COMUNE DI BORNO

Provincia di Brescia



PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE E PIANO DELLA PERFORMANCE 2020/2022

PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI 2020

L'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione e la contestuale individuazione degli obiettivi è un momento fondamentale nella vita amministrativa di un Ente. A tale proposito, l'Amministrazione Comunale, partendo dagli obiettivi strategici ed operativi contenuti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2020/2022 e nel bilancio di previsione 2020, individua il Piano dettagliato degli obiettivi che concorrono alla definizione del Piano della performance organizzativa ed individuale nel secondo anno del proprio mandato amministrativo.

Inoltre, vengono creati i presupposti per la corretta applicazione del principio di separazione tra politica e gestione in base al quale, agli organi politici spetta il compito di attuare il ciclo della programmazione attraverso la definizione delle strategie da attuare, degli obiettivi da raggiungere e le relative risorse mentre al personale tutto, spetta il compito di porre in essere tutte le attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi attraverso la gestione efficace ed efficiente delle risorse messe a disposizione.

E' risaputo che il Piano della performance per gli Enti Locali prevede contenuti obbligatori che coincidono con documenti che debbono essere già obbligatoriamente adottati e nell'ottica della semplificazione e dell'obbligo di non duplicazione dei documenti, il Comune di Borno, individua il Piano delle performance all'interno del Piano Esecutivo di Gestione.

Considerando che si è solo al secondo anno del mandato amministrativo, questo documento è il primo passo per l'avvio di un ciclo della programmazione che coinvolge tutti gli attori interni dell'Ente e che vedrà impegnata l'intera struttura per una revisione complessiva dei sistemi di valutazione e ponendo le basi per un controllo di gestione. In particolare sulla base degli obiettivi strategici contenuti nel DUP 2020/2022, che si riferiscono alle azioni di medio/lungo termine che si vogliono attuare e coerentemente con gli interventi a breve/medio periodo contenuti nella sezione operativa, all'interno del P.E.G. vengono assegnati ai Responsabili sia le risorse economiche, strumentali ed umane che obiettivi di area oltre ad un Piano dettagliato degli obiettivi che vede specificare per la totalità dei dipendenti obiettivi da conseguire nell'arco dell'anno. Come detto questo è un primo passo che dovrà nel prossimo futuro, considerare le necessarie modifiche derivanti dall'entrata in vigore del Contratto Collettivo Nazionale – Comparto Funzioni Locali del 21.05.2018.

Da sottolineare la presenza di obiettivi trasversali, che riguardano l'intera struttura con temi considerati prioritari che vengono assegnati ai Responsabili di Servizio, base per la loro valutazione.

In particolare gli obiettivi di dettaglio, predisposti in stretta collaborazione e condivisione tra il Segretario Generale ed i Responsabili di Servizio, vede l'attuazione di quanto previsto dal Decreto Legislativo n. 267/2000 (artt. 169, comma 3, 108 e 197).

IL SEGRETARIO COMUNALE (Dr.ssa Laura Cortesi)

OBIETTIVI TRASVERSALI RIGUARDANTI L'INTERA STRUTTURA

OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO ANNO 2020

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Favorire la diffusione	In seguito all'approvazione del Piano per la prevenzione	1. verifica del rispetto	1. entro il 15.07.2020 e	Rispetto dei tempi
della legalità e di una	della corruzione e per la trasparenza, i Responsabili di	dei tempi da effettuare	15.01.2021	
cultura amministrativa	Servizio dovranno coadiuvare il Responsabile per la	semestralmente		
mediante l'attuazione	prevenzione della corruzione, per favorire la	2. predisposizione della	2. entro il 30.04.2020	
delle misure di	conoscenza da parte di tutti i dipendenti della tematica.	procedura di		
prevenzione previste	In particolare per la formazione e per l'analisi delle	segnalazione come		
dal Piano per la	procedure a maggior rischio, in modo da porre le basi	prevista dalla normativa		
prevenzione della	per la predisposizione della revisione del Piano entro il	vigente entro il 30 aprile		
corruzione e della	31.01.2021, che tenga conto del nuovo assetto	2020		
trasparenza	organizzativo	3. programmazione	3. entro il 30.05.2020	
		della formazione sia di		
		base che differenziata a		
		seconda dei settori		
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Implementazione di un	Revisione e predisposizione delle basi per rendere	1. individuazione dei	1. entro il 30.06.2020	Rispetto dei tempi
sistema di controllo di	sistematico il controllo di gestione strettamente	settori prioritari su cui		
gestione	collegato con l'intero sistema di programmazione	effettuare il controllo		
		2. monitoraggio periodico	2. entro il 30.11.2020	
		3. verifica finale	3. entro 30 giorni dalla	
			presentazione del	
			rendiconto	

OBIETTIVI DI AREA

AREA AFFARI GENERALI RESPONSABILE DI SERVIZIO DR.SSA LAURA CORTESI

L'Area Affari Generali comprende i servizi demografici (anagrafe, stato civile ed elettorale) e l'Ufficio Relazioni con il Pubblico, Uffici che hanno una rilevanza strategica rispetto al servizio rivolto alla cittadinanza.

RISORSE UMANE			
CATEGORIA UNITÀ			
C*	1		

^{*} Personale in corso di assunzione

	OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO ANNO 2020					
	MISSIONE 1 - SERVI	ZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTI	ONE			
	PROGRAMMA 07 – ELEZIONI E C	CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAF	E E STATO CIVILE			
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO					
MIGLIORAMENTO						
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		
Digitalizzazione ed	Inserimento nel database dell'applicativo	1. inserimento su applicativo	1. dal 01.01.2020 al	Numero dati inseriti		
aggiornamento banche	Sicr@web degli atti di stato civile anni	Sivr@web di tutti i dati contenuti nei	31.12.2020			
dati	passati che attualmente sono presenti solo	registri di stato civile anni passati				
	in formato cartaceo					
	MISSIONE 1 - SERVI	ZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTI	ONE			
	PROGRAMMA 07 – ELEZIONI E C	CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAF	E E STATO CIVILE			
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO					
MIGLIORAMENTO						
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		
Digitalizzazione fascicoli		1. richiesta certificati del Casellario	1,2,3,4: dal 01.01.2020	Archiviazione definitiva dei		
elettorali degli elettori	Digitalizzazione fascicoli elettorali degli	giudiziale	al 31.12.2020	fascicoli elettorali informatici		
residenti già iscritti nelle	elettori residenti già iscritti nelle liste	2. richiesta estratti di nascita altri		al fine dell'eliminazione del		
liste elettorali	elettorali – elettori dalla A alla M	Comuni		fascicolo cartaceo		
elettori dalla A alla M		3. controllo su fascicolo cartaceo dei		Tascicolo cartaceo		

		documenti da scansionare		
		4. inserimento definitivo dei		
		documenti pervenuti nel fascicolo		
		elettorale elettronico		
	MISSIONE 1 - SERVI	ZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTI	ONE	
	PROGRAMMA 07 – ELEZIONI E (CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAF	E E STATO CIVILE	
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO			
MIGLIORAMENTO				
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Creazione di un indice analitico digitale dei componenti dei fogli	Creazione di un indice analitico digitale dei componenti dei fogli famiglia anagrafici archiviati nei registri e nelle raccolte documenti storici, necessari alla corretta	 creazione database inserimento dati 	1 e 2. dal 01.01.2020 al 31.12.2020	Funzionamento del database
famiglia anagrafici archiviati nei registri e nelle raccolte documenti storici	attestazione dei dati in essi contenuti, allo scopo di facilitare e velocizzarne la consultazione nel momento del rilascio delle certificazioni storiche			
	MISSIONE 1 - SERV	ZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTI	ONE	
	PROGRAMMA 5 – GES	STIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIM	ONIALI	
OBIETTIVO DI MIGLIORAMENTO	PERSONALE COINVOLTO			
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Individuazione,	Si rende necessario, al fine del recupero di	1. recupero riferimenti familiari dei	1. entro il 30.09.2020	
censimento, recupero	spazi per le sepolture all'interno del	defunti		Recupero riferimenti
spazi cimitero comunale	cimitero comunale, procedere al	2. emanazione degli atti d'obbligo	2. entro il 31.12.2020	familiari dei defunti
	censimento di sepolture in terra e loculi,	per il recupero degli spazi di		Emanazione degli atti
	alla ricerca degli eredi dei defunti per eventuali operazioni di	sepoltura		d'obbligo per il recupero degli spazi di sepoltura
	esumazione/estumulazione			

	OBIETTIVI PROGRAMMATICI ANNO 2020					
N.	N. OBIETTIVI STANDARD SUI TEMPI					
1	1 Gestione pubblicazioni Pubblicazioni: effettuate nella giornata in cui vengono richieste					
2	2 Gestione degli appalti Verrà garantito lo svolgimento delle procedure d'appalto in carico all'Ufficio in tempo utile tale da non dover ricorrere					
		all'istituto della proroga				

AREA SEGRETERIA RESPONSABILE DI SERVIZIO DR.SSA LAURA CORTESI

L'Area Segreteria comprende l'Ufficio Segreteria, l'Ufficio Contratti, l'Ufficio Personale e l'Ufficio Protocollo.

L'Area Segreteria si configura come area di supporto al funzionamento degli organi e degli altri Uffici Comunali: gli obiettivi di settore vanno ad impattare sull'intera organizzazione dell'Ente e la realizzazione dei progetti proposti non può quindi prescindere dalla condivisione delle finalità da parte degli altri Uffici e dalla partecipazione attiva al cambiamento di tutto il personale.

Sono obiettivi dell'Area tutti quelli individuati nel DUP 2020/2022.

Tra gli obiettivi individuati dall'Amministrazione, si definisce nel dettaglio il piano di lavoro con obiettivi di miglioramento dei servizi amministrativi per strutturare il Piano della performance del personale.

L'obiettivo principale, al fine di poter dare seguito alle suddette attività, è il rispetto dei vincoli normativi in materia di bilancio e di finanza pubblica, di contenimento della spesa di personale e di trattamento economico accessorio, che necessitano di un continuo monitoraggio da parte dell'Ufficio.

RISORSE UMANE			
CATEGORIA UNITÀ			
C*	1		

^{*} Part-time 31 ore

	OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO ANNO 2020					
	MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE					
	PROGRAMMA 8 –	STATISTICA E SISTEMI INFORMA	TIVI			
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO		VALENTINA MORELLI			
MIGLIORAMENTO	MIGLIORAMENTO					
OBIETTIVO	OBIETTIVO DESCRIZIONE ATTIVITA' TEMPI INDICATORI DI RISULTA					
Implementazione Sezione	Implementazione dei dati e delle	1. verifica trimestrale	1. dal 01.01.2020 al	Pubblicazione di tutte le		
"Amministrazione	informazioni presenti nella Sezione	adempimenti di pubblicazione	31.12.2020	informazioni di cui alla vigente		
Trasparente" sito comunale	"Amministrazione Trasparente"	2. allineamento dei dati	2. dal 01.01.2020 al	normativa		
	attraverso lo sviluppo di tecnologie	pubblicati anche mediante	31.12.2020			
	dell'informazione che permettano sia	programmazione di interventi				
	l'automatizzazione del flusso degli atti	per automatizzazione flussi				
	(determinazioni incarichi, concessione	dati ed informazioni				

	contributi) che una maggiore accessibilità e fruizione del sito da parte degli utenti			
Conservazione sostitutiva documenti	Creazione archivio digitale delibere di Giunta e Consiglio	creazione database inserimento dati	1 e 2: dal 01.01.2020 al 31.12.2020	Funzionamento del database
Implementazione firma digitale delibere di Giunta e Consiglio e determine	Adozione dell'utilizzo della firma digitale sulle deliberazioni di Giunta e Consiglio e sulle determine		1. dal 01.01.2020 al 31.12.2020	Numero atti digitalizzati
Disciplinare per la gestione dell'orario di lavoro e di	A seguito dell'entrata in vigore del C.C.N.L. 21.05.2018 risulta necessario	direttiva	1. entro il 31.08.2020 2. entro il 30.09.2020	Emanazione direttiva
servizio, del lavoro straordinario, delle ferie, dei permessi	predisporre una direttiva inerente i nuovi istituti contrattuali del personale dipendente	•	3. entro il 31.12.2020	

	OBIETTIVI PROGRAMMATICI ANNO 2020					
N.	OBIETTIVI	STANDARD SUI TEMPI				
1	Gestione pubblicazioni	Pubblicazioni: effettuate nella giornata in cui vengono richieste				
2	Gestione degli appalti	Verrà garantito lo svolgimento delle procedure d'appalto in carico all'Ufficio in tempo utile tale da non dover ricorrere all'istituto della proroga				
3	Gestione degli organi (Consiglio,	Convocazioni: rispetto dei tempi stabiliti dai Regolamenti Comunali				
	Giunta, Commissioni) e degli atti	Gestione atti:				
		- pubblicazione atti Giunta: entro 2 giorni da quando l'Ufficio elabora gli atti e gli allegati				
		- pubblicazione atti Consiglio: entro 2 giorni da quanto il Presidente del Consiglio ha firmato le deliberazioni				
		- pubblicazione determinazioni: 1 volta ogni 15 giorni				
Risposte a Consiglieri Comunali: rispetto dei tempi stabiliti dai Regolamenti Comunali						
4	Adempimenti trasparenza	Pubblicazione dati riguardanti i componenti degli organi:				
		- documenti consegnati dai componenti degli organi: entro 15 giorni				
		- pubblicazione d'ufficio altri dati: in occasione della liquidazione dei gettoni di presenza				
5	Consegna della posta in arrivo	La corrispondenza viene digitalizzata e consegnata agli Uffici in tempo reale. Consegna della posta cartacea da martedì a sabato entro le ore 13.00				

AREA ECONOMICO-FINANZIARIA RESPONSABILE DI SERVIZIO DR.SSA SABRINA PEDERSOLI

L'Area Economico-Finanziaria comprende l'Ufficio Ragioneria e l'Ufficio Tributi.

Detta Area si occupa di bilancio e programmazione, economato, provveditorato, commercio, servizi sociali ed alla persona, servizi scolastici.

RISORSE UMANE				
CATEGORIA UNITÀ				
D	1			
C*	1			
C**	1			

- * Part-time 25 ore
- ** Part-time 18 ore

	OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO ANNO 2020					
	MISSIONE 1 - ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE					
	PROGRAMMA 4 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E FISCALI					
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO		SABRINA PEDERSOLI			
MIGLIORAMENTO			PATRIZIA PEZZONI			
		FRANCESCA COCCHI				
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		
Recupero evasione	Pianificazione azioni di contrasto	1. emissione avvisi	1. dal 01.01.2020 al	Numero accertamenti pagati o		
tributi	all'evasione/elusione tributi dell'Ente	accertamento e liquidazione a	31.12.2020	rateizzati rispetto agli emessi		
		seguito verifiche archivi				
		informatici e dichiarazioni				
	MISSIONE 1 - IS	TITUZIONALI, GENERALI E DI GEST	TIONE			
	PROGRAMMA 3 – GESTIONE ECONOI	MICO-FINANZIARIA, PROGRAMMA	AZIONE, PROVVEDITORATO			
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO		SABRINA PEDERSOLI			
MIGLIORAMENTO			PATRIZIA PEZZONI			
		FRANCESCA COCCHI				
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		
Rispetto tempistica	Approvazione del bilancio di previsione e	1. approvazione del bilancio di	1. entro il 31.12.2020	Approvazione del bilancio e del		
approvazione	rendiconto entro i termini previsti dalla	previsione e rendiconto entro i		rendiconto entro i termini di		

documenti di programmazione e rendicontazione	normativa, così da usufruire delle premialità riconosciute agli Enti adempienti	termini previsti dalla normativa così da usufruire dell premialità riconosciute agli En adempienti	e	legge
	MISSIONE 1 - IS	TITUZIONALI, GENERALI E DI GE	STIONE	
	PROGRAMMA 8	8 – STATISTICA E SISTEMI INFOR	MATIVI	
OBIETTIVO DI MIGLIORAMENTO	PERSONALE COINVOLTO		SABRINA PEDERSOLI PATRIZIA PEZZONI FRANCESCA COCCHI	
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Dematerializzazione pratiche commercio	Dematerializzazione pratiche commercio	1. esame fascicoli e selezione documenti indispensabili da digitalizzare 2. digitalizzazione e inserimento nel fascicolo telematico	1. dal 01.01.2020 al 31.03.2020 2. dal 01.04.2020 al 31.12.2020	da parte di tutti gli Uffici
Servizi al cittadino on line	Servizi di pagamento on line – adesione al sistema Pago-Pa	 Progressiva migrazione dei servizi di pagamento verso la piattaforma Pago-Pa Nuovi servizi di pagamento on line tramite Pago-Pa 	1 e 2: dal 01.01.2020 al 31.12.2020	Rispetto dei tempi

	OBIETTIVI PROGRAMMATICI ANNO 2020				
N	l.	OBIETTIVI	STANDARD SUI TEMPI		
1		Gestione pubblicazioni	Pubblicazioni: effettuate nella giornata in cui vengono richieste		
2		Gestione degli appalti	Verrà garantito lo svolgimento delle procedure d'appalto in carico all'Ufficio in tempo utile tale da non dover ricorrere all'istituto della proroga		

AREA TECNICA RESPONSABILE DI SERVIZIO ING. MARCO BARBIERI

L'Area Tecnica si occupa di edilizia privata, urbanistica, manutenzione patrimonio e territorio comunale. Prestano servizio presso l'Area Tecnica due collaboratori esterni.

RISORSE UMANE		
CATEGORIA	UNITÀ	
D*	1	

^{*} Part-time 18 ore

OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO ANNO 2020						
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
	PROGRAMMA 8 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI					
OBIETTIVO DI MIGLIORAMENTO	PERSONALE COINVOLTO	MARCO BARBIERI				
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		
Digitalizzazione archivio pratiche edilizie	Creazione di un archivio interamente digitale delle pratiche edilizie cartacee presenti nell'archivio comunale. Individuazione documenti da digitalizzare, definizione criteri, metadati e tecnologie per la costruzione della pratica edilizia digitale. Scansione dei documenti individuati.			Consultazione dell'archivio		
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE						
		ROGRAMMA 3 – RIFIUTI				
OBIETTIVO DI MIGLIORAMENTO	OBIETTIVO DI PERSONALE COINVOLTO MIGLIORAMENTO		MARCO BARBIERI			
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO		

Controlli su eventuali	Intensificazione dei controlli su eventuali	Collaborazione con il Servizio di	1. utilizzo delle c.d.	Numero sanzioni emesse
discariche abusive ed	discariche abusive presenti sul territorio	Polizia Locale dell'Unione "Antichi	"fototrappole" al fine	Trainero sanzioni emesse
abbandono rifiuti	comunale e prevenzione e repressione dei	borghi di Valle Camonica" per	di poter addivenire	
	comportamenti scorretti delle persone che	l'individuazione di eventuali	alla individuazione di	
	abbandonano rifiuti sul territorio	trasgressori al Regolamento che	coloro che si rendono	
		disciplina la raccolta differenziata.	colpevoli di	
		L'attività consisterà	conferimento	
		nell'affiancamento agli Agenti nel	scorretto o	
		caso si debba risalire al trasgressore	abbandono dei rifiuti	
		mediante l'ispezione dei sacchi	in specifici luoghi	
		abbandonati e/o recapito di	segnalati o a	
		informatica specifica per il	campione	
		conferimento corretto dei rifiuti	2. controllo e verifica	
			del corretto deposito	
			dei rifiuti, sia per	
			giornata che per	
			tipologia in linea con il	
			regolamento	
			3. intervento per	
			segnalazione	
			"qualificata", supporto	
			nell'attività di	
			tentativo di rintraccio	
			del trasgressore,	
			avvalendosi	
			soprattutto degli "ispettori ambientali".	
	MISSIONE 1 CEDVI	 21 ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIO	•	
		RAMMA 6 – UFFICIO TECNICO	VIIL	
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO	MARCO BARBIERI		
MIGLIORAMENTO				
OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO
Intensificazione controlli	Intensificazione controlli attività	1. attuazione di controlli con la	1. dal 01.01.2020 al	Numero controlli effettuati
attività autorizzate, non	autorizzate, non autorizzate e abusive	Polizia Locale e/o con altri soggetti	31.12.2020	
autorizzate e abusive		istituzionali		
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				

PROGRAMMA 10 – RISORSE UMANE					
OBIETTIVO DI	PERSONALE COINVOLTO	MARCO BARBIERI			
MIGLIORAMENTO OBIETTIVO	DESCRIZIONE	ATTIVITA'	TEMPI	INDICATORI DI RISULTATO	
Adozione/aggiornamento documenti valutazione dei rischi	Provvedere all'adozione e/o aggiornamenti dei documenti di valutazione dei rischi dei dipendenti	 verifica dei profili professionali soggetti a rischi elaborazione delle misure di tutela 	1. entro il 31.08.2020	Adozione/adeguamento documentazione	

	OBIETTIVI PROGRAMMATICI ANNO 2020				
N.	OBIETTIVI	STANDARD SUI TEMPI			
1	Gestione pubblicazioni	Pubblicazioni: effettuate nella giornata in cui vengono richieste			
2	Gestione degli appalti	Verrà garantito lo svolgimento delle procedure d'appalto in carico all'Ufficio in tempo utile tale da non dover ricorrere all'istituto della proroga			
3	Manutenzione del sistema	Verranno garantiti livelli di sicurezza adeguati agli standard richiesti dalla normativa vigente:			
	informatico	- riattivazione del sistema in caso di disastro: 12 ore			
		- intervento in caso di guasto bloccante: 4 ore			
		- intervento in caso di guasto non bloccante: 2 giorni			
		- gestione richieste assistenza: 1 settimana			