



Comunità Montana di Valle Camonica

DETERMINAZIONE

PARCO ADAMELLO

NUMERO GENERALE	504
DATA	25/09/2025

OGGETTO :

REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI POTENZIAMENTO STRUTTURALE E INFRASTRUTTURALE ALL'INTERNO DEL PARCO REGIONALE DELL'ADAMELLO. AMPLIAMENTO DELLE SUPERFICI A PARCHEGGIO E REALIZZAZIONE DELLE STRUTTURE A SERVIZIO DELLE AREE ATTREZZATE IN LOCALITÀ VAL PAGHERA IN COMUNE DI VEZZA D'OGGIO E BAZENA IN COMUNE DI BRENO - CUP: G42H22000520002. APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N. 01 SENZA INCREMENTO DELLA SPESA COMPLESSIVA DELL'OPERA. CIG PADRE: 9616737E69 - CIG DERIVATO: B27FD397A1

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO
PARCO ADAMELLO E TUTELA AMBIENTALE

PREMESSO CHE:

- con Deliberazione assembleare n. 25 in data 16/12/2024 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) relativo al triennio 2025/2027;
- con deliberazione assembleare n. 26 in data 16/12/2024 è stato approvato il Bilancio di Previsione Finanziario per il triennio 2025/2027;
- con Decreto del Presidente n. 18/2024 in data 30/12/2024 prot. 14644, sono stati individuati i Responsabili di Servizio per l'anno 2025 integrato con decreto del Presidente n. 5/2025 in data 26/02/2025 prot. 2436 di nomina del responsabile del servizio agricoltura;
- con deliberazione della Giunta Esecutiva n. 250 in data 30/12/2024 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.);
- con Convenzione in data 30/04/2012 la cui scadenza è stata prorogata al 30/04/2032 con deliberazione dell'Assemblea n. 33 del 27/12/2021, è stata approvata la Gestione in forma associata e coordinata di funzioni e servizi tra la Comunità Montana ed il Consorzio Comuni BIM di Valle Camonica;

VISTA la deliberazione assembleare n. 5 in data 28/04/2025 di approvazione del Rendiconto di Gestione dell'esercizio finanziario 2024;

VISTA la deliberazione assembleare n. 6 in data 28/04/2025 di approvazione della variazione al bilancio di previsione 2025/2027;

VISTA la determinazione n. 218 in data 30/04/2025 del responsabile del servizio economico finanziario di applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione 2024 ai sensi degli articoli 175 e 187 del d. lgs. 267/2000 ed ai sensi del vigente regolamento di contabilità dell'ente;

PRESO ATTO delle previsioni di intervento illustrate nella relazione di accompagnamento al Documento Unico di Programmazione 2025/2027;

PREMESSO inoltre che:

- nell'ambito delle risorse assegnate alla Comunità Montana di Valle Camonica a valere sulla Legge Regionale 4 Maggio 2020 n. 9 *"Interventi per la ripresa economica"* è stato previsto il progetto di *"Realizzazione di interventi di potenziamento strutturale e infrastrutturale all'interno del Parco Regionale dell'Adamello. Ampliamento delle superfici a parcheggio e realizzazione delle strutture a servizio delle aree attrezzate in Località Val Paghera in Comune di Vezza d'Oglio e Bazena in Comune di Breno"* per un importo complessivo pari a € 550.000,00;
- con Deliberazione della Giunta Esecutiva n. 39 del 11/03/2024 è stato approvato il progetto definitivo dei lavori in oggetto redatto dal Raggruppamento Temporaneo di Professionisti L&S Engineering e Foppoli Moretta e Associati;
- con la medesima deliberazione veniva individuato il sottoscritto Dott. Guido Pietro Calvi, Responsabile del Servizio Parco Adamello e Tutela Ambientale dell'Ente, quale Responsabile Unico del Procedimento;

- con Deliberazione della Giunta Esecutiva n. 138 del 08/07/2024 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento in oggetto, dando atto che la spesa complessiva di € 630.000,00 viene finanziata per € 550.000,00 con fondi del contributo regionale sopra richiamato e per € 80.000,00 con fondi propri dell'Ente, determinando il seguente quadro economico:

	TOTALE
LAVORI	
A.0.1 Lavori soggetti a ribasso d'asta - Lotto Bazena	331.480,06
A.0.2 Lavori soggetti a ribasso d'asta - Lotto Val Paghera	131.337,51
Totale Lavori soggetti a base d'asta A.0	462.817,57
RIBASSO ASTA DA AQ	
R.1.1 Ribasso d'asta del 8,33% di A.Q - Lotto Bazena	-27.612,29
R.1.2 Ribasso d'asta del 8,33% di A.Q - Lotto Val Paghera	-10.940,41
Totale ribasso d'asta R.1	-38.552,70
Totale Lavori A.1 = A.0 + R.1	424.264,87
ONERI DI SICUREZZA	
A.2 Oneri di Sicurezza	12.469,12
Totale Oneri di Sicurezza A.2	12.469,12
TOTALE LAVORI A = A.1+A.2	436.733,99
SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	
B.1 Spese tecniche PD, PE, DL, sicurezza (compresa cassa previdenziale)	26.513,86
B.1.1 Spese tecniche PFTE (compresa cassa previdenziale)	5.923,78
B.2 Fondo interno per le funzioni tecniche e l'innovazione (art. 45 Codice)	8.734,68
B.3 Incarichi per studi, indagini, ricerche, etc.	2.220,00
B.3.1 Incarico per relazione archeologica (compresi oneri previdenziali)	780,00
B.4 Imprevisti ed arrotondamenti	37.202,89
B.5.1 I.V.A. su A) aliquota del 22%	96.081,48
B.5.2 I.V.A. su B.1, B.1.1, B.3, B.4 aliquota del 22%	15.809,32
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	193.266,01
TOTALE PROGETTO	630.000,00

RICHIAMATA la propria determinazione n. 397 del 17/07/2024 con la quale si affidava l'esecuzione dei lavori in oggetto al Consorzio Nazionale Cooperative di Produzione di Lavoro Ciro Menotti S.C.P.A. (C.F. e P.IVA 00966060378) con sede in Ravenna che individuava quale consorziata esecutrice Consorzio Con.CO.S. Soc. Coop. (C.F. e P.IVA 04001290404) con sede in Santarcangelo di Romagna (RN) il quale, a sua volta, indicava quale consorziata esecutrice Lanzetti Domenico s.r.l. (C.F. e P. IVA 02549830988) con sede in Ceto (BS) per un importo contrattuale al netto del ribasso offerto del 8,33% a € 424.264,87 oltre oneri della sicurezza pari a € 12.469,12 per un totale complessivo di € 436.733,99 esclusa IVA (22%) - rif. CIG contratto attuativo B27FD397A1.

VISTO il contratto attuativo relativo ai lavori in oggetto stipulato il 26/08/2024 rep. n. 1234/2024 e registrato a Brescia il 26/08/2024 al n. 42447 serie 1T;

CONSIDERATO l'incarico di Direttore dei Lavori in oggetto affidato all'Ing. Sandro d'Agostini, progettista del raggruppamento temporaneo di professionisti L&S Engineering e Foppoli Moretta e Associati;

ATTESO che:

- in data 02/09/2024 si procedeva alla consegna dei lavori (rif. Verbale di consegna dei lavori a firma del Direttore dei Lavori, acclarato al protocollo dell'Ente n. 9692 del 02/09/2024);
- in data 22/11/2024 i lavori venivano sospesi (rif. Verbale di sospensione lavori num. 1 a firma del Direttore dei Lavori, acclarato al protocollo dell'ente n. 13815 del 06/12/2024);
- in data 05/05/2025 i lavori venivano ripresi (rif. Verbale di ripresa lavori num. 1 a firma del Direttore dei Lavori, acclarato al prot. n. 5022 del 06/05/2025);
- in data 02/08/2025 i lavori venivano nuovamente sospesi (rif. Verbale di sospensione lavori num. 2 a firma del Direttore dei Lavori, acclarato al protocollo dell'Ente n. 9041 del 04/08/2025);

PRESO ATTO che, come anticipato dal Direttore Lavori, nel corso dell'esecuzione si è resa necessaria la predisposizione di una proposta di perizia di variante con le seguenti finalità:

- per gli ambiti in località Val Paghera e Bazena: esecuzione di lavorazioni che ottimizzino le previsioni progettuali, mantenendone gli obiettivi originari;
- per l'ambito in località Bazena: a seguito di rinvenimenti archeologici imprevisti, assistenza agli scavi da parte dell'archeologo incaricato ed esecuzione delle lavorazioni definite in accordo con la competente Soprintendenza (SABAP), al fine di garantire la tutela dei manufatti rinvenuti;
- in entrambi gli ambiti sopra richiamati: modifiche da introdurre per aggiustamenti di quantità già previste in progetto.

VISTA la *Perizia suppletiva e di variante num. 1* del 21/09/2025 a firma del progettista e Direttore Lavori Ing. Sandro d'Agostini che prevede un incremento dell'importo contrattuale originario del 7,19% corrispondente ad € 31.384,56 (al netto di IVA e del ribasso d'asta), per un nuovo importo complessivo contrattuale di € 468.118,55 di cui € 12.469,12 per oneri di sicurezza, al netto di IVA e del ribasso d'asta.

La *Perizia suppletiva e di variante num. 1* è composta dai seguenti elaborati, depositati agli atti:

A. Elaborati generali:

- relazione di perizia;
- elenco prezzi ed analisi nuovi prezzi.

B. Elaborati tecnico-amministrativi:

- computo metrico di perizia;
- quadro economico di perizia;
- quadro di raffronto;
- verbale concordamento nuovi prezzi;
- schema di atto di sottomissione.

C. Elaborati grafici Val Paghera:

- Val Paghera - Variante - Planimetria parcheggi bassi - A2;
- Val Paghera - Variante - Planimetria parcheggi alti - B1-B2-B3-B4.

D. Elaborati grafici – loc. Bazena:

- Loc. Bazena - Variante - Planimetria generale.

RICHIAMATO, in particolare, lo schema di Atto di sottomissione num. 1 sottoscritto per accettazione dal Rappresentante Legale del Consorzio Nazionale Cooperative di Produzione di Lavoro Ciro Menotti S.C.P.A., con cui il medesimo si impegna ad eseguire i lavori suppletivi agli stessi patti e condizioni del contratto principale per un importo contrattuale aggiuntivo, al netto del ribasso del 8,33% offerto in sede di gara, di netti imponibili € 31.384,56 (invariati gli oneri della sicurezza), oltre all'IVA al 22%. I lavori descritti nella perizia non comportano un incremento del tempo contrattuale che rimane confermato negli originari 210 giorni naturali e consecutivi;

RICHIAMATO l'art.106 comma 2 del D.Lgs. 50/2016 che recita: *"I contratti possono parimenti essere modificati, oltre a quanto previsto al comma 1, senza necessità di una nuova procedura a norma del presente codice, se il valore della modifica è al di sotto di entrambi i seguenti valori:*

a) le soglie fissate all'articolo 35;

b) il 10 per cento del valore iniziale del contratto per i contratti di servizi e fornitura sia nei settori ordinari che speciali ovvero il 15 per cento del valore iniziale del contratto per i contratti di lavori sia nei settori ordinari che speciali...";

APPURATO che la variante in oggetto consiste in opere di entità limitata, parte della quali la cui esecuzione non era prevista né prevedibile in fase di gara e parte dovute a maggiori lavorazioni finalizzate ad una migliore esecuzione complessiva del progetto e che, pertanto, i maggiori oneri finanziari derivanti non sono dovuti a negligenze o omissioni;

EVIDENZIATO che il conseguente impegno di spesa aggiuntiva trova copertura finanziaria nelle somme a disposizione dell'Amministrazione del quadro economico, senza comportare un incremento del costo totale dell'opera e lasciando inalterati la natura del progetto e del contratto stesso;

DATO ATTO che l'approvazione della perizia suppletiva e di variante in oggetto comporta:

- l'integrazione di incarico professionale allo studio di progettazione costituito dai professionisti L&S Engineering e Foppoli Moretta e Associati e al Direttore dei lavori Ing. Sandro D'Agostini, partendo da un base d'asta di € 4.306,21 determinato a sensi del D.M. 17 giugno 2016, D.lgs. 50/2016 (calcolo agli atti del presente provvedimento) applicando la stessa percentuale di sconto offerta in sede di affidamento dell'incarico originario, dunque per un importo di netti imponibili € 2.811,40 oltre 4% CNPAIA di € 112,46 e IVA 22% per un importo complessivo € 3.567,10;
- l'integrazione del fondo interno per le funzioni tecniche e l'innovazione di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016 di € 1.455,78 dovuta all'incremento dell'importo contrattuale e a correzione di un errore materiale riscontrato nel quadro economico del progetto esecutivo;
- l'integrazione dell'incarico professionale al Dott. archeologo Marco Mottinelli in seguito a ritrovamenti di reperti archeologici sul cantiere, per l'importo di € 540,80 come già disposto con propria Determinazione n. 464 del 03/09/2025;

VERIFICATO che le opere in variante rispetto al progetto esecutivo approvato, come dettagliatamente indicate nel computo metrico di perizia, determinano un aumento dell'importo contrattuale del 7,19% e che la somma aggiuntiva di € 31.384,56 (al netto di IVA e del ribasso d'asta) trova copertura finanziaria nelle somme a disposizione dell'Amministrazione del quadro economico;

TENUTO CONTO che la variante proposta rientra nell'ambito delle modifiche non sostanziali di valore inferiore al 15% del valore iniziale del contratto di lavori, ai sensi dell'art 106, comma 2, lett. b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.;

EVIDENZIATO che, per effetto della perizia suppletiva e di variante, l'importo contrattuale dei lavori pari a € 436.733,99 (di cui € 12.469,12 per oneri di sicurezza, al netto di IVA e del ribasso d'asta) è rideterminato in € 468.118,55 (di cui € 12.469,12 per oneri di sicurezza, al netto di IVA e del ribasso d'asta);

PRESO ATTO pertanto che il quadro economico del progetto determinato a seguito di perizia suppletiva e di variante, raffrontato al precedente, è così composto:

LAVORI	A - PROGETTO	B - CONTRATTO	C - PERIZIA	DIFFERENZA A-C
A.1 Lavori al netto del ribasso d'asta	424.264,87	424.264,87	455.649,43	-31.384,56
A.2 Oneri di Sicurezza	12.469,12	12.469,12	12.469,12	0,00
TOTALE LAVORI	436.733,99	436.733,99	468.118,55	-31.384,56
SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE				
B.1 Spese tecniche PD, PE, DL, sicurezza (compresa cassa previdenziale)	26.513,86	26.513,86	29.437,72	-2.923,86
B.1.1 Spese tecniche PFTE (compresa cassa previdenziale)	5.923,78	5.923,78	5.923,78	-0,00
B.2 Fondo interno per le funzioni tecniche e l'innovazione (art. 45 Codice)	8.734,68	8.734,68	10.190,46	-1.455,78
B.3 Incarichi per studi, indagini, ricerche, etc.	2.220,00	2.220,00	0,00	2.220,00
B.3.1 Incarico per relazione archeologica (compresi oneri previdenziali)	780,00	780,00	1.320,80	-540,80
B.4 Imprevisti ed arrotondamenti	37.202,89	37.202,89	3.477,94	33.724,95
B.5.1 I.V.A. su A) aliquota del 22%	96.081,48	96.081,48	102.986,08	-6.904,60
B.5.2 I.V.A. su B.1, B.1.1, B.3, B.4 aliquota del 22%	15.809,32	15.809,32	8.544,68	7.264,64
TOT. SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	193.266,01	193.266,01	161.881,45	31.384,56
IMPORTO COMPLESSIVO DI QUADRO ECONOMICO	630.000,00	630.000,00	630.000,00	0,00

CONSIDERATO, per quanto sopra esposto, di procedere all'approvazione della *Perizia suppletiva e di variante num. 1* relativa ai lavori di "Realizzazione di interventi di potenziamento strutturale e infrastrutturale all'interno del Parco Regionale dell'Adamello. Ampliamento delle superfici a parcheggio e realizzazione delle strutture a servizio delle aree attrezzate in località Val Paghera in Comune di Vezza d'Oglio e Bazena in Comune di Breno", perizia del 21/09/2025 a firma del Direttore dei Lavori Ing. Sandro d'Agostini, composta dagli elaborati sopra richiamati;

RITENUTO di affidare i lavori di perizia alla ditta esecutrice Consorzio Nazionale Cooperative di Lavoro **Ciro Menotti S.C.P.A.**, aggiudicataria delle opere principali, alle stesse condizioni di cui al contratto d'appalto in essere procedendo, quindi, all'assunzione di un nuovo impegno di spesa pari a € 38.289,16 (di cui € 31.384,56 per lavori, oltre € 6.904,60 per IVA al 22%);

VISTA la nota via PEC del 23/09/2025, rif. Prot. CMVC n. 0010879 del 23/09/2025, con la quale l'appaltatore Consorzio Nazionale Cooperative di Produzione di Lavoro **Ciro Menotti S.C.P.A.** ha trasmesso la *Perizia suppletiva e di variante num. 1* in tutti i suoi elaborati, sottoscritta per accettazione incondizionata da parte del legale rappresentante;

RICHIAMATI:

- il D.Lgs. n. 118/2011, attuativo della legge delega in materia di federalismo fiscale n. 42/2009, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e

dei loro organismi”, che prevede una complessiva riforma del sistema di contabilità degli enti locali finalizzata ad una loro armonizzazione tra le diverse pubbliche amministrazioni, ai fini del coordinamento della finanza pubblica;

- il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011;
- il D.Lgs. 267/00 e s.m.i., in particolare l’art. 183 “Impegno di spesa”;

CONSIDERATO che il principio della competenza finanziaria potenziata prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, attive e passive, devono essere registrate nelle scritture contabili quando l’obbligazione è perfezionata (impegno), con imputazione all’esercizio in cui essa viene a scadenza;

RITENUTO che l'istruttoria preordinata alla emanazione del presente atto consenta di attestare, come si attesta con la firma del presente provvedimento, la regolarità e la correttezza dell'atto ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis del D.Lgs. n. 267/2000 e l'art. 5 del vigente Regolamento dei controlli interni;

ATTESTATA la rispondenza di quanto oggetto del presente atto a criteri di opportunità, economicità ed efficacia, la competenza e l’interesse dell’Ente all’adozione dell’atto medesimo nonché l’osservanza, la regolarità e la correttezza delle procedure e degli atti preordinati alla sua adozione

DETERMINA

1. di approvare le premesse e la narrativa del presente atto di cui risultano essere parte integrante e sostanziale dello stesso;
2. di approvare, per le motivazioni espresse o richiamate in narrativa, la perizia suppletiva e di variante relativa alla *"Realizzazione di interventi di potenziamento strutturale e infrastrutturale all'interno del Parco Regionale dell'Adamello. Ampliamento delle superfici a parcheggio e realizzazione delle strutture a servizio delle aree attrezzate in località Val Paghera in Comune di Vezza d'Oglio e Bazena in Comune di Breno"*, perizia del 21/09/2025, a firma del Direttore dei Lavori Ing. Sandro d'Agostini, composto dagli elaborati richiamati in premessa e sottoscritta per accettazione dall'appaltatore come da nota in data 23/09/2025 – rif. Prot. CMVC n. 0010879 del 23/09/2025;
3. di ridefinire il quadro economico dell’opera a seguito dell’approvazione della perizia suppletiva e di variante, come di seguito indicato:

LAVORI

A.0.1	Lavori al lordo del ribasso d'asta - Lotto Bazena	339.625,51	
A.0.2	Lavori al lordo del ribasso d'asta - Lotto Val Paghera	157.428,52	
Totale Lavori soggetti a base d'asta A.0			497.054,03

RIBASSO ASTA DA AQ

R.1.1	Ribasso d'asta del 8,33% di AQ - Lotto Bazena	-28.290,80	
R.1.2	Ribasso d'asta del 8,33% di AQ - Lotto Val Paghera	-13.113,80	
Totale ribasso d'asta R.1			-41.404,60

Totale Lavori A.1 = A.0 + R.1 **455.649,43**

ONERI DI SICUREZZA

A.2	Oneri di Sicurezza	12.469,12	
Totale Oneri di Sicurezza A.2			12.469,12
TOTALE LAVORI A = A.1+A.2			468.118,55

SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE

B.1	Spese tecniche PD, PE, DL, sicurezza (compresa cassa previdenziale)	29.437,72	
B.1.1	Spese tecniche PFTE (compresa cassa previdenziale)	5.923,78	
B.2	Fondo interno per le funzioni tecniche e l'innovazione (art. 45 Codice)	10.190,46	
B.3	Incarichi per studi, indagini, ricerche, etc.	0,00	
B.3.1	Incarico per relazione archeologica (compresi oneri previdenziali)	1.320,80	
B.4	Imprevisti ed arrotondamenti	3.477,94	
B.5.1	I.V.A. su A) aliquota del 22%	102.986,08	
B.5.2	I.V.A. su B.1, B.1.1, B.3, B.4 aliquota del 22%	8.544,68	
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE			161.881,45
TOTALE PROGETTO			630.000,00

4. di impegnare, ai sensi dell'art. 183 del D.Lgs. n. 267/2000, la spesa complessiva di € 38.289,16 come da prospetto segue:

Missione	09	Programma	02	Titolo	2	Macroaggregato	05	UEB	9999999
Creditore	Consorzio Nazionale Cooperative di Lavoro Ciro Menotti S.C.P.A.								
Codice fiscale	00966060378								
Oggetto/Causale	<i>Realizzazione di interventi di potenziamento strutturale e infrastrutturale all'interno del Parco Regionale dell'Adamello. Ampliamento delle superfici a parcheggio e realizzazione delle strutture a servizio delle aree attrezzate in località Val Paghera in Comune di Vezza d'Oglio e Bazena in Comune di Breno.</i> <u>Approvazione perizia suppletiva e di variante</u>								
Importo	€ 38.289,16								

Esercizio	Piano dei conti finanziario	Capitolo/articolo	Importo
FPV 2024	2.05.99.99.999	2560/0 <i>L.R. 9/2020 Piano Lombardia. Attuazione interventi finanziati con contributi regionali per il potenziamento strutturale e infrastrutturale</i>	€ 38.289,16

5. di dare atto che, ai sensi dell'art. 3 della L. 136/2010, saranno assolti gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari;

6. di liquidare e pagare il corrispettivo spettante alla ditta incaricata dei lavori, espletati i necessari controlli dell'Ente e ad emissione di regolare fattura;
7. di trasmettere, per quanto di competenza, la presente Determinazione al Responsabile del Servizio Finanziario per la registrazione dell'impegno della spesa ed al Responsabile di Segreteria per la pubblicazione del presente atto;
8. di trasmettere a mezzo PEC alla ditta Consorzio Nazionale Cooperative di Produzione di Lavoro Ciro Menotti S.C.P.A. di Ravenna (RA) la presente determinazione, anche alla luce di quanto previsto nei rispettivi contratti attuativi di accordo quadro;
9. di precisare che la liquidazione e il pagamento dei corrispettivi spettanti alla ditta affidataria seguiranno come da risultanze contrattuali e ad emissione di regolari fatture;
10. di specificare che avverso il presente provvedimento è ammesso il ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia entro e non oltre 60 gg. dall'ultimo di pubblicazione all'albo pretorio on-line o, in alternativa, al Capo dello stato entro 120 gg.

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO
Parco Adamello
Guido Pietro Calvi / InfoCert S.p.A.