



Relazione Programma Annuale A.F. 2022

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2022 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Programma Annuale costituisce il documento di politica gestionale dell'istituto scolastico e l'interfaccia del Piano Triennale dell'Offerta Formativa.

Esso è redatto ai sensi degli artt. 4 e ss. del D.I. n.129/2018, tenendo conto degli obiettivi complessivi e dei progetti previsti dal Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF 2022-2025) di cui alla legge n. 107/2015 (c.d. "Buona Scuola").

Dal Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF), vengono infatti dedotti i bisogni formativi, le necessità organizzativo-strutturali e le direzioni del lavoro educativo da realizzare nell'anno finanziario.

È infatti sulla base del PTOF di riferimento che possono essere programmate le azioni strategiche, gestionali e finanziarie di una scuola autonoma.

La gestione dipende, infatti, dall'analisi delle caratteristiche di un istituto, dunque dalla sua storia, dalla sua collocazione territoriale, dalle dimensioni e tipologia della popolazione scolastica e dalle risorse umane, professionali e materiali di cui dispone.

Il Programma Annuale presenta in forma schematica le attività programmate per l'anno 2022 per le quali si prevedono specifici impegni di spesa ed è lo strumento operativo tramite cui si realizza il collegamento tra decisioni di progettazione formativo-didattica, decisioni di bilancio e provvedimenti di gestione.

La redazione del P.A. quindi intende:

- evidenziare la connessione tra progettazione formativa, valorizzazione delle risorse umane, organizzazione e destinazione delle risorse finanziarie;
- assicurare completezza, trasparenza e chiara comunicazione per rendere di facile interpretazione il documento a tutti gli stakeholder;
- coinvolgere il Consiglio di Istituto nelle scelte di utilizzo delle risorse finanziarie e nella valutazione delle priorità della scuola.

Il programma annuale è strumento dell'autonomia didattica e organizzativa della scuola per la realizzazione del PTOF e, dunque, coinvolge il Consiglio di Istituto nella sua funzione di indirizzo, il Collegio Docenti per la pianificazione delle attività didattiche, il Dirigente Scolastico in rapporto ai suoi compiti di coordinamento della progettazione, dell'organizzazione e della valutazione (D.Lgs. n. 165/2001, D.Lgs. n. 150/2009 e L. n.107/2015), il Dsga per la corretta e funzionale tenuta degli aspetti contabili.

Il bilancio di previsione della scuola risponde altresì al c.d. scopo integrato del bilancio. Esso, quindi, deve essere quindi redatto con "chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'istituto".

In merito ai principi contabili che regolano la redazione invece del bilancio di previsione, si evidenzia che il principio della parità di bilancio impone alla scuola di gestire le proprie risorse in modo che:

1. da un lato, vi sia la totale devoluzione delle stesse, ossia che le risorse erogate alla scuola siano interamente destinate al conseguimento delle finalità per cui sono state assegnate, senza che l'istituto le distolga dal loro scopo e soprattutto senza che l'istituto attui politiche di risparmio che andando a beneficio delle proprie casse e di quelle dello Stato, compromettano la qualità dei servizi erogati;
2. dall'altro, il principio di parità del bilancio, legandosi a doppio filo con quello di prudenza, presuppone che l'istituzione scolastica operi alla stregua del buon padre di famiglia, impiegando le risorse disponibili in modo accorto, senza dare luogo a variazioni negative reddituali e/o patrimoniali.



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.**

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

Si rende noto, infine, che la redazione del programma annuale 2022 è stata effettuata in deroga al D.I. n.129/2018, art. 5, c. 8, nel rispetto dei termini di cui alla Nota MIUR n. 25863 del 09 novembre 2021.

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	CORTENO GOLGI FRAZ.GALLENO	VIA G. MAZZINI, 82 - 25040 CORTENO GOLGI BS	BSAA87001C
AA	EDOLO CAP.	VIA S. MARIA - 25048 EDOLO BS	BSAA87003E
AA	INFANZIA SONICO	- SONICO BS	BSAA87004G
EE	CORTENO GOLGI CAP.	VIA SCHIVARDI - 25040 CORTENO GOLGI BS	BSEE87001N
EE	EDOLO CAP.	V.LE DERNA 22 - 25048 EDOLO BS	BSEE87002P
EE	MALONNO CAP.	P.ZZA MUNICIPIO - 25040 MALONNO BS	BSEE87003Q
EE	MONNO CAP.	VIA IMAVILLA, 12 - 25040 MONNO BS	BSEE87004R
EE	SONICO CAP.	VIA SCUOLE - 25050 SONICO BS	BSEE87005T
MM	E.FERMI - CORTENO GOLGI	VIA SCHIVARDI - 25040 - BS	BSMM87001L
MM	R. SERINI - EDOLO	VIA MORINO 5 - 25048 - BS	BSMM87002N
MM	L.CELERI - MALONNO	VIA FERRAGLIO - 25040 - BS	BSMM87003P

L'Istituto Comprensivo di Edolo ricomprende in sé istituti appartenenti ai primi cicli d'istruzione, dall'infanzia sino alla scuola secondaria di primo grado.

Sotto il profilo amministrativo l'I.C. di Edolo si caratterizza per un'elevato livello di complessità essendo strutturato in undici plessi, dislocati in parte sul territorio edolese e in parte su quello di alcuni Comuni circostanti.

In particolare, l'istituzione scolastica presenta:

1. tre plessi a Edolo, ossia la scuola dell'infanzia, quella primaria e quella secondaria di primo grado;
2. tre plessi a Corteno Golgi, scuola dell'infanzia, scuola primaria e scuola secondaria di primo grado;
3. due plessi a Sonico, scuola dell'infanzia e scuola primaria;
4. un plesso a Monno, costituito dalla scuola primaria;
5. due plessi a Malonno, ovvero la scuola primaria e quella secondaria di primo grado.

L'organizzazione e gestione delle risorse umane e tangibili richiede dunque particolare cura ed impone una gestione delle risorse economiche ordinata e precisa, considerando peraltro che ciascun plesso beneficia di appositi e distinti finanziamenti oggetto di specifica rendicontazione da parte dell'Istituto.

Tutto ciò si riflette sulla schema del programma annuale, nel quale, per ciascun plesso, viene data separata evidenza dei rispettivi proventi e oneri finanziari connessi all'amministrazione dello stesso.



1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 916 alunni distribuiti su 54 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	CORTENO GOLGI FRAZ.GALLENO	2	36
AA	EDOLO CAP.	4	105
AA	INFANZIA SONICO	2	37
EE	CORTENO GOLGI CAP.	5	63
EE	EDOLO CAP.	10	195
EE	MALONNO CAP.	7	131
EE	MONNO CAP.	4	18
EE	SONICO CAP.	5	46
MM	E.FERMI - CORTENO GOLGI	3	34
MM	R. SERINI - EDOLO	7	154
MM	L.CELERI - MALONNO	5	97

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 118 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 96 - Personale docente
- N. 21 - Personale ATA

Sotto il profilo del personale, l'istituto gestisce altresì un tirocinante ex D.G.R. n. 5451 del 25/07/2016 e un direttore dei servizi generali ed amministrativi.



2. Obiettivi PTOF

Il programma annuale 2022 è stato predisposto in attuazione agli obiettivi indicati nel piano triennale dell'offerta formativa, il cui perseguimento è stato calibrato alla luce delle risorse finanziarie disponibili per l'a.s. 2021/2022.

Tali risorse consistono:

- a. nell'avanzo di amministrazione maturato alla data del 31 dicembre 2021;
- b. nelle risorse comunicate con Nopta n. 21503 del 30/09/2021 dal MIUR a titolo di funzionamento amministrativo didattico / didattico per il periodo gennaio / agosto 2022;
- c. nelle somme stanziare dai Comuni di Edolo, Malonno, Corteno Golgi, Sonico e Monno a favore dell'istituto come da rispettive delibere in materia di "diritto allo studio 2022";
- d. nelle risorse previste dalla Comunità Montana di Vallecamonica per la realizzazione di progetti didattici da realizzarsi durante l'a.s. 2021/2022.

In merito agli obiettivi prioritari della scuola, si evidenzia che, per quanto riguarda gli esiti degli studenti, l'istituto si è dato sono i seguenti obiettivi di sviluppo:

- Promuovere il benessere psicofisico attraverso lo sviluppo e il potenziamento delle capacità individuali;
- Potenziare l'attività motoria e sportiva e l'educazione alla sana alimentazione per migliorare lo stile di vita come importante occasione di formazione personale e sociale;
- Migliorare la comunicazione e le relazioni fra gli alunni, fra gli alunni e i docenti, fra la scuola e il le famiglie degli alunni;
- Migliorare i livelli di apprendimento degli alunni in italiano e in matematica e inglese, con l'intento non solo di conoscere i propri risultati, ma di individuare punti di forza e di criticità, atti a sostenere i processi di valutazione e autovalutazione, e attivare interventi migliorativi, stimolando la riflessione sul processo di insegnamento-apprendimento e sulle metodologie/percorsi messi in atto;
- Migliorare la relazione interpersonale tra gli allievi: partecipazione e collaborazione;
- Promuovere il Curricolo Verticale, la progettazione e la valutazione per competenze;
- Creare nuovi Ambienti di apprendimento;
- Assumere una responsabilità critica del rispetto e della tutela dell'ambiente e della cittadinanza attiva.

Inoltre tutte le attività progettuali dell'Istituto Comprensivo di Edolo sono finalizzate al raggiungimento degli obiettivi formativi prioritari definiti dal comma 7 della L. 107 e scelti quali prioritari dal nostro istituto, la progettualità in linea con le Indicazioni Nazionali.

L'impegno comune è quello di rendere gli alunni soggetti attivi del proprio processo di apprendimento, promuovendo un clima relazionale positivo, attivando strategie metodologico-didattiche, interattive ed operative, promuovendo una cultura inclusiva che attenda alle richieste di ciascuna persona.

I progetti sono stati elaborati ad inizio anno scolastico 2021-22 e rispondono alle necessità del contesto sociale e culturale del territorio. Abbiamo anche predispostogli obiettivi generali del nuovo PTOF per la triennalità 2022-25 che costituirà oggetto di concreta progettazione a partire da settembre 2022.



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,021 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	511.323,10
	1.1	Non Vincolato	112.375,45
	1.2	Vincolato	398.947,65

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'avanzo di amministrazione è stato calcolato alla luce delle disponibilità di cassa esistenti alla data del 31 dicembre 2021, a cui sono stati sommati i residui attivi e detratti quelli passivi maturati alla medesima data.

Per ciascuna attività e progetto è stata inoltre individuata la rispettiva disponibilità finanziaria facendo riferimento alle risultanze del modello I.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	97.987,40	58.911,81	39.075,59
	A.2	Funzionamento amministrativo	48.463,64	48.463,64	0,00
	A.3	Didattica	77.166,67	5.000,00	72.166,67
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	3.228,50	0,00	3.228,50
	A.6	Attività di orientamento	253,39	0,00	253,39
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	178.772,63	0,00	178.772,63
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	99.822,50	0,00	99.822,50
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.628,37	0,00	5.628,37
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato		511.323,10	112.375,45	398.947,65
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato		0,00	0,00	0,00

L'avanzo di amministrazione risulta prevalentemente di tipo vincolato, lo stesso è stato ridistribuito sulle rispettive attività e progetti tenendo conto dell'esistenza degli specifici vincoli di destinazione.

Con riferimento alle economie su progetti PON già rendicontati (ex A.6.2, P.1.2, P.2.5), in ossequio alle disposizioni contenute nella Nota MIUR prot. n. 1498/2018 "*Disposizioni e istruzioni per l'attuazione delle iniziative cofinanziate*", all. 01, sez. 6.3.2.2 Costi standard, pag. 58, si è provveduto a trasferire le stesse all'interno del progetto P.1.6. Tali somme saranno impiegate nel rispetto del vincolo di finalizzazione per "*la realizzazione di altre attività formative coerenti con gli altri moduli e l'acquisizione di attrezzature e materiale didattico*".



3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2022:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	10.413,99
	1	Dotazione ordinaria	10.413,99
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	71.333,03
	3	Comune non vincolati	120,61
	4	Comune vincolati	69.670,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	1.542,42

La previsione delle entrate per l'e.f. 2022 ha tenuto conto:

- della dotazione ordinaria;
- dei finanziamenti deliberati da Comuni a titolo di diritto allo studio 2022;
- dei finanziamenti previsti dalla Comunità Montana di Valle Camonica, quale cofinanziamento alla realizzazione di progetti didattici per l'a.s. 2021/2022.

Con riferimento alla dotazione ordinaria, nell'intento di fornire un quadro certo e completo in merito alle risorse stanziare ordinariamente dal MIUR per l'e.f. 2022, nonché nell'intento di programmare le attività da inserire nel piano triennale dell'offerta formativa (PTOF), il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, in via preventiva, ha comunicato con nota MIUR n° 0021503 del 30 settembre 2021 la risorsa finanziaria relativa al periodo compreso tra il mese di gennaio e il mese di agosto 2022, pari ad € 10.413,99. Tale somma è stata iscritta nel bilancio di previsione 2022 e sarà destinata al sostentamento delle ordinarie spese amministrative e di gestione.

In merito ai finanziamenti non vincolati provenienti da Comuni, è stato programmato per l'a.f. 2022 l'introito di € 120,61, dovuti dal Comune di Malonno quale rimborso per le spese connesse alla stipula della convenzione ex DGR 5451/2016 sottoscritta tra l'Istituto, l'Ente Pubblico Territoriale e l'Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona.

Con riferimento ai finanziamenti deliberati dai Comuni a titolo di diritto allo studio 2022, i relativi importi sono stati così individuati:

- €34.000,00 da Comune di Edolo (oltre anticipo di € 20.000,00 riscossi in conto competenza e.f. 2021);
- €1.000,00 da Comune di Monno;
- €6.000,00 da Comune di Corteno Golgi;
- €8.000,00 da Comune di Sonico
- €20.670,00 da Comune di Malonno.

Completa la previsione delle entrate, l'iscrizione a bilancio di previsione di € 1.542,42, quale acconto (pari al 60% del totale del finanziamento) che l'Istituto riceverà dalla Comunità Montana di Valle Camonica per la realizzazione del "Progetto Scuola 2022".

Totale entrate previste

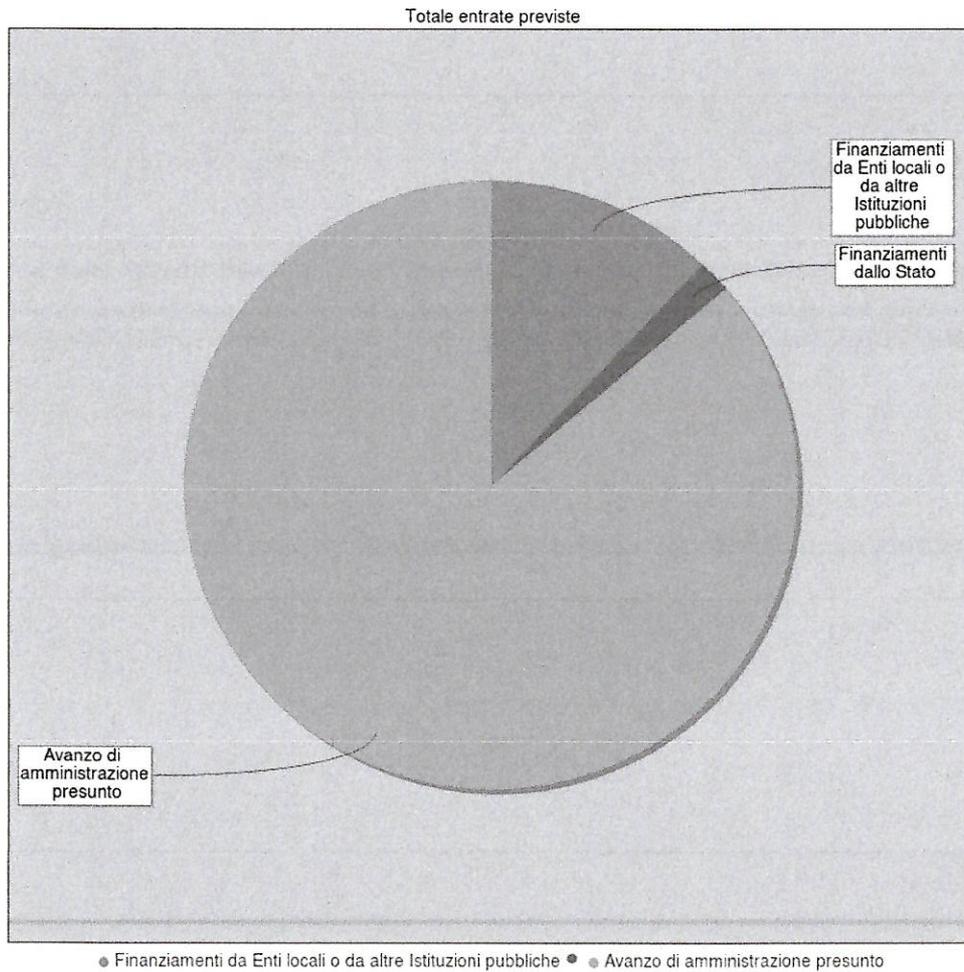
AGGREGATO	(Importi in euro)
------------------	--------------------------



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

Avanzo di amministrazione presunto	511.323,10
Finanziamenti dallo Stato	10.413,99
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	71.333,03





Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 101.359,99 €, Spese 101.359,99 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	62.284,40	62.284,40
A.1.3 RISORSE EX ART. 58, COMMA 4, D.L. N.73/2021	35.382,42	35.382,42
A.1.4 RISORSE EX ART.1, COMMI 504 E 505 D.L. N.1178/2020 - ESAMI DI STATO IN SICUREZZA	3.693,17	3.693,17

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	58.911,81
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	39.075,59
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	3.372,59
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	60.229,04
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	20.258,36
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	5.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	15.872,59
99.1	Partite di giro	Partite di giro	1.000,00

L'attività A.1.1 è finalizzata a garantire il funzionamento generale dell'Istituzione scolastica nonché dei servizi di pulizia. La stessa raggruppa, quindi, tutte quelle attività, con le relative spese, relative alla riqualificazione, manutenzione e decoro degli edifici scolastici, compresi i servizi di pulizia e le spese comuni non direttamente imputabili alle altre destinazioni di spesa, indipendentemente dall'origine dei relativi finanziamenti.

A titolo esemplificativo afferiscono a questa attività le spese che verranno sostenute per:

- acquisto beni d'investimento (es. software, hardware etc.);
- beni del funzionamento generale (kit medici, farmaci etc.);
- utenze e canoni (utenze telefoniche, fibra etc...);
- apertura fondo minute spese;
- servizi e prestazioni specialistiche(RSPP, RDP etc..).

Le risorse allocate in tale attività sono rappresentate da € 3.372,59 di dotazione ordinaria, € 58.911,81 di avanzo di amministrazione non vincolato.

La categoria di destinazione A.1.2 afferisce alle risorse di cui al D.L. 22/03/2021, n. 41 - art. 31, c. 1, lett. a), già interamente impegnate alla data 31 dicembre 2021. Tali impegni costituiscono residui passivi che verranno liquidati nel corso del 2022.

La categoria di destinazione A.1.3 ricomprende l'avanzo di amministrazione vincolato relativo alle risorse ex D.L. n. 73/2021, art.58, c. 4, pari ad € 35.382,42.



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

La categoria di destinazione A.1.4 è alimentata interamente da avanzo di amministrazione vincolato maturato sulle risorse di cui all'art.1, cc. 504 e 505 D.L. n. 1178/2020, il cui importo ammonta ad € 3.693,17.

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 61.784,25 €, Spese 61.784,25 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	61.784,25	61.784,25

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	48.463,64
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	6.000,00
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	120,61
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	7.200,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	17.894,25
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.190,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	13.100,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	8.600,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	2.000,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	17.000,00
5.1	Altre spese	Amministrative	2.000,00

L'aggregato A.2.1 raccoglie in sé le spese relative al funzionamento amministrativo dell'istituzione scolastica; in esso vi rientrano tutte le spese relative a specifiche attività di segreteria, spese postali, acquisto di bolli e/o carte valori, spese relative al servizio di cassa e, più in generale, tutte le spese connesse al funzionamento amministrativo dell'istituto (ad esclusione delle spese di manutenzione, igiene e sicurezza previste nell'aggregato A.1.1).

Tale attività è finanziata da:

- €48.463,64 di avanzo di amministrazione non vincolato;
- €6.000,00 per dotazione ordinaria;
- €120,61 per rimborso spese derivanti da convenzione ex DGR n. 5451/2016;
- €7.200,00 per spese materiale di facile consumo elargite dai Comuni di Malonno (€ 4.000,00), Sonico (€ 2.300,00) e Corteno Golgi (€ 900,00).

A.3 - Didattica - Entrate 121.336,67 €, Spese 121.336,67 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 SCUOLA INFANZIA CORTENO GOLGI - ATTIVITA' INTEGRATIVE	5.189,16	5.189,16
A.3.2 SCUOLA PRIMARIA CORTENO GOLGI - ATTIVITA' INTEGRATIVE	1.700,00	1.700,00
A.3.3 SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO CORTENO GOLGI - ATTIVITA' INTEGRATIVE	5.004,99	5.004,99



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

A.3.4 SCUOLA INFANZIA EDOLO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	9.405,96	9.405,96
A.3.5 SCUOLA PRIMARIA EDOLO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	22.394,67	22.394,67
A.3.6 SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO EDOLO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	14.548,45	14.548,45
A.3.7 SCUOLA PRIMARIA MALONNO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	15.866,05	15.866,05
A.3.8 SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO MALONNO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	15.678,29	15.678,29
A.3.9 SCUOLA PRIMARIA MONNO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	1.802,45	1.802,45
A.3.10 SCUOLA INFANZIA SONICO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	7.856,84	7.856,84
A.3.11 SCUOLA PRIMARIA SONICO - ATTIVITA' INTEGRATIVE	7.017,39	7.017,39
A.3.12 SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO MUSICALE - ATTIVITA' INTEGRATIVE	10.362,20	10.362,20
A.3.13 IO, L'AMBIENTE E IL TERRITORIO - PROGETTI DI LINGUA STRANIERA	4.510,22	4.510,22

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	72.166,67
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	44.170,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	2.860,22
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	57.637,69
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	55.838,76
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	5.000,00

L'attività A.3 è suddivisa in specifiche sotto attività interamente alimentate da fondi erogati dai Comuni di Edolo, Sonico, Monno, Malonno e Corteno Golgi. Dette categorie di destinazione riflettono la distinzione per plessi dell'istituto. Le attività A.3.12 e A.3.13, invece, afferiscono a specifiche attività integrative cofinanziate in diversa misura da alcuni tra questi Enti Pubblici Territoriali.

Le somme stanziare in ciascuna attività saranno utilizzate per il funzionamento didattico generale dell'istituzione scolastica, per l'acquisto di beni imprescindibili allo svolgimento dell'attività didattica (es. lim, cancelleria, spese di personale per l'espletamento dei corsi di recupero etc...), nonché per la realizzazione di progetti didattici specifici finanziati dai diversi Enti Locali.

L'attività A.3.1 è finanziata attraverso € 3.489,16 di avanzo di amministrazione ed € 1.700,00 di finanziamenti da Comune di Corteno Golgi.

L'attività A.3.2 è finanziata attraverso € 1.700,00 di finanziamenti da Comune di Corteno Golgi.

L'attività A.3.3 è finanziata attraverso € 3.304,99 di avanzo di amministrazione ed € 1.700,00 di finanziamenti da Comune di Corteno Golgi.

L'attività A.3.4 è finanziata attraverso € 9.405,96 di finanziamenti da Comune di Edolo.

L'attività A.3.5 è finanziata attraverso € 10.394,67 di avanzo di amministrazione ed € 12.000,00 di finanziamenti da Comune di Edolo.



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

L'attività A.3.6 è finanziata attraverso € 13.548,45 di avanzo di amministrazione ed € 1.000,00 di finanziamenti da Comune di Edolo.

L'attività A.3.7 è finanziata attraverso € 8.866,05 di avanzo di amministrazione ed € 7.000,00 di finanziamenti da Comune di Malonno.

L'attività A.3.8 è finanziata attraverso € 9.078,29 di avanzo di amministrazione ed € 6.600,00 di finanziamenti da Comune di Malonno.

L'attività A.3.9 è finanziata attraverso € 802,45 di avanzo di amministrazione ed € 1.000,00 di finanziamenti da Comune di Monno.

L'attività A.3.10 è finanziata attraverso € 5.256,84 di avanzo di amministrazione ed € 2.600,00 di finanziamenti da Comune di Sonico.

L'attività A.3.11 è finanziata attraverso € 3.917,39 di avanzo di amministrazione ed € 3.100,00 di finanziamenti da Comune di Sonico.

L'attività A.3.12 è finanziata attraverso € 7.092,20 di avanzo di amministrazione, € 2.700,00 di finanziamenti da Comune di Edolo ed € 570,00 da Comune di Malonno.

L'attività A.3.13 è finanziata attraverso € 2.010,22 di avanzo di amministrazione ed € 2.500,00 di finanziamenti da Comune di Malonno.

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 3.228,50 €, Spese 3.228,50 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 TURISMO SCOLASTICO, PROGRAMMI STUDIO	3.228,50	3.228,50

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.228,50

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	3.228,50

La categoria di destinazione A.5.1 è interamente costituita da avanzo di amministrazione per € 3.228,50.

Tali fondi verranno utilizzati per remunerare le spese relative a visite guidate, viaggi d'istruzione e programmi di studio in Italia ed all'estero.

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 253,39 €, Spese 253,39 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ORIENTAMENTO - ATTIVITÀ	253,39	253,39

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	253,39

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	253,39

Tale categoria riunisce tutte le spese relative ad attività di accoglienza e orientamento sia in ingresso che in uscita ed è alimentata con fondi pari all'avanzo di amministrazione maturato al 31 dicembre 2021 su tale capitolo.

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 178.772,63 €, Spese 178.772,63 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 PNSD - PIANO NAZIONALE SCUOLA DIGITALE MIUR	1.000,00	1.000,00
P.1.2 PON FESR REACT EU - REALIZZAZIONE RETI CABLATE E WIRELESS NELLE SCUOLE - AVVISO 9707 DEL 27/04/2021	100.859,92	100.859,92
P.1.3 PON FESR REACT EU-DIGITAL BOARD: DIGITALE NELLA DIDATTICA E NELL'ORGANIZZAZIONE-AVVISO 28966/2021	59.826,47	59.826,47
P.1.4 PIANO "SCUOLA ESTATE" (D.L. 22/03/2021, N. 41 - EX ART. 31, COMMA 6) - (€ 18518,79 - P1.4)	318,27	318,27
P.1.5 SPERIMENTARE LA SCIENZA, PROGRAMMARE LA TECNOLOGIA- SPAZI E STRUMENTI PER LE STEM - AVVISO 10812/21	16.000,00	16.000,00
P.1.6 PON FSE - DISPOSIZIONI PROT. N1498/18 - ALL. 1 - ECONOMIE SU PROGETTI CONCLUSI	767,97	767,97

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	178.772,63

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	3.772,63
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	74.000,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	100.000,00

In questa categoria di destinazione confluiscono le spese relative a progettualità in ambito scientifico, tecnico e professionale.

Rientrano in tale aggregato spese per progetti correlati a tematiche quali: design e progettazione architettonica (es. workshop di design); discipline sanitarie (es. legislazione sanitaria); enogastronomia e cultura dell'alimentazione (es. laboratori di cucina); IT e telecomunicazioni (es. alfabetizzazione informatica); meccanica, elettronica, impiantistica, energia (es. sistemi elettrici ed elettronici); scienze matematiche (es. algebra, analisi); scienze naturali ambiente e territorio astronomia (es. studio degli ecosistemi); trasformazione, produzione, distribuzione e marketing (es. tecniche di distribuzione, tecniche di marketing); trasporti e logistica (es. logica, struttura e costruzione dei mezzi di trasporto); turismo e servizi commerciali (es. geografia turistica, legislazione turistica).



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

Il progetto P.1.1 è finanziato interamente con avanzo di amministrazione per un importo pari ad € 1.000,00, somma corrisposta dal MIUR nell'e.f. 2021 per remunerare attività di formazione interna, coinvolgimento della comunità scolastica e creazioni di soluzioni innovative svolte durante l'a.s. 2021/2022 dall'animatore digitale.

Il progetto P.1.2 è finanziato con avanzo di amministrazione per 100.859,92 €. Tale importo, oggetto di residuo attivo, è stato riconosciuto all'istituto dopo l'aggiudicazione del bando PON di cui all'avviso n. 9707 del 27/04/2021, quale contributo per la realizzazione di nuove reti cablate e wire-less. Tale progetto avrà avvio nel corso dell'e.f. 2022.

La categoria di destinazione P.1.3 è interamente alimentata da avanzo di amministrazione per un importo pari ad € 59.826,47. Tale somma è oggetto di residuo attivo e origina da un credito vantato nei confronti del MIUR a seguito dell'aggiudicazione del Bando di cui all'avviso n. 28966/2021 relativo al progetto PON Digital Board. Tale progetto sarà completato nel corso dell'e.f. 2022.

Il progetto P.1.4 è finanziato da avanzo di amministrazione per l'importo di € 318,27. Tale importo è oggetto di residuo attivo e si riferisce al credito di € 1.250,00 vantato nei confronti della Comunità Montana di Valle Camonica.

Il progetto P.1.5 è alimentato anch'esso con avanzo di amministrazione per 16.000,00 €. Tale importo è oggetto di residuo attivo e si riferisce ad un credito vantato nei confronti del MIUR dopo l'aggiudicazione del bando PNSD, avviso n. 10812/21, relativo alle STEM. Tale progetto sarà realizzato nel corso dell'e.f. 2022.

Il progetto P.1.6 è stato introdotto a bilancio al fine di razionalizzare il piano delle destinazioni adottato dall'istituto, riunendo in solo capitolo le economie realizzate su diversi progetti PON ormai conclusi e che trattativamente sono state conservate a bilancio per diversi anni. La previsione di tale progetto risponde dunque a logiche di razionalizzazione, semplificazione e chiarezza e contestualmente assicura il rispetto del principio di rilevanza, consentendo di depurare il bilancio dell'istituto da elementi pleonastici che potrebbero ostacolarne la comprensione. Tali fondi, pari ad € 767,97, verranno impiegati nel rispetto dei vincoli sanciti nella Nota MIUR prot. n. 1498/2018 "Disposizioni e istruzioni per l'attuazione delle iniziative cofinanziate", all. 01, sez. 6.3.2.2 Costi standard, pag. 58, secondo cui eventuali economie su progetti PON vanno destinate "alla realizzazione di altre attività formative coerenti con gli altri moduli sia con l'acquisizione di attrezzature e materiale didattico".

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 119.664,92 €, Spese 119.664,92 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 PROGETTO SCUOLA - COMUNITA' MONTANA VALLECAMONICA	1.542,42	1.542,42
P.2.2 SIAMO TUTTI SPECIALI (10.1.1A-FDRPOC-LO-2021-74)	13.778,60	13.778,60
P.2.3 SCUOLA... IN AZIONE (10.2.2A-FDRPOC-LO-2021-79)	86.043,90	86.043,90
P.2.4 PROGETTO MONTAGNA	16.000,00	16.000,00
P.2.5 PROGETTO SPORTIVO E SPORT INVERNALI	2.300,00	2.300,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	99.822,50
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	18.300,00
5.6	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Altre Istituzioni vincolati	1.542,42

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	99.822,50
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	17.542,42



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	2.300,00
-----	--	---------------------------	----------

Vi Rientrano progetti correlati a tematiche quali: arte, musica, spettacolo, cultura (es. storia della musica); benessere, salute e sicurezza (es. corsi di primo soccorso); cittadinanza e legalità (es. educazione civica); discipline e arti motorie (es. alfabetizzazione motoria); giochi e attività ludiche per la crescita (es. giochi e attività di gruppo per lo sviluppo intellettuale e psicofisico); integrazione, inclusione, parità, solidarietà (es. alfabetizzazione alunni stranieri); libri, scrittura e linguaggio (es. critica letteraria); lingue e multiculturalismo (es. corsi di lingua e culture straniere); scienze umane e sociali (es. pedagogia); storia e memoria (es. organizzazione di giornate della memoria).

Il progetto P.2.1 presenta una programmazione delle uscite per € 1.542,42. Tale somma corrisponde all'acconto erogato dalla Comunità Montana di Valle Camonica per la realizzazione di progetti scolastici relativi a:

- laboratori educativi e relazionali;
- formazione insegnanti e genitori;
- sportello psico-pedagogico di ascolto e consulenza.

Tali progetti saranno cofinanziati dall'istituto e dovranno essere realizzati e rendicontati al termine dell'a.s. 2021/2022.

Il progetto P.2.2 è finanziato con avanzo di amministrazione. Tale importo è oggetto di residuo attivo ed è pari al credito di € 13.778,60 vantato nei confronti del MIUR a seguito dell'aggiudicazione del bando avviso n. 9707 del 27/04/2021, azione (10.1.1A-FDRPOC-LO-2021-74).

Il progetto P.2.3 è finanziato con avanzo di amministrazione. Tale importo è oggetto di residuo attivo ed è pari al credito di € 86.043,90 vantato nei confronti del MIUR a seguito dell'aggiudicazione del bando avviso n. 9707 del 27/04/2021, azione (10.2.2A-FDRPOC-LO-2021-79).

Il progetto P.2.4 presenta una programmazione delle uscite per € 16.000,00. Tale somma corrisponde al finanziamento deliberato dal Comune di Edolo nell'ambito del diritto allo studio a.s. 2021/2022. Questo progetto sarà realizzato entro la fine dell'anno scolastico in corso e vedrà la probabile compartecipazione finanziaria di altri enti locali; pertanto esso potrà essere soggetto a variazioni per maggiore entrata nel corso dell'e.f. 2022.

Il progetto P.2.5 presenta una programmazione delle uscite per € 2.300,00. Tale somma corrisponde al finanziamento deliberato dal Comune di Edolo nell'ambito del diritto allo studio a.s. 2021/2022. Questo progetto sarà realizzato entro la fine dell'anno scolastico in corso e prevede lo svolgimento di attività sportive invernali, in particolare pattinaggio su ghiaccio.

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 5.628,37 €, Spese 5.628,37 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE PERSONALE DOCENTE - ATA	5.628,37	5.628,37

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	5.628,37

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.3	Spese di personale	Altri compensi per personale a tempo indeterminato	1.728,37
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	3.900,00

Progetti relativi a corsi di formazione e / o aggiornamento a beneficio del personale scolastico. Rientrano in tale aggregato, ad esempio, corsi funzionali alla formazione o aggiornamento del personale con riferimento ad ogni tematica (es. corsi di



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.**

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

lingua, formazione dei neo assunti, aggiornamento tecnologico, ecc.).

Il progetto P.4.1 è interamente finanziato da avanzo di amministrazione maturato al termine dell'esercizio finanziario 2021 per un importo di € 5.628,37.

Tali fondi saranno destinati al pagamento delle spese connesse alla formazione del corpo docente e del personale ATA durante l'a.f. 2022.

in particolare, costituiscono priorità d'investimento corsi formativi in materia di:

1. salute e sicurezza sul posto di lavoro;
2. ambienti innovativi di apprendimento;
3. nuove metodologie didattiche;
4. nuova passweb;
5. privacy.

Totale spese previste

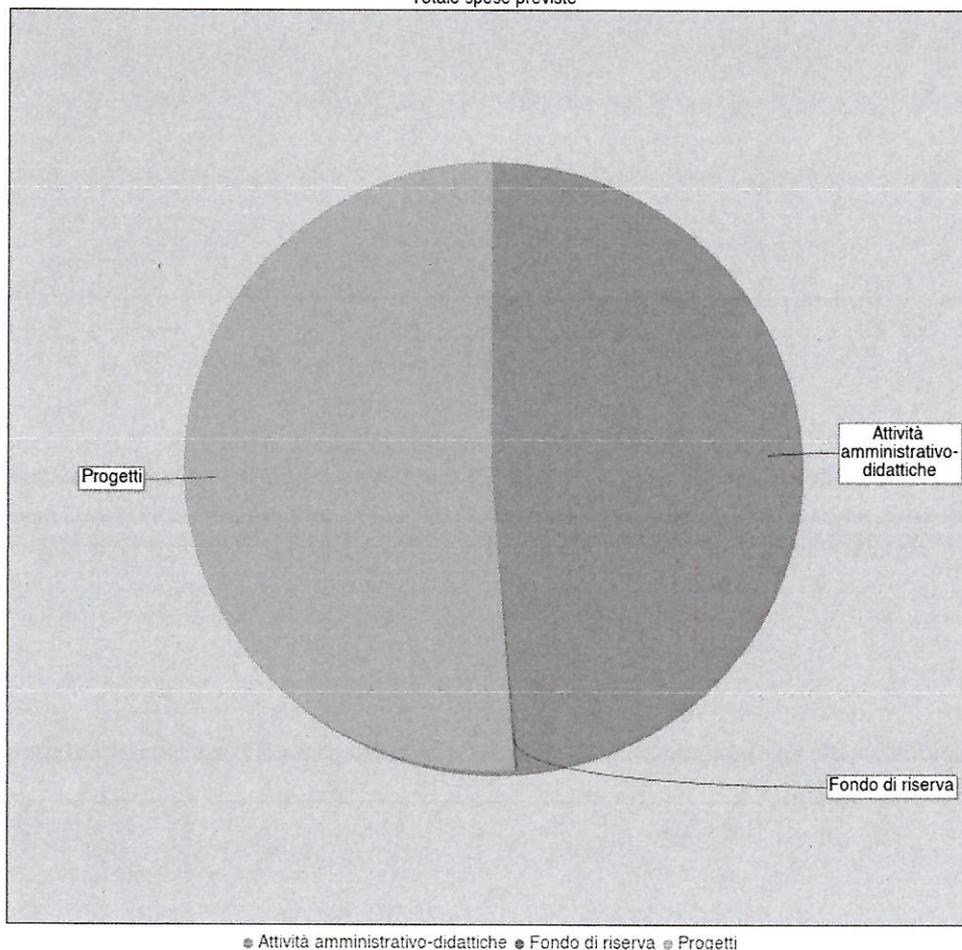
TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	287.962,80
Progetti	304.065,92
Fondo di riserva	1.041,40



Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

Totale spese previste



La distribuzione delle spese è stata effettuata tenendo in considerazione i seguenti elementi:

- le risorse disponibili;
- i bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- l'entità delle risorse umane, finanziarie e materiali occorrenti alla realizzazione dei singoli progetti.

Tutti i progetti o le attività indicate nel Programma Annuale 2022 sono stati previsti coerentemente con il Piano triennale dell'Offerta Formativa; altri progetti e/o attività potranno essere aggiunti nel corso dell'e.f. 2022 su disposizione del Ministero o in presenza di altre sopravvenute necessità.

Per la stesura del Programma Annuale 2022 il criterio base è stato quello di riportare per ogni progetto e attività le rispettive economie maturate al termine dell'esercizio finanziario. Tale operazione è stata condotta nel rispetto di eventuali vincoli di destinazione, programmando le spese sulla base delle effettive disponibilità finanziarie stanziare sui capitoli di bilancio, il tutto quindi nel rispetto dei principi di prudenza e di parità, annualità, competenza e chiarezza del bilancio.



3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

In difetto di crediti di dubbia esigibilità vantati dall'istituto, non sussistono disponibilità finanziarie da programmare.



4. Conclusioni

Il programma annuale 2022 è stato elaborato tenendo in considerazione le risorse finanziarie di sicuro incasso e di competenza dell'e.f. 2022. Tali risorse saranno utilizzate per lo svolgimento delle attività di istruzione, formazione e orientamento, così come previste ed organizzate nel PTOF e nei sotto-indicati obiettivi.

L'obiettivo principale dell'Istituzione scolastica, in particolare, preso atto degli esiti del RAV e sulla base di quanto previsto nel Piano di miglioramento parte integrante del PTOF, è il Successo Formativo di ogni singolo alunno, secondo quanto recitano gli art. 3 e 34 della Costituzione della Repubblica Italiana, che è ispirata ai principi di Uguaglianza, Libertà e Tolleranza, rimuovendo tutti gli ostacoli che si oppongono a tale successo, in linea con gli obiettivi europei, recepiti dalla recente normativa riguardante la Riforma delle Istituzioni scolastiche in Italia, nonché l'art. 1 del Decreto del Presidente del DPR 275 del 1999: "Regolamento recante norme in materia di Autonomia delle istituzioni scolastiche ai sensi dell'art. 21, della legge 15 marzo 1999, n. 59"; In effetti, come stabilisce l'art. 1 della legge 107 del 2015, per affermare il ruolo centrale della scuola nella società della conoscenza e innalzare i livelli di istruzione e le competenze delle studentesse e degli studenti, la L. 107/2015 dà piena attuazione all'autonomia delle istituzioni scolastiche di cui all'articolo 21 della L. 59/1997, e successive modificazioni, anche in relazione alla dotazione finanziaria.

In questa ottica, il miglioramento della qualità dell'offerta formativa e degli apprendimenti è indirizzato:

1. alla riduzione della dispersione scolastica e dell'insuccesso scolastico, esigenze che si fanno più pressanti considerato l'attuale contesto pandemico
2. alla diminuzione delle differenze tra scuole e aree geografiche nei livelli di apprendimento degli studenti;
3. alla promozione delle competenze di base degli studenti rispetto alla situazione di partenza;
4. alla valorizzazione degli esiti a distanza degli studenti con attenzione all'università e al lavoro.

Per rispondere alla realtà socio - culturale del territorio e alle richieste formative degli utenti, l'Istituto si è prefitto di:

1. promuovere lo sviluppo della personalità di ciascun alunno con l'attuazione di ogni iniziativa utile a eliminare eventuali impedimenti che possano ostacolare il diritto allo studio e alle pari opportunità;
2. realizzare opportune attività di coinvolgimento e partecipazione interna e esterna in grado di offrire a ciascun alunno la possibilità di potenziare le proprie abilità e competenze;
3. costruire percorsi formativi, anche individualizzati, rispettosi delle peculiarità di ciascun alunno per limitare fenomeni di disagio e di eventuale dispersione scolastica;
4. adottare efficaci strategie di recupero e sostegno;
5. favorire un inserimento proficuo ed efficace di alunni diversamente abili, sia attraverso il piano educativo individualizzato che attraverso progetti di integrazione mirati allo sviluppo delle specifiche potenzialità.

Per la stesura del Programma Annuale, infine, si è scelto il criterio base di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

1. le linee programmatiche e gli itinerari didattico - culturali proposti dal "PTOF" dell'Istituto;
2. le risorse disponibili per garantire il servizio scolastico e soprattutto continuare ed ampliare il processo di miglioramento della qualità del servizio stesso e quindi favorire le iniziative di un'offerta formativa altamente qualificata e rispondente agli specifici e diversificati bisogni della nostra utenza, in modo da realizzare più alti livelli di formazione e di orientamento;
3. i bisogni specifici dell'istituzione scolastica sulla base del RAV.

Proprio al fine di soddisfare tutte queste necessità, il programma annuale 2022 potrà anche essere soggetto a modifiche, il tutto nel rispetto di quanto previsto all'art. 10 del D.I. 129/2018.



**Ministero dell'Istruzione
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA
IC EDOLO CAP.**

25048 EDOLO (BS) VIA MORINO 5 C.F. 90019150177 C.M. BSIC87000G

AMMINISTRATIVI
DOTT. TIZIANO MARCHETTI

GIACOMINA ANDREOLI
Giacomina Andreoli