



Collegio Sindacale  
Esame assestamento al Bilancio 2024  
Allegato al verbale n. 15

L'Azienda ha predisposto l'assestamento al Bilancio 2024 secondo la normativa di riferimento e le indicazioni regionali contenute nelle linee guida e in particolare:

- Decreto Presidenza n. 9213 del 18/06/2024 ad oggetto "Modifica delle assegnazioni a favore delle ATS e ASST disposte con il DDG 20335/2023 - Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2024 -";
- DGW n. 10095 del 03/07/2024 ad oggetto "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2024 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL Area Sanità triennio 2019-2021, sottoscritto in data 23 gennaio 2024;
- Linee guida protocollo G1.2024.0031060 del 02/08/2024 ad oggetto "Bilancio di Assestamento 2024. Linee guida per la presentazione della "Rendicontazione sul Costo del personale dipendente", della "Rendicontazione del costo del personale gravante sulle voci di spesa Beni e Servizi" e della "Rendicontazione delle Prestazioni Orarie Aggiuntive";
- Linee guida protocollo A1.2024.0422051 del 19/07/2024 ad oggetto "Trasmissione Linee guida Assestamento 2024".

#### **Riapprovazione Bilancio Preventivo 2024**

Regione Lombardia con nota protocollo n. A1.2024.0053989 del 22/01/2024 acquisisce gli esiti dell'istruttoria di controllo del Bilancio Preventivo 2024 ai sensi delle procedure di controllo previste dall'art. 17 quarto comma della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. 23/2015 e dalla L.R. n. 22/2021, e, in particolare, il parere non favorevole espresso dalla Direzione Generale Welfare U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche nota protocollo n. G1.2024.0001825 del 17/01/2024, relativamente al Piano Investimenti 2024.

A seguito dell'istruttoria l'ASST Valcamonica ha riapprovato il Bilancio Preventivo 2024 con Decreto aziendale n. 38 del 29/01/2024 recependo tutti i chiarimenti, integrazioni e modifiche richiesti e con parere positivo del Collegio Sindacale formalizzato con Verbale n. 5 del 12/02/2024.

#### **Criteri per la formazione del bilancio di assestamento**

In sede di Assestamento l'Azienda ha proceduto all'aggiornamento dei dati di Prechiusura 2024 al fine di consentire una reale rappresentazione dell'andamento economico aziendale e di sistema, tenendo conto della proiezione puntuale dei dati (ricavi e costi) di chiusura 2024, alla luce dei contratti di produzione sanitaria e sociosanitaria sottoscritti per l'anno 2024, dell'andamento dei flussi di attività sanitaria e socio sanitaria dell'anno, dei ricavi e dei costi di gestione diretta aziendale.

Non sono stati variati, sulla base delle indicazioni riportate dalle linee guida, i valori delle seguenti assegnazioni regionali:

- Funzioni non tariffate (per ASST, IRCCS e AREU);



- Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (PSSR) (per ASST e IRCCS);
- Assegnazione regionale per il sezionale territoriale delle ASST;
- Equiparazione finanziaria (per ASST e IRCCS);
- Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione (per ASST e IRCCS);
- Altri contributi regione: storicizzazione anni precedenti (per ASST, IRCCS, AREU e ACSS);
- MMG, PLS, CA;
- Presa in carico e PAI MMG PLS (per ASST interessate);
- Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (FSR indistinto) (per ASST interessate);
- Sanità penitenziaria ed OPG (per ASST e IRCCS interessati);
- Obiettivi di piano (per ASST);
- ESACRI (per ASST interessate e AREU);
- Contributi da Regione relativi ad esercizi precedenti assegnati con decreti n. 20355/2023 (decreto BPE 2024) e n. 9213/2024.

#### Sezionale AREU

Per quanto riguarda la gestione AREU, come indicato dalle linee guida regionali, non è richiesta la compilazione del Sezionale 118, poiché i dati saranno forniti dagli uffici regionali sulla base delle analisi fornite da AREU.

In particolare l'Azienda ha proceduto nel modo seguente:

- contributo Funzioni, contributo territoriale, altri contributi da Regione: i contributi sono esposti come da assegnazione regionale in sede di BPE 2024;
- contributo PSSR: il contributo è esposto come da assegnazione regionale in sede di BPE 2024, integrato dalle risorse assegnate con DGW n. 10095/2024;
- entrate proprie: aggiornamento dei dati e loro proiezione al 31/12. Sia per la gestione sanitaria che per la gestione territoriale gli incrementi, rispetto al BPE 2024, sono stati accantonati alla voce "Altri accantonamenti";
- ricavi di produzione sanitaria e sociosanitaria (Ricoveri; specialistica ambulatoriale; screening; NPI; SPDC; file F; Doppio Canale; subacuti; cure palliative domiciliari e residenziali; tamponi Covid): sono stati considerati i dati desumibili dai flussi di attività sanitaria proiettati al 31/12 considerando i contratti di produzione sanitaria e sociosanitaria sottoscritti per l'anno 2024 con l'ATS della Montagna;
- personale dipendente: la rendicontazione per l'assestamento 2024 è avvenuta considerando i valori proiettati in prechiusura e delineati tenuto conto delle politiche assunzionali che l'Azienda intende perseguire nel prosieguo del corrente anno, aggiornata con le cessazioni programmate già a conoscenza riducendone pertanto il correlato, come previsto dalle linee guida inerenti il costo del personale dipendente;

Sono state compilate le schede denominate "SK\_Fondi assestamento\_costo\_personale\_dipendente\_e\_gravante\_su\_beni\_e\_servizi" e "SK\_fondi\_assestamento";

- proventi straordinari/oneri straordinari: si richiama la responsabilità aziendale in merito al rispetto dell'equilibrio di bilancio attinente alla gestione straordinaria. Come di consueto, eventuali maggiori risorse sono state accantonate;
- budget "Beni e Servizi": si è proceduto all'aggiornamento dei dati di prechiusura 2024, nella relazione di Assestamento sono stati evidenziati sia gli incrementi che le riduzioni di costo derivanti dalle attività effettuate e in linea con l'andamento della produzione sanitaria;
- "Altri Costi", "Integrativa e protesica" "ammortamenti": si è proceduto all'aggiornamento dei dati di prechiusura 2024. In relazione al Budget "Altri Costi" è stata compilata la scheda denominata "SK\_pret\_orarie\_aggiuntive\_per\_il\_bilancio\_di\_assestamento";
- accantonamenti: come disposto dalle linee guida regionali:
  - \*gli accantonamenti per rischi e contenziosi sono rimandati alla redazione del bilancio d'esercizio, in tale occasione l'Azienda relazionerà in merito alle eventuali criticità dei fondi rischi e fondo svalutazione crediti;
  - \*gli accantonamenti per far fronte agli oneri derivanti dall'applicazione dell'art. 113 del DLgs 50/2016 non sono esposti in quanto saranno assegnati in sede di bilancio consuntivo 2023;
  - \*alla voce "Altri accantonamenti" sono esposti gli importi relativi alle maggiori entrate proprie, alle maggiori risorse di proventi straordinari e all'incremento di margine della libera professione.

#### **ASSESTAMENTO - Bilancio 2024**

Il Bilancio di assestamento 2024 rileva una perdita complessiva di € 10.023.367 di cui una perdita di € 6.627.807 per il sezionale sanitario e una perdita di € 3.395.560 per il sezionale territoriale.

Di seguito l'analisi dei ricavi e costi del Sezionale Sanitario e del Sezionale Territoriale.

#### **SEZIONALE SANITARIO**

La gestione sanitaria rileva in sede di assestamento 2024 una perdita di € 6.627.807.

Per quanto riguarda la produzione si rileva che le attività tipiche principali sono riprese con livelli paragonabili o superiori a quelli dell'anno 2019 (preCovid, attuale target contrattuale). La produzione prevista in Assestamento per un totale di € 64.854.629 rileva un incremento di € 2.673.818 rispetto al BPE 2024 e un incremento di € 2.513.547 rispetto al Bilancio 2023.

In incremento le entrate proprie sia per "Compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket)" che per "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati".

Per l'attività di libera professione l'andamento rileva un incremento dell'attività sia rispetto al BPE 2024 che rispetto al Bilancio 2023 e un miglioramento del margine di utile sia di primo che di secondo livello.

Positivo il rapporto della gestione straordinaria.

Come da indicazioni regionali l'Azienda ha provveduto all'accantonamento delle maggiori entrate proprie, dei proventi straordinari e dell'incremento di margine dell'attività di libera professione.

Dal lato costi, l'Azienda ribadisce che il finanziamento 2024 considera le decurtazioni previste a livello di sistema, che per la gestione sanitaria ammontano ad € 5.664.079, rilevando pertanto criticità in merito all'effettivo fabbisogno 2024.

In sede di Assestamento 2024 si prevedono per il budget "Beni e servizi", al netto di scorte e costi finanziati da contributi, maggiori costi rispetto al budget assegnato per un importo di € 6.645.802.

L'incremento generalizzato dei costi è dovuto prevalentemente alle decurtazioni di sistema operate in sede di BPE 2024 e a costi incomprimibili ed emergenti dovuti:

- all'incremento delle materie prime e conseguente richiesta da parte dei fornitori di revisione delle condizioni contrattuali per impossibilità sopravvenuta derivante da eventi imprevisi ed imprevedibili;
- all'adeguamento tariffe agli indici ISTAT;
- all'attivazione di nuovi contratti;
- all'adeguamento del contratto di fleet management che rileva un maggior costo di circa € 367.000;
- alla Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze;
- alla Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie;
- alle Altre manutenzioni e riparazioni per Manutenzione software ed hardware;
- ai canoni di noleggio sanitario.

Inoltre si evidenzia l'incremento di produzione che rileva un aumento di costi per dispositivi medici e farmaci e altri beni sanitari.

Sempre critica la situazione riguardante il personale dipendente e il necessario ricorso a consulenza da pubblico e privato e prestazioni aggiuntive al personale dipendente.

In incremento il costo del personale per un importo di € 3.229.678.

Di seguito si analizzano i principali budget di ricavo e costo e le variazioni rispetto a quanto assegnato in sede di BPE 2024.

## RICAVI

### • Andamento della produzione

L'attività ospedaliera di ricovero per acuti si mantiene su livelli sensibilmente superiori al budget contrattuale, soprattutto per il consolidamento della disponibilità di risorse dedicate alla chirurgia programmata ed al ripristino della Emodinamica attualmente h 12. L'attività di Emodinamica è passata h 24 sperimentalmente nel fine settimana ed è obiettivo per l'anno 2024 ulteriore aumento di offerta.

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale, essa è oggetto anche per il 2024 di obiettivi di mandato specifici: tutte le prestazioni oggetto di rilevazione dei tempi di attesa (PNGLA) sono attenzionate sia a livello di volumi di prenotazione, sia a livello di erogazione. Secondo tali obiettivi di mandato, il target 2024 è un volume di produzione uguale o superiore all'anno 2023.

Considerando i flussi disponibili al 30/06/2024 per i ricoveri ed al 31/07/2024 per le prestazioni ambulatoriali, si rileva che le attività tipiche principali, sono riprese con livelli paragonabili o superiori a quelli dell'anno 2019 (pre-covid, attuale target contrattuale).

### Ricavi per prestazioni sanitarie

(DRG, AMB, SCREENING, NPI, SPDC, FILE F)

La produzione di prestazioni sanitarie prevista in Assestamento è di € 60.997.162 in incremento rispetto al BPE 2024 di € 2.857.784 e di € 2.340.774 rispetto al Bilancio 2023.

Di seguito la tabella espone l'andamento della produzione per prestazioni sanitarie, si rinvia per l'analisi per ciascuna linea di produzione allo specifico paragrafo della Relazione Assestamento 2024.

Tabella Prestazioni SSR	Bilancio 2019	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Bilancio 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS24/BPE24
----------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------	-------------	---------------------





RICOVERI	31.493.958	28.991.260	31.060.414	32.090.763	32.260.487	31.978.271	33.474.444	+1.496.173
AMBULATORIALI	18.289.465	14.552.717	16.560.660	18.600.559	18.713.134	18.498.504	19.168.631	+670.127
SCREENING (1°e 2°livello)	335.092	542.058	784.655	668.662	587.992	438.427	461.059	+22.632
NPIA	600.265	574.791	559.220	673.332	709.772	614.376	714.634	+100.258
PSICHIATRIA	1.192.315	1.169.517	1.024.572	991.898	1.274.361	1.201.282	1.630.313	+429.031
File F/HCV	6.204.204	5.069.243	5.292.193	5.841.984	5.110.642	5.408.518	5.548.081	+139.563
<b>Totale</b>	<b>58.115.299</b>	<b>50.899.584</b>	<b>55.281.714</b>	<b>58.867.198</b>	<b>58.656.388</b>	<b>58.139.378</b>	<b>60.997.162</b>	<b>+2.857.784</b>

### Ricavi per altre prestazioni sanitarie

(Cure palliative domiciliari e hospice, subacuti, tamponi, vaccinazioni, Doppio canale, emocomponenti)

La produzione di "Altre prestazioni sanitarie" prevista in Assestamento è di € 3.857.467 in decremento rispetto al BPE 2024 di € 183.966 e in incremento di € 172.773 rispetto al Bilancio 2023.

Di seguito la tabella espone l'andamento della produzione per prestazioni sanitarie, si rinvia per l'analisi per ciascuna linea di produzione allo specifico paragrafo della Relazione Assestamento 2024.

Tabella Prestazioni sanitarie	Bilancio 2019	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Bilancio 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS24/BPE24
CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI (incluso HOSPICE)	642.048	398.376	383.868	622.513	604.974	663.772	601.606	-62.166
CURE PALLIATIVE DOMICILIARI (incluse NRS)	219.862	360.034	230.166	158.495	142.069	434.336	176.179	-258.157
SUBACUTI	629.267	586.413	629.267	524.507	579.715	548.680	615.480	+66.800
TAMPONI	0	575.003	2.141.420	482.367	0	0	0	0
VACCINAZIONI	0	0	661.932	205.854	19.272	19.326	19.326	0
DOPPIO CANALE/PC	1.580.849	1.662.404	2.167.878	1.845.687	2.212.377	2.202.570	2.347.986	+145.416
EMOCOMPONENTI	0	0	0	173.126	126.287	172.749	96.890	-75.859
<b>Totale</b>	<b>3.072.046</b>	<b>3.582.230</b>	<b>6.214.531</b>	<b>4.012.549</b>	<b>3.684.694</b>	<b>4.041.433</b>	<b>3.857.467</b>	<b>-183.966</b>

#### • Entrate proprie

In sede di assestamento l'importo previsto in prechiusura 2024 per entrate proprie è pari ad € 5.217.426 in incremento rispetto al budget assegnato di € 336.602.

In sede di assestamento sono stati aggiornati i ricavi relativi alla cessione nell'ambito del circuito regionale gestito da SRC-AREU, facendo riferimento ai dati resi disponibili dalla stessa Struttura.

In particolare si rilevano:

- maggiori entrate per compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie – Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale;
- ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati.

L'importo in incremento è stato accantonato alla voce di NISAN "Altri accantonamenti".

• **Utilizzi contributi esercizi precedenti**

In sede di Assestamento 2024 si rilevano utilizzi alla voce "Utilizzo contributi esercizi precedenti per un importo di € 720.859 in incremento rispetto al BPE 2024.

Di seguito gli importi esposti.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato - € 152.119:

€ 152.119: Regione Lombardia DGR 7661/2022 – Rafforzamento Dipartimenti di Salute mentale.

Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato - € 5.898:

€ 5.898: ATS Montagna - Piano biennale locale per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione in attuazione alla DGR XI/7357 del 21.11.2022. Decreto aziendale n. 569/2023.

Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi.

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - € 520.932:

- € 122.478: Regione Lombardia - DGR N. XII/278/23 "Progetto Diapason", DGW 19004/22 – Fondo autismo annualità 2022. Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi;
- € 50.094: Regione Lombardia - Contrasto della violenza contro le donne in attuazione della D.G.R. XI/6299/2022. Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi;
- € 29.258: Polis - Attuazione del corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale" (Polo Formativo Valcamonica) tra Polis Lombardia e ASST Valcamonica – Area di destinazione costi/budget beni e servizi e investimenti;
- € 319.102: Presidenza Consiglio Ministri-Dipartimento per la Trasformazione Digitale Decreto 48/2023 - PNRR "Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.1 "Infrastrutture digitali" e "Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.2 Abilitazione al CLOUD per le PA locali. Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi;

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) - € 41.910:

- € 41.910: Soggetti privati – il dettaglio è esposto nella tabella allegata al bilancio "schema\_di\_dettaglio\_contributi\_vincolati - Area destinazione costi/Budget Beni e Servizi/ Altri costi/investimenti.

• **Altri Contributi (al netto di rettifiche)**

In sede di Assestamento 2024 si rilevano "Altri Contributi" per € 279.001 di cui € 130.315 rettificati per destinazione ad investimenti per un totale di € 148.686.

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – Vincolati € 115.373:

- € 64.373: Polis Lombardia - Attuazione del corso triennale di formazione specifica in Medicina Generale" (Polo Formativo Valcamonica) tra Polis Lombardia e ASST Valcamonica - Area destinazione costi Budget Beni e Servizi/Altri costi/Investimenti;
- € 50.000 – Consorzio Comuni BIM Valle Camonica - "Donazione per spirito di liberalità disposta a favore della SC Cardiologia destinato all'acquisto di un ecocardiografo ad alte prestazioni – Decreto azienda-le n. 377/2024 - Area destinazione Investimenti;
- € 1.000: Comune Savio dell'Adamello - "SSD Psicologia Centro Disturbi dell'Alimentazione" – Decreto aziendale n. 225/2024 - Area destinazione costi Accantonamenti.

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) – Vincolati - € 57.284:

- € 16.284: ATS Montagna - Piano biennale locale per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione in attuazione alla DGR XI/7357 del 21.11.2022 – Decreto aziendale n. 569/23 - Area destinazione costi Budget Beni e Servizi;
- € 41.000 (Prech): Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Neurologico Carlo Besta - Progetto "modalità integrata e coordinata di presa in cura dei pazienti con cefalea primaria cronica in Regione Lombardia", in attuazione della DGR n.XII/1552 del 18/12/2023 – Decreto aziendale n. 450/2024 - Area destinazione costi Accantonamenti;

Contributi da persone giuridiche private – Vincolati - € 103.189:

Si rinvia per i decreti di riferimento e la destinazione dei contributi alla tabella "schema\_di\_dettaglio\_contributi\_vincolati".

Contributi da persone fisiche private – Vincolati - € 3.155:

Si rinvia per i decreti di riferimento e la destinazione dei contributi alla tabella "schema\_di\_dettaglio\_contributi\_vincolati".

• **Libera professione**

In sede di assestamento l'Azienda ha proceduto alla rilevazione dei ricavi e dei costi dell'attività di libera professione al 31/7/2024 effettuandone la proiezione al 31/12/2024.

L'andamento rileva un incremento dell'attività e di conseguenza un incremento del margine di utile.

Di seguito la tabella riporta l'andamento dell'attività di libera professione del Bilancio 2023, il dato assegnato in BPE 2024 e la previsione di prechiusura di ricavi e costi in Assestamento.

Conto economico Libera professione	BIL 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.003.129</b>	<b>2.780.844</b>	<b>3.301.241</b>	<b>520.397</b>
COSTI DIRETTI	2.088.963	1.899.637	2.236.875	337.238
IRAP	198.463	180.200	203.305	23.105
ACCANTONAMENTI LP	408.595	361.765	451.291	89.526
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>2.696.021</b>	<b>2.441.602</b>	<b>2.891.471</b>	<b>449.869</b>

<b>% 1° margine sul ricavi</b>	<b>10,23%</b>	<b>12,20%</b>	<b>12,41%</b>	
COSTI DIRETTI AZIENDALI	98.274	90.476	107.406	16.930
COSTI GENERALI AZIENDALI	26.998	22.618	26.852	4.234
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>125.272</b>	<b>113.094</b>	<b>134.258</b>	<b>21.164</b>
<b>% 2° margine sul ricavi</b>	<b>6,05%</b>	<b>8,13%</b>	<b>8,35%</b>	

## COSTI

- Budget "Beni e Servizi"

In Assestamento 2024 si prevedono per il budget "Beni e servizi", al netto di scorte e costi finanziati da contributi, maggiori costi rispetto al budget assegnato per un importo di € 6.645.802, in incremento tutte le macrovoci del Budget "Beni e Servizi".

Per il Budget "Beni e Servizi" l'Azienda ha proceduto all'analisi delle specifiche macroaree rilevando gli scostamenti rispetto al BPE 2024 e al Bilancio 2023, come esposto in tabella e illustrato nella Relazione Assestamento 2024 agli specifici paragrafi.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024	DIFF ASS24/BIL23
Dispositivi medici	7.247.792	4.759.324	7.792.832	3.033.508	545.040
Farmaci e altri beni San.	2.949.068	2.615.441	2.681.002	65.561	-268.066
Altri Beni e Servizi	20.907.563	18.354.542	20.181.166	1.826.624	-726.397
Cons/collab/inter/com.	1.978.748	2.026.837	3.528.760	1.501.923	1.550.012
<b>Tot. Beni e Servizi</b>	<b>33.083.171</b>	<b>27.756.144</b>	<b>34.183.760</b>	<b>6.427.616</b>	<b>1.100.589</b>
FILE F	5.143.874	5.408.518	5.576.300	167.782	432.426
Doppio canale/P. ciclo	1.964.488	2.202.570	2.252.974	50.404	288.486
<b>TOTALE BENI E SERVIZI</b>	<b>40.191.533</b>	<b>35.367.232</b>	<b>42.013.034</b>	<b>6.645.802</b>	<b>1.821.501</b>

Di seguito le principali criticità rilevate:

### Dispositivi medici

Come descritto in sede di BPE 2024, con riferimento ai costi per i DM, l'assegnazione per l'esercizio 2024 è stata calcolata dalla DG Welfare in funzione del rispetto a livello regionale del relativo tetto di spesa pari a 4,4% del fabbisogno sanitario standard fissato dalla norma di cui all'art. 9 ter, co. 1, lett. B) del DL 78/2015.



In sede di BPE 2024 per l'ASST Valcamonica la decurtazione del costo DM passa da un importo di € 7.278.162 (dato prechiusura CET III trim. 2023) ad un importo di € 4.759.324 con una variazione in decremento di € 2.518.838, pari a - 34,61%.

Con la definizione del dato di Bilancio 2023 la decurtazione del costo DM passa da un importo di € 7.247.792 ad un importo di € 4.759.324 con una riduzione di € 2.488.468, pari a - 34,33%.

Per quanto riguarda l'andamento del costo per dispositivi medici di seguito il dato di costo rilevato per l'esercizio 2022; Bilancio 2023; BPE 2024 e il dato previsto in Assestamento 2024.

Rispetto al BPE 2024, al netto di contributi e utilizzi, si rileva e un maggior costo di € 3.033.508 e di € 545.040 rispetto al Bilancio 2023.

DISPOSITIVI al netto scorte	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024	DIFF ASS24/BIL23
TOTALE	7.358.624	7.247.792	4.759.324	7.792.832	+3.033.508	+545.040

L'incremento rilevato del fabbisogno per l'esercizio 2024 è dovuto a diversi fattori:

- riduzione costo in sede di BPE 2024;
- Incremento della produzione:

Una delle variabili considerate per il costo dei DM è la produzione, il driver utilizzato per il calcolo è il rapporto volume ricoveri.

Il valore della produzione rispetto al contratto è in proiezione 104%, con Emodinamica h 24 si prevede ulteriore incremento della produzione sul 2024.

Attualmente il livello di erogazione dell'attività proietta l'impiego di risorse proporzionalmente ai volumi, in incremento rispetto al 2023. Nei primi sei mesi dell'anno si registra un +27% limitatamente alla attività chirurgica programmata, la quale per la maggior parte prevede l'utilizzo di dispositivi impiantabili attivi (CND J, C, P, K, L) In incremento anche l'attività di Laboratorio e di conseguenza i dispositivi diagnostici in vitro CND W.

Il nostro case mix si è incrementato per diverse ragioni:

- 1) obiettivo liste di attesa ricoveri: per raggiungere tale obiettivo regionale sono aumentati gli interventi chirurgici elettivi;
- 2) ripresa h 12 emodinamica: sospesa o ridotta negli anni precedenti compresa buona parte del 2022, ripresa completamente nel 2023 con conseguente aumento dei dispositivi impiantabili attivi utilizzati. Nell'anno 2024 si prevede ulteriore incremento, soprattutto nella ipotesi di raggiungere stabilmente l'apertura h 24;
- 3) nuove altre attività chirurgiche quali ad esempio radiologia interventistica, endoscopia interventistica e procedure chirurgiche pneumologiche che impatteranno anche sul costo/die dei pazienti subintensivi in fase di degenza successiva;
- 4) Incremento di costi per affidamento di nuove gare e revisione prezzi per contratti in scadenza.

#### **Altri beni e servizi**

Per la macroarea Altri Beni e Servizi si prevede in prechiusura un incremento di costi rispetto al budget assegnato in BPE 2024, al netto di contributi e utilizzi, di € 1.826.624, in decremento i costi rispetto al Bilancio 2023 di € 726.397.



BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024	DIFF ASS24/BIL23
Altri Beni e Servizi	20.907.563	18.354.542	20.181.166	1.826.624	-726.397

L'incremento generalizzato dei costi per Altri Beni e Servizi è dovuto prevalentemente alle decurtazioni di sistema operate in sede di BPE 2024 per un importo di € 2.553.021 rispetto al dato aggiornato di Bilancio 2023. Pertanto si evidenzia che la previsione di costi in prechiusura rileva minori costi rispetto al Bilancio 2023.

Inoltre per l'esercizio 2024 si evidenziano costi incomprimibili ed emergenti dovuti:

- all'incremento delle materie prime e conseguente richiesta da parte dei fornitori di revisione delle condizioni contrattuali per impossibilità sopravvenuta derivante da eventi imprevisi ed imprevedibili;
- all'adeguamento tariffe agli indici ISTAT;
- all'attivazione di nuovi contratti;
- all'adeguamento del contratto di fleet management che rileva un maggior costo di € 367.000;
- alla Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze: per la manutenzione e riparazione ordinaria di immobili si evidenziano costi in incremento per lavori di conservazione e manutenzione del patrimonio. Inoltre si evidenzia l'incremento dei costi dovuti all'aumento dei prezzi causa l'elevata inflazione;
- alla Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie;
- alle Altre manutenzioni e riparazioni: si evidenziano costi in incremento per aggiornamenti/implementazione/potenziamento di contratti per Manutenzione software ed hardware a causa di adeguamenti normativi e richieste regionali.
- ai canoni di noleggio sanitario.

Inoltre si evidenziano le voci:

#### Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi

Il costo è riferito in particolare al reclutamento del personale sanitario.

Il costo previsto in assestamento è di € 667.272, in decremento rispetto al BPE 2024 di € 262.366.

Al riguardo l'Azienda ha più volte illustrato in merito alle problematiche del costo del personale. La programmazione aziendale ha previsto per l'esercizio 2024 la riduzione dei costi per cooperative e conseguentemente l'incremento della voce consulenze, come disposto anche dalla DGR XII/1514 del 13/12/2023 ad oggetto "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazione dei servizi sanitari co-re e per la migliore gestione del personale".

#### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Il costo previsto in assestamento è di € 305.000, in incremento rispetto al BPE 2024 di € 44.530.

Dall'esercizio 2023 il servizio è passato da h 8 ad h 12. Nell'anno 2024 si prevede un ulteriore incremento, soprattutto nella ipotesi di raggiungere stabilmente l'apertura h 24.

### Consulenze/Collaborazioni/Interinall/Comandi

Per la macroarea Consulenze/Collaborazioni/Interinall/Comandi si prevede in prechiusura un incremento di costi rispetto al budget assegnato in BPE 2024, al netto di contributi e utilizzi, di € 1.501.923 e un incremento di costi rispetto al Bilancio 2023 di € 1.550.012.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024	DIFF ASS24/BIL23
Cons/collab/inter/com.	1.978.748	2.026.837	3.528.760	1.501.923	1.550.012

Di seguito le variazioni dei singoli costi della macrovoce, al netto di contributi/utilizzi, rispetto al BPE 2024 per un totale di € 1.501.923.

- + € 187.901: Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione;
- € 134.251: Consulenze sanitarie da altri enti pubblici;
- + € 1.481.509: Consulenze sanitarie da terzi;
- + € 7.000: Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi;
- € 50.060: Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato;
- + € 9.824: Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato;
- € 0: Personale religioso.

Critica rimane la situazione del personale dipendente e quindi il necessario ricorso a consulenze da pubblico e privato e, fino alla scadenza dei relativi rapporti contrattuali, a cooperative per garantire i requisiti di accreditamento, i livelli assistenziali ed evitare interruzioni di pubblico servizio.

Al riguardo nel corso degli ultimi anni, si riscontrano forti difficoltà di reclutamento in diverse discipline. Alla tradizionale area dell'emergenza-urgenza e della pediatria, le carenze stanno interessando in modo significativo l'area della pneumologia, delle cure palliative, della psichiatria, dell'oncologia nonché l'area della medicina interna, difficoltà che si accentuano ulteriormente quando riguardano posizioni presso il presidio di Edolo situato in alta valle.

Il posizionamento geografico decentrato della valle e le oggettive difficoltà in ordine alle vie di comunicazione costituiscono fattori che accentuano le difficoltà di reclutamento di nuove risorse umane nonché, in alcuni casi, il mantenimento nel tempo delle risorse umane acquisite.

In prima analisi la programmazione aziendale ha previsto per l'esercizio 2024 la riduzione dei costi per cooperative e conseguentemente l'incremento della voce consulenze, come disposto anche dalla DGR XII/1514/2023 ad oggetto "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazione dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale". Inoltre sono da considerare gli incrementi di costo a seguito di quanto disposto dalla DGR XII/2003/2024 che prevede di uniformare le tariffe dei professionisti.

Si rinvia per l'approfondimento analisi per ciascuna linea di produzione allo specifico paragrafo della Relazione Assestamento 2024.

- **Budget "Altri Costi"**

Il dato rilevato in sede di assestamento per il budget "Altri Costi" è pari ad € 3.388.206 e rileva un incremento di € 383.375 rispetto al BPE 2024.

L'incremento del budget è dovuto prevalentemente alla voce di costo "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" esposta per un importo pari ad € 1.683.296 oltre IRAP per € 135.745 per un totale complessivo di € 1.819.041 e che si incrementa rispetto al BPE 2024 di € 306.232 oltre IRAP per € 37.755 per un totale complessivo di € 343.987.

Nel corso degli ultimi anni, stante il difficile reperimento di risorse umane, l'Azienda ha provveduto ad erogare numerose prestazioni avvalendosi dell'area a pagamento, erogazioni che sarebbero risultate difficilmente garantite per altra via. Inoltre per l'anno 2023, confermato anche per il 2024, Regione Lombardia, al fine di abbattere ulteriormente i tempi d'attesa sia a livello ambulatoriale, che a livello di ricovero, ha provveduto a erogare alle varie Aziende importanti contributi a ciò finalizzati.

Per quanto concerne la ASST della Valcamonica gli importi destinati all'abbattimento e prestazioni aggiuntive hanno permesso di recuperare visite e soprattutto interventi chirurgici sospesi e rimandati durante la pandemia e per coprire i costi finalizzati a garantire continuità assistenziale in quelle UU.OO dove era maggiormente accentrata la carenza di personale.

Per il 2024 la Direzione strategica, a seguito di verifica e raccolta delle esigenze poste dalle varie UU.OO, ha stilato una serie di interventi che verranno finanziati con l'istituto dell'area a pagamento. Sul punto è importante rimarcare come Regione Lombardia con una prima assegnazione abbia confermato gli importi dell'assestamento, anno 2023, garantendo all'Azienda di poter proseguire anche nel 2024 l'attività aggiuntiva sia per abbattimento dei tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni di cui al PNGLA, sia per fronteggiare situazioni di carenza di personale e garantire la continuità assistenziale (anche attraverso turni aggiuntivi) e per specifiche progettualità strategiche.

Importanza non secondaria, infine, la conferma degli importi per i turni incentivati da erogarsi presso il pronto Soccorso.

L'Azienda rimarca, però, che il predetto stanziamento, seppur rimodulato di recente con nota del 3.6.2024 n.G1.2024.0021002, alla luce delle nuove esigenze rilevate nel corso del secondo trimestre del 2024 non sono sufficienti a garantire l'integrale copertura dei costi preventivati e programmati.

I maggiori costi esposti derivano prevalentemente dalle seguenti ragioni:

- incremento delle tariffe unitarie sia per la dirigenza sia per il comparto, in linea con quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale e dai verbali di confronto regionale e i CCNL;
- fronteggiare le carenze di personale, in particolare per la dirigenza;
- fronteggiare, attraverso un aggiornamento puntuale della disciplina in coerenza con gli indirizzi regionali, le situazioni di necessità e urgenza in caso di sopravvenuta assenza di personale onde assicurare la continuità assistenziale (con particolare riferimento al personale infermieristico).

• **Budget "Costo del personale"**

L'Azienda sottolinea che la corrente rendicontazione per l'assestamento 2024 è avvenuta considerando i valori proiettati in prechiusura e delineati tenuto conto delle politiche assunzionali che intende perseguire nel prosieguo del corrente anno, aggiornata con le cessazioni programmate già a conoscenza riducendone pertanto il correlato, come previsto dalle linee guida inerenti il costo del personale dipendente.

Come già indicato nelle relazioni a corredo delle precedenti certificazioni trasmesse, l'Azienda anche in questa sede conferma l'incapienza dell'assegnazione riconosciuta in sede di BPE 2024, (integrata da quanto

ulteriormente riconosciuto con Decreto della Direzione Generale Welfare n. 10095 dello scorso 3 luglio 2024) rispetto ai costi previsti nel corso della corrente annualità al fine di garantire, oltre all'ordinario turn over, il finanziamento del reclutamento effettuato nella seconda parte del 2023, quale possibile soluzione alle già note carenze di personale in alcune aree critiche sanitarie.

Si rinvia al paragrafo "Costo del personale" della Relazione Assestamento 2024 per l'approfondimento e l'analisi del costo del personale.

### SEZIONALE TERRITORIO

Il bilancio della gestione territoriale rileva in sede di assestamento una perdita di € 3.395.560.

Dal lato ricavi la previsione di prechiusura rileva un lieve incremento di **entrate proprie** per "Rimborsi per vaccinazioni in copagamento", positivo il rapporto della gestione straordinaria.

Come da indicazioni regionali si è provveduto all'accantonamento delle maggiori entrate proprie e dei maggiori proventi straordinari.

Per quanto riguarda i costi la previsione di prechiusura in sede di assestamento rileva per il **Budget "Beni e Servizi"**, al netto dei costi finanziati da contributi/utilizzi, un importo di € 15.237.014 in incremento rispetto al BPE 2024 di € 1.987.012. In incremento il costo della macrovoce "Farmaci e altri beni sanitari" per il costo vaccini e della macrovoce "Medici di medicina generale, pediatria di libera scelta e di continuità assistenziale".

L'Azienda per quanto riguarda il budget "Medici di medicina generale, pediatria di libera scelta e di continuità assistenziale" richiama la comunicazione del Direttore Generale di ASST Valcamonica del febbraio 2024 a Regione Lombardia, nella quale auspica, per l'attribuzione della quota capitaria riferita ai medici del ruolo unico ad attività oraria, di tenere in conto per ASST Valcamonica e per i territori di montagna disagiati delle problematiche relazionate al fine di seguire anche l'armonico disegno previsto dalle disposizioni organizzative regionali e nazionali (DM 77 e LR 33/2009) di assicurare la continuità di cura a più livelli sul territorio, tenendo conto che nel territorio di ASST Valcamonica sono in corso di attivazione ben n. 8 Case di Comunità e la Continuità Assistenziale risulta essere uno dei requisiti di accreditamento. Anche la legge regionale 33/2009, prendendo atto delle particolarità montane ha introdotto l'art. 7 comma 19 che consente "particolari modelli gestionali, organizzativi ed aziendali che consentono un miglioramento della rete dell'offerta e una sua razionalizzazione".

Il **costo del personale (IRAP compresa)** è previsto per un importo di € 6.638.057 in incremento rispetto al BPE 2024 di € 1.513.476.

La previsione di spesa per il **Budget dell'integrativa e protesica** esposto per un importo di € 320.252 rileva un decremento, rispetto al BPE 2024, di € 61.748.

Di seguito si analizzano i principali budget e le variazioni rispetto a quanto assegnato in sede di BPE 2024 e al Bilancio 2023.

### RICAVI

- Utilizzi contributi esercizi precedenti

In Assestamento 2024 l'importo esposto per utilizzi è pari ad € 85.169 così composti:

€ 40.196: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato – Regione Lombardia - UCA (Unità Continuità Assistenziale) – Area destinazione costi/Personale dipendente;

€ 23.034: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – ATS Montagna - Centri per la Famiglia sul territorio regionale in attuazione della DGR 5955/2022 – Decreti aziendale n. 747/2023 - Area destinazione costi/Beni e servizi.

€ 20.939: Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati – Regione Lombardia - PNRR ADI – Annualità 2022 – Sezione Territoriale PNRR MISSIONE 6 C.1 - SUB-INVESTIMENTO M6C1 1.2.1: "Casa come primo luogo di cura (ADI)" - Area destinazione costi/Beni e servizi/Investimenti.

€ 1.000: Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro) – Soggetto privato - Ufficio Formazione – Decreto aziendale n. 718/2019, 1029/2023. Area destinazione costi/Investimenti.

- Altri Contributi (al netto rettifiche)

In Assestamento si rilevano "Altri Contributi" per € 148.087 di cui € 8.299 rettificati per investimenti per un totale di € 139.788, così composti:

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) – € 20.000:

- € 20.000 - Azienda Territoriale per i servizi alla persona - Sperimentazione dei Centri per la Famiglia sul territorio regionale in attuazione della DGR n. XI/5392/2021 e della DGR n. XI/5955/2022 – Decreto aziendale n. 211/2023;

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) – Vincolati € 128.087:

- € 16.000 - ATS Montagna - Sperimentazione dei Centri per la Famiglia sul territorio regionale in attuazione della DGR n. XI/5392/2021 e della DGR n. XI/5955/2022 – Decreto aziendale n. 211/2023;

- € 70.000 - ATS Montagna - Realizzazione delle attività del Centro per la Famiglia D.G.R. 1507/2023 - Fondo Nazionale per le Politiche della famiglia anno 2023;

- € 26.679 - ATS Montagna - Contrasto al gioco d'azzardo patologico (GAP) di cui alla DGR n. XI/585/2018 – Decreto aziendale n. 825/2024;

- € 15.408 - ATS Montagna - Voucher 9.3.3 Inclusione e lotta povertà – Determina ATS 47/2024.

### Budget Beni e Servizi

Di seguito la tabella espone l'andamento della spesa per Beni e Servizi nell'esercizio 2023 e la previsione di Assestamento per l'esercizio 2024.

BUDGET BENI E SERVIZI al netto contr. e scorte	BIL 2023	BPE 2024	ASS 2024	DIFF ASS/BPE 2024	DIFF ASS24/BIL23
Dispositivi medici	123.827	128.837	159.589	30.752	35.762



Farmaci e altri beni San.	1.062.100	1.004.038	1.618.968	614.930	556.868
Altri Beni e Servizi	2.701.547	2.839.089	2.832.491	-6.598	130.944
Cons/collab/inter/com.	135.492	260.809	196.188	-64.621	60.696
MMG/PLS/MCA	0	9.017.223	10.429.778	1.412.555	10.429.778
<b>Tot. Beni e Servizi</b>	<b>4.022.966</b>	<b>13.249.996</b>	<b>15.237.014</b>	<b>1.987.018</b>	<b>11.214.048</b>

In sede di Assestamento 2024 si prevedono per il budget "Beni e servizi", al netto di scorte e costi finanziati da contributi, maggiori costi rispetto al budget assegnato per un importo di € 1.987.018, in incremento il costo della macrovoce "Farmaci e altri beni sanitari" per il costo vaccini e della macrovoce MMG/PLS/MCA.

In Assestamento si evidenziano criticità in merito a:

- Farmaci e altri beni sanitari, per il costo vaccini: il costo vaccini è esposto in previsione per un importo di € 1.615.526 e rileva un incremento rispetto al BPE 2024 di € 615.526, l'incremento è dovuto ad un aumento dell'offerta vaccinale (es. QDENGGA) e per aumentati consumi di vaccini indicati per la copertura in viaggi internazionali;

- Altri beni sanitari: i costi rilevano in Assestamento un allineamento rispetto al BPE 2024 e un incremento rispetto al Bilancio 2023. In particolare si evidenziano gli incrementi di costo per servizi sanitari e non sanitari riferiti al potenziamento della rete territoriale e delle sue articolazioni riguardanti la Centrale operativa territoriale e le Case di Comunità si evidenzia inoltre il costo, a partire dall'esercizio 2023, relativo alla esternalizzazione delle prestazioni relative alle casse presenti sul territorio in precedenza gestite con personale dipendente.

Come per la gestione sanitaria l'incremento dei costi è dovuto anche a costi incompressibili ed emergenti dovuti:

- \*all'incremento delle materie prime e conseguente richiesta da parte dei fornitori di revisione delle condizioni contrattuali per impossibilità sopravvenuta derivante da eventi imprevisi ed imprevedibili;

- \*all'adeguamento tariffe agli indici ISTAT;

- \*all'attivazione di nuovi contratti;

- \*all'adeguamento del contratto di fleet management.

- Medici di medicina generale, pediatria di libera scelta e di continuità assistenziale: il costo rileva in Assestamento una previsione di incremento rispetto al BPE 2024 di € 1.412.555.

Si rinvia al paragrafo "Medici di medicina generale, pediatria di libera scelta e di continuità assistenziale" della Relazione Assestamento 2024 per l'approfondimento e le criticità in merito all'importo esposto secondo quanto determinato da Regione Lombardia.

- **Budget "Costo del personale"**

Si rinvia al paragrafo "Costo del personale" della Relazione Assestamento 2024 per l'approfondimento e l'analisi del costo del personale.



### IL COLLEGIO,

Esaminata la documentazione relativa al Bilancio di Assestamento 2024 messa a disposizione dall'Azienda sulla base delle verifiche a campione operate e dei riscontri effettuati,

### ASSEVERA,

➤ I finanziamenti iscritti in conto esercizio alla voce "Altri contributi (al netto di rettifiche)" rispettivamente:

Gestione Sanitaria:

€ 279.001 di cui € 130.315 rettificati per destinazione ad investimenti per un totale di € 148.686.

Gestione Territoriale:

€ 148.087 di cui € 8.299 rettificati per investimenti per un totale di € 139.788.

### VERIFICA,

➤ La corretta destinazione, sulla scorta degli atti di assegnazione originari, dell'utilizzo dei contributi anni precedenti rispettivamente:

Gestione Sanitaria:

€ 720.859.

Gestione Territoriale:

€ 85.169.

### VERIFICA,

➤ Con riferimento ai contratti di fornitura di lavoro temporaneo che l'Azienda richiama nella Relazione del Direttore Generale specifica certificazione da parte del Direttore Generale circa il rispetto del limite percentuale di cui all'art. 70, co. 3 CCNL 02/11/2022, computato alla luce delle modalità e delle esclusioni previste dallo stesso articolo.

### VALIDA ED ESPRIME PARERE FAVOREVOLE,

➤ In merito al margine di libera professione prende atto che la metodologia adottata dall'Azienda, ai fini della valorizzazione delle voci costi diretti e costi generali aziendali, risulta la stessa adottata negli esercizi precedenti e già positivamente esaminata dal Collegio.

### VERIFICA,

Il rispetto dei termini di pagamento previsti dalla normativa e pubblicati ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) del 22 settembre 2014:

- Per il 1° trimestre 2024, un Indicatore di tempestività dei pagamenti pari a - 19,15;
- Per il 2° trimestre 2024, un Indicatore di tempestività dei pagamenti pari a - 25,64.





In conclusione il Collegio

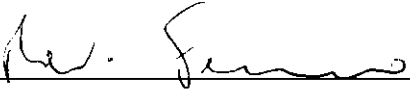
**ESPRIME**

➤ Parere favorevole al Bilancio di Assestamento 2024.

Il presente verbale protocollo n. 23364/24, composto da n. 17 pagine, aperto alle ore 10,45 termina alle ore 11,45 sarà verbalizzato al verbale n. 15 del 20/09/2024.

Breno, 20/09/2024

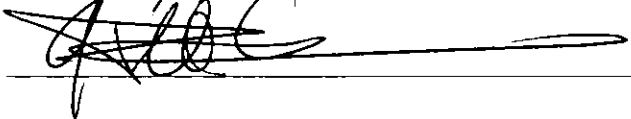
Dott. Mario Ferraro – Presidente

  
\_\_\_\_\_

Dott. Piergiorgio Dini – Componente

presente in video conferenza, invia attestazione di assenso

Dott. Gianpietro Venturini – Componente

  
\_\_\_\_\_