegnate 2479	Totale attività assegnate 2480	Totale attività assegnate 2481	Totale attività assegnate 2482	Totale attività assegnate 2483	Totale attività assegnate 2484	Totale attività assegnate 2485	Totale attività assegnate 2486	Totale attività assegnate 2487	Totale attività assegnate 2488	Totale attività assegnate 2489	Totale attività assegnate 2490	Totale attività assegnate 2491	Totale attività assegnate 2492	Totale attività assegnate 2493	Totale attività assegnate 2494	Totale attività assegnate 2495	Totale attività assegnate 2496	Totale attività assegnate 2497	Totale attività assegnate 2498	Totale attività assegnate 2499	Totale attività assegnate 2500	Totale attività assegnate 2501	Totale attività assegnate 2502	Totale attività assegnate 2503	Totale attività assegnate 2504	Totale attività assegnate 2505	Totale attività assegnate 2506	Totale attività assegnate 2507	Totale attività assegnate 2508	Totale attività assegnate 2509	Totale attività assegnate 2510	Totale attività assegnate 2511	Totale attività assegnate 2512	Totale attività assegnate 2513	Totale attività assegnate 2514	Totale attività assegnate 2515	Totale attività assegnate 2516	Totale attività assegnate 2517	Totale attività assegnate 2518	Totale attività assegnate 2519	Totale attività assegnate 2520	Totale attività assegnate 2521	Totale attività assegnate 2522	Totale attività assegnate 2523	Totale attività assegnate 2524	Totale attività assegnate 2525	Totale attività assegnate 2526	Totale attività assegnate 2527	Totale attività assegnate 2528	Totale attività assegnate 2529	Totale attività assegnate 2530	Totale attività assegnate 2531	Totale attività assegnate 2532	Totale attività assegnate 2533	Totale attività assegnate 2534	Totale attività assegnate 2535	Totale attività assegnate 2536	Totale attività assegnate 2537	Totale attività assegnate 2538	Totale attività assegnate 2539	Totale attività assegnate 2540	Totale attività assegnate 2541	Totale attività assegnate 2542	Totale attività assegnate 2543	Totale attività assegnate 2544	Totale attività assegnate 2545	Totale attività assegnate 2546	Totale attività assegnate 2547	Totale attività assegnate 2548	Totale attività assegnate 2549	Totale attività assegnate 2550	Totale attività assegnate 2551	Totale attività assegnate 2552	Totale attività assegnate 2553	Totale attività assegnate 2554	Totale attività assegnate 2555	Totale attività assegnate 2556	Totale attività assegnate 2557	Totale attività assegnate 2558	Totale attività assegnate 2559	Totale attività assegnate 2560	Totale attività assegnate 2561	Totale attività assegnate 2562	Totale attività assegnate 2563	Totale attività assegnate 2564	Totale attività assegnate 2565	Totale attività assegnate 2566	Totale attività assegnate 2567	Totale attività assegnate 2568	Totale attività assegnate 2569	Totale attività assegnate 2570	Totale attività assegnate 2571	Totale attività assegnate 2572	Totale attività assegnate 2573	Totale attività assegnate 2574	Totale attività assegnate 2575	Totale attività assegnate 2576	Totale attività assegnate 2577	Totale attività assegnate 2578	Totale attività assegnate 2579	Totale attività assegnate 2580	Totale attività assegnate 2581	Totale attività assegnate 2582	Totale attività assegnate 2583	Totale attività assegnate 2584	Totale attività assegnate 2585	Totale attività assegnate 2586	Totale attività assegnate 2587	Totale attività assegnate 2588	Totale attività assegnate 2589	Totale attività assegnate 2590	Totale attività assegnate 2591	Totale attività assegnate 2592	Totale attività assegnate 2593	Totale attività assegnate 2594	Totale attività assegnate 2595	Totale attività assegnate 2596	Totale attività assegnate 2597	Totale attività assegnate 2598	Totale attività assegnate 2599	Totale attività assegnate 2600	Totale

Descrizione attività (con oggetto/codice)	MAGGIORE SPESA (2015)				MAGGIORE SPESA (2015)				MAGGIORE SPESA (2015)				MAGGIORE SPESA (2015)		Importo L. 800 C. 10	Importo L. 800 C. 10
	Investimenti (prezzi unitari con imposte escluse)	Prezzi unitari MAGGIORE SPESA	Costi (Previdibile) assegnati (C)	ATI assegnati (di cui in corso)	Investimenti (prezzi unitari con imposte escluse)	Prezzi unitari MAGGIORE SPESA	Costi (Previdibile) assegnati (C)	ATI assegnati (di cui in corso)	Investimenti (prezzi unitari con imposte escluse)	Prezzi unitari MAGGIORE SPESA	Costi (Previdibile) assegnati (C)	ATI assegnati (di cui in corso)	Totale attività assegnate (C) di cui in corso	Accordi stipulati con la ditta assegnataria (C)		
TOTALE	1.537,06	13,29	30.885,52	2.050,26	1.537,06	13,29	30.885,52	2.050,26	1.537,06	13,29	30.885,52	2.050,26	2.050,26	2.050,26	2.050,26	2.050,26





Il tuo fondo per quota inutilizzata con il tuo vincolo di 1000 giorni per quota FSR Vincolato

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

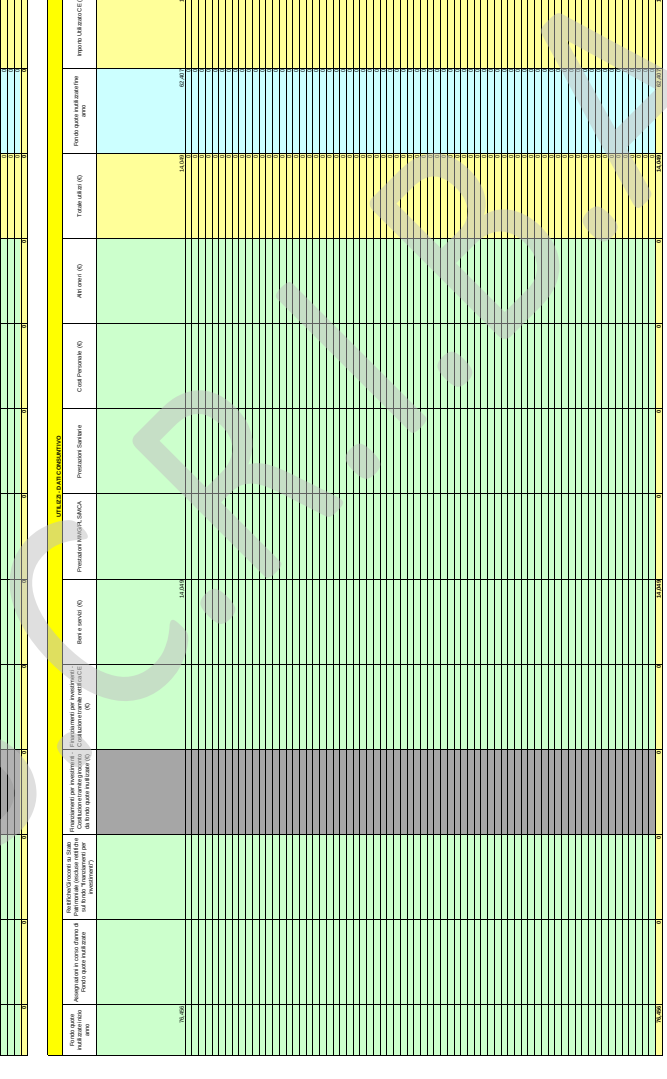


4.10.12.10.018.000.00.000

4.10.12.10.020.000.00.000
2712.00100 /00000

TIL 22 - RATIO CONSULTINGTABLE 2.2 - DATI CONSUNTIVO

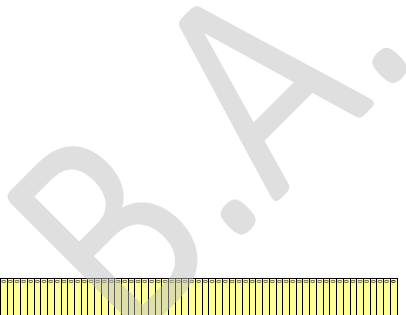


[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492</

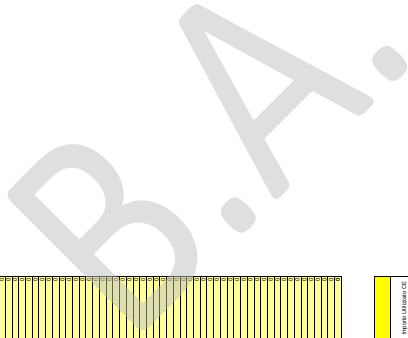
Fin.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

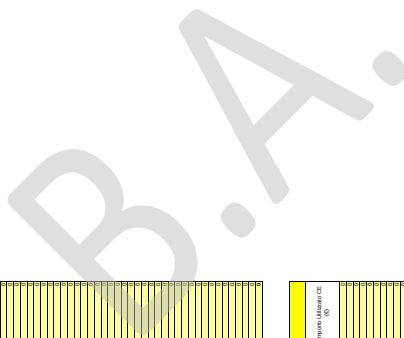
[illegible]

[illegible][illegible]

Conto	4.01.21.00.10.000.00.000	
Conto Name	4.01.21.00.10.000	
Descrizione	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contribuiti a ricambi essenziali prelevati da flessione per questo tipo vincolo	

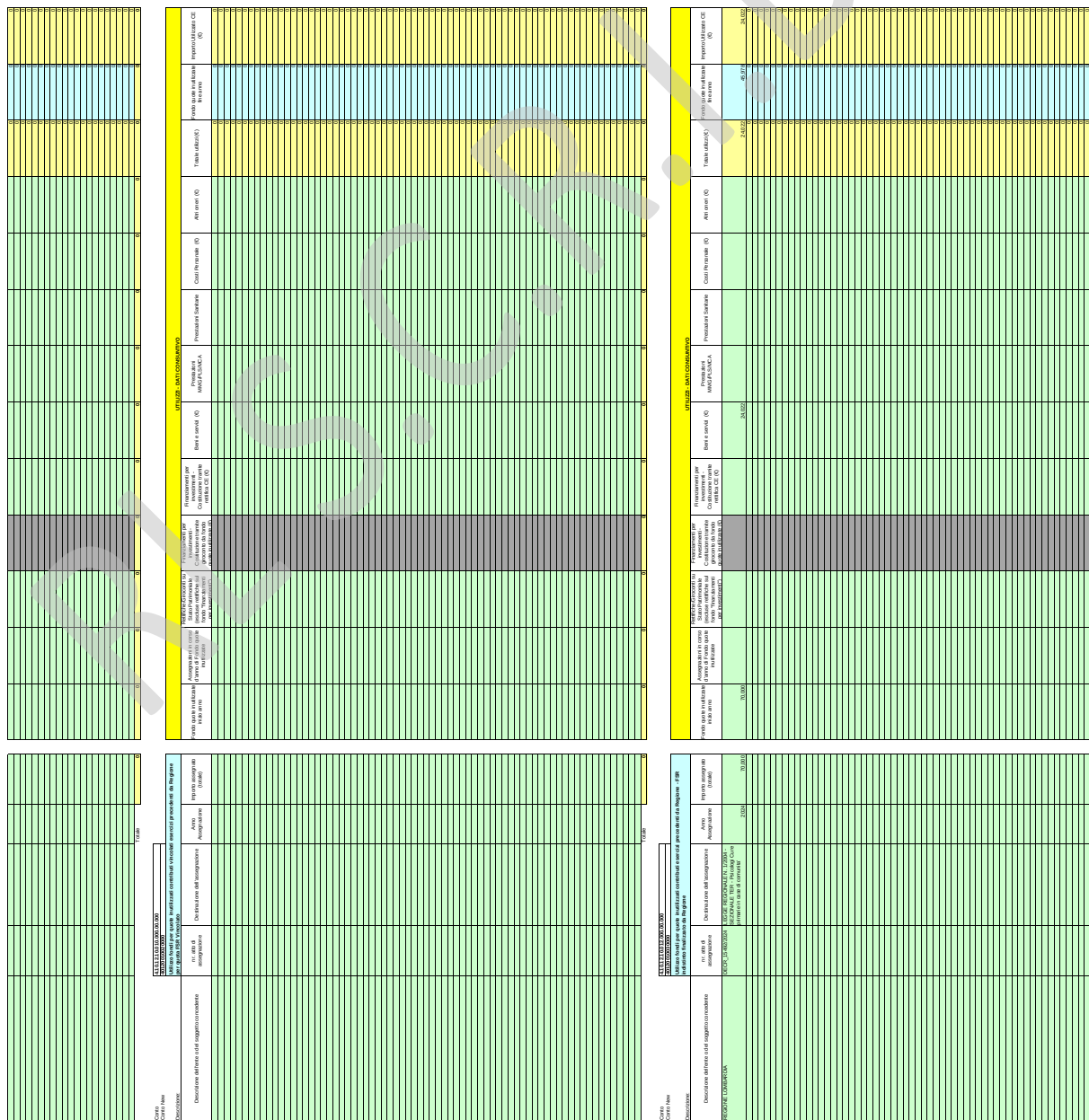
[illegible][illegible]L'UTL 129 - DATI CON NUOVO

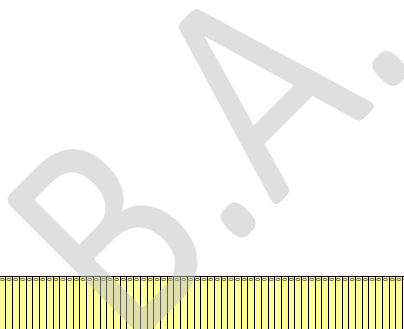
[illegible][illegible][illegible]

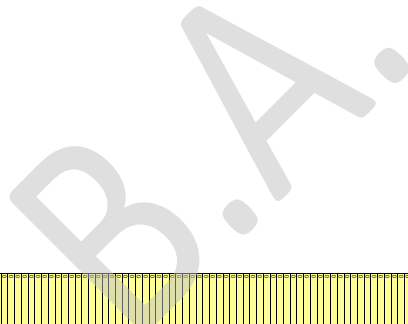
[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]



A decorative graphic consisting of three horizontal bands of vertical lines. The top and bottom bands are yellow, and the middle band is light blue. The lines are thin and closely spaced.

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

					€					0
					€					0
					€					0
					€					0
					€					0





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	2,703	0	(2,703)
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		Costo Personale Universitario	€.	2,703	(2,703)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	1,536,631	(523,415)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.		0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.		0
		AIDS	€.		0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.		0
		Prest.sanit.a supporto attività servizio NPIA	€.	103,944	(4,182)
		Prest.amb.per degenti da strutture ubicate in Lombardia	€.	296,087	57,050
		Servizio campionamenti e indagini ambientali Blocco Oper.	€.	2,538	0
		Prest.raccolta sangue donatori	€.	140,555	7,780
		Servizio di gestione di Punti Prelievo Esterni (PPE)	€.	128,751	25,111
		Servizi sanitari per reparti diversi (Med.Chir.Acc.Urg/Pneumologia/Anestesia/Hospice/Psichiatria/Medicina)	€.	659,596	(659,596)
		Servizi assistenza spec. Odontoiatria	€.	664,661	110,639
		Politiche di prevenzione e contrasto della violenza contro	€.	50,094	(50,094)
		Servizi sanitari da privato Dip. Salute Mentale-Dipendenze	€.	13,820	(13,820)



589

[illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	6,000	6,000	0
		COMMISSIONI			0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBB			0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBB			0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	92,224	90,247 (1,977)
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
		Servizio prestazioni radiologiche ed ecografiche domiciliari	€.	27,552	25,075 (2,477)
		Prestazioni di medicina necroscopica	€.	35,346	36,343 997
		Esami laboratorio per SERT	€.	29,326	28,829 (497)
			€.		0
			€.		0
			€.		0



Q

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al	Consuntivo al	Variazione
				31/12/2024	31/12/2025	
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



596



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



RLC

[illegible]

				€.					0
				€.					0
			Contributi	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.				*	0
			Ticket	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.				*	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



[illegible]

[illegible]

			€.				0
			€.				0
		Furti	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.	-			0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	4.597	-		(4.597)
		maggiori costi per consulenze Anno 2023	€.	4.597			(4.597)
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.	173	-		(173)
		costi per IRAP	€.	173			(173)
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utenze	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi passivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.					0
				€.					0
				€.					0



[illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	52,640	55,793	3,153
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	1,544	254	(1.290)
		Rimodulazione contributo Progetto Outcome-Centri Famiglia	€.	1,544		(1.544)
		Utilizzo 2025 Contr.Es.Prec.da Sogg. Pubbl. Extra Fondo Vincolati ATSP FAMILY LINK ALTA VALLE	€.		254	254
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.				0
		Fitti passivi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Furti	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.	219	219	588	369
		Maggiori costi per IRAP	€.	219	219	588	369
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utenze	€.	-	-		0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	-	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	-	0	0
		Minusvalenze	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	-	0	0



		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



				Libera Professione	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Oneri tributari	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Personale	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Rimborsi assistiti	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Rimborsi e recuperi costi	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Utenze	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Retifiche altri ricavi e proventi	€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0



			€.				0
			€.				0
			€.		*		0
		Interessi passivi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utenze	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.		*		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST DELLA VALCAMONICA - Consuntivo 2025

			Consuntivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV			964					
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	4		2,235					
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	360							
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)	8,305		2,196					
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))	6							
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)			95					
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)	38							
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)	94		3					
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))	383		82					
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)			503	126				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				1,413				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)	630							
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Menù dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Menù degni								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)	10,986							
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)		41,725						
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								





[illegible]

F.to // Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 -----

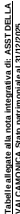


**Tabelle allegate alla nota integrativa di: ASST DELLA
VAL CAMONICA Stato patrimoniale al 31/12/2025**

capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il capitale finito.



Quadratura Giocanti imm. mat. in corso condusse









Valore netto al 31/12/2024	64.301,384
Valore netto al 31/12/2025	64.747,199
Variazione	(1.554,187)



B.IV. Disponibilità liquide	11.511,420	8.623,890	(2.887,530)	0	11.511,420	0	166.378,330	169.266,874	8.623,890

[illegible]





1) RATE R6CONT1PASSW1	€	77,514	102,294	24,780

Missed HW #	000 00 000 00 01 05	00000000010105

[illegible]

Primo fascicolo (passiva) Offerta: vedi titolo 4 foglio 2 allegato. SP-San Paolo CAPO									
01/01/2008-30/06/2008	01/07/2008-30/06/2009	01/07/2009-30/06/2010	01/07/2010-30/06/2011	01/07/2011-30/06/2012	01/07/2012-30/06/2013	01/07/2013-30/06/2014	01/07/2014-30/06/2015	01/07/2015-30/06/2016	01/07/2016-30/06/2017
01/01/2008-30/06/2008									
01/07/2008-30/06/2009									
01/07/2009-30/06/2010									
01/07/2010-30/06/2011									
01/07/2011-30/06/2012									
01/07/2012-30/06/2013									
01/07/2013-30/06/2014									
01/07/2014-30/06/2015									
01/07/2015-30/06/2016									
01/07/2016-30/06/2017									
01/07/2017-30/06/2018									
01/07/2018-30/06/2019									
01/07/2019-30/06/2020									
01/07/2020-30/06/2021									
01/07/2021-30/06/2022									
01/07/2022-30/06/2023									
01/07/2023-30/06/2024									
01/07/2024-30/06/2025									
01/07/2025-30/06/2026									
01/07/2026-30/06/2027									
01/07/2027-30/06/2028									
01/07/2028-30/06/2029									
01/07/2029-30/06/2030									
01/07/2030-30/06/2031									
01/07/2031-30/06/2032									
01/07/2032-30/06/2033									
01/07/2033-30/06/2034									
01/07/2034-30/06/2035									
01/07/2035-30/06/2036									
01/07/2036-30/06/2037									
01/07/2037-30/06/2038									
01/07/2038-30/06/2039									
01/07/2039-30/06/2040									
01/07/2040-30/06/2041									
01/07/2041-30/06/2042									
01/07/2042-30/06/2043									
01/07/2043-30/06/2044									
01/07/2044-30/06/2045									
01/07/2045-30/06/2046									
01/07/2046-30/06/2047									
01/07/2047-30/06/2048									
01/07/2048-30/06/2049									
01/07/2049-30/06/2050									
01/07/2050-30/06/2051									
01/07/2051-30/06/2052									
01/07/2052-30/06/2053									
01/07/2053-30/06/2054									
01/07/2054-30/06/2055									
01/07/2055-30/06/2056									
01/07/2056-30/06/2057									
01/07/2057-30/06/2058									
01/07/2058-30/06/2059									
01/07/2059-30/06/2060									
01/07/2060-30/06/2061									
01/07/2061-30/06/2062									
01/07/2062-30/06/2063									
01/07/2063-30/06/2064									
01/07/2064-30/06/2065									
01/07/2065-30/06/2066									
01/07/2066-30/06/2067									
01/07/2067-30/06/2068									
01/07/2068-30/06/2069									
01/07/2069-30/06/2070									
01/07/2070-30/06/2071									
01/07/2071-30/06/2072									
01/07/2072-30/06/2073									
01/07/2073-30/06/2074									
01/07/2074-30/06/2075									
01/07/2075-30/06/2076									
01/07/2076-30/06/2077									
01/07/2077-30/06/2078									
01/07/2078-30/06/2079									
01/07/2079-30/06/2080									
01/07/2080-30/06/2081									
01/07/2081-30/06/2082									
01/07/2082-30/06/2083									
01/07/2083-30									



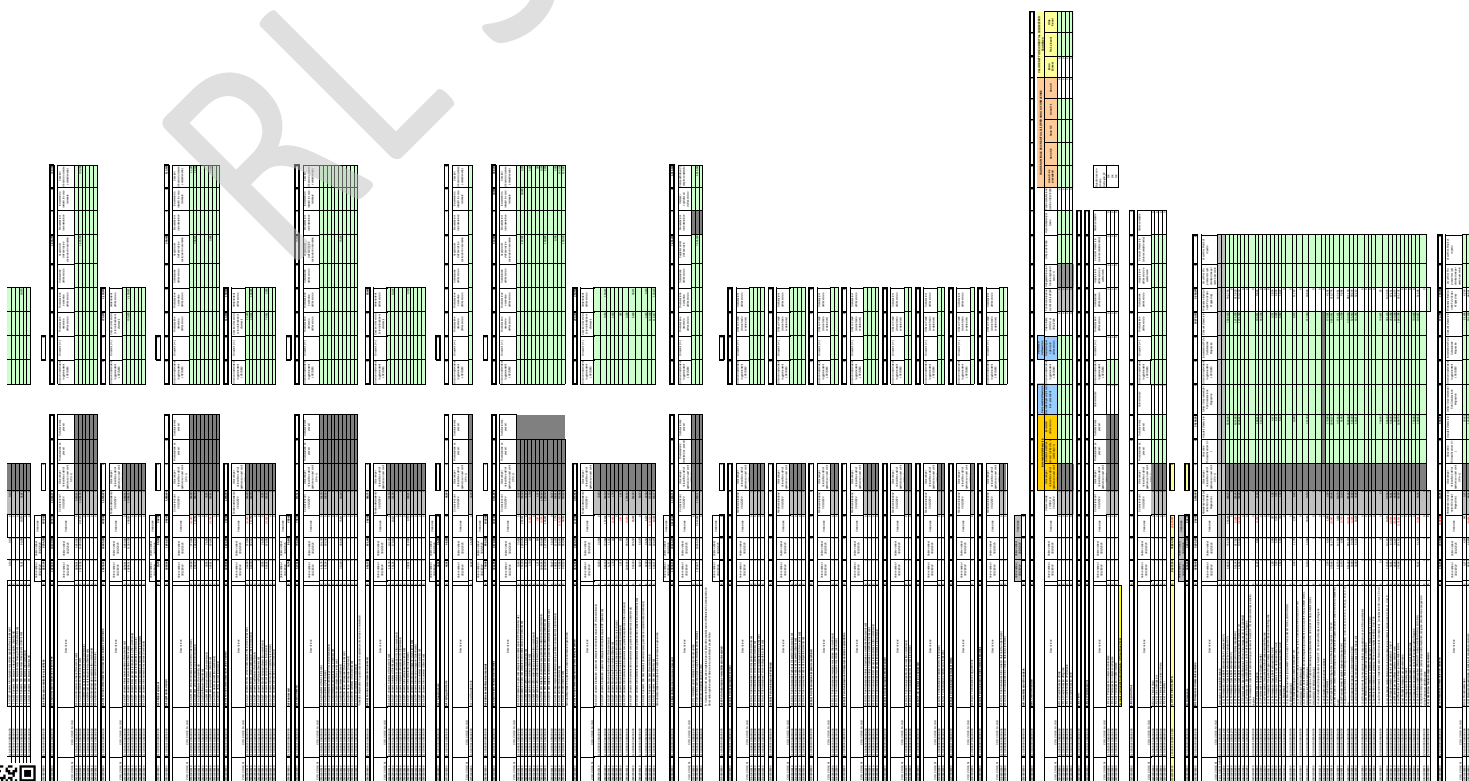
Scanned with CamScanner

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

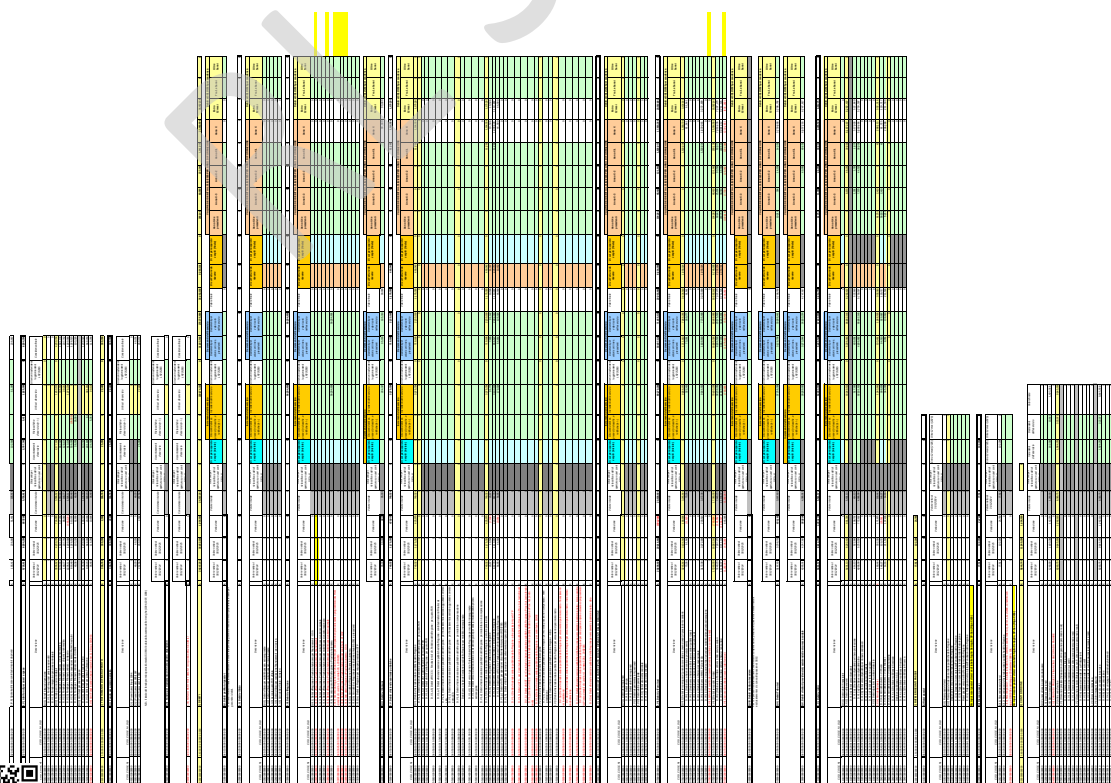
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

RLS.C.R.I.B.A.





1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100		101		102		103		104		105		106		107		108		109		110		111		112		113		114		115		116		117		118		119		120		121		122		123		124		125		126		127		128		129		130		131		132		133		134		135		136		137		138		139		140		141		142		143		144		145		146		147		148		149		150		151		152		153		154		155		156		157		158		159		160		161		162		163		164		165		166		167		168		169		170		171		172		173		174		175		176		177		178		179		180		181		182		183		184		185		186		187		188		189		190		191		192		193		194		195		196		197		198		199		200		201		202		203		204		205		206		207		208		209		210		211		212		213		214		215		216		217		218		219		220		221		222		223		224		225		226		227		228		229		230		231		232		233		234		235		236		237		238		239		240		241		242		243		244		245		246		247		248		249		250		251		252		253		254		255		256		257		258		259		260		261		262		263		264		265		266		267		268		269		270		271		272		273		274		275		276		277		278		279		280		281		282		283		284		285		286		287		288		289		290		291		292		293		294		295		296		297		298		299		300		301		302		303		304		305		306		307		308		309		310		311		312		313		314		315		316		317		318		319		320		321		322		323		324		325		326		327		328		329		330		331		332		333		334		335		336		337		338		339		340		341		342		343		344		345		346		347		348		349		350		351		352		353		354		355		356		357		358		359		360		361		362		363		364		365		366		367		368		369		370		371		372		373		374		375		376		377		378		379		380		381		382		383		384		385		386		387		388		389		390		391		392		393		394		395		396		397		398		399		400		401		402		403		404		405		406		407		408		409		410		411		412		413		414		415		416		417		418		419		420		421		422		423		424		425		426		427		428		429		430		431		432		433		434		435		436		437		438		439		440		441		442		443		444		445		446		447		448		449		450		451		452		453		454		455		456		457		458		459		460		461		462		463		464		465		466		467		468		469		470		471		472		473		474		475		476		477		478		479		480		481		482		483		484		485		486		487		488		489		490		491		492		493		494		495		496		497		498		499		500		501		502		503		504		505		506		507		508		509		510		511		512		513		514		515		516		517		518		519		520		521		522		523		524		525		526		527		528		529		530		531		532		533		534		535		536		537		538		539		540		541		542		543		544		545		546		547		548		549		550		551		552		553		554		555		556		557		558		559		560		561		562		563		564		565		566		567		568		569		570		571		572		573		574		575		576		577		578		579		580		581		582		583		584		585		586		587		588		589		590		591		592		593		594		595		596		597		598		599		600		601		602		603		604		605		606		607		608		609		610		611		612		613		614		615		616		617		618		619		620		621		622		623		624		625		626		627		628		629		630		631		632		633		634		635		636		637		638		639		640		641		642		643		644		645		646		647		648		649		650		651		652		653		654		655		656		657		658		659		660		661		662		663		664		665		666		667		668		669		670		671		672		673		674		675		676		677		678		679		680		681		682		683		684		685		686		687		688		689		690		691		692		693		694		695		696		697		698		699		700		701		702		703		704		705		706		707		708		709		710		711		712		713		714		715		716		717		718		719		720		721		722		723		724		725		726		727		728		729		730		731		732		733		734		735		736		737		738		739		740		741		742		743		744		745		746		747		748		749		750		751		752		753		754		755		756		757		758		759		760		761		762		763		764		765		766		767		768		769		770		771		772		773		774		775		776		777		778		779		780		781		782		783		784		785		786		787		788		789		790		791		792		793		794		795		796		797		798		799		800		801		802		803		804		805		806		807		808		809		810		811		812		813		814		815		816		817		818		819		820		821		822		823		824		825		826		827		828		829		830		831		832		833		834		835		836		837		838		839		840		841		842		843		844		845		846		847		848		849		850		851		852		853		854		855		856		857		858		859		860		861		862		863		864		865		866		867		868		869		870		871		872		873		874		875		876		877		878		879		880		881		882		883		884		885		886		887		888		889		890		891		892		893		894		895		896		897		898		899		900		901		902		903		904		905		906		907		908		909		910		911		912		913		914		915		916		917		918		919		920		921		922		923		924		925		926		927		928		929		930		931		932		933		934		935		936		937		938		939		940		941		942		943		944		945		946		947		948		949		950		951		952		953		954		955		956		957		958		959		960		961		962		963		964		965		966		967		968		969		970		971		972		973		974		975		976		977		978		979		980		981		982		983		984		985		986		987		988		989		990		991		992		993		994		995		996		997		998		999		1000		1001		1002		1003		1004		1005		1006		1007		1008		1009		1010		1011		1012		1013		1014		1015		1016		1017		1018		1019		1020		1021		1022		1023		1024		1025		1026		1027		1028		1029		1030		1031		1032		1033		1034		1035		1036		1037		1038		1039		1040		1041		1042		1043		1044		1045		1046		1047		1048		1049		1050		1051		1052		1053		1054		1055		1056		1057		1058		1059		1060		1061		1062		1063		1064		1065		1066		1067		1068		1069		1070		1071		1072		1073		1074		1075		1076		1077		1078		1079		1080		1081		1082		1083		1084		1085		1086		1087		1088		1089		1090		1091		1092		1093		1094		1095		1096		1097		1098		1099		1100		1101		1102		1103		1104		1105		1106		1107		1108		1109		1110		1111		1112		1113		1114		1115		1116		1117		1118		1119		1120		1121		1122		1123		1124	



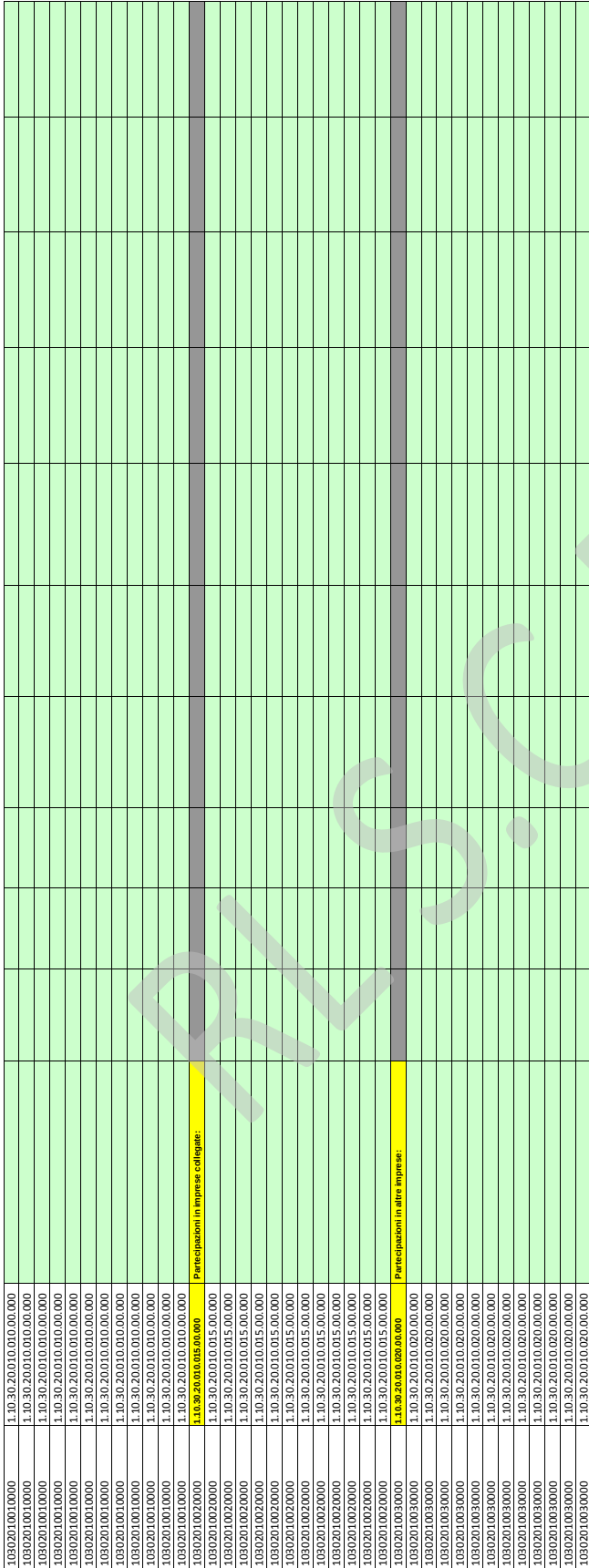
[illegible]



10208010060020	1.10.20.80.010.062.00.000	Beni sterilizzati	659.840	536.675	123.165	Quadratura OK!
		Fornitura UPS - gruppi di continuità	150.304	134.665	15.639	123.165

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

[illegible]



ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

[illegible][illegible]

[illegible]

RATEI ATTIVI - Dettaglio a livello di ricavoRATEI ATTIVI - Dettaglio a livello di ricavo

RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo

[illegible]

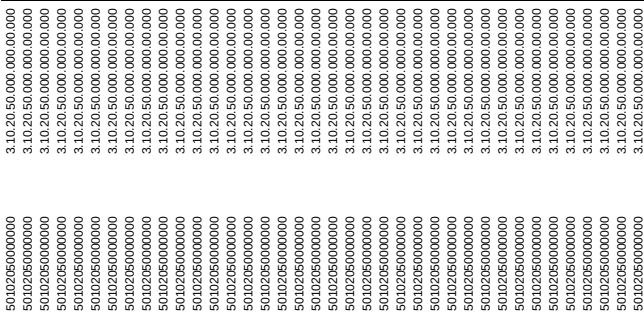
2



[illegible]



666

[illegible]

	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (valore iniziale)	
		0	0	0
		0	0	0

	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore a) 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (valore iniziale)	
		0	0	0
	0	0	0	0

[illegible]

Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
			0				
							Quadratura OCI

[illegible][illegible]





[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000





SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio Consuntivo - Totale 2025	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
ATTIVO	120,992,559	126,881,833	20,893,016	15,003,742	-330,491	-330,491	20,562,525	14,673,251
A) IMMOBILIZZAZIONI	39,726,696	49,824,479	13,564,542	3,466,759	-330,491	-330,491	13,234,051	3,136,268
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	678,997	5,212,985	4,533,988	0	-330,491	-330,491	4,203,497	-330,491
Costo storico	5,323,170	9,526,667	4,203,497	0	0	0	4,203,497	0
Costi di impianto e di ampliamento	8,400	8,400	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	994,306	994,306	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	4,320,464	8,523,961	4,203,497	0	0	0	4,203,497	0
F.di Ammortamento	4,644,173	4,313,682	330,491	0	-330,491	-330,491	0	-330,491
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	8,400	8,400	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	994,306	994,306	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	3,641,467	3,310,976	330,491	0	-330,491	-330,491	0	-330,491
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39,047,699	44,611,494	9,030,554	3,466,759	0	0	9,030,554	3,466,759
Costo storico	128,613,056	137,643,610	9,030,554	0	0	0	9,030,554	0
Terreni	784,370	784,370	0	0	0	0	0	0
Fabbricati	77,983,951	80,017,152	2,033,201	0	0	0	2,033,201	0
Impianti e macchinari	6,896,545	7,055,253	158,708	0	0	0	158,708	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	18,252,473	19,149,548	897,075	0	0	0	897,075	0
Mobili e arredi	1,869,608	1,965,175	95,567	0	0	0	95,567	0
Automezzi	627,517	702,191	74,674	0	0	0	74,674	0
Oggetti d'arte	46,025	46,025	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	4,321,854	4,578,621	256,767	0	0	0	256,767	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17,830,713	23,345,275	5,514,562	0	0	0	5,514,562	0
F.di Ammortamento	89,565,357	93,032,116	0	3,466,759	0	0	0	3,466,759
F.do Amm.to Fabbricati	64,079,925	66,234,271	0	2,155,346	0	0	0	2,155,346
F.do Amm.to Impianti e macchinari	3,436,011	4,159,612	0	723,601	0	0	0	723,601
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	16,035,226	16,445,218	0	409,992	0	0	0	409,992
F.do Amm.to Mobili e arredi	1,849,905	1,884,994	0	35,089	0	0	0	35,089
F.do Amm.to Automezzi	592,722	621,548	0	28,826	0	0	0	28,826
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,572,568	3,686,473	0	113,905	0	0	0	113,905
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	81,237,254	76,864,757	7,164,496	11,536,983	0	0	7,164,486	11,536,983
B.I) RIMANENZE	3,424,440	3,493,668	85,076	15,848	0	0	85,076	15,848
Rimaneze beni sanitari (al netto acconti)	3,208,499	3,293,575	85,076	0	0	0	85,076	0
Rimaneze beni non sanitari (al netto acconti)	215,941	200,093	0	15,848	0	0	0	15,848
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) CREDITI	66,301,386	64,747,199	7,079,407	8,633,594	0	0	7,079,407	8,633,594
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	3,686,980	629,607	0	3,057,373	0	0	0	3,057,373
Crediti parte corrente v/Regione	9,250,685	15,924,209	6,673,524	0	0	0	6,673,524	0
Crediti parte corrente v/Comune	18,744	11,003	0	7,741	0	0	0	7,741
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	10,468,740	9,781,533	0	687,207	0	0	0	687,207
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	5,484	5,276	0	208	0	0	0	208
Crediti parte corrente v/Erario	26,000	11,735	0	14,265	0	0	0	14,265
Crediti parte corrente v/Altri	1,178,310	1,584,193	405,883	0	0	0	405,883	0
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2,619,472	2,619,472	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	39,046,971	34,180,171	0	4,866,800	0	0	0	4,866,800
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	11,511,428	8,623,890	3	2,887,541	0	0	3	2,887,541
Cassa	7,000	7,000	0	0	0	0	0	0
Istituto Tesoriere	11,504,315	8,616,774	0	2,887,541	0	0	0	2,887,541
Tesoreria Unica	0	0	0	0	0	0	0	0
Conto corrente postale	113	116	3	0	0	0	3	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	28,609	192,597	163,988	0	0	0	163,988	0
PASSIVO	120,992,559	126,881,833	1,945,202	7,834,476	0	0	1,945,202	7,834,476
A) PATRIMONIO NETTO	72,658,505	74,765,995	1,225,854	3,333,344	0	0	1,225,854	3,333,344
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	70,512,008	72,889,472	955,880	3,333,344	0	0	955,880	3,333,344
Finanziamenti per beni di prima dotazione	1,587,540	974,517	613,023	0	0	0	613,023	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	41,484,622	42,688,804	0	1,204,182	0	0	0	1,204,182
Finanziamenti da Regione per investimenti	25,968,076	28,097,238	0	2,129,162	0	0	0	2,129,162
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1,471,770	1,128,913	342,857	0	0	0	342,857	0
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,013,156	857,608	155,548	0	0	0	155,548	0
A.IV) ALTRE RISERVE	853,832	739,406	114,426	0	0	0	114,426	0
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279,509	279,509	0	0	0	0	0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2024	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VIII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2025	0	0	0	0	0	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	13,402,521	15,252,030	127,350	1,976,859	0	0	127,350	1,976,859
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	6,479,901	6,605,192	112,603	237,894	0	0	112,603	237,894
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	184,386	422,280	0	237,894	0	0	0	237,894
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	6,858	6,858	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri fondi rischi	496,225	496,225	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per franchigia assicurativa	5,792,432	5,679,829	112,603	0	0	0	112,603	0
Fondo rischi interessi di mora	0	0	0	0	0	0	0	0



B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1,196,002	2,052,554	14,747	871,299	0	0	14,747	871,299
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	130,959	116,212	14,747	0	0	0	14,747	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	633,756	1,417,728	0	783,972	0	0	0	783,972
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	185,416	236,867	0	51,451	0	0	0	51,451
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	245,871	281,747	0	35,876	0	0	0	35,876
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5,726,618	6,594,284	0	867,666	0	0	0	867,666
Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondi rinnovi contrattuali	3,566,624	4,290,704	0	724,080	0	0	0	724,080
Altri fondi per oneri e spese	2,063,533	2,187,314	0	123,781	0	0	0	123,781
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	96,461	116,266	0	19,805	0	0	0	19,805
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	306,766	309,358	0	2,592	0	0	0	2,592
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	306,766	309,358	0	2,592	0	0	0	2,592
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0
D) DEBITI	34,547,253	36,452,156	591,998	2,496,901	0	0	591,998	2,496,901
Debiti per mutui passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Regione e provincia autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Comune	95,030	99,009	0	3,979	0	0	0	3,979
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	749,324	1,175,303	0	425,979	0	0	0	425,979
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Fornitori	20,608,680	20,016,682	591,998	0	0	0	591,998	0
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	3,167,632	3,798,792	0	631,160	0	0	0	631,160
Debiti verso istituti di previdenza	4,365,013	4,747,617	0	382,604	0	0	0	382,604
Altri debiti	5,561,574	6,614,753	0	1,053,179	0	0	0	1,053,179
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	77,514	102,294	0	24,780	0	0	0	24,780
Totali	22,838,218	22,838,218	-330,491	-330,491	22,507,727	22,507,727		



Codice	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
G0001A	(+)	risultato di esercizio	0	0
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
G0010A	(+)	ammortamenti fabbricati	2,845,242	2,155,346
G0010B	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	55,577	1,311,413
G0010C	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-913,244	-330,491
G0010T		Ammortamenti	1,987,575	3,136,268
G0030A	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-2,816,223	-955,880
G0030B	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-360,004	-269,974
G0030T		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-3,176,227	-1,225,854
G0040A	(+)	accantonamenti SUMAI	0	2,592
G0040B	(-)	pagamenti SUMAI	-40,562	0
G0040C	(+)	accantonamenti TFR	0	0
G0040D	(-)	pagamenti TFR	0	0
G0040T		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-40,562	2,592
G0050A	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
G0050B	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
G0050C	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
G0050T		- Fondi svalutazione di attività	0	0
G0060A	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6,436,974	1,976,859
G0060B	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6,503,182	-127,350
G0060T		- Fondo per rischi ed oneri futuri	-66,208	1,849,509
G0090T		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-1,295,422	3,762,515
G0110A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	0	0
G0115A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	-2,640	3,979
G0120A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	-6,837	425,979
G0125A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	0
G0130A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	9,895,161	-591,998
G0135A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-123,531	631,160
G0140A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	401,534	382,604
G0145A	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	350,101	1,053,179
G0190T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	10,513,788	1,904,903
G0200A	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	23,422	24,780
G0310A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	0	0
G0315A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0	0
G0320A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
G0325A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
G0330A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
G0335A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
G0340A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	1,337,190	3,057,373
G0345A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4,367,255	-6,673,524
G0350A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	12,776	7,741
G0355A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-4,675,131	687,207
G0360A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-596	208
G0365A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	8,372	14,265
G0370A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	153,903	-405,883
G0390T	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-7,530,741	-3,312,613
G0410A	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-453,890	-69,228
G0420A	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
G0490A	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-453,890	-69,228
G0500A	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	5,540	-163,988
G0900T		A - Totale operazioni di gestione reddituale	1,262,697	2,146,369
I0000A	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I0010A	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
I0020A	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
I0030A	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
I0040A	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
I0050A	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-4,203,497
I0090T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	-4,203,497
I0110A	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
I0120A	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
I0130A	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
I0140A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
I0150A	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	1,030,349	0
I0190T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	1,030,349	0
I0210A	(-)	Acquisto terreni	0	0
I0220A	(-)	Acquisto fabbricati	-693,872	-2,033,201
I0230A	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-176,063	-158,708
I0240A	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-286,823	-897,075



I0250A	(-)	Acquisto mobili e arredi	0	-95,567
I0260A	(-)	Acquisto automezzi	0	-74,674
I0265A	(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	0
I0270A	(-)	Acquisto altri beni materiali	0	-256,767
I0280A	(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-13,446,970	-5,514,562
I0290T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-14,603,728	-9,030,554
I0310A	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
I0320A	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3,883	0
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	23,886	0
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	425,258	0
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	453,027	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
I0420A	(-)	Acquisto titoli	0	0
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
I0900T	B - Totale attività di investimento		-13,120,352	-13,234,051
M0000A	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	3,202,607	4,866,800
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0	3,333,344
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
M0200T	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	3,333,344
M0300T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
M0900T	C - Totale attività di finanziamento		3,202,607	8,200,144
S0900T	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-8,655,048	-2,887,538
S0990T	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-8,655,048	-2,887,538
Z0900T	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	49,824,479
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5,212,985
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	8,400
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	8,400
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	994,306
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	994,306
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	5,212,985
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6,660,773
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3,044,929
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	1,734,113
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	136,972
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	129,075
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	129,075
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	44,611,494
	AAA280	A.II.1) Terreni	784,370
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	784,370
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	13,782,881
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	253,678
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	261,421
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	7,743
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	13,529,203
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	79,755,731
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	66,226,528
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2,895,641
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	7,055,253
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	4,159,612
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2,704,330
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	19,149,548
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	16,445,218
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	80,181
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	1,965,175
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	1,884,994

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	AAA470	A.II.6) Automezzi	80,643
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	702,191
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	621,548
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	46,025
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	892,148
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	4,578,621
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,686,473
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	23,345,275
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-
	AAA700	A.III.2) Titoli	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	76,864,757
	ABA000	B.I) RIMANENZE	3,493,668
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3,293,575
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,264,764
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1,688,408
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	4,192
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	275,229
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	9,386
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	51,596
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	200,093
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4,245
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	46,661
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	136,652
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	12,535
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	ABA190	B.II) CREDITI	64,747,199
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2,619,472
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2,619,472
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	50,733,987
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	16,553,816
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	7,373,467
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	4,914
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	9,175,435
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	34,180,171
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	34,180,171
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	11,003
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9,781,533
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,740,044
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	9,740,044
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	41,489
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	5,276
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	5,276
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	11,735
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1,584,193
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	473,502
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,019,109
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	91,582
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	91,582
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	8,623,890
	ABA760	B.IV.1) Cassa	7,000
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	8,616,774
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	116
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	192,597
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	192,597
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	192,597
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	126,881,833
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	11,049,304
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	1,403,366

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

ATTIVITA'			(Valori in euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9,645,938



MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	74,765,995
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	72,889,472
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	974,517
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	42,688,804
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	42,688,804
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	28,097,238
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1,128,913
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	857,608
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	739,406
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	284,962
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	276,569
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	177,875
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279,509
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	15,252,030
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	6,605,192
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	422,280
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	6,858
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	5,679,829
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	496,225
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2,052,554
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	281,747
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	116,212
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1,417,728
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	236,867

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6,594,284
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4,290,704
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2,858,858
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1,328,520
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	103,326
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2,187,314
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	116,266
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	309,358
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	309,358
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PDZ999	D) DEBITI	36,452,156
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-
	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	99,009
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1,175,303
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,175,303
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1,175,303
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	20,016,682
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3,434,540
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3,434,540
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	16,582,142
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	17,018,424
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-436,282
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3,798,792
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,747,617
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6,614,753
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	6,282,437
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	332,316
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	102,294
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	102,294
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	102,294
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	126,881,833

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	11,049,304
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1,403,366
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9,645,938

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		21,191,985	21,191,985
DEBITI NON COMMERCIALI		15,161,162	15,161,162
TOTALE	-	36,353,147	36,353,147 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



20/20201/001070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indettati Finalizzati da FSR	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Recupero per le Ie (e di atesal (Q23)	Altri contributi regione: progetti	0	714	SAN
20/20201/001070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indettati Finalizzati da FSR	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	21 - Prenditalia Viareggio Map	Altri contributi regione: TERRITORIALE	83.630	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2019 DGR 7217/2010 ident. n. 2863	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2019	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	359.536	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2020 DGR 10726/2021 ident.atto n. 3376	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2020	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	734.000	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2021 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2021	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2021	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	734.000	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2022 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2022	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2022	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	734.000	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2023 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	372.928	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2024 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2024	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2024	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	372.928	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N. 15788 DEL 18/09/2023	Costituzione Nuclei funzionali Per Dia	Altri contributi regione: progetti	10.909	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	IRAI (compresi oneri e Irap)	Altri contributi regione: progetti	0	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Altri contributi regione: TERRITORIALE	Altri contributi regione: TERRITORIALE	214.197	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Contributo per rinnovi contrattuali per personale dipendente	Altri contributi regione: progetti	1.517.337	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Rinnovi contrattuali Per Convegni, Meeting, Specializzati (SUMAI)	Altri contributi regione: progetti	36.939	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Altri contributi regione: specializzazione anni precedenti	Altri contributi regione: progetti	53.844	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Fleet Management DGR XI/5465/2019	Altri contributi regione: progetti	0	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Rinnovi contrattuali Per Convegni, IMAG, PLS, bed	Altri contributi regione: TERRITORIALE	536.035	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	MMG, PLS, CA	Altri contributi regione: TERRITORIALE	1.280.981	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Presse in ufficio e PAI	Altri contributi regione: TERRITORIALE	66.514	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Farmaci Riv (Virus Respiratorio Sindacale)	Altri contributi regione: progetti	138.000	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Progetto Regionale "Rise"	Altri contributi regione: progetti	22.697	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025	Rafforzamento Dipartimenti Salute Mentale	Altri contributi regione: progetti	176.843	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	SEZIONALE TERRITORIALE - Continuità Sistemiale Ospedaliera La Prima Villa D'oro	Altri contributi regione: TERRITORIALE	47.000	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Altri Contributi pregressi	Altri contributi regione: progetti	20.626	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Rinnovi contratti Comparto	Altri contributi regione: progetti	373.156	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Altri contributi regione: progetti	Altri contributi regione: progetti	163.945	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	DECRETO N.5453/2025 DIREZIONE CENTRALE BIANCO E FINANZA	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	372.928	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2023 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	4.925	714	TER
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2023 ASSEGNAZIONE CONSUNTIVO 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione 2023	Contributo per accantonamenti franchigie/SR e autoassicurazione	76.456	714	SAN
20/20201/007050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per spesa corrente - altro	SAN	2025 DGR XI/4891/2025 ALLA	Sezione Territoriale - Realizzazione percorsi di	Altri contributi regione: TERRITORIALE	566.635	714	TER
20/20201/006000	1.20.20.20.010.080.00.000	B.II.2.a.6) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	SAN	2025	Sezione Territoriale - Realizzazione percorsi di	Altri contributi regione: progetti	36	714	SAN
20/20201/006000	1.20.20.20.010.080.00.000	B.II.2.a.6) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	SAN	2025	Sezione Territoriale - Realizzazione percorsi di	Altri contributi regione: progetti	4.878	714	SAN
20/20202/0010950	1.20.20.20.020.010.010.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2014 DGR 1321/2014 - 0594/2014	INTERVENTI VARI	Altri contributi regione: progetti	150	714	SAN
20/20202/0010950	1.20.20.20.020.010.010.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2016 DGR X/515/2016	FONDI INDUSTI	Altri contributi regione: progetti	6.659	714	SAN
20/20202/0010950	1.20.20.20.020.010.010.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2017 DGR X/0648/2017	PROGETTO REGIONALE STRAORDINARI INVESTIMENTI	Altri contributi regione: progetti	51.574	714	SAN
20/20202/0010950	1.20.20.20.020.010.010.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonomia per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2018 DGR X/4280/2021 - DGR V/7150/2017	PROGETTO REGIONALE STRAORDINARI INVESTIMENTI	Altri contributi regione: progetti	6.758	714	SAN



B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2018	DGR XL7150/2017 ALL_1 DGR N.1085/2018	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	456	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2018	DGR XL5136/2016 DGR 2960/2018	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	3.843	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2018	DGR XL5086/2016 DGR N.1154/2018	AGGIORNAMENTO NORMATIVO IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI P.O. EDOLO	Altri contributi regione: progetti	74.993	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2018	DGR XL 770_2018 - ALL_2 DGR N.7096/2019	SOSTITUZIONE TOMOGRAFO	Altri contributi regione: progetti	3.922	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2019	DGR XL 1722_2019 - ANB_9 ALL_1 DGR 16795_2019	SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE MADLOGICHE	Altri contributi regione: progetti	92	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2019	DGR XL 1722_2019 DGR XL_2468_2019	AGGIORNAMENTO NORMATIVO IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI P.O. EDOLO LA SEGE POLLAMBILATO DI BRENO	Altri contributi regione: progetti	92.630	714	TER
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2020	DGR XL 3472_2020 - ALL_1	FONDI FINALIZZATI	Altri contributi regione: progetti	7771.31	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2021	DGR XL0428/2021	AGGIORNAMENTO STRUTTURALE DEI BLOCCHI A PARTE DI ESSE	Altri contributi regione: progetti	394.622	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2021	DGR XL0428/2021	MIGLIORAMENTO DEI SISTEMI DI PULVISCELE MIGLIORAMENTO DEI SISTEMI DI PULVISCELE MIGLIORAMENTO DEI SISTEMI DI PULVISCELE	Altri contributi regione: progetti	98.129	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2014	DGR N. V/392/2014 DGR XL 1854_2022	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	714	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2023	DGR XL1862_2023	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	1.300.000	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2025	DGR XL1862/2025 ALL 2 FIN DGR N.5271/2025	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	1.400.000	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2025	DGR XL1862/2025 ALL 4 DGR N.5784/2025	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	1.800.000	714	SAN
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2025	DGR XL1862/2025 DGR N.5115/2025	PROGETTAZIONE E INVESTIMENTI SANTITA'-DET. CONSEGUENTI DGR N. 7037/2017-ACQ. ACCELERAZIONE LINEARE E SOSTITUZIONE P.O. EDOLO-CAI 04/5156/2016, 5510/2016	Altri contributi regione: progetti	25.793	714	TER
B.1.2.b.1.1) Crediti v/fregione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.020.010.00.050		SAN	2021	DGR DGR XL1338/2007 6152/2010, 3942/2011	AGGIORNAMENTO DELLE PROCEDURE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI MANTENIMENTO E MANUTENZIONE E				



CONTO NI	CONTO N GLI	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	PONTE SEZIONALE DI CICI DI RIFERIMENTO
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera		nota di credito 197	2/12/2025 Specialistica ambulatoriale Anno 2024	323	321	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	12		16/12/2026 D. lg. 81/2000 - decreti n. 375/2317 (sm.)	323	364	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro		PN1/274/2025	30/12/2025 PROGETTO GAP saldo contributo Anno 2025	323	16.395	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro		PN3/177/2025	30/12/2025 Fissa l'importo dell'avvenuta stipula del contratto di collaborazione con A.T.S. della Montagna per la realizzazione dei flussi biomatrimoniali locali per il	323	12.027	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	4		13/2/2026 Recupero costi intercompany anno 2025	323	172.344	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	210		5/2/2026 Progetto Petrica	327	21.078	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro		PN3/176/2025	31/12/2025 SALDO 2025 WP Progetti	326	30.000	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	altro		PN3/768/2023	30/6/2023 Direttori (dipendenti e c/enti di Socio 2022	712	70	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	altro		PN3/176/2025	5/2/2025 Restituzione quarta per doppio pagamento fusione aziendali quota pieno Sumal DR	718	412	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	10		14/1/2026 DECRETO N.179/2025 E N.245/2025 - DICEMBRE 2025	720	19.440	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	13		19/1/2026 DECRETO N.179/2025 E N.245/2025 - NOVEMBRE DICEMBRE 2025	720	240	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	15		17/9/2025 Commissione medica locale luglio-Agosto 2025	721	12.746	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	17		26/10/2025 Commissione medica locale Settembre 2025	721	6.788	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	19		27/11/2025 Commissione medica locale Ottobre 2025	721	5.573	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	20		30/12/2025 Commissione medica locale Novembre 2025	721	6.761	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	1		13/1/2026 Commissione medica locale Dicembre 2025	721	6.921	714		TER
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	194		10/1/2025 Cassazione Incompianti III Trim. 2025	721	215.746	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	30		30/1/2026 Cassazione Incompianti IV Trim. 2025	721	305.579	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera di credito	35		13/2/2026 Bono sociale ps3/8/2025 Cassazione Incompianti IV Trim. 2025	721	-305.579	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	24		6/2/2026 Cassazione Incompianti IV Trim. 2025	721	229.724	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	198		29/12/2025 DECRETO N.41/2025 E N.49/2025 - NOVEMBRE 2025	723	11.002	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	18		31/12/2025 DECRETO N.241/2024 E N.8/2025 - DICEMBRE 2025	723	6.500	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	14		19/1/2026 DECRETO N. 42/2025 - SETTEMBRE 2025	724	920	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	15		19/1/2026 DECRETO N. 42/2025 - OTTOBRE 2025	724	1.364	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	17		21/1/2026 DECRETO N. 42/2025 - NOVEMBRE 2025	724	1.498	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	19		24/1/2026 DECRETO N. 42/2025 - DICEMBRE 2025	724	1.429	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	16		21/1/2026 DECRETO N. 121/2024 - CONSULTENZE NOVEMBRE 2025	726	30.100	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	31		27/2/2026 DECRETO N. 121/2025 - CONSULTENZE DICEMBRE 2025	726	30.100	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	53		18/6/2026 Saldo attività emergenza urgenza 2025	993	2.48.354	714		118
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1758		31/12/2025 SALDO 2025 PRODUZIONE RECOVERY	323	1.101.210	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1759		31/12/2025 SALDO 2025 AMBULATORIALI	323	3.526.772	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1760		31/12/2025 SALDO 2025 SCREENING 1 LIVELLO	323	605.837	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1761		31/12/2025 SALDO 2025 WP	323	20.121	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1762		31/12/2025 SALDO 2025 WP (PROGETTI)	323	5.000	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1763		31/12/2025 SALDO 2025 PSICHIATRIA	323	322.397	714		SAN
2.02046-413	1.2020-40.000.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	altro	1763		31/12/2025 SALDO 2025 PSICHIATRIA	323	2.200	714		SAN



[illegible]

CONTO NI	CONTO N GIU	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI INFERIMENTO
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2500000096	16/12/2025	VEIF IMPIANTI ACENSORSI NOV.25	325	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2500000093	21/12/2025	VEIF IMPIANTI LITETICI OTT. 25	325	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2500000070	27/8/2025	RIMBORSO QUOTA CANONE ASS/MAN. SW	325	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2600000019	16/12/2026	VEIF ECHE ACENSORSI DIC.25	325	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2600000020	16/12/2026	VEIF ECHE ACENSORSI 4°TRIM.25	325	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	2600000021	16/12/2026	VEIF ECHE ACENSORSI 4°TRIM.25	325	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Lettera	1442	20/1/2026	5AM MICHINGOLOGICI IV TRIM.2025	326	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	2600001320	13/1/2026	COMANDO DOTT. ONIMELLESE DIC.25	701	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	103/377	28/1/2026	PRESTA SPECIALISTICHE OTT.25	703	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	103/937	31/12/2025	PRESTA SPECIALISTICHE NOV.25	703	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	103/951	21/1/2026	PRESTA SPECIALISTICHE DIC.25	703	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	103/980	28/1/2026	5AM DI LASER/OTOTIC IV TRIM.2025	703	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	68780	7/11/2025	MATERIALE PROTETICO	704	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	20250973	10/11/2025	CONSULENZA NEUROLOGICA OTT.25	709	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	20251163	24/12/2025	CONSULENZA NEUROLOGICA NOVEMBRE 2025	709	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	20260086	22/1/2026	CONSULENZA NEUROLOGICA DICEMBRE 2025	709	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	20260126	23/12/2026	CONFERI MAFEE IV TRIM. 2025- INCHIUSTO 2024	711	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	PMU/134.0/2024	31/12/2024	CONFERI DOTT. MAFFEI STIMA INCENTIVO 2024	711	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	PMU/121.7/2025	31/12/2025	CONFERI DOTT. MAFFEI STIMA INCENTIVO	711	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	3098	12/12/2025	ATTIVITA' AUDIT DR. STERNANO SET/NOV.25	712	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	E/2025/448	22/12/2025	CONSULENZA NEUROLOGICA NOV.25	713	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	E/2025/449	22/12/2025	CONSULENZA UROLOGICA NOV.25	713	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	E/2026/70	21/1/2026	CONS. NEUROLOGICA DIC.25	713	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	E/2026/21	22/1/2026	CONSULENZA UROLOGICA DIC.25	713	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	altro	930/1182	19/11/2025	CONSULENZA NEPSICOT. OTT.25	715	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	altro	924/1237	29/12/2025	CONSULENZA NEPSICOT. NOV.25	715	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	920/95	26/1/2026	CONSULENZA NEPSICOT. DIC. 2025	715	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	altro	UPME-2026-18	2/2/2026	PRESTA LAB. BATTERIOLOGICHE II TRIM.	718	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	UPME-2026-19	2/2/2026	PRESTA LAB. BATTERIOLOGICHE IV TRIM.25	718	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	92/31	12/11/2025	EMODERIVATI ART. VITINAI/ART.ED	719	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	565/103	23/12/2025	CONS. GUARDIA MEDICA 15 NOV.25	720	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	1/103	27/1/2026	CONS. GUARDIA MEDICA 15 DICEMBRE 2025	720	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	070/1827	19/11/2025	ACQUISTO IMCOCOMPTON RT III TRIM.	721	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	Or-bene 88/2026	28/1/2026	ACQUISTO IMCOCOMPTON RT IV TRIM- STIMA	721	714		SAN
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	071/752	11/12/2025	CONS. SCREENING MAMMOG. GIU/SET.25	721	714		TER
7.090111+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	071/752	12/12/2025	CONS. SCREENING MAMMOG. GIU/SET.25	721	714		TER



7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1797	23/12/2025	SCHEMING MAMMOSEBAFEO OTT.25	721	6.099	714	TER
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1798	23/12/2025	SCHEMING MAMMOSEBAFEO NOV.25	722	41.42	714	TER
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1799	15/11/2025	CONSULENZA ELET. 2025	721	9.940	714	TER
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1800	19/11/2025	ATTIVITA' NEUROLOGICA SET.25	721	5.807	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1801	19/11/2025	ATTIVITA' NEUROLOGICA OTT.25	721	8.520	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1802	19/11/2025	ATTIVITA' NEUROLOGICA GEN/AGO.25	721	13.111	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1803	19/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	12.133	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1804	19/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	3.897	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1805	19/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	722	4.045	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1806	15/11/2025	TELECONS. NEUROLOGICA SET.25	721	482	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1807	15/11/2025	TELECONS. NEUROLOGICA OTT.25	721	602	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1808	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	6.502	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	3.002	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	1.082	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	4.177	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	722	6.002	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	3.379	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.797	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.139	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1809	14/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	4.102	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1797	28/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.302	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1793	28/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	6.002	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1796	28/11/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	746	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1795	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.202	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1786	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	1.502	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1787	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	8.402	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1788	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	3.059	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1789	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	4.302	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1790	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.133	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1791	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.146	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1792	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	2.140	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1793	23/12/2025	CONSULENZA ELET. NOV.25	721	7.152	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1799	23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGICA APR.25	721	2.402	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1800	23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGICA MAG.25	721	3.002	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1801	23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGICA GIU.25	721	2.702	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1802	23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGICA LUG.25	721	3.402	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Delitti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	futura	07/1803	23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGICA AGO.25	721	6.722	714	SAN



7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/16/4		23/12/2025	TELECONS. NEUROLOGHIC GEN.25	721	122	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/66		23/1/2026	CONS. NEUROLOGHIC GEN.25	721	2,561	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/68		23/1/2026	CONSULENZA GOLIETICA DC.25	721	1,029	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/69		23/1/2026	CONS. TUMI PEDIATRIA DC.25	721	8,400	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/72		23/1/2026	CONS. ELETTOFISIOLOGICA DC.25	721	708	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/65		23/1/2026	CONSULENZA EMATOLOGICA DC.25	721	1,198	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/67		23/1/2026	CONSULENZA NEUROLOGICA DC.25	721	4,300	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/70		23/1/2026	CONS. TUMI RADIOLOGIA DC.25	721	2,722	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/71		23/1/2026	CONS. REFEREINAZIONE IMAN DC.025	721	2,250	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/113		23/1/2026	CONSULENZA NEUROLOGICA OMNIO SERVIZIO NOV.25	721	5,836	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/114		23/1/2026	CONSULENZA NEUROLOGICA OMNIO SERVIZIO DC.25	721	6,186	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/1		8/1/2026	TELECONS. NEUROFISIOLOGICHE NOV.25	721	1,440	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/2		8/1/2026	TELECONS. NEUROFISIOLOGICHE DC.25	721	730	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/76		26/1/2026	TUMI LADINAMICA DIC.03 MIRE 2025	721	7,860	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/122		26/1/2026	CONSULENZA ENDONARICA SANARIO SERVIZIO DC.25	721	2,829	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/121		26/1/2026	CONSULENZA ENDONARICA OMNIO SERVIZIO NOV.25	721	4,364	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/80		29/1/2026	SORVEGLIANZA FISICA RAD. IONZ. II GRADO NOV.25	721	5,220	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/79		29/1/2026	SORVEGLIANZA FISICA RAD. IONZ. II GRADO NOV.25	721	7,230	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/81		30/1/2026	CONSULENZA CONDUZIONE IMPIANTO IMAN ANNO 2025	721	7,800	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera		Lettera da ricevere	4/2/2026	CONSULENZA SORVEGLIANZA FISICA L. ANNO 2025	721	6,085	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera		Lettera da ricevere	4/2/2026	CONSULENZA FTT. D. RECEVERE	721	5,225	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/177		28/1/2026	PREST. MEDICINA NUCLEARE I SMA. 2025	721	1,406	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/176		28/1/2026	PREST. MEDICINA NUCLEARE I SMA. 2025	721	4,144	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/26		15/1/2026	TELECONS. NEUROLOGHIC GEN.25	721	6,840	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/177		14/1/2025	PREST.25 SPECIALISTICHE OTT. 25	721	133	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/176		14/1/2025	PREST.25 SPECIALISTICHE OTT. 25	721	4,101	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/1848		16/12/2025	PREST.25 SPECIALISTICHE NOV.25	721	2,280	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/1849		16/12/2025	PREST.25 SPECIALISTICHE NOV.25	721	1,118	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/2930		17/12/2025	CONS. ANATOMIA PATOLOGICA I TRIM.25	721	503,14	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/2931		17/12/2025	CONS. ANATOMIA PATOLOGICA I TRIM.25	721	64,696	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/2932		17/12/2025	CONS. ANATOMIA PATOLOGICA II TRIM.25	721	25,451	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/2933		17/12/2025	CONS. ANATOMIA PATOLOGICA II TRIM.25	721	83,896	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/0/44		20/1/2026	PREST.25 SPECIALISTICHE DC.25	721	6,780	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/290		28/1/2026	PREST. ANATOMIA PATOLOGICA IV TRIM. 2025	721	13,968	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/107		6/2/2026	SMARRIMENTO DOSIMETRI ANNO 2025	721	5,225	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/1/101		5/2/2026	SMARRIMENTO DOSIMETRI ANNO 2025	721	135	714		SAN
7.090114+13		3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Lettera	07/2/288		4/2/2026	PREST. ESNE. ESNE. MEDICINA NUCLEARE	721	8,966	714		SAN



7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	0795.354	11/02/2026PROCEDURA DI ENODIMAKKA 2025	721	8.327	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	0709.174	10/02/2026STOMIO ATTUA	721	-1.136	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	0709.173	10/02/2026STOMIO ATTUA	721	-2.197	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura		30/12/2025IMPASTA SOLO RECE 8/9/25	722	16	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	22.061+11	29/1/2026CONS. RISK MANAGEMENT DICEMBRE 2025	722	2.197	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2500000032	19/12/2025MODERNATI OTTOBRE 2025	722	1.330	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000026	29/1/2026ONERI DIRETTORE SANITARIO IV TRIMESTRE	722	12.127	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000027	29/1/2026ONERI INCENTIVO 2024	722	5.389	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	PNL 2599	31/12/2025ONERI INCENTIVO 2025	722	5.900	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura		10/11/2025CONS. ANATOMIA INTORSCICA OTT.25	723	2.522	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000028	29/1/2026CONS. ANATOMIA INTORSCICA NOV.25	723	2.789	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000031	29/1/2026CONS. ANATOMIA INTORSCICA DIC.25	723	2.462	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2500000346	1/12/2025ACQUISTO IMACCOMPONENTI LUGLIO-SET. TRIM. 2025	723	2.266	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000026	30/1/2025ACQUISTO IMACCOMPONENTI IV TRIM. 2025	723	2.262	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	nota di credito	2600000032	31/12/2025ACQUISTO IMACCOMPONENTI IV TRIM. 2025	723	-2.242	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	2600000030-31-32-34	22/2/2026RIMBORSO BOLLI CONVENZIONI ANNO 2025	723	96	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	29	31/1/2026MODERNATI 2025	727	34.372	714	SAN
7.09011E+13	765001060050000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	2520000095	22/12/2025CONSULENZA RADIOLOGICA NOVEMBRE 2025	924	2.102	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	2620000091	22/1/2026CONSULENZA RADIOLOGICA DICEMBRE 2025	924	4.200	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 423	18/11/2025CONSULENZE RADIOLOGICHE 1402.25	925	6.302	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 424	18/11/2025CONSULENZE RADIOLOGICHE SET.25	925	6.302	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 425	18/11/2025CONSULENZE RADIOLOGICHE OTT.25	925	6.302	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 426	18/11/2025CONSULENZE RADIOLOGICHE LUG.25	925	4.202	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	COEL 788	10/12/2025PRESTAZIONI OCCASIONALI 2025	925	2.38	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 482	30/12/2025CONSULENZE RADIOLOGICHE NOVEMBRE 2025	925	8.402	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	CVEL 37	26/1/2026CONSULENZE RADIOLOGICHE DICEMBRE 2025	925	6.300	714	SAN
7.0901060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Ircce e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	fattura	LSL 32	22/1/2026PRESTAZIONI OCCASIONALI 2025	925	550	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	202501442	4/11/2025PASS. SECONDARIA URGENTI IV TRIM.25	999	3.099	714	SAN
7.09011E+13	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie: Territoriali della Regione	SAN	fattura	20260016/2	23/1/2026PASS. SECONDARIA URGENTI IV TRIM.	999	2.597	714	SAN
				</						



CONTO NS-IN	CONTO NS-IN OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN	SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AGENZIA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI C/ DI RIFERIMENTO
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	235	1/12/2025	LASER CHIRURGICO MOV 980 QMS NIO LASER LTD	14/9/2025	UBER KOS SPA	47.980	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	6978	28/10/2025	ANALIZZATORE E SEQUENZIAZIONE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE STANDAUM MID ROBINSON	31/12/2026	HELIAH SRL	4.890	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	202500688	24/11/2025	TERMOEPRO CLINICO THERMOSCAN PRO 6000	31/12/2026	ELI KCARE SRL	219	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	105145	19/11/2025	4 VAPORIZZATORE ANESTETICO WIDMINDRAY CO	31/12/2026	PRIMAAL CRITICAL CARE ITALIA	86.898	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	630010075	10/12/2025	VIDEOROSSORE RENTAX ONE M	15/12/2025	PENTAX ITALIA SRL	6.100	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	2025022128	16/12/2025	MONITOR TELEVISIVO X BOMMAGINI	30/6/2025	AMU SRL	18.300	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	2025009776	18/2/2025	TERMOEPRO CLINICO THERMOSCAN PRO 6000	31/12/2026	ELI KCARE SRL	440	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	2000017524	11/9/2025	SISTEMA ANALISI ALLELOGICA MACCHINRAY	30/6/2026	GAOST S.P.A.	9.760	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	2025002644	29/9/2025	TERMOEPRO CLINICO THERMOSCAN PRO 6000	31/12/2026	ELI KCARE SRL	219	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	10005877	16/5/2025	APPARECCHIO PER ENOFITRAZIONE	17/6/2026	GAIA ITALIA S.P.A.	30.500	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	78	18/2/2025	BILANCE PRELIEVI ESI P.TC H VASNI	31/12/2026	VASNI STRUMENTI S.R.L.	31.000	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	79	18/2/2025	CARTELLO ELETTIRIACATO CARVEI/O3 VASNI	31/12/2026	VASNI STRUMENTI S.R.L.	11.396	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	56038980	21/7/2025	DISPOSITIVI PER TEST MAMMOGRAFICI TRAGE	31/12/2026	QUIDEL ITALY S.R.L.	48.320	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	2109932	21/10/2025	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCINCHICA	30/6/2026	ABBOTT S.R.L.	170000	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	707441059	4/11/2025	APPARECCHIO PER MEDICAZIONE SOTTOVUOTO	31/12/2026	SMITH & NEPHEW S.R.L.	367.830	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	755923951	11/11/2025	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO BRYTA	30/11/2026	GHF POLS ITALIA S.P.A.	283.217	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	134	30/9/2025	VISUALIZZAZIONE PARATIROIDI FUORIAMALX	30/9/2026	NOMID SRL	120.980	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	194083822	14/10/2025	STAMPANTE CODIFICA BARRE PRESENUS	31/12/2026	PRESENUS KABIT ITALIA S.R.L.	48.300	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	210	1/9/2025	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO ORTHO	30/11/2026	ORTHOCLINICAL DIAGNOSTICS ITALY SRL	132.980	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	250243	29/9/2025	APPARECCHIO PER ELASTOMETRIA AD ULTRASUONI THERMOSCAN 450 MINI	30/9/2026	CHOSEN ITALIA S.R.L.	126.819	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	2160	30/9/2025	INCLUSORE AUTOMATICO DI IMPIANTI FINA TISSUE FILLING EASY - 490	30/9/2026	GAETA S.R.L.	50.914	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	613	9/7/2025	PERSONAL COMPUTER LENOVO THINKCENTRE M10 500 GEN 4	30/6/2026	GENIV S.R.L.	2.462	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	300	17/6/2025	BILANCE PRELIEVI ESI P.TC H VASNI	31/12/2026	VASNI STRUMENTI S.R.L.	2.015	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	300	17/6/2025	CARTELLO ELETTIRIACATO CARVEI/O3 VASNI	31/12/2026	VASNI STRUMENTI S.R.L.	1.492	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	DET.15123	21/2/2025	APPARECCHI PER MEDICAZIONE SOTTOVUOTO	31/12/2026	SMITH & NEPHEW S.R.L.	81.740	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	20240022726	16/5/21/25	MONITOR TELEVISIVO PER BOMMAGINI AMBU ARMY 2 JAGUAR NET	30/6/2027	AMBU	6.832	714		SAN
40303000000000	1.60.30.30.000.000.00.00	E.I.TD Beni in comodato	SAN	8272688	27/1/2025	POMPA A VUOTO PER CEMENTO PROTETICO	31/12/2026	HERAEUS SPA	298	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	8238106	4/7/2025	AUTOMIZZI	31/7/2026	HELLASYS	105.840	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	21/2/2015	FINE CONTRATTO BILANCE PRELIEVO COMPOGLIARIO	30/6/2025	NN	53.000	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	21/2/2015	FINE CONTRATTO ANALIZZATORE AUTOMATICO PER MAMMOCLINICA EREAS	31/10/2025	NN	-100.000	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	21/2/2015	FINE CONTRATTO LETTORE PER IMMUNOCINCHICA	31/10/2025	NN	-12.000	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	11/6/2018	FINE CONTRATTO POMPA DI INFUSIONI AGLIA	31/7/2025	NN	-19.500	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	15/12/2018	FINE CONTRATTO STAMPANTE	30/6/2025	NN	-360	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	NN	15/12/2018	FINE CONTRATTO PC OPTIBLOCK X860	30/6/2025	NN	-1.500	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	19401811	11/10/2026	FINE CONTRATTO POMPA DI INFUSIONI AGLIA	31/7/2025	PRESENUS KABIT ITALIA S.R.L.	2.710	714		SAN
40630010000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui contraffatti in service	SAN	88	12/10/2023	FINE CONTRATTO LETTORE PER IMMUNOCINCHICA	21/10/2025	QUANT SRL	-152.000	714		SAN



40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN		2405	4/1/2022	DEMISSIONE TERMOMETRI HUMANI	31/12/2025	SARU		-30	714		SAN
40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN		2378	23/10/2022	DEMISSIONE PULVISMETRO SHINZEN	24/2/2025	NN		-30	714		SAN
40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN		5918 88971	15/6/2022	FINE CONTRATTO SISTEMA X INDOSCOPIA	30/12/2025	BOSTON SCIENTIFIC SPA		-12.30	714		SAN
40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN		5110125	31/1/2022	FINE CONTRATTO MONITOR X RICHIAMAGINI SPATIAL	30/1/2025	AMBU SPA		-7.00	714		SAN
40503010000000	1.60.40.30.010.000.00.00	di cui contabili in service	SAN	NN		3/9/2022	BIEN ANNI PRECEDENTI A NOLEGGIO	31/12/2025	NN		8.125.004	714		SAN
40503010000000	1.60.40.30.010.000.00.00	di cui contabili in service	SAN	NN		3/9/2022	BIEN ANNI PRECEDENTI A NOLEGGIO	31/12/2025	NN		257.530	714		TER
40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN	NN		2/9/2022	BIEN ANNI PRECEDENTI IN COMODATO	31/12/2025	NN		4.886	714		TER
40303000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.TD Beni in comodato	SAN	NN		2/9/2022	BIEN ANNI PRECEDENTI IN COMODATO	31/12/2025	NN		1.256.104	714		SAN



S.C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2025	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2017	SERVIZI SANITARI	1,572	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2019	BENI SANITARI	1,318	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	BENI SANITARI	7,837	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	BENI SANITARI	98	TER
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	SERVIZI SANITARI	4,880	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	BENI SANITARI	44,559	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	BENI SANITARI	176	TER
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2022	BENI SANITARI	21,096	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2022	SERVIZI SANITARI	4,738	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	BENI SANITARI	39,383	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	BENI SANITARI	41	TER
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	54,168	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	BENI SANITARI	33,570	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	BENI SANITARI	1,086	TER
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	29,321	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	BENI SANITARI	4,510,355	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	BENI SANITARI	1,115,339	TER
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	1,343,023	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	94,719	TER
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2009	SERVIZI NON SANITARI	7,913	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2009	SERVIZI NON SANITARI	3,761	TER



70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2011 SERVIZI NON SANITARI	21,311 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2011 SERVIZI NON SANITARI	1,486 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2013 SERVIZI NON SANITARI	1,243 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2014 SERVIZI NON SANITARI	1,711 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2014 SERVIZI NON SANITARI	67 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2015 SERVIZI NON SANITARI	12,979 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2016 SERVIZI NON SANITARI	9,431 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2016 SERVIZI NON SANITARI	10,000 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2017 BENI NON SANITARI	61 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2017 SERVIZI NON SANITARI	26,536 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2018 BENI NON SANITARI	44 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2018 SERVIZI NON SANITARI	13,833 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2018 SERVIZI NON SANITARI	6,462 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2019 SERVIZI NON SANITARI	72,028 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2019 SERVIZI NON SANITARI	407 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2020 SERVIZI NON SANITARI	23,768 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2020 SERVIZI NON SANITARI	315 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021 BENI NON SANITARI	208 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021 SERVIZI NON SANITARI	69,764 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021 SERVIZI NON SANITARI	428 TER	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2022 BENI NON SANITARI	62 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2022 SERVIZI NON SANITARI	28,958 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023 SERVIZI NON SANITARI	1,298 TER	



70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	BENI NON SANITARI	1,860	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	SERVIZI NON SANITARI	57,790	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	SERVIZI NON SANITARI	6,442	TER
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	BENI NON SANITARI	1,739	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	BENI NON SANITARI	18,000	TER
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	SERVIZI NON SANITARI	198,071	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	SERVIZI NON SANITARI	31,757	TER
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	BENI NON SANITARI	557,952	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	BENI NON SANITARI	114,848	TER
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	SERVIZI NON SANITARI	7,374,408	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	SERVIZI NON SANITARI	1,034,204	TER
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2019	BENI SANITARI	-5,897	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2020	BENI SANITARI	-232	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021	BENI SANITARI	-27,303	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021	BENI SANITARI	-428	TER
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2022	BENI SANITARI	-7,202	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2022	BENI SANITARI	-428	TER
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023	BENI SANITARI	-8,500	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023	BENI SANITARI	-1,368	TER
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2024	BENI SANITARI	-8,548	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2024	BENI SANITARI	-4,116	TER
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	BENI SANITARI	-118,529	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	BENI SANITARI	-18,053	TER



7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2022 SERVIZI SANITARI	-103 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023 SERVIZI SANITARI	-2,382 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025 SERVIZI SANITARI	-181 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025 SERVIZI SANITARI	-361 TER	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023 BENI NON SANITARI	-751 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025 BENI NON SANITARI	-180 TER	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2019 SERVIZI NON SANITARI	-68,004 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2019 SERVIZI NON SANITARI	-407 TER	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2020 SERVIZI NON SANITARI	-5,215 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021 SERVIZI NON SANITARI	-42,328 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023 SERVIZI NON SANITARI	-15,041 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2024 SERVIZI NON SANITARI	-6,437 SAN	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2024 SERVIZI NON SANITARI	-1,307 TER	
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025 SERVIZI NON SANITARI	-92,981 SAN	
7070101001000000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2025 SERVIZI SANITARI	61,641 SAN	
7070101005000000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2024 SERVIZI SANITARI	1,533,834 TER	
7070101005000000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2025 SERVIZI SANITARI	1,839,065 TER	



[illegible]





CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE	TIPOLOGIA / UBICAZIONE	COSTO AL 31.12.2025	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO AL 31.12.2025	ONERI DI MANUTENZIONE	FONTE DI FINANZIAMENTO) [ES DONAZIONE / LASCIATO, ECC]
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CIPPO PORFIDO CON TARGA C/O FONTANA AVIS	CIPPO PRESSO OSPEDALE ESINE	1,500	0	1,500	0	AUTOFINANZ 2007/2008
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CROCE ASTILE BASE H 65 ASTA H 150	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	400	0	400	0	AUTOFINANZ 2007/2008 *valore inferiore a 1000
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	TABERNACOLO DA MENSA IN LASTRA OTTONE	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	4,000	0	4,000	0	AUTOFINANZ 2007/2008
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CAUCE IN LEGNO D'ULIVO 1112	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	550	0	550	0	AUTOFINANZ 2007/2008
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	PISSIDE IN LEGNO D'ULIVO 1052	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	650	0	650	0	AUTOFINANZ 2007/2008
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ACQUA SANTIERA A MURO FUSIONE OTTONE	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	550	0	550	0	AUTOFINANZ 2007/2008
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	SERVIZIO AMPOLLE DI LEGNO D'ULIVO ART.	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	250	0	250	0	AUTOFINANZ 2007/2008 *valore inferiore a 1000
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELIERE IN LEGNO D'ULIVO 1126	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	250	0	250	0	AUTOFINANZ 2007/2008 *valore inferiore a 1000
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELIERE IN LEGNO D'ULIVO 1126	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	250	0	250	0	AUTOFINANZ 2007/2008 *valore inferiore a 1000
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA FIGURATIVA RAFFIGURANTE I SUPEREROI	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	500	0	500	0	DONAZIONE BENI COVID
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA FIGURATIVA IN LEGNO RAFFIGURANTE IL CASTELLO BRENO	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	500	0	500	0	DONAZIONE BENI COVID
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	BUSTO DI LEONARDO DA VINCI IN CEMENTO CON MENSOIA	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	1,000	0	1,000	0	DONAZIONE 2020
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA SCULTOREA IN MATERIALE FERROSO	ARREDO SPAZIO ESTERNO ESINE	25,000	0	25,000	0	DONAZIONE BENI COVID
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA ARTI FIGURATIVE	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	2,000	0	2,000	0	DONAZIONE BENI COVID
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA ARTI FIGURATIVE	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	250	0	250	0	DONAZIONE BENI COVID
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CAUCE LITURGICO CESELLATO E DORATO	ARREDO CHIESA OSPEDALE ESINE	1,500	0	1,500	0	DONAZIONE 2021
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO AL OILIO RAFFIGURANTE PAESAGGIO DI EDOLO	ARREDO SPAZI COMUNI EDOLO	1,500	0	1,500	0	DONAZIONE 2021
1.0207Fe+13	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	OPERA D'ARTE FIGURATIVA OILIO SUTELA	ARREDO SPAZI COMUNI ESINE	5,375	0	5,375	0	DONAZIONE 2022



PR.D.A.

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.

- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



DENOMINAZIONE		ASST DELLA VALCAMONICA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO								
CODICE AZIENDA	714	Consuntivo					PERIODO	Consuntivo	ASST COMPLESSIVO			
							ANNO	2025				
		Consuntivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D					
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	18,383,521	4,412,044	1,086,344	766,121	1,742,973		26,391,003	-	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	10,684	-	-	-	-		10,684	-	-	-	-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	3,856,341	-	85,631	268,272	47,634		4,257,878	-	-	-	-	
FONDO PRIMAALTA' E CONDIZIONI DI LAVORO	2,239,937	399,675	60,273	308,851	492,574		3,501,310	-	-	-	-	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	-	-	-	407,561	82,969		490,530	-	-	-	-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	33,942	-	-	-	-		33,942	-	-	-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-	-	-	166,650	57,274		223,924	-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	71,901	-	-	-	-		71,901	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-		843,754	-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-		180,816	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	-	-		200,816	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	7,278,080	1,322,351	338,385	526,985	656,617		10,122,418	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO	-	-	-	-	-		48,821	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	24,524,425	4,811,719	1,232,248	1,917,455	2,423,424		35,933,841	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7,278,080	1,322,351	338,385	526,985	656,617		10,372,055	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	31,874,406	6,134,070	1,570,633	2,444,440	3,080,041		46,377,797	-	-	-	-	
IRAP RAR (comparto)							69,454	-	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							15,369	-	-	-	-	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	6,598,895	1,467,933	471,318	342,225			8,880,371	-	-	-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	26,257	-	-	-			26,257	-	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,842,701	200,100	55,921	175,900			1,474,622	-	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,528,284	710,010	43,453	212,988			3,494,735	-	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	712,824	118,567	27,837	36,902			658,996	-	-	-	-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1,780,277	85,830	1,586	509,066			2,376,759	-	-	-	-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	90,188	-	-	-			90,188	-	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'	30,500	-	-	-			30,500	-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	33,056	-	-	-			33,056	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-			189,299	-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-			43,844	-	-	-	-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-			293,758	-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-			61,736	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-			45,053	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre Indennità	3,758,382	644,960	165,039	351,224			4,919,605	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-			11,838	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-			79,315	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-			16,669	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	12,809,926	2,345,306	600,115	1,277,081			17,621,065	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	3,758,382	644,960	165,039	351,224			5,072,480	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	16,601,364	2,990,266	765,154	1,628,305			22,726,601	-	-	-	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							16,090	-	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							5,247	-	-	-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							3,726	-	-	-	-	



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 11MA	229,422	112,114	26,213	15,796			383,544	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-					-	-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	366,418	7,612	1,352	4,823			380,205	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	92,417	3,262	2,236	2,472			93,863	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-					-	-		
ALTRE INDENNITA'	377	-					377	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	784	-					784	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							7,896	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							1,879	-		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							12,592	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							2,692	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							1,879	-		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, IRI, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altri indennità	186,576	32,028	8,195	6,350			233,149	-	-	-
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							507	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							3,400	-		
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							727	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	688,634	116,464	29,801	23,090			883,048	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	186,576	32,028	8,195	6,350			239,662	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	875,994	148,492	37,996	29,440			1,123,494	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)							672	-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)							229	-		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)							159	-		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	49,351,764	9,272,828	2,373,783	4,182,185	3,880,841		78,227,892	-	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA E		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	3,212,557	605,471	154,948	273,408	205,991		4,589,459	-	-	-
DI CUI IRAP RAR							86,216	-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							24,730	-		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			101,405	162,983	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"		-	-	-	Quadratura "IRAP Colonna Y" Quadratura "IRAP Colonna G"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			51,010	108,352			24,969	-	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			2,533	1,963			1,070	-	-	
	COMPARTO		AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.				
		Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2025		442,295					208,222		37,630	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		130,345					61,363		10,913	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		40,465					19,050		3,388	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed irap - competenza 2025							421,953		96,463	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							114,434		15,313	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							37,903		5,072	
	BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo								
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	109,641	106,107								

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	14,197
indennità mancato preavviso	19,745
Totale altre Indennità	33,942

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	14,642
indennità mancato preavviso	15,858
Totale altre Indennità	30,500

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	377
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	377



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ANNO DELLA VALUTAZIONE	GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
		PERIODO	Comunione
CODICE AZIENDA	714	ANNO	2025

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
COMPLESSIVO**

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	43
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	43

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	1,132
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	1,132

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	68
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	68

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST DELLA VALCAMONICA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	714		PERIODO	Cumulativo	ASST SANITARIO
			ANNO	2025	

Cumulativo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE LUMA	15,934,138	4,021,049	961,723	677,448	1,528,279		23,122,637		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	8,733						8,733		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	3,388,394		66,080	239,317	41,991		3,735,782		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1,974,996	371,925	55,323	290,752	476,735		3,169,731		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMAISTICA				366,740	74,930		441,670		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	32,393						32,393		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				147,058	50,507		197,565		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	63,958						63,958		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							739,083		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							158,195		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							175,903		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	6,315,312	1,208,068	297,860	473,362	587,602		8,882,204		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							42,713		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	21,338,654	4,392,974	1,083,126	1,721,315	2,172,442		31,605,789		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,315,312	1,208,068	297,860	473,362	587,602		9,100,820		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	27,717,924	5,601,042	1,380,986	2,194,677	2,760,044		40,770,567		
IRAP RAR (comparto)							60,880		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							13,447		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LUMA	5,853,355	1,255,571	418,844	300,105			7,827,875		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	24,886						24,886		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,018,466	200,100	50,920	170,491			1,439,977		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,246,979	691,650	38,903	106,759			3,164,291		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	604,398	122,887	25,460	32,550			539,521		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1,612,906	73,950	1,150	491,515			2,139,521		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	90,188						90,188		
ALTRE INDENNITA'	17,672						17,672		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	27,983						27,983		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap							169,087		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							38,659		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, L.46 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							259,017		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							54,539		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -							40,243		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	3,333,738	577,056	147,201	313,891			4,371,886		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							10,438		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, L.46 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - AREA SANITA' DIRIGENZA							69,935		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							14,726		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	11,433,506	2,098,384	575,277	1,141,420			15,729,889		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	3,333,738	577,056	147,201	313,891			4,507,228		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	14,795,227	2,675,440	682,478	1,455,311			20,265,100		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							14,372		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							4,636		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						3,286			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LUMA	229,422	112,114	26,213	15,795			383,544		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	366,418	7,612	1,352	4,823			380,205		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	92,417	3,262	2,236	2,472			93,863		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	377						377		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	784						784		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							7,896		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							1,879		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA al netto di oneri ed Irap							12,592		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							2,692		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							1,879		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incasso distretto dipartimento, Altre indennità	186,576	32,028	8,195	6,350			233,149		
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							507		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" - DIRIGENZA PTA							3,400		
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							727		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	688,634	116,464	29,801	23,090			883,048		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	186,576	32,028	8,195	6,350			239,662		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	875,204	148,492	37,996	29,440			1,123,494		
IRAP BAR (Dir. PTA)							672		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)							229		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)							159		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	43,389,145	8,424,974	2,181,460	3,679,428	2,768,044		62,159,161		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	2,826,827	550,528	137,271	245,296	184,657		4,065,346		
DI CUI IRAP BAR							75,924		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2025							21,757		
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			89,239	146,312	Quadrante "IRAP Colonna Y" + Quadrante "IRAP Colonna J"				Quadrante "IRAP Colonna Y" Quadrante "IRAP Colonna J"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			45,499	97,021			22,016		Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			2,533	1,963			1,070		
	COMPARTO		AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.		
		Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riferiti - competenza 2025		442,295					208,222		37,030
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		130,345					61,363		10,911
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		40,465					19,050		3,388
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riferiti ed Irap - competenza 2025							421,953		56,463
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							114,434		15,311
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							37,903		5,072



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	12,648
indennità mancato preavviso	19,745
Totale altre Indennità	32,393

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	13,124
indennità mancato preavviso	- 30,796
Totale altre Indennità	- 17,672

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	377
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	377



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

[illegible]

TOTALE COMPLESSIVO RAM SU PERSONALE IMPRENDENTE		156,076			156,076
Dati CUI RAP RAR		1,799	-	-	1,799
Dati CUI RAP INSIDENZA VACANZA CONTRATTUALI TRIENNIO					893
Dati CUI RAP INDEBITAMENTO SOSTITUTTORE SIDI					
Dati CUI RAP INDEBITAMENTO SOSTITUTTORE SIDI art. 3- D.Lgs. n. 18 del 2001 - art. 28 Municipalità e Contratti pubblici (area AREA SANITA' DIRIGENZA)		893	-	-	
Dati CUI RAP di cui "E" + "L" - voce "DL - D.L. 10.10.2023 n. 145 art. 3- Banche Rimorso e Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)					12,64
Dati CUI RAP di cui "E" + "L" - voce "DL - D.L. 10.10.2023 n. 145 art. 3- Banche Rimorso e Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)					148
					43,002

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	43
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	43

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	1,076
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	1,076

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	68
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	68

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST DELLA VALCAMONICA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		714				PERIODO	Consuntivo	ASST TERRITORIALE	
						ANNO	2025		
Consuntivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	1,738,417	390,995	86,317	61,347	154,063		2,431,139		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,926						1,926		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	419,611		17,126	23,884	3,811		464,432		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	14,551	27,750	3,706	13,927	10,697		70,631		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				28,096	5,193		33,289		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	292						292		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				17,045	6,210		23,255		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	7,943						7,943		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							75,008		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							16,841		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							17,852		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	652,966	114,283	29,243	39,682	49,508		885,682		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							4,547		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,174,797	418,745	107,149	144,299	179,974		3,116,813		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	652,966	114,283	29,243	39,682	49,508		908,081		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,835,766	533,028	136,392	183,981	229,482		4,032,837		
IRAP RAR (comparto)							6,128		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							1,431		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	716,927	212,362	51,985	40,365			1,021,639		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,371						1,371		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	18,983		4,752	5,180			28,915		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	272,328	18,360	3,631	25,120			319,439		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	108,426	4,320	2,377	4,352			119,475		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	167,371	11,880	436	57,551			237,238		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	48,172						48,172		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5,073						5,073		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							20,212		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							5,040		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							33,768		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							7,005		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -							4,810		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	412,619	67,904	17,375	36,498			534,396		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							1,361		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA							9,117		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							1,891		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,333,578	246,922	63,181	132,568			1,842,274		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	412,619	67,904	17,375	36,498			551,575		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,751,270	314,826	80,556	169,066			2,398,922		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							1,718		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							595		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	4,586,976	847,854	216,948	353,047	229,482		6,431,759		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	296,065	54,543	14,058	23,533	15,298		417,067		
DI CUI IRAP RAR							7,846		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							2,454		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			8,688	12,265	Quantitativa "IRAP Colonna Y" e Qualitativa "IRAP Colonna J"				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			5,370	11,268					
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)									
							2,870	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	292
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	292

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	1,518
indennità mancato preavviso	46,654
Totale altre Indennità	48,172

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASTELLA VALCORNICA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
	714	ANNO	2025	PERIODO	Completiva
COMICIA AZIENDA					

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "SANTA" PENSIONARIA COLONNA B	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col.A + Col.C + Col.D)	6 cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "Column E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPENSI FISSE COMPONENTE LVA	31,520				31,520	16,695
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE ED INQUINATA	-				-	
FONDO INCASSI PER PROGRESSIONE ECONOMICA E INQUINATA	2,390				2,390	860
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	8,412				8,412	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMISTICA	-				-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro allegato indicativo)	-				-	
INDENNITA' TUTELA DAL LAVORO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	543				543	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	
ONERI AGGIUNTIVI - COMPARTO - durata di anni al step	881				881	
INDENNITA' DIVAGANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. RES 5927 (compensato 2025 - comparto - durata di anni al step)	212				212	95
ONERI SOCIALI - INQUORE AGGIUNTIVE - comparto -	210				210	
ONERI SOCIALI - su compensazione fissa, IVA, ONCE, Indennità / Altre indennità	13,252				13,252	5,619
ONERI SOCIALI 2412 - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 - competenza 2025 - comparto	57				57	26
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI FISSI	43,590				43,590	17,650
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI FISSI IRRAP	13,519				13,519	5,646
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI FISSI IRRAP	57,107				57,107	23,296
IRAP (aliquota composta)	75				75	
IRAP (aliquota fissa - Contrattuale Triennio 2023/2027 - competenza 2025 (5 euro annuo))	18				18	8
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "SANTA" PENSIONARIA COLONNA B	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col.A + Col.C + Col.D)	6 cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "Column E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPENSATIVO DMA	63,945				63,945	11,885
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE ED INQUINATA	-				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONCESSIONI LAVORO	9				9	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI	16,363				16,363	6,236
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	6,931				6,931	
INDENNITA' SCIENTIFICA	4,210				4,210	
INDENNITA' SCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-				-	
ALTRE INDENNITA'	56				56	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	
ONERI AGGIUNTIVI - AREA SANTA DIRIGENZA - durata di mesi ed	1,075				1,075	
INDENNITA' DIVAGANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. RES 2024 (compensato 2025 - Area Santa Dirigenza - durata di mesi ed	371				371	
ONERI SOCIALI - INQUORE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA - durata di mesi ed	2,063				2,063	
INDENNITA' DIVAGANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. RES 5927 (compensato 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di assegni di step	454				454	133
ONERI SOCIALI - INQUORE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -	256				256	
ONERI SOCIALI 2412 - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2027 - competenza 2025 - Area Santa Dirigenza - su compensazione fissa, IVA, FONDI Indennità scolarità, indennità vacanze dipendenti, Assegni indicativi	28,208				28,208	4,184
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA	100				100	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI FISSI IRRAP	557				557	

TOTALE COMPLESSIVO RAP su PERSONALE DIPENDENTE	11.951			11.951
DI CUI RAP su RE	166			166
DI CUI RAP su CONTRATTUALI TRIENNALI				
2012/2013 n. 24/2012 art. 280	89			89
DI CUI RAP di cui "E" + "L" var. "DL" 18.10.2012 n. 145 art. 3-Anticipi Rimasti "Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)				
DI CUI RAP di cui "E" + "L" var. "DL" 18.10.2012 n. 145 art. 3-Anticipi Rimasti "Contratti pubblici" (area DIRIGENZA PT.A)				175

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	56
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	56

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DELLA VALCAMONICA							
CODICE AZIENDA	714					PERIODO	Consumivo	ASST AREU	
						ANNO	2025		
		Consumivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	710,966		38,304	27,326	60,631		837,227		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	25						25		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	48,336		2,425	5,071	1,832		57,664		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	250,390		1,244	4,172	5,142		260,948		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				12,725	2,846		15,571		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	1,257						1,257		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				2,547	557		3,104		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							29,663		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							5,780		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						7,061			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	309,802		11,282	13,941	19,507	354,532			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO						1,561			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,010,974	-	41,973	51,841	71,008	1,211,239			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	309,802	-	11,282	13,941	19,507	363,154			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,320,776	-	53,255	65,782	90,515	1,574,393			
IRAP RAR (comparto)							2,446		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							491		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	28,613		489	1,755			30,857		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	5,252		249	229			5,730		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	8,977		919	1,109			11,005		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO							-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						145			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						973			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						192			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	12,025		463	835		13,323			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						39			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA						263			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						52			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	42,842	-	1,657	3,093		48,902			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	12,025	-	463	835		13,677			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	54,867	-	2,120	3,928		62,579			
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							16		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						12		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-	
ALTRE INDENNITA'	-						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2025 competenza 2025 (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	1,375,643	-	55,375	69,710	96,515		1,636,972	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	89,665		3,619	4,669	6,036		107,037	
DI CUI IRAP RAR							2,446	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							519	
Di Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			3,478	4,406	Quadratura "IRAP Colonna Y" + Quadratura "IRAP Colonna J"			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			141	263			83	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	1,257
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	1,257

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST DELLA VALCAMONICA	
CODICE AZIENDA	714	
ANNO	2025	

PERIODO	Consuntivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
Rigo N.I.			
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST DELLA VALCAMONICA		
CODICE AZIENDA	714		
ANNO	2025	PERIODO	Consuntivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Consuntivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2		0	0.0	-



Azienda	714	ASST DELLA VALCAMONICA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	29/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTOConsuntivo2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario														
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Univer-sità	Incarico nell'Ente del S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT1,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORT1,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORT1,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT1,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Semplice Fissa Università"	EVENTUALE CAMPO NOTE	N
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L		
1	DESTE	GIACOMO	BRESCIA	RICERCATORE (1.1.2025 – 30.4.2025)	SC	quinquennale	tempo indeterminato	58.428.71 €	- €	21.671.97 €	36.756.74 €	169.60%	Nella colonna K sono valorizzate tutte le voci connesse ai peculiari incarichi dirigenziali affidati all'universitario. In particolare incidono sulla quantificazione: - la retribuzione iniziale di cui il docente gode presso l'università; - l'affidamento allo stesso, presso la struttura sanitaria, oltre che dell'incarico di direttore di sc, anche di quello di direzione di dipartimento. Ciò determina il considerevole incremento dell'incidenza %.	
2	DESTE	GIACOMO	BRESCIA	PROF.ASSOCIATO (DAL 1.5.2025)	SC	quinquennale	tempo indeterminato	125.341.32 €	- €	55.991.06 €	69.350.26 €	123.86%	Nella colonna K sono valorizzate tutte le voci connesse ai peculiari incarichi dirigenziali affidati all'universitario. In particolare incidono sulla quantificazione: - la retribuzione iniziale di cui il docente gode presso l'università; - l'affidamento allo stesso, presso la struttura sanitaria, oltre che dell'incarico di direttore di sc, anche di quello di direzione di dipartimento. Ciò determina il considerevole incremento dell'incidenza %.	
3												#DIV/0!		
4												#DIV/0!		
5												#DIV/0!		
6												#DIV/0!		
7												#DIV/0!		
8												#DIV/0!		
9												#DIV/0!		
10												#DIV/0!		
11												#DIV/0!		
12												#DIV/0!		
13												#DIV/0!		
14												#DIV/0!		
15												#DIV/0!		
16												#DIV/0!		
17												#DIV/0!		
18												#DIV/0!		
19												#DIV/0!		
20												#DIV/0!		
21												#DIV/0!		
22												#DIV/0!		
23												#DIV/0!		
24												#DIV/0!		
25												#DIV/0!		
26												#DIV/0!		
27												#DIV/0!		
28												#DIV/0!		
29												#DIV/0!		
30												#DIV/0!		
31												#DIV/0!		
32												#DIV/0!		
33												#DIV/0!		
34												#DIV/0!		
35												#DIV/0!		
36												#DIV/0!		
37												#DIV/0!		
38												#DIV/0!		
39												#DIV/0!		
40												#DIV/0!		
41												#DIV/0!		
42												#DIV/0!		
43												#DIV/0!		
44												#DIV/0!		
45												#DIV/0!		
46												#DIV/0!		
47												#DIV/0!		
48												#DIV/0!		
49												#DIV/0!		
50												#DIV/0!		
51												#DIV/0!		
52												#DIV/0!		
53												#DIV/0!		
54												#DIV/0!		
55												#DIV/0!		
56												#DIV/0!		
57												#DIV/0!		
58												#DIV/0!		
59												#DIV/0!		
60												#DIV/0!		
61												#DIV/0!		
62												#DIV/0!		
63												#DIV/0!		
64												#DIV/0!		
65												#DIV/0!		
66												#DIV/0!		
67												#DIV/0!		
68												#DIV/0!		
69												#DIV/0!		
70												#DIV/0!		
71												#DIV/0!		
72												#DIV/0!		
73												#DIV/0!		
74												#DIV/0!		
75												#DIV/0!		
76												#DIV/0!		
77												#DIV/0!		
78												#DIV/0!		
79												#DIV/0!		



CODICE ENTE

714

ASST DELLA VALCAMONICA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario												
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORT1,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORT1,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORT1,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORT1,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Salariale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
80												#DIV/0!
81												#DIV/0!
82												#DIV/0!
83												#DIV/0!
84												#DIV/0!
85												#DIV/0!
86												#DIV/0!
87												#DIV/0!
88												#DIV/0!
89												#DIV/0!
90												#DIV/0!
91												#DIV/0!
92												#DIV/0!
93												#DIV/0!
94												#DIV/0!
95												#DIV/0!
96												#DIV/0!
97												#DIV/0!
98												#DIV/0!
99												#DIV/0!
100												#DIV/0!
101												#DIV/0!
102												#DIV/0!
103												#DIV/0!
104												#DIV/0!
105												#DIV/0!
106												#DIV/0!
107												#DIV/0!
108												#DIV/0!
109												#DIV/0!
110												#DIV/0!
111												#DIV/0!
112												#DIV/0!
113												#DIV/0!
114												#DIV/0!
115												#DIV/0!
116												#DIV/0!
117												#DIV/0!
118												#DIV/0!
119												#DIV/0!
120												#DIV/0!
121												#DIV/0!
122												#DIV/0!
123												#DIV/0!
124												#DIV/0!
125												#DIV/0!
126												#DIV/0!
127												#DIV/0!
128												#DIV/0!
129												#DIV/0!
130												#DIV/0!
131												#DIV/0!
132												#DIV/0!
133												#DIV/0!
134												#DIV/0!
135												#DIV/0!
136												#DIV/0!
137												#DIV/0!
138												#DIV/0!
139												#DIV/0!
140												#DIV/0!
141												#DIV/0!
142												#DIV/0!
143												#DIV/0!
144												#DIV/0!
145												#DIV/0!
146												#DIV/0!
147												#DIV/0!
148												#DIV/0!
149												#DIV/0!
150												#DIV/0!
151												#DIV/0!
152												#DIV/0!
153												#DIV/0!
154												#DIV/0!
155												#DIV/0!
156												#DIV/0!
157												#DIV/0!
158												#DIV/0!
159												#DIV/0!
160												#DIV/0!
TOTALE								183.770.03 €	- €	77.663.03 €	106.107.00 €	#DIV/0!

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Consuntivo 2025
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

714

ASST DELLA VALCAMONICA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	
Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria"	
	106,107.00 €

valore voce Nota Integrativa	
Indennità personale universitario	
	106,107.00 €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"

0.00

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

Azienda	714	ASST DELLA VALCAMONICA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	29/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Consuntivo 2025

714	ASST DELLA VALCAMONICA
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Consuntivo	2025
(Importo,00)	

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	215,898.00	16,767.00	232,665.00	0.00	0.00	0.00	215,898.00	16,767.00	232,665.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	161,112.00	10,963.00	172,075.00	0.00	0.00	0.00	161,112.00	10,963.00	172,075.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale	0.00	0.00	0.00	650.00	45.00	695.00	650.00	45.00	695.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	377,010.00	27,730.00	404,740.00	650.00	45.00	695.00	377,660.00	27,775.00	405,435.00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	346,362.00	29,441.00	375,803.00	0.00	0.00	0.00	346,362.00	29,441.00	375,803.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	337,110.00	28,654.00	365,764.00	0.00	0.00	0.00	337,110.00	28,654.00	365,764.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	379,200.00	32,232.00	411,432.00	0.00	0.00	0.00	379,200.00	32,232.00	411,432.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale	0.00	0.00	0.00	800.00	68.00	868.00	800.00	68.00	868.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	1,062,672.00	90,327.00	1,152,999.00	800.00	68.00	868.00	1,063,472.00	90,395.00	1,153,867.00



Dati sull'occupazione al 31.12.2025												
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)												
Tipologia di personale	T1					T12		T13	T14		T14	
	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie	Totale Spese Accessorie tempo determinato		
RUOLO SOCIO SANITARIO												
Comparto	199.75	83	203.21	75	1964.39	4052455	662889	249761	55232			
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0	0	0						
- Area Professionisti della salute e funzionari	21	3	22	3	251.89	598644	57823					
- Area Assistenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Area Operatori	178.75	80	181.21	72	1712.5	3453811	605066	249761	55232			
RUOLO SANITARIO	849.06	105.18	864.76	108.57	9734.33	27351168	13218745	829314	542324			
Dirigenza	195.34	10.18	192.05	12.57	2178.31	9010361	7740324	502720	306364			
- Medico-Veterinaria	166.59	9.18	161.82	11.57	1848.44	7678094	7144806	446402	281705			
- Sanitaria	28.75	1	30.23	1	329.87	1322267	595518	56318	24659			
Comparto	653.72	95	672.71	96	7556.02	18340807	5478421	326594	235960			
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0	0	0						
- Area Professionisti della salute e funzionari	653.72	95	672.71	96	7556.02	18340807	5478421	326594	235960			
- Area Assistenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Area Operatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	3	0	3	0	24	98150	105259	0	0	0	0	0
Dirigenza	3	0	3	0	24	98150	105259	0	0	0	0	0
Livello dirigenziale	3	0	3	0	24	98150	105259	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0	0	0						
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	0						
RUOLO TECNICO	88.08	13	85.71	11	960.57	2028087	595477	48374	159886			
Dirigenza	1	0	1.33	0	12	50464	54956	15343	11277			
Livello dirigenziale	1	0	1.33	0	12	50464	54956	15343	11277			
Comparto	87.08	13	84.38	11	948.57	1977623	540521	33031	148609			
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	9	1	10	1	110.96	254635	30753					
- Area Assistenti	13	1	11	1	131.31	295399	75789					
- Area Operatori	50.08	6	56.38	6	634.12	1283531	406644	33031	148609			
- Area Personale di supporto	15	5	7	3	72.18	144058	27335					
RUOLO AMMINISTRATIVO	141.75	32	142.37	32	1112.83	3523386	722873	55222	35498			
Dirigenza	5	0	5	0	59.54	247432	299790	0	0	0	0	0
Livello dirigenziale	5	0	5	0	59.54	247432	299790					
Comparto	136.75	32	137.37	32	1053.29	3275954	423083	55222	35498			
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	30	7	37.79	7	392.62	988795	176518	21307	13697			
- Area Assistenti	57	11	57	14	638.14	1373650	146480					
- Area Operatori	46.75	12	39.58	9	22.53	898784	82854	33915	21801			
- Area Personale di supporto	3	2	3	2		44725	17231					
TOTALE	1281.64	233.18	1299.05	226.57	13796.12	37053246	15305243	1182671	792940			

714	ASST DELLA VALCAMONICA

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0
- Area Assistenti	0	0	0	0
- Area Operatori	0	0	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0	0	1
Dirigenza	0	0	0	1
- Medico - veterinaria	0	0	0	1
- Sanitaria	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0
- Area Assistenti	0	0	0	0
- Area Operatori	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	0	0	1	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	1	0
- Area Assistenti	0	0	0	0
- Area Operatori	0	0	0	0
- Area Personale di supporto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione	0	0	0	0
- Area Professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0
- Area Assistenti	0	0	0	0
- Area Operatori	0	0	0	0
- Area Personale di supporto	0	0	0	0
TOTALE	0	0	1	1



PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO SANITARIO	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
TOTALE	1	0	1	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
TOTALE	0	0



**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI
SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto	0	0
RUOLO SANITARIO	0.16	0.22
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0.16	0.22
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0.67	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0.67	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	1.87	0
Dirigenza	0	0
Comparto	1.87	0
TOTALE	2.7	0.22

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
TOTALE	0	0

**PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina
generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica -
continuità assistenziale)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025
MEDICINA DI BASE	113	110
MMG	59	59
PLS	8	8
Continuità assistenziale	39	35
Altro	7	8



ASST DELLA VALCAMONICA										
714										
	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'		5,540,848	5,430,482	186	13	18	181	6,133,683	592,835	703,201
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		3,447,157	3,418,793					3,841,698	394,541	422,905
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		1,442,914	1,386,000					1,591,788	148,874	205,788
- Fondo per la retribuzione di risultato		650,777	625,689					700,197	49,420	74,508
DIRIGENTI NON MEDICI PTA		487,969	487,969	9	0	0	9	511,222	23,253	23,254
- Fondo retribuzione di posizione		391,384	391,384					393,245	1,861	1,861
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		96,585	96,584					117,977	21,392	21,393
PERSONALE NON DIRIGENTE		7,034,626	6,734,325	1054	71	55	1070	7,862,005	827,379	1,127,680
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		2,960,743	2,802,806					3,604,127	643,384	801,321
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		4,073,883	3,931,519					4,257,878	183,995	326,359
TOTALE		13,063,443	12,652,775	1249	84	73	1260	14,506,910	1,443,467	1,854,135

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



[illegible]

[illegible]

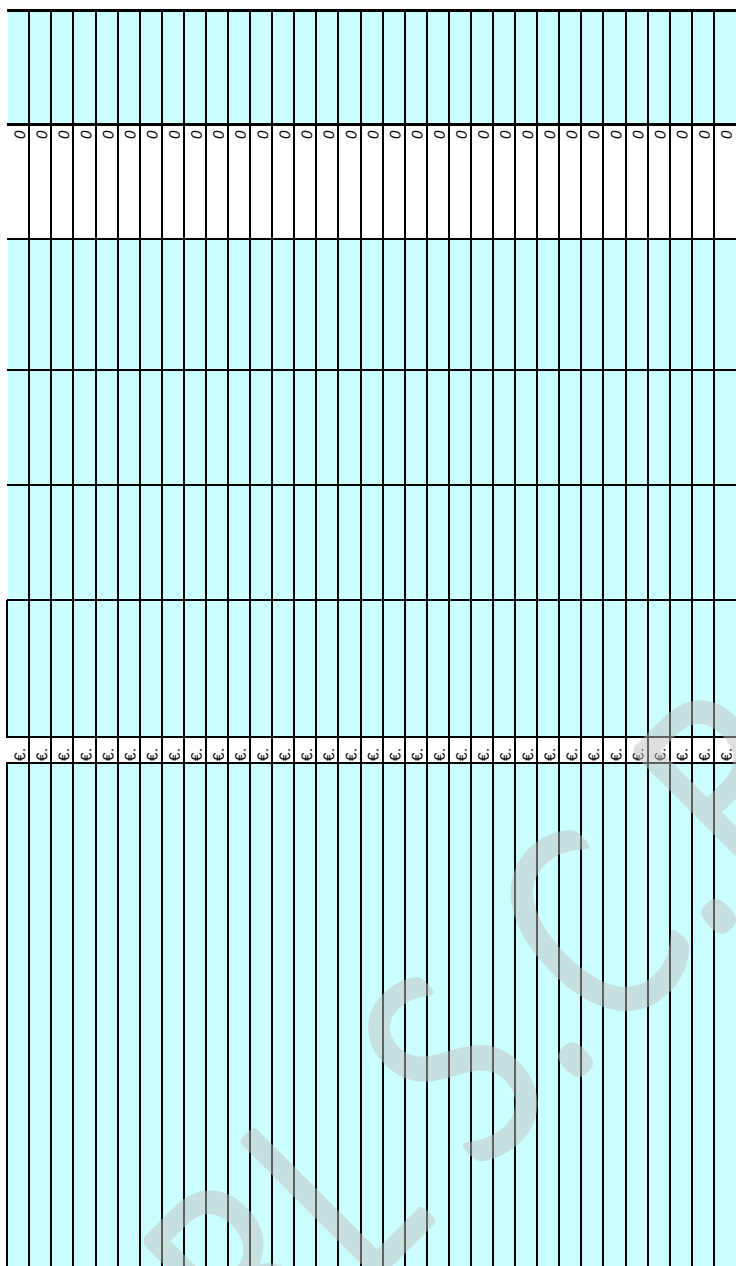
[illegible]

[illegible]

Saldo retribuzione di risultato Dirigenza Professionale Tecnica Amministrativa	€.	2024 SAN	88,458	462	(87.996)	SAN
Competenze per applicazione CCNL 2019/2021 Dirigenza Area Sanità da liquidare a eredi	€.	2024 SAN	1.971	1.971	0	SAN
Competenze erogate nei primi mesi dell'anno 2025 (da gennaio a marzo 2024)	€.	2024 SAN	17.011		(17.011)	TER
Saldo Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2024 SAN	36.746		(36.746)	TER
Saldo Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	10.783		(10.783)	TER
Saldo competenze retributive fisse da corrispondere Comparto	€.	2024 SAN	419	419	0	TER
Saldo competenze retributive fisse da corrispondere Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	539	539	0	TER
Saldo premialità e condizioni di lavoro Comparto	€.	2024 SAN	379,468		(379.468)	TER
Saldo retribuzione condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	72.735		(72.735)	TER
Saldo retribuzione di posizione Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	36.859		(36.859)	TER
Saldo retribuzione di risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	117.448		(117.448)	TER
Debiti per corsi MMG	€.	2024 SAN	44,942		(44.942)	SAN
Debiti per Area a Pagamento Recupero liste d'attesa	€.	2024 SAN	35,825		(35.825)	SAN
Debiti per Area a Pagamento Istituzionale (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	43,213		(43.213)	SAN
Debiti per Area a Pagamento Istituzionale	€.	2024 SAN	2,220		(2.220)	TER
Debiti per formazione personale (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	2,717		(2.717)	SAN
Debiti per compensi docenti del Corso di Laurea Infermieristica (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	20,372		(20.372)	SAN
Debiti per compensi commissione concorsi (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	1,979		(1.979)	SAN
Debiti per Area a Pagamento Legge Sirchia (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	27,438		(27.438)	11,8
Debiti per Area a Pagamento Turni Pronto Soccorso (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	11,665		(11.665)	SAN
Debiti per Area a Pagamento Turni Pronto Soccorso (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	45,760		(45.760)	SAN
Debiti per Area a pagamento - screening (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	2,148		(2.148)	TER
Debiti per Commissione Patenti (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	27,581		(27.581)	TER
Debiti per dipendente A.V. C/C Chiuso (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	3,370		(3.370)	SAN
Incentivi lavori - CDC EDOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	283	283	0	TER
Incentivi lavori - ODC EDOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	757	757	0	TER
Incentivi lavori - CDC CEDEGOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	479		(479)	TER
Incentivi lavori - CDC BRENO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	443	443	0	TER
Incentivi lavori - CDC PONTE DI LEGNO-DGR XI/64	€.	2023 SAN	252		(252)	TER
Incentivi lavori - CDC OSSIMO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	216	216	0	TER
Incentivi lavori - ODC ESINE-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	1,463		(1.463)	TER
Incentivi lavori - CDC DARFO BT-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	897	897	0	TER
Incentivi lavori - CDC BERZO I.-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	327		(327)	TER
A.L.P. Prest. Agg. Ve Area Pagamento Istituzionale (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		37,936	37,936	SAN
A.L.P. Prest. Agg. Ve Area Pagamento - Ps (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		28,800	28,800	SAN
A.L.P. Prest. Agg. Ve Area Pag.-Liste Attese (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		43,213	43,213	SAN
Attività Prelievo Organi (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		290	290	SAN
Area a Pagamento - Screening (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		10,702	10,702	SAN
Rientri In Servizio (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		19,873	19,873	SAN
Compensi Scuola Infermieri (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		23,290	23,290	SAN
Costi Formazione Esternalizzata (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		827	827	SAN
Costi Formazione Interna (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN		1,394	1,394	SAN
Stima Formazione	€.	2025 SAN		147	147	SAN
Costi Per Seminari 2025 Corsi Specializzazione Mmg Polis	€.	2025 SAN		64,000	64,000	SAN



[illegible]





sistenziali e sicurezza sociale

COD_COGE_NL_OLD	Voce Bilancio	Descrizione "Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"	ANNO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2025	CONSUNTIVO AL 31.12.2025	Variazione	Sezionale di origine dei dati
3.40.93.00.000.000.00.000	Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	Tot. Debiti v/lstituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.		4,365,013	4,747,617	382,604	
		Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS Produttività Comparto	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2025			0	
		Fondo Pensione PERSEO	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS personale ESACRI	€.	2025			0	
		Debiti verso INPS su competenze pagate nell'anno 2025 (da gennaio a marzo)	€.	2024 SAN	205,860	-	(205,860)	SAN
		Debiti verso INPS su indennità di esclusività maturata nell'anno 2024 da liquidare	€.	2024 SAN	448	-	(448)	SAN
		Debiti verso INPS su saldo Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2024 SAN	104,974	649	(104,325)	SAN
		Debiti verso INPS su saldo Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza Area sanità	€.	2024 SAN	21,663	-	(21,663)	SAN
		Debiti verso INPS su saldo Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza Professionale Tecnica Amministrativa	€.	2024 SAN	1,025	-	(1,025)	SAN
		Debiti verso INPS su competenze retributive fisse da corrispondere Comparto	€.	2024 SAN	1,098	1,098	0	SAN
		Debiti verso INPS su competenze retributive fisse da corrispondere Dirigenza Area sanità	€.	2024 SAN	1,055	1,055	0	SAN
		Debiti verso INPS su competenze retributive fisse da corrispondere Dirigenza Professionale Tecnica Amministrativa	€.	2024 SAN	52	52	0	SAN
		Debiti verso INPS su saldo premialità e condizioni di lavoro Comparto	€.	2024 SAN	331,921	19,454	(312,467)	SAN
		Debiti verso INPS su saldo retribuzione condizioni di lavoro, risultato e posizione Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	236,173	26,263	(209,910)	SAN
		Debiti verso INPS su saldo retribuzione di risultato e posizione Dirigenza Professionale Tecnica Amministrativa	€.	2024 SAN	63,172	-	(63,172)	SAN
		Debiti verso INPS su competenze pagate nell'anno 2025 (da gennaio a marzo)	€.	2024 SAN	4,409	-	(4,409)	TER
		Debiti verso INPS su saldo Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2024 SAN	8,741	-	(8,741)	TER
		Debiti verso INPS su saldo Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza Area sanità	€.	2024 SAN	2,548	-	(2,548)	TER
		Debiti verso INPS su competenze retributive fisse da corrispondere Comparto	€.	2024 SAN	100	100	0	TER
		Debiti verso INPS su competenze retributive fisse da corrispondere Dirigenza Area sanità	€.	2024 SAN	128	128	0	TER
		Debiti verso INPS su saldo premialità e condizioni di lavoro Comparto	€.	2024 SAN	92,109	-	(92,109)	TER
		Debiti verso INPS su saldo retribuzione condizioni di lavoro, risultato e posizione Dirigenza Area Sanità	€.	2024 SAN	55,399	-	(55,399)	TER
		Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2023 SAN	13,156	13,156	0	SAN
		Debiti verso INPS Incarichi e progressioni economiche Comparto	€.	2023 SAN	25,078	25,078	0	SAN
		Debiti verso INPS su indennità di esclusività matr.4317	€.	2023 SAN	2,875	2,099	(776)	SAN
		Debiti verso INPS su indennità di esclusività matr.4330	€.	2023 SAN	1,882	-	(1,882)	TER
		Debiti verso INPS su indennità di esclusività	€.	2022 SAN	666	-	(666)	SAN

COMPETENZE PAGATE GENNAIO FEBBRAIO 2026	€.	2025 SAN			167,792	SAN
RAR COMPARTO	€.	2025 SAN			74,420	SAN
RAR DIRIGENZA	€.	2025 SAN			11,294	SAN
SALDO RISULTATO DIRIGENZA AREA SAN	€.	2025 SAN			303,775	SAN
SALDO RISULTATO DIRIGENZA PTA	€.	2025 SAN			51,712	SAN
SALDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO COMPARTO	€.	2025 SAN			509,798	SAN
INDENNITA' PS COMPARTO ANNUALITA' 2023	€.	2025 SAN			38,442	SAN
INDENNITA' PS COMPARTO ANNUALITA' 2024	€.	2025 SAN			69,797	SAN
COMPETENZE PAGATE GENNAIO FEBBRAIO 2026	€.	2025 SAN			13,532	TER
RAR COMPARTO	€.	2025 SAN			6,291	TER
RAR DIRIGENZA	€.	2025 SAN			1,120	TER
SALDO RISULTATO DIRIGENZA AREA SAN	€.	2025 SAN			38,059	TER
SALDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO COMPARTO	€.	2025 SAN			53,852	TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC EDOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	67		67	0 TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - ODC EDOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	180		180	0 TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC CEDEGOLO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	114		(114)	TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC BRENO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	105		105	0 TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC PONTE DI LEGNO-DGR XI/64	€.	2023 SAN	60		(60)	TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC OSSIMO-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	51		51	0 TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - ODC ESINE-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	348		(348)	TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC DARFO BT-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	214		214	0 TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CDC BERZO I.-DGR XI/6426/22	€.	2023 SAN	78		(78)	TER
Debiti per contributi CPDEL Incentivi lavori - CPI PO EDOLO (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2023 SAN	509		(509)	SAN
CPDEL Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	160		(160)	TER
CPDEL Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	2,691		(2,691)	SAN
CPDEL Ricongiunzione (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	660		(660)	SAN
CPS Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	918		(918)	SAN
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	30,915		(30,915)	TER
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	286,453		(286,453)	SAN
ONAOIS (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	20,323		(20,323)	SAN
Debiti verso ENAPI (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	62		(62)	SAN
Debiti PERSEO (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	3,987		(3,987)	TER
Debiti PERSEO (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	28,491		(28,491)	SAN
Debiti verso INAIL (liquidato esercizio successivo)	€.	2024 SAN	4,208		(4,208)	TER
Debiti verso INAIL	€.	2024 SAN	4,077		(4,065)	SAN
Debiti per contributi impdap CPDEL Ti c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	135,818		(135,818)	TER
Debiti per contributi impdap CPDEL Ti c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	1,262,946		(1,262,946)	SAN



Debiti per contributi inpdap CPDEL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	1,020	(1,020)	TER
Debiti per contributi inpdap CPEDL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	25,656	(25,656)	SAN
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TI c/ente e c/dipendente (liquidato gennaio)	€.	2024 SAN	1,709	(1,709)	TER
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TI c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	15,384	(15,384)	SAN
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TD c/ente e c/dipendente (liquidato gennaio)	€.	2024 SAN	12	(12)	TER
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	315	(315)	SAN
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TI (liquidato l'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	53,275	(53,275)	TER
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TI (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	618,907	(618,907)	SAN
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TD (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	8,001	(8,001)	TER
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TD (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	18,995	(18,995)	SAN
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TI cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	562	(562)	TER
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TI cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	6,527	(6,527)	SAN
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TD cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	85	(85)	TER
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TD cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2024 SAN	279	(279)	SAN
Debiti verso INPS Personale Dipendente TD (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	448	(448)	TER
Debiti verso INPS Personale Dipendente TD	€.	2024 SAN	3,275	640	SAN
ENPAM (liquidato l'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	961	(961)	SAN
ENPAM PER PROGETTO SUMAI 2024	€.	2024 SAN	2,273	(2,273)	SAN
ENPAM CA (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	94,672	(94,672)	TER
ENPAM CA	€.	2024 SAN	50	(50)	TER
ENPAM MMG (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	413,080	(413,080)	TER
ENPAM MMG	€.	2024 SAN	30,689	(30,689)	TER
ENPAM PLS (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2024 SAN	65,860	(65,860)	TER
ENPAM PLS	€.	2024 SAN	10,576	(10,576)	TER
Debiti v/enti previdenziali per LP/Area Pag/Formazione/Comm.Concorsi	€.	2024 SAN	2,732	(2,732)	TER
Debiti v/enti previdenziali per LP/Area Pag/Formazione/Comm.Concorsi	€.	2024 SAN	31,703	(31,703)	SAN
Debiti verso INPS Gestione separata	€.	2025 SAN	640	640	SAN
Debiti v/enti previdenziali INPS personale TD	€.	2025 SAN	282	282	TER
Debiti v/enti previdenziali INPS personale TD	€.	2025 SAN	3,700	3,700	SAN
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TI (liquidato l'esercizio successivo)	€.	2025 SAN	47,338	47,338	TER
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TI (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	624,933	624,933	SAN
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TD (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	3,275	3,275	TER
Debiti per contributi previdenziali CPS cliente e c/dipendente TD (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	31,659	31,659	SAN
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TI cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	505	505	TER
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TI cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	6,647	6,647	SAN
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TD cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	34	34	TER
Debiti per contributi previdenziali Fondo credito CPS TD cliente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN	411	411	SAN



CPS Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			918	918	SAN
Debiti per contributi inpdap CPDEL TI c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			174,532	174,532	TER
Debiti per contributi inpdap CPDEL TI c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			1,480,165	1,480,165	SAN
Debiti per contributi inpdap CPDEL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			2,544	2,544	TER
Debiti per contributi inpdap CPDEL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			44,003	44,003	SAN
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TI c/ente e c/dipendente (liquidato gennaio)	€.	2025 SAN			1,973	1,973	TER
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TI c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			16,061	16,061	SAN
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TD c/ente e c/dipendente (liquidato gennaio)	€.	2025 SAN			27	27	TER
Debiti per contributi inpdap Fondo CPEDL TD c/ente e c/dipendente (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			470	470	SAN
CPDEL Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			230	230	TER
CPDEL Riscatti (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			3,150	3,150	SAN
CPDEL Ricongiunzione (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			606	606	SAN
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo) TI	€.	2025 SAN			32,102	32,102	TER
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo) TI	€.	2025 SAN			296,862	296,862	SAN
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo) TD	€.	2025 SAN			865	865	TER
Debiti per Inadel (liquidato nell'esercizio successivo) TD	€.	2025 SAN			10,738	10,738	SAN
Debiti per Fondo Perseo (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			4,446	4,446	TER
Debiti per Fondo Perseo (liquidato nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			35,001	35,001	SAN
ONACSI (liquidato l'anno successivo)	€.	2025 SAN			20,216	20,216	SAN
Debiti verso ENPAM per SUMAI	€.	2025 SAN			20,870	20,870	SAN
Debiti verso ENPAM per CA	€.	2025 SAN			2,525	2,525	TER
Debiti verso ENPAM per MMG	€.	2025 SAN			333,219	333,219	TER
Debiti verso ENPAM per PLS	€.	2025 SAN			41,453	41,453	TER
Debiti verso INAIL (liquidato esercizio successivo)	€.	2025 SAN			17,418	17,418	TER
Debiti verso INAIL (liquidato esercizio successivo)	€.	2025 SAN			24,493	24,493	SAN
Debiti vienti previdenziali per LP/Area Pag/Formazione/Comm.Concorsi	€.	2025 SAN			707	707	TER
Debiti vienti previdenziali per LP/Area Pag/Formazione/Comm.Concorsi	€.	2025 SAN			30,418	30,418	SAN
Debiti vienti previdenziali per LP AREU (liquidati nell'esercizio successivo)	€.	2025 SAN			1,896	1,896	118
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	



[illegible]

	€							0	
	€							0	
	€							0	
	€							0	
	€							0	
	€							0	

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93





FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI			714	denominazione Ente	ASST della Valcamonica	
COMPARTO	Codice Ente (Campo Obbligatorio)	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sc		3.577,561	2.998,673		6,576,233	318,612
assunzioni variabili ex lege		481,824	355,984		837,808	
assunzioni stabili ex lege		198,494	146,653		345,147	
incrementi fondi ex lege		-	-		-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A		4,257,878	3,501,310		7,759,188	318,612
fondi no Modello A		-	102,817		102,817	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI		4,257,878	3,604,127		7,862,005	318,612
DIRIGENZA SANITARIA		Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - fondo retribuzione risultato	Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sc		3,201,653	598,296	1,303,396	5,103,345	16,735
assunzioni variabili ex lege		43,611	7,854	16,013	67,478	
assunzioni stabili ex lege		140,766	25,352	51,685	217,803	
incrementi fondi ex lege		108,705	27,493	103,529	239,727	
Totale fondi contrattuali MODELLO A		3,494,735	658,996	1,474,622	5,628,353	16,735
fondi no Modello A		346,963	41,201	117,166	505,330	1,644
Totale fondi contrattuali AZIENDALI		3,841,698	700,197	1,591,788	6,133,683	18,379
DIRIGENZA PTA		Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sc		231,297	57,608		288,905	
assunzioni variabili ex lege		148,908	36,255		185,163	
assunzioni stabili ex lege		-	-		-	
incrementi fondi ex lege		-	-		-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A		380,205	93,863		474,067	-
fondi no Modello A		13,040	24,115		37,155	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI		393,245	117,977		511,222	-
TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025					13,861,609	335,347
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025					14,506,911	336,991



FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	3,577,561	2,998,673	6,576,233
DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - Fondo retribuzione risultato	Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	3,201,653	598,296	5,103,345
DIRIGENZA PTA	Art 90 - Fondo retribuzione posizione	Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	231,297	57,608	288,905
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI			11,968,483

Normativa	Area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondi per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo condizioni lavoro e incarichi di cui all'art 80 CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato al Fondo premieria e fasce di cui all'art. 81 CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Comparto	865.46	5,355,166.00	6,187.65	3,558.52	2,629.13

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 94 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 95 - fondo retribuzione risultato CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 96 - fondo Condizioni di lavoro CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Dirigenza Sanitaria	187.29	4,497,502.00	24,013.57	15,519.97	2,795.18	5,698.42

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 90 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	dirigenza PTA	5.00	278,022.00	55,604.40	44,717.06	10,887.34





	Descrizione	Area contrattuale	Nuove unità reclutate rispetto al 2018	Retribuzione tabellare (*)	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	Esclusività	COMPARTO Fondo Incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
	dotazione organica	Comparto	105.02	2,983,303.14				373,715.77	276,111.23						981,565.46	308,816.06	4,932,511.66
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00						-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza PTA	3.33	162,452.40									148,907.81	36,254.84	90,594.75	70,095.65	508,305.45
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Comparto	28.08	661,854.83	835.11	11,755.33		99,923.24	73,825.97						250,541.52	69,198.45	1,167,934.45
	dotazione organica	Dirigenza sanitaria	2.00	95,807.62			5,368.21			31,039.94	5,590.36	11,396.84			43,272.35	12,881.70	205,357.02
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza sanitaria	0.81	37,952.58			7,516.82			12,571.18	2,264.10	4,615.72			18,941.93	5,510.22	89,372.54
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	comparto	2.30	57,113.29		1,421.48		8,184.60	6,047.00						21,177.68	6,178.96	100,123.01
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-

comparto	135.40	3,702,271.26	835.11	13,176.81	-	481,823.61	355,984.20	-	43,611.12	7,854.46	-	-	-	-	1,253,284.66	384,193.47	6,191,569.12
dirigenza sanitaria	2.81	133,760.20	-	-	12,885.03	-	-	-	-	-	-	16,012.56	-	-	62,214.28	18,391.92	294,725.56
dirigenza PTA	3.33	162,452.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148,907.81	36,254.84	90,594.75	70,095.65	508,305.45

(*) tabellare , lvc



Normativa	descrizione	Area contrattuale	N unità reclutate	Retribuzione tabellare(*)	Esclusività	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	COMPARTO Fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	comparto	5.92	128,340.13		6,101.97		21,066.44	15,564.45						51,095.44	14,497.03	236,665.46
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza sanitaria	2.00	95,262.52	20,796.57					31,039.94	5,590.36	11,396.84			47,299.06	13,947.25	225,384.54
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	comparto						-									-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza sanitaria															-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	comparto	25.54	697,448.80		27,258.87		90,884.60	67,147.98						249,092.48	74,351.47	1,206,184.20
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza sanitaria															-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza PTA															-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	comparto	7.79	200,729.18		3,224.12	4,272.61	27,720.87	20,480.92	18,623.96	3,354.22	6,838.10			75,002.00	19,999.54	351,429.24
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza sanitaria	1.20	58,466.34	6,278.77										27,492.13	8,057.99	129,111.51
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza PTA															-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	comparto						-									-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza sanitaria															-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza PTA															-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	comparto	16.53	418,934.49		-	4,704.12	58,822.34	43,459.52						154,245.77	44,703.39	724,869.62
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza sanitaria	5.87	287,072.83	54,319.52					91,102.22	16,407.71	33,449.73			138,512.71	41,163.90	662,028.62
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022(COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza PTA											-				-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 - Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Comparto						-	-								-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza sanitaria	-														-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza PTA															-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	comparto															-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza sanitaria															-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza PTA															-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2024	Reclutamento dipendenze	comparto															-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2024	Reclutamento dipendenze	dirigenza sanitaria															-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2024	Reclutamento dipendenze	dirigenza PTA															-

comparto	55.78	1,445,452.60	-	36,584.96	8,976.73	198,494.25	146,652.87	-	-	-	-	-	-	-	529,435.69	153,551.43	2,519,148.53
dirigenza sanitaria	9.07	440,801.69	-	-	-	-	-	-	-	140,766.13	25,352.28	51,684.67	-	-	213,303.90	65,169.14	1,016,474.67
dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare , ivc



Normativa	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 - personale ESACRI	comparto										-
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435	dirigenza sanitaria					103,529			24,640	8,800	136,969
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435 bis	dirigenza sanitaria			108,705					25,872	9,240	143,817
L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inail	dirigenza sanitaria				27,493				6,818	2,337	36,648
	comparto										-
	dirigenza sanitaria										-
	dirigenza pta										-
comparto		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza sanitaria		-	-	108,705	27,493	103,529	-	-	57,330	20,377	317,434
dirigenza pta		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Dettaglio risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC e Decreto Ministeriale 25/09/2024

	Costo del Personale con Oneri ed IRAP
Centrali Operative Territoriali	87807
Case di Comunità	1299091
Ospedali di Comunità	0
TOTALE	1,386,898.00

QUADRATURA OK





Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	totale
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Comparto		102,816.91						102,816.91
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza PTA							20,755.09	20,755.09
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA (SK Rendicontazione Ente)	Dirigenza Sanitaria			346,962.83	40,996.50	79,821.00			467,780.33
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA DIRIGENZA P.T.A (SK Rendicontazione Ente)	Dirigenza PTA						13,040.16	3,359.67	16,399.83
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA - INDENNITA' DI PRONTO SOCCORSO ANNO 2025 SALDO (DGR XXII/5928 DEL 30 3 2026)	Dirigenza Sanitaria					37,345.00			37,345.00
	Comparto								-
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza Sanitaria				204.80				204.80
	Dirigenza PTA								-

comparto	-	102,817	-	-	-	-	-	-	102,817
dirigenza sanitaria	-	-	-	346,963	41,201	117,166	-	-	505,330
dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	13,040	24,115	37,155

RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto	115,303.00							115,303.00
RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto		1,914.00						1,914.00
RIA - art 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria			256,738.00					256,738.00

COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			CONSUNTIVO				
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce	Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	3,691,128	382,955	26,576	4,100,659	3,642,151	377,873	26,223	4,046,248
	Compenso forfettario INAIL		0		0	19,544	2,028		21,572
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	377,837	39,201		417,038	384,419	39,883		424,302
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	25,450	2,640		28,090	25,091	2,603		27,694
	Assegno individuale ad personam	152,082	15,779		167,861	139,746	14,499		154,245
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	269,783	27,990		297,773	265,403	27,536		292,939
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	222,156	23,049		245,205	255,719	26,531		282,250
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	581,611	60,342		641,953	581,611	60,342		641,953
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	17,518	1,817		19,335	21,901	2,272		24,173
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	30,000	3,113		33,113	30,000	3,113		33,113
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2,000,00/anno	10,000	1,038		11,038	10,000	1,038		11,038
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	24,280	2,519		26,799	24,280	2,519		26,799
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	49,697	5,156		54,853	47,515	4,930		52,445
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	97,387	10,104		107,491	143,635	14,902		158,537
	Prestazioni aggiuntive PPiP	47,184	4,895		52,079	61,403	6,371		67,774
	di cui personale amministrativo	296,715	30,784		327,499	299,143	31,036		330,179
	di cui personale infermieristico	320,439	33,246		353,685	337,024	34,966		371,990
	di cui forme associative	556,447	57,731		614,178	569,253	59,060		628,313
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	93,053	9,654		102,707	103,440	10,732		114,172
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	0	0		0	11,349	1,177		12,526
QUOTA ULT. ATTIVITA' /PRESTAZ. (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione		0		0	58,269	6,045		64,314
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	584,041	60,594	4,205	648,840	841,730	87,329	6,060	935,120
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	6,262	650		6,912	9,025	936		9,961
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	328,026	34,033		362,059	472,757	49,049		521,806
	Indennità informativa (€ 77,47/mese AIR 2019)	17,940	1,861		19,801	22,326	2,316		24,642
	RAR - Migliorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	8,890	922		9,812	14,410	1,495		15,905
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	18,719	1,942		20,661	18,719	1,942		20,661
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	47,819	4,961		52,780	6,600	685		7,285
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	0	0		0	54,612	5,666		60,278
	Presenze comitati regionali/aziendali	0	0		0	0	0		0
ATTIVITA' PREVENZIONE	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	11,168	1,159		12,327	9,112	945		10,057
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre	0	0		0	6	1		7
	Vaccinazioni COVID	13,841	1,436		15,277	19,492	2,022		21,514
	Tamponi	8,915	925		9,840	1,944	202		2,146
	Rete INFLUNET - medici sentinella	0	0		0	749	78		827
	HOT SPOT Infettivologici	0	0		0	17,520	1,818		19,338
	PAL validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	83,796	8,694		92,490	139,869	14,511		154,380
	PNRR - Progetti DGR 4891/2025 All. B	0	0		0	0	0		0
	Premialità vaccinazioni (AIR 2025)	0	0		0	75,769	7,861		83,630
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	7,992,184	829,189	30,781	8,852,154	8,735,536	906,312	32,284	9,674,132

numero	24,084
ore consinuità assistenziale	889
ore festività	0
ore ambulatorio medico temporaneo	0

numero	34,710
	1,441
	0

n. MAP	59

numero	59



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		CONSUNTIVO	
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Competenze	EMPAM Ente (9,375%)
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	782,401	73,350	794,386	74,474
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	55,529	5,206	60,735	6,163
	Assegno individuale non riassorbibile	43,618	4,089	31,500	2,953
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	27,409	2,570	27,948	2,620
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	24,000	2,250	30,000	2,813
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	87,121	8,168	87,121	8,168
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	4,800	450	4,800	450
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	1,200	113	1,200	113
	RAR - Obiettivi AFT		0	16,462	1,543
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PPIP (detratti compensi Referente AFT)	89,194	8,362	0	0
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	72,732	6,819
	ADI - € 18,90/prestazione		0	0	0
	APA - € 18,90/prestazione	8,062	756	8,818	629
	Bilanci di salute	64,517	6,048	70,565	5,038
	di cui personale ammin.vo	23,430	2,197	10,186	955
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale infermieristico	60,656	5,687	60,580	5,679
	di cui forme associative	126,987	11,905	140,307	13,154
	Vaccinazioni antinfluenzali	8,156	765	8,921	501
	Zone disagiate	52,678	4,939	57,617	4,648
	Presenze comitati regionali/aziendali	0	0	0	0
RIMBORSE SPESE	Tamponi	7,434	697	8,131	176
	Rete INFUNET - medici sentinella	2,677	251	2,928	58
	Attività prevenzione				
	Continuità assistenziale pediatrica	9,287	871	10,158	203
	RSV 1,7 ML		0	0	101
EXTRA CONVENZIONATA	PAI validato € 15 oneri inclusi		0	0	0
	Premialità vaccinazioni (AIR 2025)		0	22,799	2,137
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	1,479,156	138,671	1,617,827	139,392
				1,486,844	
					1,626,236

numero
24

numero
8

numero
103

n. PLS
8

ore continuità assistenziale pediatrica

773.B.A.



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

000

CODICE ENTE

714

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO													

[illegible]

[illegible]

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2872199	20	0	223	0	0	0	0	0
	1A110		Vaccinazioni	2651223	20							
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	220976			223					
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0								
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1225397								
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	0								
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0								
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1130994	377	0	1796	0	0	0	0	0
	1F110		Screening oncologici	910222	377	0	1796	0	0	0	0	0
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0								
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0								
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	910222	377		1.796					
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	220772	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	220772								
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0								
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	505331						17,083		
1H100			Contributo Legge 210/92	0								
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	5733921	397	0	2019	0	0	17083	0	0

ASSISTENZA DISTRETTUALE

[illegible]



STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		CODICE ENTE				CONSUNTIVO ANNO					2025	
030				714								
2C100		Assistenza ai turisti	0									
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	2520128									
2E100		Assistenza farmaceutica	8100873		55,488	0	65	0	0	0	0	0
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0									
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	3650858		966	0	0	0	0	0	0	0
		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	3650858	2E121	966		-					
		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	2E122	-		-					
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	4450015		54,522		65					
2F100		Assistenza integrativa e protesica	686213		0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	686213		0	0	0	0	0	0	0	0
		Assistenza integrativa - Presidi per persone offette da malattia diabetica o da malattie rare	41921	2F111								
		Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	444326	2F112								
		Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	2F113								
	2F120	Assistenza protesica	199966									
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	39139799		22,3974	0	30,514	0	0	35,894,34	0	0
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	36557519		213,781	0	29,794	0	0	35,893,371	0	0
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6572227	2G111	80,250		9,403			88,536		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	4154962	2G112	66,168		19,978			360,287		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	20617299	2G113	39,870		387			3,140,548		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	5213031	2G114	27,493		26			-		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	2G115	-		-			-		
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2385236		101,93	0	720	0	0	63	0	0
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	217817	2G121	-		-			-		
		Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	0	2G122	-		-			-		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	2160229	2G123	9,901		720			63		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	7190	2G124	292		-			-		
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	2G125	-		-			-		
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	197044		-		-			-		
2H100		Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	8654606		5,308	0	2,239	0	0	21,033	0	0
	2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	2690560		0	0	4	0	0	0	0	0
		Cure domiciliari	2091604	2H111								
		Cure palliative domiciliari	598956	2H112	-		4			-		
	2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	1399481									
	2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1696155		1,864		2,235			12,114		
	2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1607394		3,444		-			8,919		
	2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	117342									
	2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1143674									
2I100		Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	286706		0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

ASSISTENZA OSPEDALIERA

[illegible]



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

CODICE ENTE

714

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

Macrovoce economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Sopravvenienze Inesistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100		1405337	9091	507	58307	277478	750710	4400	40522	107082	51002	10074	40596	433	2862439
	1A110	1.446.251	9.058	468	40.829	250.804	660.038	4.002	41.705	97.615	44.397	15.714	37.233	400	2648574
	1A120	39.086	833	39	17.478	26.674	98.672	338	7.817	10.267	7.405	1.260	3.363	33	213865
1B100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1C100		9.679	4.812	216	28.201	529.901	268.085	40.113	67.999	111.143	25.011	12.058	124.555	185	1221958
1D100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1E100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1F100		55942	5416	178725	79442	143177	475498	1732	29739	46100	56145	6169	16942	170	1095197
	1F110	55.942	5.204	171	77.187	130.024	463.968	1.394	26.587	40.706	53.308	5.966	14.038	137	874632
	1F111	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1F112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1F113	55.942	5.204	171	77.187	130.024	463.968	1.394	26.587	40.706	53.308	5.966	14.038	137	874632
	1F120	0	212	178554	2255	13153	11530	338	3152	5394	2837	203	2904	33	220565
	1F121	-	212	178.954	2.255	13.153	11.530	338	3.152	5.394	2.837	203	2.904	33	220565
	1F122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-
1G100		86	1.631	93	59.462	71.686	256.009	774	9.370	82.982	10.892	3.717	7.804	76	504762
1H100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
19999		1551644	21750	179541	225612	1022242	1758302	47019	156630	348087	143850	38918	189897	864	5684356
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100		350666	28117	10062994	271945	2062868	2005657	25920	598136	770149	443993	29227	244964	2550	16897096
	2A110	328.021	11.419	8.340.770	144.036	709.507	696.436	17.059	163.746	405.322	148.746	10.238	146.531	1.678	11123511
	2A111	3.729	9.674	7.801.267	108.270	629.180	548.341	15.102	145.515	319.933	128.086	9.093	129.722	1.466	9848918
	2A112	3.729	571	275.296	11.802	26.075	481.747	634	5.913	28.176	6.735	381	5.448	62	413119
	2A113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A114	321.463	1.174	284.217	23.984	54.242	95.338	1.323	12.330	57.213	13.925	794	11.361	130	861474
	2A115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A120	131.116	3167	1721424	56468	198962	248713	3928	41344	195964	38616	2356	37275	387	2558170
	2A121	6.558	2.642	1.686.747	39.379	184.796	184.530	3.634	38.625	155.189	33.337	2181	31.220	358	2369196
	2A122	3.279	242	8.326	8.326	5.811	30.972	115	19.864	68	2.865	68	971	11	73078
	2A123	3.279	283	34.677	8.763	8.395	33.211	179	1.665	20.911	2.814	107	1.534	18	115896
	2A124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A130	9259	13331	800	71441	1154399	1060518	4933	393034	168863	256541	16633	64708	485	3215415
	2A131	684	10.653	344	32.758	833.003	466.394	2.961	199.431	114.985	228.044	9.376	45.626	293	1944522
	2A132	8.995	2.978	456	38.683	321.396	594.124	1.952	119.403	53.878	28.497	7.257	19.082	192	1270893
2B100		8.94	2.894	1.995.658	36.929	138.186	165.615	3.267	30.462	88.206	30.230	1.961	28.061	322	2129473
2C100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2D100		23.776	2.425	445	123.988	182.680	1.017.643	3.860	991.198	61.542	32.373	2.317	75.175	380	2517702
2E100		6418184	8155	1471	135708	497613	458607	12669	127795	208275	106928	7626	108993	1246	8093170
	2E110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2E120	2905680	3514	645	83665	217431	190744	5592	52163	89174	46899	3356	48045	550	3647458
	2E121	2.905.680	3.914	645	83.665	217.431	190.744	5.592	52.163	89.174	46.899	3.356	48.045	550	3647458
	2E122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2E130		3.512.904	4.941	826	52.043	280.182	267.863	7.077	75.682	119.101	60.029	4.270	60.848	696	4445712
2F100		282426	1113	184182	8551	52452	42675	1053	71147	21357	9708	1466	9316	103	685549
	2F110	210757	920	94122	6507	40544	32230	745	68292	16074	7140	1282	6683	73	485769
	2F111	30.172	40	3.735	428	2.500	2.189	64	598	1.023	538	38	551	6	41802
	2F112	180.985	880	90.387	6.079	38.044	30.041	681	67.694	15.451	6.602	1.244	6.132	67	443887
	2F113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2F120	71.669	193	90.060	2.044	11.908	10.445	308	2.865	4.863	2.568	184	2.633	30	1997980
2G100		7150136	152357	338139	6388637	5097951	13068184	64933	1902133	1707954	1679987	53646	625925	11110	38241005
	2G110	6959027	140428	185644	5961135	4684037	12143794	60979	1772682	1607515	1571275	39194	537663	10720	35674693
	2G111	1.328.935	20.742	7.748	590.513	816.187	2.538.736	10.067	269.435	369.634	196.712	7.306	90.045	991	6238151
	2G112	195.189	22.822	828	530.454	587.012	1.890.094	6.364	119.672	216.120	305.030	3.843	56.985	626	3935039
	2G113	1.382.470	91.825	176.142	4.784.114	2.872.235	7.427.086	36.563	1.307.865	861.469	1.000.222	23.237	321.982	8.317	20293327
	2G114	4.053.933	5.239	926	56.054	408.603	289.878	7.985	81.710	160.292	69.311	4.808	68.651	786	5208176
	2G115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G120	190512	11739	62921	355694	402174	914101	3652	126638	95628	106181	14271	85670	360	2369541

[illegible]



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

714

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

Macrovoce economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale					Sopravvenienze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100		0	0	0	8281	1431	0	0	0	0	48	0	0	9760		
	1A110	-	-	-	1.284	1.321					44			2649		
	1A120	-	-	-	6.997	110					4			7111		
1B100		-	-	-	-	-					-			0		
1C100		-	-	-	2.808	611					20			3439		
1D100		-	-	-	-	-					-			0		
1E100		-	-	-	-	-					-			0		
1F100		0	0	0	32245	564	0	0	0	0	2988	0	0	35797		
	1F110	-	-	-	32.152	454	-	-	-	-	2.984	-	-	35590		
	1F112													0		
	1F113	-	-	-	32.152	454					2.984			35590		
	1F120	0	0	0	93	110	0	0	0	0	4	0	0	207		
	1F121	-	-	-	93	110					4			207		
	1F122	-	-	-	-	-					-			0		
		-	-	-	309	252					8			569		
1G100		-	-	-										0		
1H100														0		
19999		0	0	0	43643	2858	0	0	0	0	3064	0	0	49565		
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100		0	0	0	9408	13395	0	0	0	0	413	0	0	23216		
	2A110	-	-	-	4.632	8.032	-	-	-	-	185	-	-	12849		
	2A111	-	-	-	4.101	5.534					164			9799		
	2A112	-	-	-	172	827					7			1006		
	2A113	-	-	-	-	-					-			0		
	2A114	-	-	-	359	1.671					14			2044		
	2A115	-	-	-	-	-					-			0		
	2A116	-	-	-	-	-					-			0		
	2A120	0	0	0	1066	3758	0	0	0	0	42	0	0	4866		
	2A121	-	-	-	987	2.423					39			3449		
	2A122	-	-	-	31	657					1			689		
	2A123	-	-	-	48	678					2			728		
	2A124	-	-	-	-	-					-			0		
	2A125	-	-	-	-	-					-			0		
	2A130	0	0	0	3710	1605	0	0	0	0	186	0	0	5501		
	2A131	-	-	-	1.006	970					55			2031		
	2A132	-	-	-	2.704	635					131			3470		
2B100		-	-	-	887	2.304					35			3226		
2C100		-	-	-	-	-					-			0		
2D100		-	-	-	1.048	1.256					42			2346		
2E100		0	0	0	3442	4123	0	0	0	0	138	0	0	7703		
2E110														0		
2E120		0	0	0	1519	1820	0	0	0	0	61	0	0	3400		
	2E121	-	-	-	1.519	1.820					61			3400		
	2E122	-	-	-	-	-					-			0		
2E130		-	-	-	1.923	2.303					77			4303		
2F100		0	0	0	308	342	0	0	0	0	14	0	0	664		
2F110		0	0	0	225	242	0	0	0	0	11	0	0	478		
	2F111	-	-	-	17	21					1			39		
	2F112	-	-	-	208	221					10			439		
	2F113	-	-	-	-	-					-			0		
2F120		-	-	-	83	100					3			196		
2G100		165064	0	0	683845	21131	0	0	0	0	28664	0	0	898704		
2G110		161677	0	0	672824	19843	0	0	0	0	28482	0	0	882846		



STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

714

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Annullamenti	Sopravvenienze Inasistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prezzazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	115.108	-	-	215.485	3.276						207			334076
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	-	-	-	191.917	2071						25.935			219923
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	46.569	-	-	263.253	11.898						2.252			323972
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	2.169	2.598						88			4855
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-						-			0
	2C120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3387	0	0	10939	1190	0	0	0	0	0	179	0	0	15695
	2C121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	91	109						4			204
	2C122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-						-			0
	2C123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	3.387	-	-	10.845	1.077						175			15484
	2C124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	3	4						-			7
	2C125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-						-			0
	2C130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	82	98						3			183
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	4069	4315	0	0	0	0	0	310	0	0	8694
2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	0	1584	1343	0	0	0	0	0	100	0	0	3027
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	1.218	1.044						76			2338
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	366	299						24			689
2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	-	-	-	584	698						36			1318
2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del	-	-	-	706	845						61			1612
2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	669	801						63			1533
2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	49	53						5			112
2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	477	570						45			1092
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	120	143	0	0	0	0	0	12	0	0	275
2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	97	116						10			223
2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-						-			0
2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-						-			0
2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-						-			0
2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	23	27						2			52
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	1238	0	0	26520	1176	0	0	0	0	0	101	0	0	29035
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	485	581						37			1103
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-						-			0
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-						-			0
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	40	48						2			90
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.238	-	-	25.995	547						62			27842
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-						-			0
2K100		Assistenza termale														0
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri														0
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	166.302	-	-	729.647	48.185	-	-	-	-	-	29.729	-	-	973.863
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100		Attività di Pronto soccorso	982	0	11050	229395	5077	0	0	0	0	0	7872	0	0	254376
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	982	0	11050	164100	3995	0	0	0	0	0	133	0	0	180260
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	847		9.553	141.573	3.454						115			155522
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	135		1.517	22.527	541						18			24738
3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	-		-	85.295	1.082						7.739			74116
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	176099	0	0	524053	24551	0	0	0	0	0	6224	0	0	730927
3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.564		-	4.620	183						56			6423
3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	21.254		-	63.025	2.821						753			87853
3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	148.390		-	455.717	20.718						5.387			634021
3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-		-	-	-						-			0



STRUTTURA RILEVATA

030

CODICE ENTE

714

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

		Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Annunziamenti	Sopravvenienze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svuoltazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-budget	4.891	-	-	691	829					28			6439	
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	7	8					-			15	
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	16.818	-	-	50.183	2.051					593			69645	
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	3	4					-			7	
3F100		Attività trasfusione	596.962	-	-	4.443	1.345					45			602795	
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	63	75					2			140	
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-					-			0	
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	790861	0	11050	808147	33111	0	0	0	0	14736	0	0	1657905	
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA													0	
49999		TOTALE GENERALE	957163	0	11050	1581437	84154	0	0	0	0	47529	0	0	2681333	

VALORI IN EURO



STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO			
030							
714							

	Macrovocci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale				Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari		Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1485937	9891	507	66588	278909		758710	4400	48522	107882	17022	40596	433	2872199	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	9679	4812	216	31009	530512		268085	40113	67999	111143	12078	124555	185	1225397	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	55942	5416	178725	111687	143741		475498	1732	29739	46100	9157	16942	170	1130994	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	86	1631	93	59971	71938		256009	774	9370	82962	3725	7804	76	505331	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1551644	21750	179541	269255	1025100		1758302	47019	156630	348087	41982	189897	864	5733921	3,67%
2A100	Assistenza sanitaria di base	350666	28117	1006294	281353	2076263		2005657	25920	598136	770149	29640	244964	2550	16920312	
2B100	Continuità assistenziale	8194	2394	1595658	37816	140490		165615	3267	30452	88206	1996	28061	322	2132701	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	23776	2425	445	125036	183916		1017643	3860	991198	61542	2359	75175	380	2520128	
2E100	Assistenza farmaceutica	6418184	8155	1471	139150	501736		458607	12669	127795	208275	7764	108893	1246	8100873	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	282426	1113	184182	8859	52794		42675	1053	71147	21357	1480	9316	103	686213	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	7315203	152357	338139	7072482	5119082		13068184	64933	1902133	1707954	82310	625925	11110	39139799	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	88399	53899	1534	918456	872660		5192286	13255	842533	355594	21609	147269	1304	8654606	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	183	1005	51	15020	36590		188989	439	11809	16545	405	10650	43	286706	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	110191	8207	417	189183	222789		1028172	3614	447040	76045	2494	36975	355	2358814	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	14597222	257672	12184891	8787355	9206320		23167828	129010	5022243	3305667	150057	1287228	17413	80800152	51,67%
3A100	Attività di Pronto soccorso	618459	57623	13045	1742011	894475		4907991	15639	1027182	366813	17640	139428	1536	10185086	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	6113485	204530	157528	4723957	6618761		26663084	75452	4151621	1582390	53313	675930	10539	52677925	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	5	17	60	288	9873		4209	24	223	381	14	205	2	15589	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	385820	17729	15177	409416	550752		2064727	6303	340282	130552	4550	56474	620	4114796	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	2831	1	81	3740		397	12	108	185	7	144	1	7604	
3F100	Attività trasfusionale	797013	10488	34451	211723	228924		1096811	4134	109982	122239	44637	35651	407	2698989	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6662	146	27	17913	9749		90032	231	2151	17925	140	3754	23	150688	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	7921444	293364	220289	7105389	8316274		34827251	101795	5631549	2220485	78193	911586	13128	69850677	44,67%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
49999	TOTALE GENERALE	24070310	572786	12584721	16161999	18547694		59753381	277824	10810422	5874239	270232	2388711	31405	156384750	100,00%

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ. OSP.	714
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	62,039,649
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	59,290,110
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	56,085,694
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	41,748,567
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5,564,856
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	8,772,271
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	5,116,766
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3,655,505
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3,204,416
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2,634,695
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2,285,067
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,285,067
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	349,628
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	349,628
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	114,844
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	174,428
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	24,300
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	150,128
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	917,979
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	116,036
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	176,369
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	576,382
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	49,192
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	70,014,109

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	65,838,378
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	64,871,285
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	32,653,825
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	16,481,206
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3,807,278
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1,560,441
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	7,962,629
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	898,988
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,506,918
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	967,093
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	590,341
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	64,094
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	106,192
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	79,831
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	9,162
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	117,473
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	853,861
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,321,870
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	149,985
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,433,516
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	18,031
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,294,226
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	426,112
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	685,163
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	40,717
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	265,611
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	265,611
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	6,796
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	1,311
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5,485
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	372,039
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-

	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	372,039
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,007,898
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2,961,273
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	46,625
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5,208,039
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	342,188
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,509,160
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1,399,452
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	434,234
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	523,005
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	300,841
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	37,151
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	87
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	263,603
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	141,999,250
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	20,861,955
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	20,343,951
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9,615,227
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	9,498,908
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	8,937
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	6,054
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	101,328
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	88,553
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	12,775
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	657,111
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	657,111
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7,956,637
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4,784,206
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	762,908
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,409,523
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	173,549
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1,799,475
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	37,195
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	104,757
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	518,004
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	21,530
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	148,530
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	69,822
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	183,576
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	94,304
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	242
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	36,410,038
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22,138,942
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	10,574,838

	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	10,574,838
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	7,676,714
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1,603,552
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	1,294,572
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	334,601

R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	334,601
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	141,467
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	141,467
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-



	BA1090	<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	128,848
R	BA1100	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	16,679
	BA1110	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA1120	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-

RL S.C.R.I.B.A.



	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	112,169
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,300,785
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	81,826
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	937,892
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	12,654
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,268,413
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	66,629
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	66,629
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5,500,502
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	911,457
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4,589,045
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	4,435,301
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	38,040
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	109,641
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	6,063
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3,091,272
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275,829
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	8,703
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,806,740
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	14,271,096
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	13,898,194
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	743,794
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,707,854
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1,887,766
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	731,116
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,156,650
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,090,032
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	350,825
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	7
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	340,832

	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	33,755
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1,970,087
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	605,298
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	977,510
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	770,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	207,510
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,190,434
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	940
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	173,520
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,015,974
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	216,720
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	139,170
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	12,688

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	76,138
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	50,344
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	77,550
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,550
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	156,182
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	156,182
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4,125,580
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	574,354
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,210,027
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	46,897
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	41,475
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,252,827
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,315,897
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	90,929
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,224,968
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	813,785
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	411,183
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	65,071,108
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	50,536,605
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	22,071,921
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	19,733,325
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19,008,511
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	724,814
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,338,596
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,277,087
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	61,509
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	28,464,684
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	27,999,089
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	465,595
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	319,293
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	319,293
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	319,293
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9,130,738
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	155,909
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	155,909
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	8,974,829
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	8,718,971
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	255,858
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,084,472



BA2420	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	651,795
BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	651,795
BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	
BA2450	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	
BA2460	<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	4,432,677
BA2470	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	4,314,065
BA2480	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	118,612
BA2490	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
BA2500	<i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>	1,427,816
BA2510	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	263,640
BA2520	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	-
BA2530	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	1,164,176

RL S.C.R.I.B.A.



BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	796,409
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	367,767
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	5,287,090
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	301,176
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4,985,914
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	2,845,242
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	588
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2,844,654
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,140,672
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-453,890
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 354,370
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 143,666
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 163,934
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 514
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 58,494
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	5,097
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7,141
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 99,520
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	- 53
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 34,508
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 60,266
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- 4,693
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,695,327
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	372,928
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	372,928
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	21,436
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	294,614
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	75,011
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	20,644
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	142,726
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	56,233
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,006,349
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	575,378
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	19,821
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	574,290
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	76,848
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1,231,573
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	91,713
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	436,726
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	137,740,921
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-



CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	39,726,696	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	678,997	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	8,400	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	8,400	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	994,306	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	994,306	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	678,997	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4,060,232	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3,381,235	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	131,157	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	131,157	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	129,075	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	129,075	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39,047,699	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	784,370	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	784,370	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	13,905,026	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	254,266	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	261,421	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	7,155	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	13,650,760	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	77,722,530	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	64,071,770	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	3,460,534	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	6,896,545	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	3,436,011	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2,217,247	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	18,252,473	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	16,035,226	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	19,703	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	1,869,608	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	1,849,905	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	34,795	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	627,517	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	592,722	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	46,025	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	749,286	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	4,321,854	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,572,568	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17,830,713	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	81,237,254	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	3,424,440	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3,208,499	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,012,094	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1,696,985	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	2,594	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	428,764	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	12,135	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	55,927	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	215,941	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	3,278	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	66,315	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	132,405	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	13,943	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	66,301,386	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2,619,472	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2,619,472	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.1) Crediti v/prefetture	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	51,984,636	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	12,937,665	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	4,028,281	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	8,909,384	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	39,046,971	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	39,046,971	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	18,744	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	10,468,740	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10,432,216	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10,432,216	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	36,524	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	5,484	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	5,484	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	26,000	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1,178,310	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	383,573	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	667,284	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	127,453	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	127,453	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	11,511,428	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	7,000	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	11,504,315	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	113	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	28,609	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	28,609	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	28,609	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	120,992,559	
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	9,644,745	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	1,260,990	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	8,383,755	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	72,658,505	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	70,512,008	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	1,587,540	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	41,484,622	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	41,484,622	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	25,968,076	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	-	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	1,471,770	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,013,156	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	853,832	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	391,014	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	276,569	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	186,249	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	279,509	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	13,402,521	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	6,479,901	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	184,386	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	6,858	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	-	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	5,792,432	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	-	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	496,225	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1,196,002	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	245,871	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	130,959	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	633,756	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	185,416	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5,726,618	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	-	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	3,566,624	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2,707,752	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	818,485	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	40,387	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2,063,533	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	96,461	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	306,766	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	306,766	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
	PDZ999	D) DEBITI	34,547,253	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	95,030	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	749,324	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	749,324	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	749,324	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	-
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	-
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	-
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 539, L. 208/2015	-	-
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	20,608,680	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3,245,644	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3,245,644	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	17,363,036	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	18,645,303	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1,282,267	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3,167,632	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,365,013	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	5,561,574	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	5,401,133	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	160,441	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	77,514	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	77,514	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	77,514	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,	-	
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	120,992,559	
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	9,644,745	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	1,260,990	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	8,383,755	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		21,358,004	21,358,004
DEBITI NON COMMERCIALI		13,094,219	13,094,219
TOTALE.	-	34,452,223	34,452,223 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



	Macrovoici economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisizi di servizi		Personale				Sopraavvenienze		Altri costi		Oneri finanziari, svoluzioni, minusvalenze		Totale	
		Benei sanitari	Benei non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1253092	9559	1944	61750	241261	915066	4607	51965	82945	67074	2516	40216	0	2731995	0	2731995
	Vaccinazioni	1.219.814	8.880	1.864	45.195	207.141	638.484	3.943	41.594	67.819	56.306	2.126	34.389		2228255		2228255
	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	33.478	579	280	16.555	34.120	275.582	664	10.371	15.126	10.768	390	5.827		403740		403740
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati																0
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	31.866	2.037	542	17.747	142.920	317.744	41.431	70.251	70.793	26.207	39.316	22.790		783744		783744
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria																0
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori																0
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	43831	2207	175892	61516	61087	237756	1145	18133	23876	34271	963	9775	0	670462	0	670462
	Screening oncologici	43.821	2.063	333	59.449	50.042	232.390	790	14.634	18.812	30.407	826	6.746		460113		460113
	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														0		0
	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														0		0
	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	43.821	2.063	333	59.449	50.042	232.390	790	14.634	18.812	30.407	826	6.746		460113		460113
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	210	144	175559	2067	11055	5306	355	3409	5064	3064	137	3029	0	210349	0	210349
	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	210	144	175559	2.067	11.055	5.366	355	3.499	5.064	3.864	137	3.029		210349		210349
	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														0		0
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	437	1.295	296	54.566	50.748	181.761	701	8.209	113.762	11.315	836	6.321		430246		430246
1H100	Contributo Legge 210/92																0
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1329326	15098	178674	195578	496026	1652327	47884	148558	291376	138867	43631	79102	0	4616447	0	4616447
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100	Assistenza sanitaria di base	198144	18712	910701	213139	2251065	1588959	26135	592969	753181	372942	17860	227354	0	15368161	0	15368161
	Medicina generale	182.404	7.355	7.501.155	94.686	552.007	366.983	16.275	162.213	339.453	180.001	6.267	138.685		9547484		9547484
	Medicina generale - Attività in convenzione	9.477	6.207	7.090.064	86.073	498.747	253.717	14.795	146.170	161.656	5.897	126.054		8666128		8666128	
	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.065	414	223.885	3.321	20.160	38.923	571	6.109	25.096	6.556	220	4.869		331569		331569
	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														0		0
	Medicina generale - Programmi vaccinali	171.882	734	187.206	5.292	33.100	74.343	909	9.934	46.886	11.389	350	7.762		549767		549767
	Medicina generale - Attività presso UCCP														0		0
	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità														0		0
2A110	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	5206	2330	1603552	22595	165445	179866	3893	40197	162859	45255	1495	33116	0	2266799	0	2266799
	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	3590	1.854	1.579.068	21.006	153.146	115.134	3.010	36.550	125.042	40.787	1.900	30.775		2112470		2112470
	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	808	237	133	6.537	32.312	18.858	1.788	1.869	18.858	2.196	51	1.138		75057		75057
	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	810	239	13.729	815	6.762	32.420	140	1.869	18.959	2.273	54	1.202		79272		79272
	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														0		0
	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														0		0
2A120	Altra assistenza sanitaria di base	10534	9027	2994	95858	1332613	1042110	5977	390559	250869	147886	10098	55553	0	353878	0	353878
	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza discrezionale e UCCP	2.896	7.721	447.082	47.777	1.231.055	407.082	3.903	204.168	36.464	109.672	7.550	38.464		2291458		2291458
	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	7.538	1.156	1.346	48.081	301.568	595.028	2.074	185.391	59.184	37.814	2.948	19.099		1262420		1262420
2B100	Continuità assistenziale	3.605	999	1.294572	11717	65.065	60717	2.014	20.320	45.664	22.649	775	17.165		1542262		1542262
2C100	Emergenza sanitaria territoriale	27.382	2.108	1.432	358.473	112.132	948.676	3.384	1.023.677	48.377	36.580	1.906	51.683		2615620		2615620
2D100	Assistenza farmaceutica	4597953	4.269	4321	3404440	326222	174110	10243	107930	150742	111956	6885	87329	0	5912402	0	5912402
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	2005483	1933	2010	304869	148240	72028	4763	46937	67909	51794	1853	40579	0	2748398	0	2748398
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	2.006.483	1.933	2.010	304.869	148.240	72.028	4.763	46.937	67.909	51.794	1.853	40.579		2748398		2748398
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														0		0
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.582.370	2.336	2.311	35.571	177.882	102.082	5.400	60.993	82.833	60.164	5.132	46.750		3164004		3164004
2F100	Assistenza integrativa e protesica	256579	1127	343616	14759	731867	71253	1334	109038	63731	17348	827	11772	0	964631	0	964631
2F110	Assistenza integrativa- Totale	218988	752	343582	14297	70713	70053	1255	108315	62598	16482	796	11095	0	918826	0	918826
	Assistenza integrativa - Presti per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	39.987	36	6.418	523	2.799	1.359	90	885	1.282	977	35	765		55156		55156
	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	178.801	716	337.164	13.774	67.914	68.694	1.165	107.430	61.316	15.505	761	10.380		863670		863670
	Assistenza protesica - Dispositivi monouso														0		0
2F120	Assistenza protesica - Dispositivi monouso	37.691	375	34	462	2.474	1.200	79	783	1.133	866	31	677		45805		45805
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	11242652	188246	893656	9425175	7069641	22782497	102193	2105283	2473195	2896574	93423	874211	0	60156746	0	60156746
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	5621300	99105	404428	4712339	3533490	11390604	51054	1052221	1295989	1447823	46695	436742	0	30031790	0	30031790
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	1.413.261	22.241	26.024	560.414	839.762	2.629.125	11.319	268.808	379.529	212.194	12.558	96.852		6472087		6472087
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	176.814	18.064	2.969	661.439	671.437	1.867.561	7.036	120.370	216.077	272.982	6.674	60.322		4081755		4081755
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	880.731	55.805	372.548	3.448.792	1.741.328	6.760.729	25.857	592.077	524.612	886.522	23.291	221.206		15553498		15553498
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Fattori ad alto costo rimborsati extra tariffa	3.150.494	2.995	2.887	41.694	280.963	113.189	6.842	70.966	115.771	76.115	4.172	58.362		3924450		3924450
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														0		0



STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	CODICE ENTE	714
	030	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
CONSUNTIVO ANNO		
		2024

Consumi di servizio										Costi per acquisto di servizi				Personale				Ammortamenti	Supervenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Benefi sanitari		Benefi non sanitari		prestazioni sanitarie		servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari		Ruolo sanitario		Ruolo professionale		Ruolo tecnico		Ruolo amministrativo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Macrovoici economiche																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
2C120	5621300	1.413.261	22.241	26.024	404.428	471.239	353.349	11390604	51054	1052221	1235989	1447823	46695	436742	0	30031790	6472087	4081755	15553498	3924450	0	93166	7438432	1987462	1388026	599436	1306320	1563432	1219215	182925	1179078	243166	243166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0</



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		

REGIONE	030	CODICE ENTE	714	CONSUNTIVO ANNO	2024

			totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2731995	0	0	115	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	2328255	-				-			
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	403740	-		115		-			
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	-				-			
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	783744	-				-			
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	-				-			
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	-				-			
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	670462	350	0	1177	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	460113	350	0	1177	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0	-				-			
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0	-				-			
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	460113	350		1.177		-			
1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	210349	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	210349	-				-			
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	-				-			
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	430246	-				12.305			
1H100		Contributo Legge 210/92	0	-				-			
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	4616447	350	0	1292	0	12305	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100		Assistenza sanitaria di base	15368161	8496	0	39	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	9547484	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	8666128	-				-			
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	331589	-				-			
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	-				-			
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	549767	-				-			
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	-				-			
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0	-				-			
	2A120	Pediatria di libera scelta	2266799	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	2112470	-				-			
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	75057	-				-			
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	79272	-				-			
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	-				-			
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	-				-			
2A130		Altra assistenza sanitaria di base	3553878	8496	0	39	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	2291458	-				-			

[illegible]



STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		CODICE ENTE				CONSUNTIVO ANNO					2024	
030		714										
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1179078	-									
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	243166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	243166										
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0										
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0										
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0										
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0										
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	2325618	0	0	18	0	0	0	0	0	0	0
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1159883	-							-		
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	-							-		
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	-							-		
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	109520								-		
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1056215	-		18					-		
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	-							-		
2K100	Assistenza termale	0										
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0										
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	96570038	231504	0	17758	0	0	0	0	2876439	0	0
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100	Attività di Pronto soccorso	8874373	48026	0	25236	0	0	0	0	179	0	0
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	7275543	48026	0	21427	0	0	0	0	179	0	0
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	6328401	48,026		18,604					179		
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	947142	-		2,823					-		
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1598830	-		3,809					-		
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	52441333	510425	0	64047	0	0	0	0	422024	0	0
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	411473	6,252		648					4,573		
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5417103	84,966		8,590					64,245		
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	45154805	419,207		54,809					353,206		
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	-		-					-		
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1457952	-		-					-		
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	18341	-		-					-		
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3661333	58,089		1,775					10,923		
3E100	Trasporto sanitario assistito	48959	-		-					-		
3F100	Attività trasfusionale	1867059	1,226		14					-		
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	96572	-							-		
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	-							-		
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	67007970	617766	0	91072	0	0	0	0	433126	0	0
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0										
49999	TOTALE GENERALE	168194455	849620	0	110122	0	0	0	0	3321870	0	0

ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	CONS.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	714	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

