



COMUNE DI MARONE

D.U.P.
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2023/2025

1. Introduzione

1.1. La programmazione nel contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *'Piano di governo'*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere *'qualificata'*, dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti *'interni'* sull'organizzazione ed *'esterni'* sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

Si riportano di seguito i passaggi più significativi contenuti nel principio contabile della programmazione:

Par. 1 – Definizione.

"Il processo di programmazione...si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

...L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente"

Par. 2 – I contenuti della programmazione.

"I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica...

...Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi...

...I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti."

Par. 3.3 – Coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio.

"Il principio di coerenza implica una considerazione "complessiva e integrata" del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione..."

...In particolare il bilancio di previsione...deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione..."

Par.8 – Il Documento Unico di Programmazione degli Enti Locali.

"Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative..."

...Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione..."

Par.8.1 – La sezione strategica (SeS).

"La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente..."

...In particolare, la SeS individua...le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato..."

Par.8.2 – La sezione operativa (SeO).

"La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere..."

Par.10.1 – Il PEG: finalità e caratteristiche.

"Il piano esecutivo di gestione (PEG) è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP)..."

...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del TUEL e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione..."

1.2. Il Documento Unico di Programmazione

Nello scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per

Sezione Strategica (SeS)

informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Alcuni passaggi sono però indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti.

Il primo passaggio è consistito nella descrizione del 'Piano di governo', ovvero nella declinazione della strategia che dovrà guidare l'Ente.

Il secondo passaggio si è sostanziato nel tentativo di raccordare il 'Piano di governo' e la classificazione di bilancio, in particolare Missione e Programma: in questo modo è stato possibile avviare la misurazione delle risorse finanziarie destinate al raggiungimento degli obiettivi di mandato dell'Amministrazione.

2. Sezione Strategica (SeS)

2.1. Quadro delle condizioni esterne

2.1.1. Obiettivi individuati dal governo nazionale

- Il principio applicato alla programmazione prevede che l'individuazione degli obiettivi strategici sia effettuata tenendo in considerazione le condizioni esterne ed interne in cui l'Ente si trova ad operare: gli scenari socio economici ed il contesto normativo nazionale e regionale costituiscono in questo senso i paletti all'interno dei quali si deve orientare l'azione dell'Amministrazione. Il primo punto di riferimento normativo è rappresentato dal documento di programmazione economico-finanziaria, ovvero il "Documento di Programmazione Economico Finanziaria DEF"
- Il Documento di economia e finanza (DEF) costituisce il principale documento di programmazione della politica economica e di bilancio, che traccia, in una prospettiva di medio-lungo termine, gli impegni, sul piano del consolidamento delle finanze pubbliche, e gli indirizzi, sul versante delle politiche pubbliche, adottati dall'Italia per il rispetto del Patto di Stabilità e Crescita europeo e per il conseguimento dei relativi obiettivi di sviluppo, occupazione, riduzione del rapporto debito-PIL, per l'anno in corso e per il triennio successivo.

Di seguito si riportano alcuni passaggi contenuti nel D.E.F. 2022 dello Stato

Nel 2021 l'Italia ha conseguito un forte recupero del prodotto interno lordo e un notevole miglioramento della finanza pubblica. Il prodotto interno lordo (PIL) è cresciuto del 6,6 per cento in termini reali, dopo l'eccezionale caduta del 9,0 per cento registrata nel 2020 in connessione con lo scoppio della pandemia. L'indebitamento netto della Pubblica amministrazione (PA) è sceso al 7,2 per cento del PIL, dal 9,6 per cento del 2020. Grazie alla sostenuta crescita del prodotto in termini nominali (7,2 per cento), il rapporto tra debito pubblico e PIL a fine 2021 è sceso al 150,8 per cento, dal picco del 155,3 per cento toccato nel 2020¹. Tuttavia, dopo la notevole ripresa registrata nei due trimestri centrali del 2021, negli ultimi mesi dell'anno scorso il ritmo di crescita del PIL è stato rallentato dalla quarta ondata dell'epidemia da Covid-19, da carenze di materiali e componenti, nonché dall'impennata dei prezzi del gas naturale e dell'energia elettrica, che peraltro avevano già registrato forti aumenti a partire dalla tarda primavera.

Nel primo bimestre di quest'anno gli indicatori del ciclo internazionale si sono indeboliti, pur rimanendo moderatamente positivi. In Italia, l'impatto del rialzo dei prezzi energetici sui costi delle imprese e sui bilanci familiari si è aggravato, sebbene gli interventi finanziati dalla Legge di bilancio 2022 e da successivi provvedimenti del Governo² lo abbiano ridotto di oltre un quarto per quanto riguarda il primo semestre del 2022. A gennaio, la produzione dell'industria e delle costruzioni ha segnato una decisa battuta d'arresto, mentre il tasso di inflazione segnava nuovi rialzi, in Italia così come negli altri Paesi europei.

Il forte impulso inflazionistico proveniente dall'energia e dalle materie prime ha anche causato una revisione al rialzo delle aspettative di mercato sulla futura politica monetaria della Banca Centrale Europea (BCE). Di conseguenza, i tassi di interesse hanno registrato aumenti significativi e il differenziale di rendimento tra i titoli di Stato italiani e il Bund si è ampliato. Su questo già complesso quadro economico, a fine febbraio si è inserito l'attacco militare della Russia all'Ucraina. L'aggressione ha portato all'immediata imposizione di sanzioni economiche nei confronti della Russia da parte dell'Unione Europea (UE), dei G7 e di molti altri Paesi. Le sanzioni UE sono state inizialmente rivolte a banche e individui; in seguito, sono state allargate all'esportazione di beni di lusso e ad alta tecnologia e alle importazioni siderurgiche. Sebbene gas e petrolio siano per ora esclusi dalle sanzioni, i prezzi del gas naturale e del petrolio hanno registrato ulteriori aumenti, raggiungendo un nuovo massimo l'8 marzo, a cui è poi seguita una correzione, favorita dall'annuncio di un pacchetto di misure UE, tra cui la Comunicazione REPowerEU, e dalla continuazione dei normali afflussi di gas russo.

La crisi militare in Ucraina ha anche causato un marcato aumento dei prezzi delle materie prime alimentari, che potrà avere ulteriori impatti sull'inflazione in un contesto in cui in Italia, secondo i dati preliminari dell'Istat, i prezzi al consumo a marzo risultano in crescita tendenziale del 6,7 per cento secondo l'indice nazionale (NIC), dal 5,7 per cento di febbraio, con la componente di fondo anch'essa in salita al 2,0 per cento, dall'1,7 per cento.

Passando alla finanza pubblica, la discesa dell'indebitamento netto della PA al 7,2 per cento nel 2021 costituisce un risultato assai migliore della stima presentata nel DEF dell'anno scorso (11,8 per cento) e di quella della Nota di Aggiornamento del DEF (NADEF) e del Documento Programmatico di Bilancio (DPB) (9,4 per cento). Tale riduzione è avvenuta nonostante l'entità straordinaria degli interventi di sostegno a famiglie, imprese, lavoro, sanità, scuola, università e ricerca attuati durante l'anno in risposta alla pandemia (pari complessivamente a 71 miliardi) e 0 20 40 60 80 100 120 140 160 180 30 40 50 60 70 80 90 100 110 120 gen-19 lug-19 gen-20 lug-20 gen-21 lug-21 gen-22 Manifattura Servizi Commercio al dettaglio Costruzioni (asse dx) I. QUADRO COMPLESSIVO E POLITICA DI BILANCIO MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE 5 delle misure di contenimento dei costi dell'energia per famiglie e imprese (5,3 miliardi). Il minor disavanzo nel 2021 rispetto alle previsioni è derivato da una migliore performance sia della spesa che delle entrate della PA. Infatti, quasi tutte le componenti della spesa corrente primaria sono risultate inferiori alle previsioni, in particolare le retribuzioni, i consumi intermedi e le prestazioni sociali diverse dalle pensioni. Gli investimenti pubblici sono stati in linea con le previsioni (raggiungendo quasi 51 miliardi, equivalenti al 2,9 per cento del PIL), mentre i pagamenti per interessi hanno lievemente ecceduto le stime di settembre, soprattutto a causa dell'aumento dell'inflazione italiana ed europea, che ha fatto salire i pagamenti sui titoli indicizzati all'inflazione. Dal lato delle entrate, sia le entrate tributarie che i contributi sociali hanno superato le stime del DPB per complessivi 26,4 miliardi (1,5 per cento del PIL).

Contesto interno

Passando alla finanza pubblica, la discesa dell'indebitamento netto della PA al 7,2 per cento nel 2021 costituisce un risultato assai migliore della stima presentata nel DEF dell'anno scorso (11,8 per cento) e di quella della Nota di Aggiornamento del DEF (NADEF) e del Documento Programmatico di Bilancio (DPB) (9,4 per cento). Tale riduzione è avvenuta nonostante l'entità straordinaria degli interventi di sostegno a famiglie, imprese, lavoro, sanità, scuola, università e ricerca attuati durante l'anno in risposta alla pandemia (pari complessivamente a 71 miliardi) e 0 20 40 60 80 100 120 140 160 180 30 40 50 60 70 80 90 100 110 120 gen-19 lug-19 gen-20 lug-20 gen-21 lug-21 gen-22 Manifattura Servizi Commercio al dettaglio Costruzioni (asse dx) I. QUADRO COMPLESSIVO E POLITICA DI BILANCIO MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE 5 delle misure di contenimento dei costi dell'energia per famiglie e imprese (5,3 miliardi). Il minor disavanzo nel 2021 rispetto alle previsioni è derivato da una migliore performance sia della spesa che delle entrate della PA. Infatti, quasi tutte le componenti della spesa corrente primaria sono risultate inferiori alle previsioni, in particolare le retribuzioni, i consumi intermedi e le prestazioni sociali diverse dalle pensioni. Gli investimenti pubblici sono stati in linea con le previsioni (raggiungendo quasi 51 miliardi, equivalenti al 2,9 per cento del PIL), mentre i pagamenti per interessi hanno lievemente ecceduto le stime di settembre, soprattutto a causa dell'aumento dell'inflazione italiana ed europea, che ha fatto salire i pagamenti sui titoli indicizzati all'inflazione. Dal lato delle entrate, sia le entrate tributarie che i contributi sociali hanno superato le stime del DPB per complessivi 26,4 miliardi (1,5 per cento del PIL).

Partendo dai positivi risultati di finanza pubblica conseguiti nel 2021, la previsione dell'indebitamento netto a legislazione vigente per il 2022 è rivista al ribasso rispetto allo scenario programmatico della NADEF, dal 5,6 per cento al 5,1 per cento del PIL. Il conto della PA tendenziale include le misure di calmierazione delle bollette per famiglie e imprese che il Governo ha introdotto con la Legge di Bilancio 2022 e i decreti-legge adottati negli scorsi tre mesi, che ammontano complessivamente a circa 0,7 punti percentuali di PIL in termini lordi, a cui vanno sommati interventi di politica industriale pari a un decimo di punto di PIL, sempre in termini lordi. A copertura degli interventi sono stati, fra l'altro, disposti tagli alle spese dei ministeri per 4,5 miliardi e introdotta un'imposta straordinaria sugli utili delle imprese dell'energia per 3,9 miliardi. Inoltre, come già menzionato, nel 2022 il PIL è ora previsto crescere del 6,0 per cento in termini nominali, contro il 6,4 per cento prefigurato nella NADEF. A parità di altre condizioni, ciò darebbe luogo ad un impatto negativo sulle entrate della PA. Tuttavia, la revisione al rialzo della previsione di inflazione, pur comportando maggiori pagamenti per interessi sui titoli di Stato indicizzati ai prezzi al consumo e per le spese indicizzate all'inflazione, spinge d'altro canto al rialzo le entrate da imposte indirette.

Nel complesso, la revisione al ribasso della stima di indebitamento netto del 2022 è principalmente ascrivibile a maggiori entrate tributarie, contributive e altre entrate correnti, che più che compensano stime più elevate di spesa corrente e in conto capitale rispetto alla NADEF. Tuttavia, la pressione fiscale calcolata secondo i criteri della contabilità nazionale è attesa scendere dal 43,5 per cento del 2021 al 43,1 per cento del PIL

quest'anno. Inoltre, correggendo i dati per tenere conto della classificazione di svariati sgravi fiscali e contributivi come misure di spesa, la pressione fiscale effettiva è in realtà più bassa e scende in misura lievemente maggiore, dal 41,7 l'anno scorso al 41,2 quest'anno. Per quanto riguarda il prossimo triennio, il conto della PA a legislazione vigente beneficia di una sensibile riduzione in rapporto al PIL sia della spesa primaria corrente (dal 45,0 per cento del 2022 al 42,0 per cento del 2025), sia della spesa per interessi (dal 3,5 per cento al 3,0 per cento, grazie anche alla prevista discesa dell'inflazione al consumo), mentre gli investimenti fissi lordi della PA dovrebbero salire dal 3,1 per cento al 3,6 per cento del PIL. Dal lato delle entrate, la pressione fiscale scenderebbe al 42,2 per cento del PIL nel 2025, mentre le entrate finali calerebbero dal 48,5 per cento del PIL nel 2022 al 46,9 per cento nel 2025. Come risultato di queste variazioni, l'indebitamento netto tendenziale della PA è previsto ridursi dal 5,1 per cento del PIL nel 2022 al 3,7 per cento nel 2023 e quindi al 3,2 per cento nel 2024 e al 2,7 per cento nel 2025

2.1.2. Obiettivi individuati dalla programmazione regionale

Il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2022, ultimo documento di programmazione strategica della XI legislatura, aggiorna il Programma Regionale di Sviluppo per il triennio 2023-2025 con le novità del contesto nazionale e locale. Nella sua forma intende garantire comunicabilità e trasparenza rispetto al raggiungimento dei risultati e alla loro rispondenza agli indirizzi condivisi dai cittadini.

Regione Lombardia conferma le proprie fondamentali linee di indirizzo strategiche, progettando per il proprio territorio e le persone che vi vivono una smartland, all'insegna delle relazioni e delle connessioni.

Territori: mobilità, connessioni, sostenibilità La mutazione delle dinamiche di relazione tra le grandi città e i centri più piccoli e periferici, conseguita a pandemia e chiusure, è stata di stimolo per una rivisitazione delle consuetudini e delle gerarchie di vita e di lavoro, la cui definizione è in continuo mutamento, anche a livello internazionale. Le emergenze hanno reso comunque evidente la profonda interconnessione tra i diversi territori della nostra regione, così unica nella ricchezza e nella diversità di luoghi, ambienti, paesaggi urbani ed extra urbani; e hanno ampliato il preesistente divario in termini di connessioni materiali (infrastrutture viarie, ferroviarie, ecc.) e immateriali. La pandemia, con il massiccio ricorso ai servizi di connettività nel mondo del lavoro e della scuola, ha mostrato che è possibile una riorganizzazione delle opportunità, ridando alle aree più interne opportunità, chances di crescita, anche grazie alle capacità di resistenza messa in mostra dalle loro reti corte. È stato necessario, in tempi di pandemia, ripensare formule e modalità organizzative per lo studio, il lavoro, il commercio, e al contempo ripensare a nuovi canali e modalità per non perdere l'attrattività: alcuni processi hanno vissuto un'improvvisa accelerazione, come ad esempio il lavoro agile, altri invece hanno subito un forte rallentamento, come la sharing economy, il turismo globale, l'intrattenimento, accentuando alcuni punti deboli già presenti nel sistema, ma anche evidenziando nuove ed interessanti opportunità di rilancio. In questa fase contrassegnata dalla netta ripresa di alcuni settori ma al contempo da incertezze dettate dal contesto internazionale, occorre tenersi pronti a vari scenari, rafforzando relazioni e connessioni. Regione Lombardia conferma quindi come prioritaria la definizione di strategie integrate multisettoriali volte alla creazione di una Smart Land, ovvero un territorio in grado di connettere le persone: ➤ con nuove reti di mobilità: devono essere potenziate le connessioni fisiche tra territori e tra persone, favorendo la creazione di capitale relazionale, che contribuisca alla qualità della vita e quindi indirettamente all'attrattività del territorio.

Si devono assicurare: una articolata rete di trasporto ad alta velocità (ferroviaria e stradale); un'efficace rete di trasporto pubblico locale a supporto di un'adeguata offerta di servizi di mobilità; nuovi interventi per lo sviluppo della mobilità dolce; sistemi integrati di mobilità; progetti sperimentali come la mobilità ferroviaria a idrogeno e la mobilità elettrica anche in ambito autostradale grazie all'utilizzo di tecnologie innovative (ERS – Electric Road System). Anche le trasformazioni tecnologiche che interessano la mobilità (idrogeno, elettrico) sono un'opportunità cui la Lombardia non può rinunciare e che potranno vedere nel PNRR uno straordinario strumento di sviluppo. ➤ con una strategia per le aree interne e processi di rigenerazione urbana: Regione Lombardia dovrà rendere l'intero territorio connesso digitalmente e accessibile dal punto vista della mobilità, in particolare modo nelle aree interne, che sono oggetto di un intervento integrato al fine di costruire una agenda per il "contro esodo" occorre agire superando le dinamiche che hanno portato le città ad essere i poli attrattori e aggregatori di risorse umane ed economiche drenando opportunità dai territori più fragili, in primis le aree montane e quelle più isolate della pianura. Tale obiettivo potrà essere perseguito integrando investimenti materiali e immateriali, che da un lato consentano di rafforzare, in chiave innovativa, i servizi essenziali di cittadinanza, dall'altro di impostare strategie di sviluppo locale che possano costruire nuovi elementi di attrattività per gli ambiti interessati. ➤ La costruzione di una smartland passa anche attraverso la rigenerazione delle aree degradate o marginali, evitando il consumo di suolo e facendone il fulcro per progetti di sviluppo sostenibile e di nuove opportunità produttive e occupazionali in un mix virtuoso di funzioni economiche e sociali. ➤ con l'alta velocità della connettività digitale: accanto alla possibilità di connettere fisicamente persone e territori, va assicurata la chance di essere connessi sempre e su tutto il territorio regionale, con il completamento della copertura delle "aree bianche" del territorio regionale con Banda Ultra Larga; con nuove sperimentazioni in tema di e-Health, smart communities e auto connesse; con il consolidamento del sistema digitale E015 per un migliore utilizzo del patrimonio di dati a disposizione del sistema economico regionale. Anche in questo i fondi europei, non solo del PNRR, potranno garantire forti opportunità. La digitalizzazione è uno dei principali driver di sviluppo e fattori di attrattività e competitività, oltre che lo strumento più efficace per attuare una vera, radicale semplificazione dell'azione della PA a vantaggio di cittadini e stakeholders, anche in prospettiva di piena trasparenza e accountability. La transizione digitale rappresenta un asset imprescindibile per la tenuta della competitività e dell'attrattività dei nostri territori: basti pensare allo sviluppo di tutta la filiera del turismo, soprattutto nella prospettiva dell'evento Olimpico Milano-Cortina 2026. L'investimento pubblico, sostenuto anche dal PNRR, sarà, in questo campo, fondamentale. ➤ con il perseguimento della strategia di sviluppo sostenibile: con l'approvazione della Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile, inclusiva, multidisciplinare e soprattutto costruita come una matrice generale, capace di integrarsi in modo coordinato con tutta la programmazione regionale, Regione Lombardia ha raggiunto uno straordinario traguardo, che è stato tracciato anche con la Voluntary Local Review presentata per l'High Level Political Forum delle Nazioni Unite a luglio 2022. I Goals dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite, alla base della Strategia approvata in Regione Lombardia, sono un riferimento globale ed hanno la caratteristica di essere fortemente intrecciati tra loro e di perseguire la sostenibilità nelle sue tre dimensioni: ambientale, sociale ed economica. La transizione ambientale – peraltro principio cardine delle politiche europee 9 – è ormai da considerare prerequisito fondamentale per lo sviluppo delle filiere produttive e quindi, in senso lato, dell'intera economia lombarda.

Personae: cura, competitività, coesione La smartland lombarda, in quanto tale, deve prendersi cura delle persone, rendendo fruibili a tutti e in modo uguale i servizi di base, a cominciare dal welfare, per contrastare le povertà materiali (offerta di mobilità, cura del territorio, infrastrutture e servizi, investimenti delle imprese, accesso e mantenimento dell'abitazione ecc.) e le povertà immateriali (digitalizzazione, formazione, potenziamento delle reti sociali, ecc.). Soprattutto, si lavorerà per avvicinare il sistema di cura al cittadino,

attraverso una nuova rete territoriale di servizi socioassistenziali e sanitari e utilizzando le nuove tecnologie. Le linee strategiche della nuova legge regionale sul sistema sociosanitario (Legge Regionale 14 dicembre 2021, n. 22) hanno anticipato quanto poi confermato dal PNRR: Case di Comunità, Ospedali di Comunità, Centri Operativi Territoriali, sviluppo della Telemedicina sono strumenti che intendono affermare il principio della presa in carico e dell'avvicinamento al paziente. La smartland lombarda si fonda sulla sua storia di terra competitiva e attrattiva, in cui le persone e le imprese trovano opportunità di crescita e sviluppo. Per supportare l'attrattività e la competitività del sistema economico-produttivo a seguito della pandemia, Regione Lombardia continuerà dunque a puntare su modelli sicuri di produzione e consumo improntati alla flessibilità, alla digitalizzazione, alla sostenibilità ambientale e alla transizione verso un'economia circolare in coerenza con il quadro strategico che si va componendo a livello nazionale ed europeo. La preparazione al grande evento delle Olimpiadi Invernali 2026 sarà un'occasione per rilanciare, con un'azione trasversale e integrata, i settori del turismo, della cultura e dello sport come rilevanti asset di sviluppo, riqualificando e sviluppando le reti delle infrastrutture dello sport di base e della montagna, in particolare dei comprensori sciistici, e valorizzando gli effetti e le ricadute positive che l'evento e la sua legacy porteranno nei territori interessati. Le opportunità di promozione riguardano sia i grandi eventi sportivi internazionali, come le Olimpiadi Invernali 2026, precedute dai Winter Master Games 2024, - per la visibilità e l'importante legacy che possono assicurare, sia, quelli di carattere più locale per la capacità di valorizzare le diverse specificità territoriali. La designazione di Bergamo e Brescia a Capitali della Cultura 2023 costituisce un'altra essenziale occasione di piena ripresa dell'attrattività turistica e per il potenziamento e una sempre maggior valorizzazione delle infrastrutture culturali del territorio. Offrire una smartland ai propri cittadini significa inoltre sviluppare contesti urbani sempre più in grado di accoglierne i bisogni, offrendo servizi all'avanguardia, ma senza dimenticare il valore di progetti finalizzati a coinvolgere ed includere in particolare le frange più deboli della popolazione. Regione Lombardia vuole quindi investire su una rinnovata coesione sociale, che rappresenta un fattore di attrattività in grado di rendere più interessanti ed "appetibili" alcuni territori a vantaggio di altri, ed allo stesso tempo l'arma più efficace per contrastare le povertà e sostenere le fragilità (in particolare le situazioni più gravi di disabilità e fragilità)

2.1.3. Analisi demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

Dati Anagrafici

Dati Anagrafici

Voce	2019	2020	2021
Popolazione al 31.12	3.150	3.127	3123
Nuclei familiari	1.361	1.359	1354
Numero dipendenti	11,00	11	11

Andamento demografico della popolazione

Voce	2019	2020	2021
Nati nell'anno	23	19	37

Deceduti nell'anno	35	62	22
Saldo naturale nell'anno	-12	-43	+15
Iscritti da altri comuni	90	88	68
Iscritti dall'estero	14	14	8
Altri iscritti	4	5	5
Cancellati per altri comuni	81	82	93
Cancellati per l'estero	25	1	6
Altri cancellati	5	4	1
Saldo migratorio e per altri motivi	-3	20	-19
Numero medio di componenti per famiglia			

Composizione della popolazione per età

Voce	2019	2020	2021
Età prescolare 0-6 anni	193	169	174
Età scolare 7-14 anni	236	240	233
Età d'occupazione 15-29 anni	419	438	451
Età adulta 30-65 anni	1573	1567	1539
Età senile > 65 anni	729	713	726

2.1.4. Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Dati Territoriali

Voce	2019	2020	2021
Frazioni geografiche	6,00	6,00	6,00
Superficie totale del Comune (ha)	22,90	22,90	22,90
Superficie urbana (ha)	15,00	15,00	15,00
Lunghezza delle strade esterne (km)	13,00	13,00	13,00
Lunghezza delle strade interne centro abitato (km)	18,00	18,00	18,00

Strutture

Voce	2019	2020	2021
Asili nido	0,00	0,00	0,00
Asili nido - Addetti	0,00	0,00	0,00
Asili nido - Educatori	0,00	0,00	0,00
Impianti sportivi	1,00	1,00	1,00
Mense scolastiche	0,00	1,00	1,00
Mense scolastiche - N. di pasti offerti	857,00	451,00	3.029
Punti luce illuminazione pubblica	587,00	590,00	590,00
Raccolta rifiuti (q)	16.188,85	17.131,57	17.381,13

2.2. Quadro delle condizioni interne dell'Ente

2.2.1. Organizzazione dell'Ente

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata nei seguenti Centri di Responsabilità.

C.d.R	Responsabile	C.d.R
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE
Entrate per Amministrazione generale	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate per Amministrazione generale
Entrate per gestione ambiente e territorio	RESPONSABILE AREA TECNICA	Entrate per gestione ambiente e territorio
Entrate per gestione servizio idrico	RESPONSABILE AREA TECNICA	Entrate per gestione servizio idrico
Entrate per servizi scolastici	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate per servizi scolastici
Entrate per assistenza generale	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate per assistenza generale
Entrate gestione cultura - sport - tempo libero	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate gestione cultura - sport - tempo libero
Entrate per gestione servizi cimiteriali	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate per gestione servizi cimiteriali
Entrate per servizi agli anziani	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Entrate per servizi agli anziani
Entrate per gestione patrimonio	RESPONSABILE AREA TECNICA	Entrate per gestione patrimonio
Entrate per gestione strade e P.I.	RESPONSABILE AREA TECNICA	Entrate per gestione strade e P.I.
Organi Istituzionali	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Organi Istituzionali
Funzionamento uffici	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Funzionamento uffici
Segreteria Generale, Personale e Organizzazione	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Segreteria Generale, Personale e Organizzazione
Servizi finanziari	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Servizi finanziari
Gestione entrate tributarie	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Gestione entrate tributarie
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	RESPONSABILE AREA TECNICA	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Ufficio Tecnico	RESPONSABILE AREA TECNICA	Ufficio Tecnico
Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e Leva	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e Leva

Altri Servizi generali	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Altri Servizi generali
Patrimonio immobiliare e mobiliare	RESPONSABILE AREA TECNICA	Patrimonio immobiliare e mobiliare
Contributo a Enti religiosi	RESPONSABILE AREA TECNICA	Contributo a Enti religiosi
Casa Circondariale e altri servizi	RESPONSABILE AREA TECNICA	Casa Circondariale e altri servizi
Difensore civico	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Difensore civico
Polizia Municipale	RESPONSABILE AREA TECNICA	Polizia Municipale
Patrimonio Funzione Polizia Municipale	RESPONSABILE AREA TECNICA	Patrimonio Funzione Polizia Municipale
Scuola Materna	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Scuola Materna
Istruzione elementare	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Istruzione elementare
Istruzione media	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Istruzione media
Assistenza scolastica, trasporto e altri servizi	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Assistenza scolastica, trasporto e altri servizi
Biblioteche, musei e pinacoteche	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Biblioteche, musei e pinacoteche
Attività culturali e servizi diversi	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Attività culturali e servizi diversi
Stadio Comunale e altri impianti	RESPONSABILE AREA TECNICA	Stadio Comunale e altri impianti
Manifestazioni nel settore sportivo e ricreativo	RESPONSABILE AREA TECNICA	Manifestazioni nel settore sportivo e ricreativo
Servizi turistici	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Servizi turistici
Manifestazioni turistiche	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Manifestazioni turistiche
Viabilità e servizi connessi	RESPONSABILE AREA TECNICA	Viabilità e servizi connessi
Illuminazione pubblica e servizi connessi	RESPONSABILE AREA TECNICA	Illuminazione pubblica e servizi connessi
Urbanistica e gestione territorio	RESPONSABILE AREA TECNICA	Urbanistica e gestione territorio
Edilizia residenziale e economico popolare	RESPONSABILE AREA TECNICA	Edilizia residenziale e economico popolare
Servizi di protezione civile	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizi di protezione civile
Servizio idrico integrato	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizio idrico integrato
Servizio smaltimento rifiuti	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizio smaltimento rifiuti

Parchi e servizi per la tutela del verde	RESPONSABILE AREA TECNICA	Parchi e servizi per la tutela del verde
Asili nido, servizi infanzia e minori	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Asili nido, servizi infanzia e minori
Servizi di prevenzione e riabilitazione	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Servizi di prevenzione e riabilitazione
Strutture residenziali e di ricovero anziani	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Strutture residenziali e di ricovero anziani
Assistenza e beneficenza pubblica	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Assistenza e beneficenza pubblica
Assistenza anziani	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Assistenza anziani
Assistenza generica	RESPONSABILE AREA AMM.VA CONTABILE	Assistenza generica
Servizio necroscopico e cimiteriale	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizio necroscopico e cimiteriale
Servizi relativi a fiere e mercati	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizi relativi a fiere e mercati
Servizi relativi al commercio	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizi relativi al commercio
Servizi relativi all'agricoltura	RESPONSABILE AREA TECNICA	Servizi relativi all'agricoltura
Distribuzione gas	RESPONSABILE AREA TECNICA	Distribuzione gas
Distribuzione energia elettrica	RESPONSABILE AREA TECNICA	Distribuzione energia elettrica

2.2.2. Le risorse umane disponibili

La dotazione organica viene configurata dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Queste considerazioni sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento il Piano triennale dei fabbisogni di personale 2022-2024, approvato con delibera di GC n. 26 il 04/04/2022, come desumibile dalla seguente tabella:

Categoria	Profilo Professionale	Previsti in D.O.	In Servizio
A	Operaio Specializzato	1,00	1,00
B	Collaboratore	1,00	1,00
B	Operaio Qualificato	2,00	1,00
B3	Autista	1,00	1,00
C	Agente P.M.	1,00	1,00
C	Istruttore Tecnico	2,00	2,00
C	Istruttore Amministrativo	1,00	1,00
C	Istruttore Contabile	1,00	1,00
D	Istruttore Direttivo	1,00	1,00
D	Istruttore Direttivo	1,00	1,00
D	Istruttore Direttivo	1,00	0,00
TOTALE		13,00	11,00

2.2.3. Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

Per sua natura un ente locale ha come mission il soddisfacimento delle esigenze dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse: l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, derivano le successive previsioni di spesa: per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Nel contesto strutturale e legislativo descritto nei paragrafi precedenti, si inserisce la situazione finanziaria del nostro Ente: l'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria che è in ogni caso anche il frutto delle scelte effettuate dalle gestioni precedenti. A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Titolo	Trend storico			Programmazione pluriennale		
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	2023	2024	2025
AVANZO E FPV	0,00	0,00	18.648,54	18.856,50	18.393,20	17.865,50
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	1.472.161,96	1.465.333,87	1.543.227,54	1.483.481,54	1.523.481,54	1.530.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	515.256,12	169.001,31	61.508,46	85.008,46	85.008,46	86.008,46
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	690.189,85	803.253,23	809.670,00	793.612,00	794.212,00	810.610,00
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	582.881,18	1.500.109,81	390.437,33	237.000,00	200.000,00	150.000,00
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACCENSIONE PRESTITI	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	446.560,97	457.159,94	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00
TOTALE	3.707.050,08	4.394.858,16	5.051.161,84	4.685.643,00	4.688.535,20	4.656.483,96

2.2.4. Analisi e valutazione della spesa

Titolo	Trend storico			Programmazione pluriennale		
	2020 (Impegnato)	2021 (Impegnato)	2022 (Previsione Iniziale)	2023	2024	2025
DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE CORRENTI	2.150.362,91	2.095.990,33	2.353.497,46	2.299.697,02	2.337.052,21	2.317.295,14
SPESE IN CONTO CAPITALE	745.212,00	1.600.485,64	399.105,63	192.300,00	155.300,00	150.000,00
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO DI PRESTITI	93.076,52	116.024,00	120.888,78	125.961,48	128.742,99	127.188,82
CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	446.560,97	457.159,94	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00
TOTALE	3.435.212,40	4.269.659,91	5.051.161,84	4.685.643,00	4.688.535,20	4.656.483,96

Missione	Programma	Trend storico			Programmazione pluriennale		
		2020 (Impegnato)	2021 (Impegnato)	2022 (Previsione Iniziale)	2023	2024	2025
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - Organi istituzionali	69.142,33	50.046,06	66.832,50	67.867,00	74.265,00	79.355,00
	02 - Segreteria generale	289.195,06	290.972,08	261.745,00	237.125,00	238.500,00	233.100,00
	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	87.155,78	88.190,31	98.229,66	113.813,50	88.620,20	84.252,50
	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	51.258,25	61.728,55	43.460,00	42.660,00	42.660,00	42.660,00
	05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	205.840,39	263.926,33	136.514,83	180.780,00	181.470,00	178.970,00
	06 - Ufficio tecnico	197.521,58	163.223,56	168.780,00	162.680,00	168.478,00	167.980,00
	07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	56.140,51	50.393,70	55.295,00	53.945,00	53.995,00	53.995,00
	08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	11 - Altri servizi generali	56.390,25	101.125,31	81.330,15	62.414,22	62.367,22	63.766,22
	Totale Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.012.644,15	1.069.605,90	912.187,14	921.284,72	910.355,42	904.078,72
02 - Giustizia	01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Casa circondariale e altri servizi	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 02 - Giustizia	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

03 - Ordine pubblico e sicurezza	01 - Polizia locale e amministrativa	127.396,76	103.646,47	80.765,00	80.485,00	80.715,00	80.715,00
	02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	127.396,76	103.646,47	80.765,00	80.485,00	80.715,00	80.715,00
04 - Istruzione e diritto allo studio	01 - Istruzione prescolastica	53.172,96	73.851,11	65.000,00	66.000,00	68.000,00	70.000,00
	02 - Altri ordini di istruzione	181.928,74	675.801,68	183.435,00	155.435,00	171.550,00	179.550,00
	04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizi ausiliari all'istruzione	69.050,31	49.045,98	44.545,00	48.375,00	51.780,00	51.780,00
	07 - Diritto allo studio	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	Totale Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	310.152,01	804.698,77	298.980,00	275.810,00	297.330,00	307.330,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	35.352,83	40.171,57	146.900,00	43.900,00	47.950,00	48.050,00
	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	23.781,56	34.855,40	12.420,00	93.899,54	12.447,00	12.447,00
	Totale Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	59.134,39	75.026,97	159.320,00	137.799,54	60.397,00	60.497,00
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 - Sport e tempo libero	28.378,32	30.516,71	58.350,00	30.950,00	34.500,00	16.750,00
	02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	28.378,32	30.516,71	58.350,00	30.950,00	34.500,00	16.750,00
07 - Turismo	01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	12.025,02	22.643,95	21.780,00	21.850,00	23.400,00	25.400,00
	Totale Missione 07 - Turismo	12.025,02	22.643,95	21.780,00	21.850,00	23.400,00	25.400,00

Sezione Strategica (SeS)

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 - Urbanistica e assetto del territorio	42.629,79	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00
	02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	17.557,49	15.141,85	27.000,00	15.100,00	16.700,00	15.500,00
	Totale Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	60.187,28	15.141,85	27.000,00	20.100,00	16.700,00	15.500,00
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - Difesa del suolo	74.167,82	255.451,46	22.110,46	0,00	0,00	0,00
	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Rifiuti	313.113,50	328.488,07	329.530,00	329.530,00	329.630,00	334.630,00
	04 - Servizio idrico integrato	61.031,13	24.319,62	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	52.599,11	21.930,25	23.700,00	23.700,00	23.700,00	23.456,00
	06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	500.911,56	630.189,40	375.340,46	353.230,00	353.330,00	358.086,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità'	01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Trasporto per vie d'acqua	95.488,42	213.393,14	86.820,97	0,00	0,00	0,00
	04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Viabilità e infrastrutture stradali	362.277,76	411.222,20	221.935,32	203.802,46	262.455,00	253.355,00
	Totale Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità'	457.766,18	624.615,34	308.756,29	203.802,46	262.455,00	253.355,00

Sezione Strategica (SeS)

11 - Soccorso civile	01 - Sistema di protezione civile	3.696,02	6.239,25	6.185,00	6.205,00	6.305,00	6.305,00
	02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - Soccorso civile	3.696,02	6.239,25	6.185,00	6.205,00	6.305,00	6.305,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	18.319,58	24.430,78	31.000,00	31.500,00	33.500,00	33.500,00
	02 - Interventi per la disabilità	74.587,13	110.921,82	109.750,00	114.250,00	119.255,00	119.255,00
	03 - Interventi per gli anziani	37.752,99	29.145,63	37.600,00	40.500,00	41.000,00	39.000,00
	04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	6.019,50	2.556,24	5.450,00	5.450,00	5.550,00	4.300,00
	05 - Interventi per le famiglie	58.105,54	27.770,57	24.943,00	26.280,00	26.400,00	26.400,00
	06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00
	09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	42.348,48	45.082,63	25.100,00	21.300,00	19.800,00	16.800,00
	Totale Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	237.133,22	239.907,67	234.343,00	239.780,00	246.005,00	239.755,00

Sezione Strategica (SeS)

13 - Tutela della salute	01 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitivita'	01 - Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2.562,00	1.308,65	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - Sviluppo economico e competitivita'	2.562,00	1.308,65	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	8.223,12	8.795,12	6.900,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
	02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	8.223,12	8.795,12	6.900,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	15.000,00	16.000,00
	02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	125.820,77	111.864,25	112.250,86	115.000,00
	03 - Altri fondi	0,00	0,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00
	Totale Missione 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	153.420,77	139.464,25	144.850,86	148.600,00

Sezione Strategica (SeS)

50 - Debito pubblico	01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	71.364,88	64.139,92	59.275,43	54.236,05	49.008,93	43.923,42
	02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	93.076,52	116.024,00	120.888,78	125.961,48	128.742,99	127.188,82
	Totale Missione 50 - Debito pubblico	164.441,40	180.163,92	180.164,21	180.197,53	177.751,92	171.112,24
60 - Anticipazioni finanziarie	01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
	Totale Missione 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
99 - Servizi per conto terzi	01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	446.560,97	457.159,94	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00
	02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi	446.560,97	457.159,94	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00
TOTALE SPESE		3.435.212,40	4.269.659,91	5.051.161,84	4.685.643,00	4.688.535,20	4.656.483,96

2.2.5. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

SERVIZIO	MODALITA' DI AFFIDAMENTO	SOGGETTO GESTORE
Servizio trasporto scolastico	Appalto	D&D TRAVEL srl
Servizio gestione calore	Appalto	COGEME NUOVE ENERGIE SPA
Servizio consegna pasti a domicilio	Appalto	ITALCATERING srl
Servizio estumulazione cimiteriale	Appalto	BERGAMO SERVIZI SRL
Servizio accertamento e riscossione imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni	Appalto	ABACO SPA
Servizio raccolta e smaltimento rifiuti	Appalto attraverso Comunità Montana del Sebino Bresciano	APRICA SPA
Distribuzione gas metano	Proroga	A2A SPA
Servizio Tesoreria Comunale	Appalto ad evidenza pubblica con procedura aperta	BANCA POPOLARE DI SONDRIO

2.2.6. Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Nel prospetto che segue si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Denominazione		Capitale sociale o Patrimonio dotazione		Quota di partecipazione dell'Ente (%)
SEBINO SERVIZI SRL				100,00
SEBINO SERVIZI SRL			CONTRATTO 19/12/2001	
Maggiore azionista COMUNE DI MARONE	N. azionisti 1,00	N. enti pubblici azionisti 1,00	Rilevanza Industriale	
Servizio/i erogato/i	Servizio idrico integrato			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	100,00 %			
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	56.000,00	11.940,25		
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	494.874,00	478.087,00		
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	745,00	3.214,00		

TUTELA AMBIENTALE DEL SEBINO SRL			
Maggiori azionisti	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	
Provincia di Brescia e Provincia di Bergamo	38	38	
Servizio/i erogato/i	Gestione dei canoni di concessione amministrativa di reti ed impianti dati in concessione alle società di gestione, alla lavorazione e smaltimento di rifiuti vegetali da aree verdi, alghe e rifiuti solidi provenienti dalla pulizia di laghi e canali.		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	2,22%		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall’Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Patrimonio netto della società al 31 dicembre	15.791.958,00	15.793.161,00	15.793.875,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	1.058,00	1.201,00	715,00

CONSORZIO FORESTALE DEL SEBINO			
		N. enti pubblici consorziati 12	
Servizio/i erogato/i			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1 unità		
	<i>Anno 2020</i>	<i>Anno 2021</i>	
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	2.848,36	2.848,36	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	83.407,00	83.407,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre			
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	1.294,00		

2.3. Indirizzi e obiettivi strategici

2.3.1. Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità dell'Ente avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

Sottotema strategico	Descrizione
	Mantenimento del servizio SMS ai cittadini per notizie di emergenza e pubblica utilità e sua implementazione, per poter veicolare meglio le informazioni.

Programma di Amministrazione Generale	Costante informazione alla cittadinanza usando i canali istituzionali come il sito web istituzionale, il pannello multimediale informativo e le bacheche comunali poste su tutto il territorio comunale. Costante e continua attenzione al rilancio turistico del nostro territorio, anche attraverso le iniziative e gli investimenti proposti dal G16 e dalla Ass. "Visit Lake Iseo". Promozione e incentivazione della nostra agricoltura, in particolare della olivicoltura ponendo attenzione al nostro olio EVO e DOP, attraverso iniziative che coinvolgano tutti i nostri produttori e tutte le Città dell'olio del Sebino e attraverso l'EXPO del Sebino inserito nella nostra rassegna "Festa dell'olio novello ed enogastronomia del territorio". Promozione e valorizzazione delle aziende che hanno aderito al circuito della "Strada dell'olio", realizzato sul nostro territorio comunale. Organizzazione di iniziative di promozione dei nostri prodotti tipici (come la soppressa DE.CO. di Marone), attraverso mercatini, partecipazione a fiere, trasmissioni televisive, etc. Pieno rilancio del nostro territorio montano con investimenti pubblici come la sistemazione delle strade agro silvo pastorali, pieno rilancio delle nostre malghe, in particolare di Ortighera. Proseguire l'attenzione verso l'illuminazione pubblica attraverso la partecipazione a bandi sovracomunali che permettano la posa di nuovi punti luce nelle zone sprovviste e la sostituzione dei vecchi corpi illuminanti con sistemi LED a risparmio energetico.. Attenzione alla pulizia del territorio e gestione del verde pubblico, creazione di nuovi parcheggi nelle frazioni sprovviste o congestionate dal traffico veicolare, monitoraggio del sistema di video sorveglianza recentemente implementato. Ora che è stata realizzata la Strada dell'olio, (itinerario che abbraccia tutto il territorio comunale fino a Vello toccando le aziende agricole e gli uliveti principali di Marone), nell'arco degli anni intendiamo continuare nella promozione e manutenzione di questo importante tracciato. Continua l'attenzione alle opere idrauliche per prevenire fenomeni di dissesto idrogeologico: dopo gli interventi sulla valle dell'Opolo intendiamo continuare la manutenzione e la sistemazione idraulica dei tratti della Valle del Bagnadore, ricercando le risorse adeguate in bandi sovracomunali. Nel corso dell'anno 2022 avranno inizio i lavori di estendimento della rete di metano da parte di UNARETI in località Grumello. In questa prima parte del 2022 sono iniziati i lavori di sistemazione e riqualificazione dei tratti di lungolago di Marone. A breve inizierà il restauro conservativo del sagrato della Chiesa parrocchiale di Marone.
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	ISTRUZIONE: Potenziamento nelle scuole di ogni ordine e grado delle lingue straniere, attraverso iniziative con madrelingua, finanziamento dei progetti inseriti nel POF in accordo con le scuole. Proseguono i lavori di realizzazione del Polo Scolastico Unico CULTURA: collaborazione costante con la biblioteca per approfondimenti di temi culturali, valorizzazione dell' "Archivio Predali Fotografo", patrimonio di lastre fotografiche che troveranno spazio

	all'interno del Museo etnografico posto nell'immobile ex Cittadini (intervento inserito nell'AQST con Regione Lombardia e gli altri comuni del lago). Collaborazione con tutte le realtà associative presenti sul territorio. Organizzazione di eventi all'interno della Cittadella della Musica e dell'Arte e del Parco della Musica, organizzazione di eventi e rassegne culturali come la Settimana della Cultura, Onde Musicali e promozione di tutti gli eventi organizzati dalle nostre associazioni TURISMO: costante miglioramento del servizio di Informazione turistica-Info Point in collaborazione con Visit Lake Iseo e con gli altri comuni aderenti al progetto intercomunale, ora che il nostro punto informazioni è stato riconosciuto da Regione Lombardia come info point regionale, attenta collaborazione con il G16 e la Comunità Montana del Sebino per una piena e condivisa promozione turistica del nostro lago, continuare con la posa di nuova segnaletica, realizzazione di nuove pubblicazioni turistiche cartacee, promozione del territorio con utilizzo di sistemi radiotelevisivi ed informatici, potenziamento della fruizione della Antica Valeriana e della pista ciclopedonale Vello –Toline (che dopo la realizzazione di un nuovo manto stradale più ampio ha permesso di dividere la carreggiata tra pedoni e ciclisti) Come già ricordato, si segnala che dopo la conclusione dei lavori di collegamento tra il lungolago e il centro civico Don R. Benedetti realizzati a cura dell'Autorità di Bacino Lacuale e finanziati per il 50% dal nostro Comune (anno 2020 e anno 2021), sono stati inoltre affidati i lavori di riqualificazione del lungolago per una somma totale di € 400.000,00 finanziati al 50% dal Comune (anni 2021 e 2022) e per la restante parte da Regione Lombardia. SPORT : collaborazione con la Polisportiva Maronese per la gestione del nuovo Campo Parrocchiale e con la Polisportiva Centrolago per la gestione del campo intercomunale, attenzione a tutte le realtà sportive presenti sul nostro comune, promozione dei numerosi eventi sportivi che si svolgono annualmente sul nostro territorio comunale, promozione degli sport collettivi (come ad esempio il nuoto). Promozione degli sport legati alla arrampicata presso le nuove falesie della Madonna della Rota in collaborazione con la nuova associazione sportiva "2Opol Rock" che recentemente si è costituita ed ha richiesto la collaborazione con l'amministrazione comunale
	Collaborazione con la Rsa presente sul nostro territorio, collaborazione per il mantenimento e il buon funzionamento del laboratorio di prelievo del sangue, continuo monitoraggio delle situazioni di particolare disagio sociale presenti sul nostro territorio, attraverso il servizio di segretariato di assistenza sociale della Comunità Montana del Sebino. Continuazione, con il coinvolgimento di tutte le realtà sociali ed educative del nostro territorio comunale. Mantenimento del

Programma per l'Assistenza e la Sanità	servizio di consegna pasti a domicilio, trasporto delle persone diversamente abili della cooperativa il Germoglio Casa di Comunità socio-sanitaria: il Comune di Marone è stato inserito nell'elenco dei territori comunali dove sorgerà una Casa di Comunità. Nella nuova riforma sanitaria lombarda questa realtà rappresenta il ritorno alla territorialità dei servizi socio sanitari: dopo aver siglato con ATS Brescia l'assenso alla realizzazione di questo percorso condiviso con Regione Lombardia, nei prossimi mesi del 2022 il consiglio comunale di Marone è chiamato a siglare il comodato d'uso gratuito dell'immobile di via Europa che per anni ha ospitato il centro sportivo comunale ad ASST Franciacorta. Nel 2023 poi la stessa ASST Franciacorta avrà il compito di ristrutturare l'immobile e realizzare la nuova realtà socio sanitaria, utilizzando fondi provenienti dal PNRR. Opera che dovrà trovare il proprio compimento entro il 2024.
Programma per la gestione del Patrimonio	Monitoraggio e piena attuazione del Piano di valorizzazione e alienazione degli immobili di proprietà comunale non più funzionali alle esigenze del comune. Attenta e continua programmazione della manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali. Nel 2021 è iniziata la ristrutturazione degli spazi al piano terra dell'immobile ex asilo di Vello che proseguiranno e si concluderanno nel corso di questo anno, che rivestono una primaria funzione aggregativa per la popolazione di Vello. Iniziati nel corso del 2021 ed ormai quasi conclusi, si sono inoltre realizzati alcuni interventi di manutenzione straordinaria degli alloggi di proprietà comunale non più adeguati alla normativa in materia di sicurezza. Dopo la conclusione dell'iter dell' AQST fra la Regione Lombardia e i 16 comuni del lago di Iseo a breve verranno affidati i lavori di restituzione al territorio dell'immobile ex Cittadini. Il progetto prevede: nella prima fase la realizzazione del consolidamento strutturale e del risparmio energetico dell'intero edificio, la realizzazione di una area espositiva pubblica, di un "Museo etnografico" legato al territorio e del "Museo della fotografia Archivio Predali". Poi in una seconda fase il progetto prevede la realizzazione di una foresteria-ostello, una area ristorazione, dei laboratori per il confezionamento di olive da tavola e prodotti tipici locali, un moderno frantoio.
Organizzazione e funzionamento dei servizi e degli uffici comunali	Mantenimento dell'ottima operatività dei vari settori degli uffici comunali con l'obiettivo di migliorare sempre di più l'erogazione di servizi efficienti alla cittadinanza
Qualificazione dei sistemi di programmazione e controllo e revisione sistemi di gestione contabile	Continuo aggiornamento dei sistemi informatici per la gestione della contabilità in linea con gli adeguamenti normativi
	Imposta di soggiorno qualsiasi decisione che riguarda l'importo e le modalità di applicazione verrà presa in accordo con gli altri comuni del

Equità fiscale e contributiva	G16. Parcometri: vi è l'intenzione di individuare nuove zone del territorio comunale, ad alta fruizione turistica, per l'installazione di ulteriori parcometri
Indirizzi e controlli sulle partecipazioni societarie	Mantenimento della gestione pubblica dell'acqua attraverso la nostra municipalizzata Sebino Servizi che come da delibera di consiglio comunale, in attuazione della legge sulla revisione delle partecipate pubbliche, ha acquisito tutte le quote della MES, in modo da razionalizzare le risorse attraverso la gestione in una unica società (unica gestione sia dei nostri acquedotti che della centralina idroelettrica di proprietà della Sebino Servizi) Piena collaborazione con il Consorzio Sebinfor, che dopo la sua trasformazione in società in house, è a tutti gli effetti una "società strumentale" per i comuni aderenti

Temi strategici Welfare e Pari Opportunità

Politiche e interventi socio-assistenziali	Collaborazione con il Segretariato ai Servizi Sociali per soddisfare l'integrazione dei cittadini in condizioni di disagio sociale ed economico. Creazione di condizioni personali che permettano un graduale inserimento dei portatori di handicap nel circuito lavorativo..
Piani ed azioni per l'integrazione e la coesione sociale	Aiuto nell'assistenza sanitaria ai bisognosi. Garantire e potenziare i servizi primari ai soggetti più deboli in particolare per i trasporti per necessità sanitarie e per visite mediche

Scuola

Rafforzamento rete dei servizi educativi, formativi e aggregativi	Organizzazione e promozione di serate educative a tema anche in collaborazione con altri enti sovracomunali, la parrocchia e la commissione pastorale per la famiglia presente sul nostro territorio, anche attraverso incontri online. Partendo dalla esperienza del progetto "Oratorio sempre in gioco" (realizzato negli ultimi anni in collaborazione con la Parrocchia) a partire dal 2021 è stato realizzato un progetto dedicato ai nostri adolescenti, intendiamo mantenerlo e potenziarlo nel tempo. Collaborazione con la cooperativa che gestisce la biblioteca comunale per la realizzazione di eventi educativi e formativi, aiuto continuo nella promozione di momenti aggregativi con le associazioni presenti sul territorio.
Progetti e piani per il diritto allo studio e le strutture scolastiche	Piena collaborazione con la dirigenza e il corpo docenti delle nostre scuole di ogni ordine e grado nella stesura del POF, cercando di andare incontro alle esigenze proposte. Integrazione economica come da nuova convenzione (recentemente stipulata) delle rette della scuola dell'infanzia (ente morale). Oltre alle agevolazioni sul pagamento delle rette dell'asilo nido previste dalla convenzione sottoscritta con la cooperativa che gestisce la struttura comunale, dallo scorso anno sono state deliberate altre risorse per abbattere ulteriormente le rette a carico dei cittadini maronesi, che intendiamo mantenere anche per il corrente anno. Continuo monitoraggio della sicurezza del nostro immobile scolastico delle Elementari e pronto intervento, in attesa della realizzazione del Polo Scolastico unico. Per quanto di

	competenza comunale, mantenimento del servizio mensa e del prolungato alle elementari
--	---

Economia e lavoro

Azioni per la tutela e la valorizzazione del lavoro e dell'impresa	Collaborazione e confronto con le realtà industriali presenti sul nostro territorio
Interventi per la tutela del commercio	Organizzazione di eventi commerciali e turistici per la promozione dei nostri prodotti tipici e la valorizzazione del nostro territorio. Promozione della nostra agricoltura, attenzione al nostro prodotto principe l'olio EVO e DOP, promozione dei nostri prodotti tipici come la Soppressa DE.CO. di Marone. Partecipazione ai bandi regionali e statali a valere sui Distretti del Commercio, o su altre iniziative volte a sostenere e tutelare la categoria

Territorio e mobilità

Opere su strade ed arredo urbano	Manutenzione e ove possibile implementazione delle strade agro-silvo-pastorali, manutenzione delle strade comunali urbane ed extraurbane (asfaltatura, potenziamento della pubblica illuminazione...) miglioramento dell'arredo urbano sulla pista ciclopeditonale, migliorare ulteriormente la piantumazione della pista stessa, dopo la stesura di un progetto definitivo esecutivo creazione di nuovi parcheggi nella frazione di Vello ricercando le risorse in bandi sovracomunali
Interventi per il trasporto pubblico e mobilità	Mantenimento del potenziamento delle fermate dei battelli sul nostro comune in accordo con la Soc. Navigazione dei Laghi

Cultura - Sport - Spettacolo - Associazionismo

Azioni a favore allo sviluppo della cultura e spettacolo	Promozione di eventi culturali come la Settimana della Cultura, Mestieri e Tradizioni sul Lago ed altri eventi in accordo con la cooperativa che gestisce la nostra biblioteca e con tutte le associazioni culturali presenti sul territorio, promozione del nostro Archivio Fotografico Predali, promozione degli eventi musicali e culturali organizzati dalle nostre associazioni
Azioni a favore allo sviluppo dello sport e tempo libero e turismo	Promozione di eventi sportivi con le realtà presenti sul nostro territorio, promozione dello sport collettivo, promozione delle palestre di roccia sulle Falesie della Madonna della Rota, promozione del servizio di bike sharing. Dopo aver partecipato ed esser stati finanziati, nel corso del 2022 andremo a a realizzazione sul nostro territorio comunale il progetto "palestra all'aperto", attraverso l'installazione di attrezzature fitness per poter svolgere sport all'aria aperta. Manutenzione dei parchi gioco comunali posti nelle frazioni, implementazione con posa di nuovi giochi "inclusivi" e realizzazione di percorsi di accesso per tutti dell'area gioco del Parco Rosselli.

Coinvolgimento del volontariato e del terzo settore	Collaborazione e aiuto a tutte le realtà associative del nostro comune impegnate costantemente nel sociale e nella promozione del territorio
--	--

Ambiente

Ecosistema locale	Collaborazione e confronto con le realtà industriali e artigianali presenti sul nostro comune per il mantenimento e miglioramento degli standard qualitativi nelle emissioni atmosferiche e ambientali.
Azioni a tutela della sostenibilità ambientale	Promozione delle biciclette elettriche, organizzazione di Giornate di educazione ambientale e riciclaggio di rifiuti all'interno delle realtà scolastiche. Continuo adeguamento dell'illuminazione pubblica con sistemi a risparmio energetico, ricercando le risorse necessarie partecipando a bandi sovracomunali

Sicurezza

Sicurezza e ordine pubblico	Ampliamento e miglioramento del sistema di videosorveglianza, collaborazione e confronto con le forze dell'ordine presenti sul territorio.
Servizi di gestione e controllo della viabilità	Maggiori controlli sulle strade da parte della nostra polizia municipale, soprattutto nei fine settimana estivi

Temi Strategici

Di seguito viene esposta la previsione di Entrata e di Spesa per i Temi Strategici dell'Ente.

Tema Strategico	Entrata previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	3.563.682,54	3.604.074,74	3.606.875,50	3.606.875,50	3.606.875,50	0,00	0,00	0,00
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	107.000,00	117.000,00	128.000,00	128.000,00	128.000,00	0,00	0,00	0,00
Programma per l'Assistenza e la Sanità	70.000,00	69.000,00	69.500,00	69.500,00	69.500,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	944.960,46	898.460,46	802.108,46	802.108,46	802.108,46	0,00	0,00	50.000,00
TOTALE	4.685.643,00	4.688.535,20	4.606.483,96	4.606.483,96	4.606.483,96	0,00	0,00	50.000,00

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	3.120.056,75	3.117.118,77	3.109.974,54	3.109.974,54	3.109.974,54	18.393,20	17.865,50	17.988,00
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	462.224,43	410.630,00	407.730,00	407.730,00	407.730,00	0,00	0,00	0,00
Programma per l'Assistenza e la Sanità	219.130,00	226.855,00	223.605,00	223.605,00	223.605,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	865.838,62	916.065,93	897.186,42	897.186,42	897.186,42	0,00	0,00	0,00
TOTALE	4.667.249,80	4.670.669,70	4.638.495,96	4.638.495,96	4.638.495,96	18.393,20	17.865,50	17.988,00

2.3.2. Temi Strategici per missione

L'individuazione dei Temi Strategici è uno dei caratteri distintivi del DUP; come per tutte le analisi puntuali, si rende necessario esplicitare le risorse finanziarie che si ritiene saranno destinate al perseguimento di quegli obiettivi.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, i Temi Strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	721.461,52	710.369,92	706.470,72	706.470,72	706.470,72	18.393,20	17.865,50	17.988,00
Programma per l'Assistenza e la Sanità	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	180.780,00	181.470,00	178.970,00	178.970,00	178.970,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	902.891,52	892.489,92	886.090,72	886.090,72	886.090,72	18.393,20	17.865,50	17.988,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	80.485,00	80.715,00	80.715,00	80.715,00	80.715,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	80.485,00	80.715,00	80.715,00	80.715,00	80.715,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	275.810,00	297.330,00	307.330,00	307.330,00	307.330,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	275.810,00	297.330,00	307.330,00	307.330,00	307.330,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	130.052,54	52.650,00	52.750,00	52.750,00	52.750,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	7.747,00	7.747,00	7.747,00	7.747,00	7.747,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	137.799,54	60.397,00	60.497,00	60.497,00	60.497,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	27.250,00	30.250,00	15.250,00	15.250,00	15.250,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	3.700,00	4.250,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	30.950,00	34.500,00	16.750,00	16.750,00	16.750,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	21.850,00	23.400,00	25.400,00	25.400,00	25.400,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	21.850,00	23.400,00	25.400,00	25.400,00	25.400,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma per la gestione del Patrimonio	20.100,00	16.700,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	20.100,00	16.700,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma per la gestione del Patrimonio	353.230,00	353.330,00	358.086,00	358.086,00	358.086,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	353.230,00	353.330,00	358.086,00	358.086,00	358.086,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità'

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma per la gestione del Patrimonio	203.802,46	262.455,00	253.355,00	253.355,00	253.355,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	203.802,46	262.455,00	253.355,00	253.355,00	253.355,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 11 - Soccorso civile

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma per la gestione del Patrimonio	6.205,00	6.305,00	6.305,00	6.305,00	6.305,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	6.205,00	6.305,00	6.305,00	6.305,00	6.305,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma per l'Assistenza e la Sanità	218.480,00	226.205,00	222.955,00	222.955,00	222.955,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	21.300,00	19.800,00	16.800,00	16.800,00	16.800,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	239.780,00	246.005,00	239.755,00	239.755,00	239.755,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	139.464,25	144.850,86	148.600,00	148.600,00	148.600,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	139.464,25	144.850,86	148.600,00	148.600,00	148.600,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	125.961,48	128.742,99	127.188,82	127.188,82	127.188,82	0,00	0,00	0,00
Programma Istruzione-Cultura-Turismo - Sport	261,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	53.974,16	49.008,93	43.923,42	43.923,42	43.923,42	0,00	0,00	0,00
TOTALE	180.197,53	177.751,92	171.112,24	171.112,24	171.112,24	0,00	0,00	0,00

Missione: 60 - Anticipazioni finanziarie

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi

Tema Strategico	Spese previste							
	2021	2022	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
Programma di Amministrazione Generale	1.047.000,00	1.047.000,00	1.047.000,00	1.047.000,00	1.047.000,00	0,00	0,00	0,00
Programma per la gestione del Patrimonio	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	0,00	0,00	0,00

2.4. Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione a regime) sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazione, che, per gli enti in sperimentazione, sostituisce la relazione previsionale e programmatica;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte della Giunta entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento ed entro il 31 maggio da parte del Consiglio.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet dell'Ente, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

3. SEZIONE OPERATIVA (SeO)

3.1. Parte Prima

3.1.1. Descrizione dei programmi e Sotto-Temi Strategici

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato i Temi Strategici ad esse riferibili. Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Programma: 01 - Organi istituzionali**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali
------------------------------	--

Centro di Responsabilità	Organi Istituzionali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	67.867,00	67.867,00	74.265,00	79.355,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	67.867,00	67.867,00	74.265,00	79.355,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Programma: 02 - Segreteria generale**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali
------------------------------	--

Centro di Responsabilità	Segreteria Generale, Personale e Organizzazione			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	236.125,00	236.125,00	237.500,00	232.100,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Altri Servizi generali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	237.125,00	237.125,00	238.500,00	233.100,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programma: 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato							

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Servizi finanziari				Responsabile		
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	99.973,30	99.973,30	74.307,70	72.817,50	3.840,20	3.312,50	3.435,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>				<i>Durata</i>		
---------------	--------------------	--	--	--	---------------	--	--

Centro di Responsabilità	Gestione entrate tributarie				Responsabile		
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	10.000,00	10.000,00	11.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>				<i>Durata</i>		
---------------	--------------------	--	--	--	---------------	--	--

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	109.973,30	109.973,30	85.307,70	80.817,50	3.840,20	3.312,50	3.435,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali
------------------------------	--

Centro di Responsabilità	Gestione entrate tributarie				Responsabile		
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	42.660,00	42.660,00	42.660,00	42.660,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	42.660,00	42.660,00	42.660,00	42.660,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Sotto-Tema Strategico	01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare
------------------------------	--

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>	
	152.310,00	152.310,00	153.000,00	150.500,00	0,00	0,00	0,00	

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Patrimonio immobiliare e mobiliare				Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>	
	28.470,00	28.470,00	28.470,00	28.470,00	0,00	0,00	0,00	

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>	
	180.780,00	180.780,00	181.470,00	178.970,00	0,00	0,00	0,00	

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Programma: 06 - Ufficio tecnico****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Ufficio Tecnico			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	162.680,00	162.680,00	168.478,00	167.980,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	162.680,00	162.680,00	168.478,00	167.980,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali
------------------------------	--

Centro di Responsabilità	Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e Leva			Responsabile			
Spese Previste	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	53.945,00	53.945,00	53.995,00	53.995,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	53.945,00	53.945,00	53.995,00	53.995,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Programma: 11 - Altri servizi generali**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Altri Servizi generali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	46.211,22	46.211,22	46.164,22	46.063,22	14.553,00	14.553,00	14.553,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
---------------	--------------------	--	--	---------------

Centro di Responsabilità	Contributo a Enti religiosi			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	1.000,00	1.000,00	1.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
---------------	--------------------	--	--	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	47.211,22	47.211,22	47.164,22	48.563,22	14.553,00	14.553,00	14.553,00

Sotto-Tema Strategico	03 - Progetto per assistenza generale						
------------------------------	---------------------------------------	--	--	--	--	--	--

Totale Spese Previste - Progetto per assistenza generale	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	650,00	650,00	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 03 - Ordine pubblico e sicurezza**Programma: 01 - Polizia locale e amministrativa****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Polizia Municipale			Responsabile			
Spese Previste	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	80.485,00	80.485,00	80.715,00	80.715,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	80.485,00	80.485,00	80.715,00	80.715,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**Programma: 01 - Istruzione prescolastica**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante l'Istruzione						
Centro di Responsabilità	Scuola Materna			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	66.000,00	66.000,00	68.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	66.000,00	66.000,00	68.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**Programma: 02 - Altri ordini di istruzione**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante l'Istruzione						
Centro di Responsabilità	Istruzione elementare			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	97.235,00	100.735,00	112.450,00	120.450,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Centro di Responsabilità	Istruzione media			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	54.700,00	54.700,00	59.100,00	59.100,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	151.935,00	155.435,00	171.550,00	179.550,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**Programma: 06 - Servizi ausiliari all'istruzione**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante l'Istruzione						
Centro di Responsabilità	Assistenza scolastica, trasporto e altri servizi			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	48.375,00	48.375,00	51.780,00	51.780,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	48.375,00	48.375,00	51.780,00	51.780,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**Programma: 07 - Diritto allo studio**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante l'Istruzione						
Centro di Responsabilità	Assistenza scolastica, trasporto e altri servizi			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**Programma: 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico**

Sotto-Tema Strategico	02 - Progetto riguardante cultura - sport - turismo						
Totale Spese Previste - Progetto riguardante cultura - sport - turismo	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	43.900,00	43.900,00	47.950,00	48.050,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**Programma: 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

Sotto-Tema Strategico	01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	7.747,00	7.747,00	7.747,00	7.747,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Azioni</i>			<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	7.747,00	7.747,00	7.747,00	7.747,00	0,00	0,00	0,00
Sotto-Tema Strategico	02 - Progetto riguardante cultura - sport - turismo						
Totale Spese Previste - Progetto riguardante cultura - sport - turismo	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	86.152,54	86.152,54	4.700,00	4.700,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Programma: 01 - Sport e tempo libero****Sotto-Tema Strategico**

01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare

Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	3.700,00	3.700,00	4.250,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-Tema Strategico

02 - Progetto riguardante cultura - sport - turismo

Totale Spese Previste - Progetto riguardante cultura - sport - turismo	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	27.250,00	27.250,00	30.250,00	15.250,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 07 - Turismo

Programma: 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Sotto-Tema Strategico

02 - Progetto riguardante cultura - sport - turismo

Totale Spese Previste - Progetto riguardante cultura - sport - turismo	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	21.850,00	21.850,00	23.400,00	25.400,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**Programma: 01 - Urbanistica e assetto del territorio**

Sotto-Tema Strategico	02 - Progetto per la gestione ambiente e territorio						
Totale Spese Previste - Progetto per la gestione ambiente e territorio	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**Programma: 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

Sotto-Tema Strategico	01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare						
Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	15.100,00	15.100,00	16.700,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Programma: 03 - Rifiuti****Sotto-Tema Strategico**

02 - Progetto per la gestione ambiente e territorio

Totale Spese Previste - Progetto per la gestione ambiente e territorio	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	329.530,00	329.530,00	329.630,00	334.630,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Programma: 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione****Sotto-Tema Strategico**

02 - Progetto per la gestione ambiente e territorio

Totale Spese Previste - Progetto per la gestione ambiente e territorio	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	23.700,00	23.700,00	23.700,00	23.456,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità'**Programma: 05 - Viabilità e infrastrutture stradali****Sotto-Tema Strategico**

03 - Progetto per gestione strade - illuminaz. pubblica

Totale Spese Previste - Progetto per gestione strade - illuminaz. pubblica	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	203.802,46	203.802,46	262.455,00	253.355,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 11 - Soccorso civile**Programma: 01 - Sistema di protezione civile****Sotto-Tema Strategico**

02 - Progetto per la gestione ambiente e territorio

Totale Spese Previste - Progetto per la gestione ambiente e territorio	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	6.205,00	6.205,00	6.305,00	6.305,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido****Sotto-Tema Strategico**

03 - Progetto per assistenza generale

Totale Spese Previste - Progetto per assistenza generale	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	31.500,00	31.500,00	33.500,00	33.500,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 02 - Interventi per la disabilità****Sotto-Tema Strategico**

02 - Progetto per i disabili e disagiati

Totale Spese Previste - Progetto per i disabili e disagiati	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	114.250,00	114.250,00	119.255,00	119.255,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 03 - Interventi per gli anziani****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante l'Istruzione

Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	40.500,00	40.500,00	41.000,00	39.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale****Sotto-Tema Strategico**

03 - Progetto per assistenza generale

Totale Spese Previste - Progetto per assistenza generale	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	5.450,00	5.450,00	5.550,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 05 - Interventi per le famiglie**

Sotto-Tema Strategico	02 - Progetto per i disabili e disagiati						
Totale Spese Previste - Progetto per i disabili e disagiati	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	25.650,00	25.650,00	25.750,00	25.750,00	0,00	0,00	0,00
Sotto-Tema Strategico	03 - Progetto per assistenza generale						
Totale Spese Previste - Progetto per assistenza generale	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	630,00	630,00	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 08 - Cooperazione e associazionismo**

Sotto-Tema Strategico	03 - Progetto per assistenza generale						
Totale Spese Previste - Progetto per assistenza generale	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Programma: 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale****Sotto-Tema Strategico**

01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare

Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	21.300,00	21.300,00	19.800,00	16.800,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**Programma: 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare****Sotto-Tema Strategico**

02 - Progetto riguardante cultura - sport - turismo

Totale Spese Previste - Progetto riguardante cultura - sport - turismo	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti**Programma: 01 - Fondo di riserva**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali						
Centro di Responsabilità	Altri Servizi generali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	10.000,00	10.000,00	15.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	10.000,00	10.000,00	15.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti**Programma: 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità**

Sotto-Tema Strategico	01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Altri Servizi generali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	0,00	111.864,25	112.250,86	115.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>				<i>Stakeholder</i>			<i>Durata</i>
---------------	--	--	--	--------------------	--	--	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	0,00	111.864,25	112.250,86	115.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti**Programma: 03 - Altri fondi****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Altri Servizi generali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	17.600,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	17.600,00	17.600,00	17.600,00	17.600,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico**Programma: 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante l'Istruzione

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			Responsabile			
Spese Previste	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	22.082,70	22.082,70	21.316,93	20.526,64	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Casa Circondariale e altri servizi			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	7.885,41	7.885,41	7.380,42	6.849,39	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Istruzione elementare			Responsabile			
Spese Previste	Cassa 2023	2023	2024	2025	FPV 2023	FPV 2024	FPV 2025
	0,00	261,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Sezione Strategica (SeS)

Totale Spese Previste - Progetto riguardante l'Istruzione	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	0,00	261,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-Tema Strategico	01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	22.082,70	22.082,70	21.316,93	20.526,64	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>				<i>Durata</i>
---------------	--------------------	--	--	--	---------------

Centro di Responsabilità	Casa Circondariale e altri servizi			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	7.885,41	7.885,41	7.380,42	6.849,39	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>				<i>Durata</i>
---------------	--------------------	--	--	--	---------------

Centro di Responsabilità	Istruzione elementare			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	0,00	261,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>				<i>Durata</i>
---------------	--------------------	--	--	--	---------------

Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	38.408,36	38.408,36	36.084,24	33.751,87	0,00	0,00	0,00

Sotto-Tema Strategico	02 - Progetto per la gestione ambiente e territorio						
------------------------------	---	--	--	--	--	--	--

Totale Spese Previste - Progetto per la gestione ambiente e territorio	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	11.944,49	11.944,49	9.537,99	7.031,08	0,00	0,00	0,00

Sotto-Tema Strategico	03 - Progetto per gestione strade - illuminaz. pubblica						
------------------------------	---	--	--	--	--	--	--

Totale Spese Previste - Progetto per gestione strade - illuminaz. pubblica	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	3.621,31	3.621,31	3.386,70	3.140,47	0,00	0,00	0,00

Missione: 50 - Debito pubblico**Programma: 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Servizi finanziari			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	124.823,01	125.961,48	128.742,99	127.188,82	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	124.823,01	125.961,48	128.742,99	127.188,82	0,00	0,00	0,00

Missione: 60 - Anticipazioni finanziarie**Programma: 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Servizi finanziari			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione: 99 - Servizi per conto terzi**Programma: 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro****Sotto-Tema Strategico**

01 - Progetto riguardante organi e uffici comunali

Centro di Responsabilità	Funzionamento uffici			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	380.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Servizi finanziari			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	656.000,00	656.000,00	656.000,00	656.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Sezione Strategica (SeS)

Centro di Responsabilità	Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e Leva			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Totale Spese Previste - Progetto riguardante organi e uffici comunali	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	1.047.000,00	1.047.000,00	1.047.000,00	1.047.000,00	0,00	0,00	0,00

Sotto-Tema Strategico	01 - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare						
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Centro di Responsabilità	Funzionamento uffici			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	380.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Servizi finanziari			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	656.000,00	656.000,00	656.000,00	656.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Durata</i>
---------------	--------------------	---------------

Centro di Responsabilità	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			Responsabile			
	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>

Sezione Strategica (SeS)

Spese Previste	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
-----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	------	------	------

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>					<i>Durata</i>	
---------------	--------------------	--	--	--	--	---------------	--

Centro di Responsabilità	Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e Leva			Responsabile			
Spese Previste	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00

<i>Azioni</i>	<i>Stakeholder</i>					<i>Durata</i>	
---------------	--------------------	--	--	--	--	---------------	--

Totale Spese Previste - Gestione patrimonio immobiliare e mobiliare	<i>Cassa 2023</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>FPV 2023</i>	<i>FPV 2024</i>	<i>FPV 2025</i>
	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00

3.1.2. Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento

Come argomentato nel paragrafo 2.2.3, l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

Analisi Entrate per Titolo e Tipologia

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	1.053.238,40	1.044.879,20	1.122.100,00	1.058.000,00	1.058.000,00	1.065.000,00	1.065.000,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	418.923,56	420.454,67	421.127,54	425.481,54	425.481,54	458.481,54	465.000,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.472.161,96	1.465.333,87	1.543.227,54	1.483.481,54	1.483.481,54	1.523.481,54	1.530.000,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	506.663,54	169.001,31	61.508,46	85.008,46	85.008,46	85.008,46	86.008,46
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	8.592,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	515.256,12	169.001,31	61.508,46	85.008,46	85.008,46	85.008,46	86.008,46

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	293.343,06	345.754,84	396.860,00	394.252,00	394.252,00	384.752,00	386.500,00

Sezione Strategica (SeS)

Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	7.973,10	14.080,49	25.000,00	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00
Tipologia 300: Interessi attivi	0,18	0,66	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	20.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	368.873,51	418.417,24	362.800,00	356.350,00	356.350,00	364.450,00	379.100,00
TOTALE	690.189,85	803.253,23	809.670,00	793.612,00	793.612,00	794.212,00	810.610,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	86.775,38	673.112,67	60.000,00	55.000,00	55.000,00	50.000,00	50.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	361.867,65	413.599,35	217.337,33	100.000,00	100.000,00	50.000,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	25.000,00	10.866,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	109.238,15	402.531,05	113.100,00	82.000,00	82.000,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE	582.881,18	1.500.109,81	390.437,33	237.000,00	237.000,00	200.000,00	150.000,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
TOTALE	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	424.962,06	425.493,34	999.000,00	999.000,00	999.000,00	999.000,00	999.000,00
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	21.598,91	31.666,60	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
TOTALE	446.560,97	457.159,94	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00	1.062.000,00

Analisi Entrate per Titolo, Tipologia e Categoria

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 0101 - Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Imposta sostitutiva dell'IRPEF e dell'imposta di registro e di bollo sulle locazioni di immobili per finalità abitative (cedolare secca)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta municipale propria	349.174,43	352.498,39	424.700,00	360.000,00	360.000,00	365.000,00	360.000,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Addizionale comunale IRPEF	371.800,00	347.150,67	350.000,00	350.000,00	350.000,00	352.000,00	355.000,00
Imposta sulle assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accisa sul gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta sulle assicurazioni RC auto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta di soggiorno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasse sulle concessioni comunali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	312.433,71	317.384,39	320.000,00	320.000,00	320.000,00	320.000,00	322.000,00
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	15.799,46	1.191,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	4.017,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposta municipale secondaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diritti mattatoi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diritti degli Enti provinciali turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Addizionale regionale sui canoni per le utenze di acque pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei Casinò	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tassa sui servizi comunali (TASI)	13,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	26.654,75	27.400,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00
Altre imposte, tasse e proventi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.053.238,40	1.044.879,20	1.122.100,00	1.058.000,00	1.058.000,00	1.065.000,00	1.065.000,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 0104 - Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025

Sezione Strategica (SeS)

Compartecipazione IVA ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Compartecipazione IRPEF ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Compartecipazione IRPEF alle Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre compartecipazioni alle province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre compartecipazioni a comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 0301 - Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Fondi perequativi dallo Stato	418.923,56	420.454,67	421.127,54	425.481,54	425.481,54	458.481,54	465.000,00
TOTALE	418.923,56	420.454,67	421.127,54	425.481,54	425.481,54	458.481,54	465.000,00

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA / Tipologia 0302 - Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 0101 - Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	449.743,79	142.044,73	36.500,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	37.000,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	56.919,75	26.956,58	25.008,46	49.008,46	49.008,46	49.008,46	49.008,46
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	506.663,54	169.001,31	61.508,46	85.008,46	85.008,46	85.008,46	86.008,46

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 0102 - Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 0103 - Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese

Sezione Strategica (SeS)

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti correnti da imprese	8.592,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	8.592,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 0104 - Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI / Tipologia 0105 - Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 01 - Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	122.359,53	157.288,39	169.800,00	161.300,00	161.300,00	151.400,00	149.500,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	170.983,53	188.466,45	227.060,00	232.952,00	232.952,00	233.352,00	237.000,00
TOTALE	293.343,06	345.754,84	396.860,00	394.252,00	394.252,00	384.752,00	386.500,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 02 - Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	7.973,10	14.080,49	25.000,00	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00
Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	7.973,10	14.080,49	25.000,00	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 03 - Tipologia 300: Interessi attivi

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri interessi attivi	0,18	0,66	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
TOTALE	0,18	0,66	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 04 - Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	20.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	20.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE / Tipologia 05 - Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi in entrata	99.473,34	144.786,57	85.050,00	71.350,00	71.350,00	69.450,00	63.600,00
Altre entrate correnti n.a.c.	269.400,17	273.630,67	277.750,00	285.000,00	285.000,00	295.000,00	315.500,00
TOTALE	368.873,51	418.417,24	362.800,00	356.350,00	356.350,00	364.450,00	379.100,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 01 - Tipologia 100: Tributi in conto capitale

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 02 - Tipologia 200: Contributi agli investimenti

Categoria	Trend storico	Programmazione pluriennale
-----------	---------------	----------------------------

Sezione Strategica (SeS)

	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	86.775,38	384.420,67	60.000,00	55.000,00	55.000,00	50.000,00	50.000,00
Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	288.692,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	86.775,38	673.112,67	60.000,00	55.000,00	55.000,00	50.000,00	50.000,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 03 - Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	361.867,65	413.599,35	217.337,33	100.000,00	100.000,00	50.000,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	361.867,65	413.599,35	217.337,33	100.000,00	100.000,00	50.000,00	0,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 04 - Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione di beni immateriali	0,00	10.866,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	25.000,00	10.866,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE / Tipologia 05 - Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Permessi di costruire	109.238,15	402.531,05	113.100,00	82.000,00	82.000,00	100.000,00	100.000,00
Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	109.238,15	402.531,05	113.100,00	82.000,00	82.000,00	100.000,00	100.000,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 01 - Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 02 - Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 03 - Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025

Sezione Strategica (SeS)

Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE / Tipologia 04 - Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 01 - Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 02 - Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 03 - Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI / Tipologia 04 - Tipologia 400: Altre forme di indebitamento

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE / Tipologia 01 - Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Categoria	Trend storico	Programmazione pluriennale
------------------	----------------------	-----------------------------------

Sezione Strategica (SeS)

	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00
TOTALE	0,00	0,00	1.115.669,97	1.005.684,50	1.005.684,50	1.005.440,00	1.000.000,00

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 01 - Tipologia 100: Entrate per partite di giro

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025
Altre ritenute	204.687,12	222.092,86	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	165.099,89	162.098,01	162.000,00	162.000,00	162.000,00	162.000,00	162.000,00
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	27.202,25	25.292,57	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per partite di giro	27.972,80	16.009,90	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00
TOTALE	424.962,06	425.493,34	999.000,00	999.000,00	999.000,00	999.000,00	999.000,00

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO / Tipologia 02 - Tipologia 200: Entrate per conto terzi

Categoria	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2020 (Accertato)	2021 (Accertato)	2022 (Previsione Iniziale)	Cassa 2023	2023	2024	2025

Sezione Strategica (SeS)

Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depositi di/presso terzi	8.355,00	850,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per conto terzi	13.243,91	30.816,60	43.000,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00
TOTALE	21.598,91	31.666,60	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00

3.1.3. Gli equilibri di bilancio 2022/2024

Come argomentato nei paragrafi precedenti, tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

Presentare il bilancio articolato in sezioni risponde all'esigenza di dimostrare la correttezza dell'attuale gestione, quale base ineludibile per il perseguimento di qualunque progettualità e nel contempo aiuta la comprensione della struttura del bilancio dell'ente.

COMUNE DI MARONE

BILANCIO DI PREVISIONE 2023 - 2024 - 2025 EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO ⁽¹⁾			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		0,00			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		18.856,50	18.393,20	17.865,50
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		2.362.102,00 0,00	2.402.702,00 0,00	2.426.618,46 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti dubbia esigibilità	(-)		2.299.697,02 18.393,20 111.864,25	2.337.052,21 17.865,50 112.250,86	2.317.295,14 17.988,00 115.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazione di liquidità</i>	(-)		125.961,48 0,00 0,00	128.742,99 0,00 0,00	127.188,82 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-44.700,00	-44.700,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SUI L'EQUILIBRIO. EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		44.700,00 0,00	44.700,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE ⁽³⁾					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00

Sezione Strategica (SeS)

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO ⁽¹⁾			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento ⁽²⁾	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		237.000,00	200.000,00	150.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		44.700,00	44.700,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)		192.300,00 0,00	155.300,00 0,00	150.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluri ⁽⁴⁾					
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plu ^(o-h)			0,00	0,00	0,00

3.2. Parte Seconda

3.2.1. Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2023/2025

E' già stato affermato come il personale costituisca la principale risorsa di Ente sia per quanto riguarda lo svolgimento delle attività routinarie, sia per la realizzazione di qualunque strategia. Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione. L'art. 3, comma 5-bis, D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n. 114/2014, ha introdotto il comma 557-quater alla L. n. 296/2006 che dispone che: *"A decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione"*.

In fase di approvazione del Bilancio di previsione per il triennio 2022/2024 è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 26 del 04.04.2022 il Piano triennale del fabbisogno di Personale, secondo le modifiche introdotte dall'art. 4 del D.Lgs. 75/2017 e le linee di indirizzo emanate dal Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione con Decreto del 08/05/2018.

Sarà comunque garantito il turn over del personale che potrebbe cessare dal servizio, e l'eventuale assunzione di personale per i posti vacanti nei limiti previsti dalla normativa in riferimento al contenimento della spesa di personale, secondo quanto previsto dall'art. 33 comma 4 del D.L. 34/2019 e dal DPCM 17/03/2020 in merito alla capacità assunzionale dell'Ente.

3.2.2. Programma triennale delle opere pubbliche

Secondo quanto disposto normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *Vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli stakeholder.

3.2.3. Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. E' bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI **IMMOBILIARI**

Triennio 2022-2024

(art. 58 D.L. 112/2008 convertito dalla L. 6.8.2008, n. 133,
successivamente integrato dall'articolo 33, comma 6 del D.L.

**n.98/2011 convertito con legge n. 111/2011 a sua volta
modificato dall'articolo 27 della legge n.214/2011)**

N.	Descrizione del bene	Fg.	Mapp.	Superficie catastale mq	Reddito		descrizione catastale	Note	Destinazione urbanistica attuale	Variante urbanistica	Ubicazione	Intestatari
					Domenicale	Agrario						
1	Immobile costituito da Colonia posta in comune di Savio	Comune di Savio dell'Adamello Fg.20	5 – 6 sub. 1					Edificio con corte di pertinenza e locale deposito	Ambiti per servizi pubblici o di interesse pubblico e collettivo	No	Comune di Savio	Comune di Marone provenienza EX ECA Marone
2	Cessione suolo su immobile in diritto di superficie	Sez. Mar Fg.10	714 sub. 7 alloggio e sub. 13 autorimessa	Alloggio mq. 105 Autorimessa mq. 22	0,00	0,00	Alloggio Cat. A3 rendita 275,79 e Autorimessa Cat. C6 rendita 32,95	Cessione suolo su appartamento e autorimessa in diritto di superficie	Zona B1 residenziali di contenimento	No	Via Gandane	Proprietà del suolo Comune di Marone
3	Cessione suolo su immobile in diritto di superficie	1	3914 (tutti i subalterni dal n.1 al n.18)					Cessione suolo su autorimesse in diritto di superficie	Zona B1 residenziali di contenimento	No	Via Gandane	Proprietà del suolo Comune di Marone
4	Appartamento	VEL/5	51 sub. 12					Appartamento ex asilo di Vello da ristrutturare posto al piano secondo	Nuclei di antica formazione	No	Via Cavour	Comune di Marone

Sezione Strategica (SeS)

5	Ex strada comunale	1	Strada Polmagi					Superficie oggetto di inserimento mq. 138,00 circa	Strada	No	Abitato di Ponzano	Comune di Maorne
6	Area Agricola	1	5452	282.260	87,47	14,58	Incolto produttivo classe 2	Superficie oggetto d'inserimento mq. 3.400,00 circa	Sistema paesistico ambientale e delle aree agricole. Zona E area agricola	No	Monte di Marone	Comune di Marone
7	Immobili comunali qualificabili come edifici di edilizia residenziale pubblica (ERP)	Sez. Mar fg. 10	2496					Già inserito nei precedenti piani e qui vengono riconfermati al fine della presentazione della documentazione alla Regione Lombardia per l'approvazione del Piano di valorizzazione per quanto di loro competenza	Sistema insediativo: ambiti residenziali: B1: ambiti residenziali di completamento	No	via Franchi	Comune di Marone
8	Immobili comunali qualificabili come edifici di edilizia residenziale pubblica (ERP)	Sez. Mar fg. 10	2932					Già inserito nei precedenti piani e qui vengono riconfermati al fine della presentazione della documentazione alla Regione	Sistema insediativo: ambiti residenziali: B1: ambiti residenziali di completamento	No	via Franchi	Comune di Marone

								Lombardia per l'approvazione del Piano di valorizzazione per quanto di loro competenza				
9	Immobili comunali qualificabili come edifici di edilizia residenziale pubblica (ERP)	Sez. Mar fg. 10	2929					Già inserito nei precedenti piani e qui vengono riconfermati al fine della presentazione della documentazione alla Regione Lombardia per l'approvazione del Piano di valorizzazione per quanto di loro competenza	Sistema insediativo: ambiti residenziali: B1: ambiti residenziali di completamento	No	via Franchi	Comune di Marone
10	Area agricola	1	5382	39557	28,60	10,21	Bosco ceduo classe 3	Porzione inserita nel piano di valorizzazione mq. 4450,00 circa	Sistema paesistico-ambientale e delle aree agricole: E aree agricole	No	Loc. Masai	
11	Area Agricola	1	5536	43850	31,71	11,32	Bosco ceduo classe 3	Superficie oggetto di inserimento pari a circa 4.000 mq rispetto alla sup. totale	Sistema paesistico-ambientale e delle aree agricole : Aree e zone agricole	No	Località Piane	Comune di Marone

Sezione Strategica (SeS)

12	Area Agricola	1	1660	42790	13,26	2,21	Incolto produttivo classe 2	Superficie oggetto di inserimento pari a circa 4.000 mq rispetto alla sup. totale del lotto	Sistema paesistico-ambientale e delle aree agricole : Aree e zone agricole	No	Località Piane	Comune di Marone
13	Area Agricola	1	1159	274940	283,99	85,20	Bosco ceduo classe 2	Superficie oggetto di inserimento pari a circa 4.000 mq rispetto alla sup. totale del lotto.	Sistema paesistico-ambientale e delle aree agricole : Aree e zone agricole	No	Località Ruk	Comune di Marone
14	Area Agricola	1	805	9040	2,80	0,47	Incolto produttivo classe 2	Superficie oggetto di inserimento pari a circa 4.000 mq rispetto alla sup. totale del lotto.	Sistema paesistico-ambientale e delle aree agricole : Aree e zone agricole	No	Zona via Remina	Comune di Marone
15	Cessione di immobile attualmente utilizzato come scuola elementare sita in via Guerini, 3	Sez. Mar. Fg. 4	2330 sub 1-2-3	7656 circa	N.P.	N.P.	B/5	Cessione intero fabbricato	Zona classificata a servizi	Da prevedere	Via Guerini,3	Piena Proprietà del Comune di Marone.
16	Terreno in località Vacarezzo Bosco Ceduo	Sez. Vel. Fg.9	35	Porzione in cessione circa 1.000 mq	19,40	5,82	Bosco ceduo classe 2	Cessione porzione di area di circa 1.000 mq	Bosco – Area Agricola	No	Loc. Vacarezzo	Piena Proprietà Comunale.

Sezione Strategica (SeS)

17	Cessione Appartamento comunale sito in Lungolago Marconi nel complesso denominato "ex Casa Salvi"	Sez. Mar. Fg.3	24 sub.10	44,40	N.P.	N.P.	A/3 Classe 5	Cessione appartamento. Rendita catastale 114,91 € Composto da 2,5 vani per una sup. catastale di 53 mq aree scoperte escluse.	Centro storico	No	Lungolago Guglielmo Marconi	Piena proprietà del Comune di Marone
18	Pascolo in Comune di Marcheno	Fg.1	16	30.350 mq	39,19	15,67	1	Cessione di circa 5.000 mq di area rispetto al posseduto.	Area Agricola	No	Località Cascina Nuova in Comune di Marcheno	Piena proprietà del Comune di Marone
19	Bosco Misto in Comune di Marcheno	Fg.1	12	221.130 mq	342,61	57,10	2	Cessione di circa 5.000 mq di area rispetto al totale posseduto.	Area Agricola Bosco Misto	No	Località Cascina nuova in Comune di Marcheno	Piena proprietà del Comune di Marone.

AREE PUBBLICHE OGGETTO DI TRASCRIZIONE IMMOBILIARE - già nel piano di valorizzazione 2014 - avviso pubblico ai sensi dell'art. 58, comma 5, d.l. 112/2008 (convertito con la legge 133/2008) dal 24 marzo 2014 al 23 maggio 2014 n. 244/2014

N.	Descrizione del bene	Fg.	Mapp.	Superficie catastale	reddito		descrizione catastale	note	Destinazione urbanistica attuale	Variante urbanistica	Ubicazione	Intestatari
					Domenicale	Agrario						
	area parcheggio comunale	1	1853	275	2,27	1,35	vigneto	valorizzazione			via Monte Marone	Cristini Amelia, Cristini Gabriella,

Sezione Strategica (SeS)

												Cristini Lucia, Medez Ada
	strada via Provinciale e immobile ex biblioteca	1	75	460			ente urbano	valorizzazione			via Provinciale	
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3855	105	0,24	0,19	seminativo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Panigada Francesco
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3856	5	0,01	0,01	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Panigada Francesco
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3859	90	0,37	0,21	vigneto	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Serioli Emanuele
	Strada comunale mai oggetto di modifica di	1	3860	5	0,02	0,01	vigneto	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Serioli Emanuele

Sezione Strategica (SeS)

	intestazione catastale											
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3862	20	0,03	0,03	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe, Pennacchio Mariella
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3864	70	0,09	0,09	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3866	520	0,54	0,16	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3869	140	0,18	0,18	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Gorini Angelo

Sezione Strategica (SeS)

	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3872	210	0,38	0,07	bosco alto	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Ghitti Cristina, Ghitti Daniela, Ghitti Giovanna, Ghitti Maria, Ghitti Olga, Ghitti Raffaella, Ghitti Sergio, Ghitti Valeria, Ghitti Luigia
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3875	330	0,43	0,43	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3877	290	0,37	0,37	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe
	Strada comunale mai oggetto di modifica	1	3880	160	0,17	0,05	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe

Sezione Strategica (SeS)

	di intestazione catastale											
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3883	370	0,57	0,57	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Omodei Giuseppe
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3900	130	0,17	0,17	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna, Fenaroli Fiorina
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3904	20	0,03	0,03	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	4480	15	0,02	0,02	prato	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Panigada Francesco
	Strada comunale mai oggetto di modifica	1	3854	150	0,35	0,27	seminativo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Panigada Francesco

Sezione Strategica (SeS)

	di intestazione catastale											
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3886	640	0,66	0,20	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3889	5	0,01	0,00	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3888	220	0,23	0,07	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3890	40	0,01	0,01	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna
	Strada comunale mai oggetto di modifica	1	3891	120	0,12	0,04	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna

Sezione Strategica (SeS)

	di intestazione catastale											
	Strada comunale mai oggetto di modifica di intestazione catastale	1	3890	40	0,01	0,01	bosco ceduo	valorizzazione	strada		via Monte Marone	Fenaroli Anna

Prescrizioni generali

L'inserimento dei suddetti beni nell'elenco comporta:

- a) la classificazione del bene come patrimonio disponibile;
- b) effetto dichiarativo della proprietà, qualora non siano presenti precedenti trascrizioni;
- c) effetto sostitutivo dell'iscrizione del bene in catasto;
- d) gli effetti previsti dall'articolo 2644 del C.C. (effetti della trascrizione).

Contro l'iscrizione del bene nel piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare è ammesso ricorso amministrativo entro il termine di sessanta giorni dalla pubblicazione all'Albo Pretorio del Comune.

Programma biennale di forniture e servizi

Per il biennio 2023 - 2024 sono previste le seguenti forniture di beni e servizi il cui importo a base di gara sia superiore annualmente ad € 40.000,00.=

**ALLEGATO II - SCHEDA A - PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E
SERVIZI 2022/2024**

DEL COMUNE DI MARONE

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	36.900,00	133.520,00	170.420,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma
LA RESPONSABILE DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE
Carla Agostinelli

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

ALLEGATO II SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024
COMUNE DI MARONE
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

CODICE UNICO intervento CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi (tabella B punto 2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto - Codice NUTS	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (9)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (10)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	
codice	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	Testo	forniture / servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	calcolo	calcolo	valore	campo somma	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
S80015730171202200003	2023		NO		NO	ITC47	Servizi	85310000-5	Servizio assistenza scolastica alunni diversamente abili	Media	Carla Agostinelli	24	SI	36.900,00	89.520,00	52.620,00	179.040,00					
S80015730171202200004	2023		NO		NO	ITC47	Servizi	85310000-5	Servizio trasporto scolastico	Media	Giovanni Stanzione	24	SI		44.000,00	43.000,00	87.000,00					

Note
(1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica
(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma
LA RESPONSABILE DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE
Carla Agostinelli

Tabella B.1	Tabella B.1 bis	Tabella B.2	Tabella B.2 bis
1. priorità massima 2. priorità media 3. priorità minima	1. finanza di progetto 2. concessione di forniture e servizi 3. sponsorizzazione 4. società partecipate o di scopo 5. locazione finanziaria 6. società partecipate o di scopo 7. contratto di disponibilità 8. altro	1. modifica ex art.7 comma 8 lettera 1. no 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera 2. si 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera 3. si, CUI non ancora attribuito 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera 4. si, interventi o acquisti diversi 5. modifica ex art.7 comma 9	

ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024
DEL COMUNE DI MARONE

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO ACQUISTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Il referente del programma
LA RESPONSABILE DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE
Carla Agostinelli

Note
(1) breve descrizione dei motivi

Programma per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma

Ai sensi dell'art.3 – co. 54, 55, 56 e 57 della Legge 244/2007 “gli enti locali posso stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall’oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge e previste nel programma approvato dal Consiglio ai sensi dell’art. 42 – comma 2 – del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 (comma così sostituito dall’art. 46 – co.2 – del D.L. 25/06/20018 n. 112 convertito con modificazioni nella L. 6/8/2013 n. 133).

Ai sensi dell'art. 6 –co.7 del D.L. 78/2010 convertito nella legge 122/2010, la spesa per studi e incarichi di consulenza non può essere superiore al 20% di quella sostenuta nel 2009.

Nel triennio non è prevista alcuna spesa a tale riguardo.

PIANO TRIENNALE 2022 - 2024 PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELL'UTILIZZO DELLE DOTAZIONI STRUMENTALI E DEI BENI IMMOBILI AI SENSI DELL'ART.2 C.594 E SEGUENTI DELLA LEGGE N.244/2007.

CRITERI DI GESTIONE DELLE DOTAZIONI INFORMATICHE

Le dotazioni informatiche assegnate alle postazioni di lavoro come da allegato A) risultano implementate dall’anno 2020 nel modo seguente:

- acquisto di n. 5 pc portatili (necessari per lo svolgimento da casa della regolare attività amministrativa, sia da parte dei dipendenti che degli amministratori), a seguito dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus COVID-19;
- acquisto di n. 1 pc e di una stampante per l'avvio del servizio di informazione turistica – Info point

Le dotazioni verranno gestite secondo i seguenti criteri generali:

- il tempo di vita ordinario di un personal computer dovrà essere di almeno 5 anni, di una stampante di almeno 6 anni. Di norma non si procederà alla sostituzione prima di tale termine. La sostituzione prima del termine fissato potrà avvenire solo nel caso di guasto, qualora la valutazione costi/benefici relativa alla riparazione dia esito sfavorevole. Tale valutazione è effettuata dal tecnico informatico incaricato;
- i personal computer e le stampanti vengono acquistati con l'opzione minima di 12 mesi di garanzia ed assistenza;
- nel caso in cui il personal computer non avesse più la capacità di supportare efficacemente l'evoluzione di un applicativo, verrà comunque utilizzato in ambiti dove sono richieste performance inferiori;
- l'individuazione dell'attrezzatura informatica a servizio delle diverse postazioni di lavoro verrà effettuata secondo i principi dell'efficacia operativa e dell'economicità in particolare si terrà conto: sia delle esigenze operative dell'ufficio che del ciclo di vita del prodotto che degli oneri accessori connessi (manutenzione, ricambi, oneri per la gestione, materiale di consumo);

CRITERI DI GESTIONE DELLE STAMPANTI

Ove possibile e funzionale nel rapporto con l'utenza, si prevede la rimozione graduale delle stampanti individuali con il collegamento degli utenti a stampanti di rete con i seguenti risultati attesi:

- riduzione del costo copia;
- minori costi di gestione delle stampanti. Le stampanti individuali recuperate potranno essere utilizzate per altri eventuali nuovi servizi.

Nel corso dell'anno 2021 si è proceduto alla sostituzione di n. 2 stampanti di cui una a noleggio

CRITERI DI GESTIONE DEI FOTOCOPIATORI

Gli interventi per aumentare l'efficacia e l'economicità sono i seguenti, peraltro già applicati:

- sostituire le macchine in proprietà con macchine a noleggio;
- prevedere un contratto di noleggio comprensivo della manutenzione e di tutto il materiale di consumo (esclusa carta);
- prevedere che i fotocopiatori siano integrabili come stampanti di rete;

CRITERI DI UTILIZZO DELLA CARTA

Nelle procedure di stampa utilizzare sempre, ove possibile, funzioni di stampa fronte/retro e per stampe di bozze ad uso interno seguire le seguenti indicazioni:

- recuperare carta già utilizzata stampando sulla facciata bianca;
- stampare due pagine su un'unica facciata; impaginare i documenti ottimizzando lo spazio in modo da ridurre l'utilizzo di carta, ad esempio: utilizzo di interlinea singola; dimensione carattere massimo 11;
- utilizzare di norma la stampa in bianco e nero ed utilizzare la stampa a colori solo se necessario per particolari stampe grafiche.
- I rifiuti di carta devono essere conferiti negli appositi contenitori per la raccolta differenziata.
- Le comunicazioni interne tra uffici devono essere inviate tramite posta elettronica, inviando la comunicazione cartacea solo al personale operaio, sprovvisto di e-mail.

TELEFONIA

- Sono dotati di telefono cellulare i dipendenti incaricati dello svolgimento dei servizi anche all'esterno quali ad esempio: gli istruttori tecnici addetti ai lavori pubblici e alle manutenzioni, gli operai comunali, gli addetti dell'ufficio di P.L., ecc. .
- Nel corso dell'anno 2022, a seguito di installazione di n. 2 parcometri in Via Battista Cristini, è stato necessario acquistare n. 2 SIM dati per consentire i pagamenti della sosta a mezzo bancomat/carte di credito;
- Il Comune dispone in totale di n. 13 SIM (n. 8 per la fonia e n. 5 solamente per la connessione dati) come da allegato B).
- Possono essere inoltre dotati di telefono cellulare i componenti della Giunta autorizzati dal Sindaco.
- Gli apparecchi mobili saranno sostituiti solo in caso di guasto irreparabile.

Nel corso dell'anno 2020, al fine di ridurre i costi delle utenze, si è proceduto al cambio dell'operatore telefonico per le linee di telefonia fissa e rete dati di alcuni immobili comunali (municipio – scuola primaria – scuola secondaria – biblioteca) (passando da TIM SPA a SIM INFORMATICA), attivando inoltre la linea, sia telefonica che dati, all'Info point, e dotando di rete wi-fi la Cittadella della musica.

In un'ottica di risparmio economico, nel corso dell'anno 2021 si valuterà la possibilità di cambiare anche l'operatore telefonico della rete mobile, attualmente Vodafone.

GESTIONE AUTOVETTURE, MOTOCICLI, MOTOCICLETTE E ALTRI VEICOLI

- I mezzi comunali in dotazione del Comune sono quelli di cui all'allegato C).
- Non vi sono automezzi di rappresentanza e destinati esclusivamente o principalmente all'utilizzo di membri degli organi istituzionali.
- I mezzi comunali sono utilizzabili dai dipendenti per esclusivo motivo di servizio e la fornitura di carburante avverrà presso la stazione di servizio convenzionata.

Nel corso dell'anno 2020 si è provveduto alla rottamazione di n. 1 scuolabus ormai obsoleto e inutilizzabile.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E CORSI DI AGGIORNAMENTO

- I dipendenti partecipano a convegni e corsi di aggiornamento previa autorizzazione del proprio responsabile di area privilegiando i corsi gratuiti e in modalità webinar.
- Se la partecipazione è onerosa verrà impegnata preventivamente la spesa sullo specifico capitolo di bilancio.
- Di norma si parteciperà a convegni e corsi effettuati in provincia di Brescia e in Regione Lombardia al fine di contenere le spese di trasferta ed evitare pernottamenti.
- Il dipendente che partecipa al convegno o corso deve restituire l'attestato di frequenza all'ufficio personale.

RAZIONALIZZAZIONE SPESE PER ENERGIA

Le lampade ad incandescenza in gran parte sono state sostituite con lampade a basso consumo e, se finanziati dal Bando Regionale cui il Comune intende partecipare, si procederà ad un'ulteriore riqualificazione energetica.

I dipendenti dovranno fare in modo di utilizzare energia elettrica solo per il tempo necessario, con le seguenti particolari avvertenze:

- spegnere monitor, stampanti e calcolatrici alla fine del servizio e durante la pausa pranzo;
- assicurarsi che i ventilatori estivi, qualora siano utilizzati, siano spenti prima di terminare il servizio;
- non utilizzare stufette/caloriferi elettrici se non previa autorizzazione dell'ufficio tecnico comunale.

L'ufficio tecnico comunale procede alla programmazione centralizzata dell'accensione dei singoli termoconvettori (sia per il riscaldamento che per il raffrescamento) tenendo presente l'effettivo orario di servizio dei dipendenti, in coordinamento con la Ditta gestore del servizio di gestione del calore.

BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO E DI SERVIZIO

I beni immobili ad uso abitativo e di servizio risultano essere quelli di cui all'allegato D)

Si prevede la possibile dismissione dell'immobile attualmente adibito a scuola primaria essendo stati avviati i lavori di realizzazione di un nuovo polo scolastico.

COMUNE DI MARONE

Allegato A

DOTAZIONI INFORMATICHE ATTUALMENTE IN USO

n. ord	UFFICIO COMUNALE	COMPUTER	ALTRE DOTAZIONI	ALTRE DOTAZIONI
1	SERVIZI GENERALI	n. 5 p.c. portatili	n. 1 stampante a getto d'inchiostro	
2	SERVIZI DEMOGRAFICI	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser + n. 1 stampante ad aghi + 1 scanner	n. 3 fotocopiatrici b/n e colori con scanner IN RETE
3	SERVIZI DEMOGRAFICI ad uso esclusivo per il rilascio della Carta d'Identità Elettronica - Attrezzature fornite e di proprietà del Ministero dell'Interno	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser + n. 1 scanner per rilevazione impronte digitali + n. 1 lettore codici a barre	
4	SEGRETERIA	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser + n. 1 stampante ad aghi	
5	POLIZIA LOCALE	n. 2 p.c.	n. 1 stampante laser + n. 1 tablet	
6	RAGIONERIA	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
7	TRIBUTI	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
8	TECNICO LAVORI PUBBLICI	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
9	TECNICO MANUTENZIONI	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
10	TECNICO EDILIZIA PRIVATA	n. 2 p.c.	n. 1 stampante laser	
11	TECNICO SEGRETERIA	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
12	SINDACO	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	
13	ASSESSORI COMUNALI	n. 1 p.c.	n. 1 stampante a getto d'inchiostro	
14	SALA CONSIGLIO	n. 1 p.c. portatile	n. 1 proiettore + n. 1 impianto audio	
15	BIBLIOTECA	n. 2 p.c.	n. 1 stampante	
16	INFO POINT	n. 1 p.c.	n. 1 stampante laser	

COMUNE DI MARONE

Allegato B

SIM A DISPOSIZIONE

n. ord	<i>SIM IN DOTAZIONE A</i>
1	AGENTE DI POLIZIA LOCALE
2	AUSILIARIO DEL TRAFFICO/AUTISTA SCUOLABUS/MESSO
3	ISTRUTTORE TECNICO - addetto alle manutenzioni
4	OPERAIO
5	OPERAIO
6	UFFICI COMUNALI
7	UFFICI COMUNALI
8	SEDE MUNICIPIO per allarme municipio
9	CAPOGRUPPO PROTEZIONE CIVILE
10	UFFICIO POLIZIA LOCALE per connessione dati
11	CAPOGRUPPO PROTEZIONE CIVILE per connessione dati
12	PARCOMETRO 1 VIA B. CRISTINI per connessione dati bancomat
13	PARCOMETRO 2 VIA B. CRISTINI per connessione dati bancomat

COMUNE DI MARONE

Allegato C

MEZZI DI TRASPORTO ATTUALMENTE IN USO

n. ord	DESCRIZIONE	TARGA	DESTINATARI	ANNO IMMATRIC.
1	MOTOVEICOLO HONDA NES 125 Y	BM04154	POLIZIA LOCALE	2002
2	MOTOVEICOLO HONDA NES 125 Y	BM04153	POLIZIA LOCALE	2002
3	SCUOLABUS IVECO 50C13	BY166LV	SCUOLABUS	2002
4	AUTOVEICOLO TOYOTA AURIS	FL172BL	POLIZIA LOCALE	2017
5	AUTOVEICOLO CITROEN BERLINGO	CY715CM	SERVIZI SOCIALI	2005
6	AUTOVEICOLO FIAT GRANDE PUNTO	DK475HV	UFFICIO TECNICO	2007
7	AUTOCARRO PICK-UP MAZDA UM8142	CJ855BG	PROTEZIONE CIVILE	2003
8	SUZUKI JIMNY	EL935FB	PROTEZIONE CIVILE	2011
9	CARRELLO PER SUZUKI	XA243FV	PROTEZIONE CIVILE	2016
10	AUTOVEICOLO FIAT PANDA 4X4	BM583FT	UFFICIO TECNICO	2000
11	AUTOCARRO LEOMAR RODEO	CT709EB	OPERAI	2005
12	QUADRICICLO PIAGGIO PORTER	FR203ZB	OPERAI	2018
13	MACCHINA OPERATRICE PER AUTOCARRO LEOMAR	AAJ150	OPERAI	2011
MEZZI IN COMODATO D'USO				
1	PULMINO FORD	FN899RY	SERVIZI SOCIALI	2018

COMUNE DI MARONE

ELENCO FABBRICATI COMUNALI

N. INV.	DESCRIZIONE	UBICAZIONE
01	BIBLIOTECA M ^o G. FELAPPI	VIA ROMA N. 83
02	SEDE ASSOCIAZIONI	VIA ROMA N. 83
03	SALA POLIVALENTE	VIA ROMA N. 83
04	MUNICIPIO	VIA ROMA N. 10
05	SCUOLA ELEMENTARE	VIA GUERINI N. 3
06	SCUOLA MEDIA	VIA BORGO NUOVO N. 3
07	CASERMA CARABINIERI	VIA A. FRANCHI N. 20
08	CITTADELLA DELLA MUSICA	VIA B. CRISTINI N. 27
09	COLONIA ALPINA	IN COMUNE DI SAVIORE DELL'ADAMELLO
10	CASCINA LOC. CROCE AL SOLIVO	LOCALITA' CROCE DI MARONE
11	BAR LOC. PARCO ROSSELLI	PARCO ROSSELLI
12	BAR PARCO PUBBLICO FRAZ. VELLO	VIA PROVINCIALE
13	BAR LOC. SPIAGGETTA	VIA B. CRISTINI
14	CASCINA NUOVA	COMUNE DI MARCHENO
15	MALGA ORTIGHERA	LOCALITA' ORTIGHERA
16	SEDE PROTEZIONE CIVILE + APPARTAMENTO	VIA EUROPA 10
17	CENTRO SPORTIVO E APPARTAMENTO	VIA EUROPA 10/A
18	CIMITERO MARONE	VIA CRISTINI
19	CIMITERO VELLO	VIA PROVINCIALE
20	IMMOBILE EX BIBLIOTECA – SALA CIVICA E SEDE ASSOCIAZ. PEDALE VINTAGE	VIA ROMA N. 42
21	IMMOBILE EX CITTADINI	VIA ROMA N. 79
22	N. 6 APPARTAMENTI + LOCALI ASSOCIAZIONI (ex Asilo Vello)	VIA CAVOUR N. 13 / 15
23	N. 7 APPARTAMENTI (Casa Salvi)	VIA LUNGOLAGO
24	N. 3 APPARTAMENTI VIA FRANCHI	VIA FRANCHI CIVICO 22 – 24 – 26
25	N. 12 APPARTAMENTI VIA FRANCHI	VIA FRANCHI CIVICO 69 – 71 – 73 – 75
26	AMBULATORIO MEDICO	VIA METELLI 23
27	AMBULATORIO MEDICO	VIA TRIESTE 6/B
28	ASILO NIDO	VIA UNITA' D'ITALIA
29	SEDE ASSOCIAZIONE ALPINI (ex scuola elementare)	VIA SAN PIETRO
30	CASCINE VELLO	LOC. SPARSE
31	CENTRO DI RACCOLTA RIFIUTI	VIA CARAGLIO