

**COMUNE DI EDOLO**



**Relazione al  
Rendiconto di Gestione  
e Nota Integrativa  
2020**

## CONTENUTO E LOGICA ESPOSITIVA

La relazione al rendiconto, deliberata dal consiglio comunale nell'apposita sessione annuale dedicata all'approvazione del consuntivo, è il documento con il quale l'organo esecutivo espone all'assemblea consiliare il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente. Non si tratta, come nel caso della relazione tecnica che generalmente accompagna il consuntivo, di un documento di origine prevalentemente contabile, ma di un atto dal notevole contenuto politico/finanziario. La relazione al rendiconto mantiene a consuntivo, infatti, un significato simile a quello prodotto all'inizio dell'esercizio dalla relazione previsionale e programmatica, e cioè il principale documento con il quale il consiglio comunale indirizza l'attività dell'ente.

La relazione al rendiconto, proprio per esporre i dati e le informazioni sulla gestione con chiarezza espositiva e precisione documentale, si compone di due parti distinte ma perfettamente coordinate fra di loro, e precisamente: la "Realizzazione dei programmi e risorse attivate" (Parte I), seguito dalla "Applicazione dei principi contabili" (Parte II). Se la prima parte tende a privilegiare il rendiconto sotto l'aspetto della programmazione, e cioè lo stato di realizzazione dei programmi e il grado di accertamento delle entrate, la seconda parte amplia l'analisi a tutti i fatti di gestione che sono visti, per adeguarsi alle raccomandazioni introdotte dai principi contabili degli enti locali, in un'ottica che abbraccia l'intera attività dell'ente.

Il primo capitolo ha come titolo "*La relazione al rendiconto in sintesi*". In questa sezione introduttiva sono individuati i principali elementi che caratterizzano il processo di programmazione, gestione e controllo delle risorse umane, strumentali e finanziarie del comune. Accanto a questi elementi metodologici vengono esposti i risultati ottenuti gestendo le risorse reperite nell'esercizio appena chiuso. Si tratta esclusivamente di dati di sintesi che forniscono una visione finanziaria d'insieme e indicano, allo stesso tempo, l'ammontare del risultato della gestione di competenza e complessivo (avanzo, pareggio o disavanzo). L'accostamento tra entrate ed uscite è sviluppato specificando, con ulteriori prospetti e commenti, il valore delle risorse di parte corrente, investimento e movimento di fondi che hanno finanziato i programmi di spesa realizzati.

L'acquisizione delle risorse è solo un aspetto del processo che porta alla realizzazione dei programmi. In "*Programmazione delle uscite e rendiconto*", infatti, sono tratte le prime conclusioni sull'andamento generale della spesa, vista in un'ottica che privilegia l'aspetto della programmazione rispetto alla semplice rappresentazione dell'elemento contabile. Le uscite registrate in contabilità sono la rilevazione dei fatti di gestione che hanno permesso il completo o il parziale raggiungimento degli obiettivi prefigurati ad inizio esercizio. Il conto consuntivo viene quindi riclassificato per programmi che indicheranno, in una visione di sintesi generale, sia lo stato di realizzazione che il rispettivo grado di ultimazione. Durante l'anno, sia l'amministrazione che l'apparato tecnico hanno agito per tradurre gli obiettivi generali contenuti negli atti di indirizzo in altrettanti risultati. Come conseguenza di ciò la relazione espone, misura e valuta proprio i risultati raggiunti nel medesimo intervallo di tempo. Ed è proprio in questo contesto che viene analizzato ogni singolo programma indicandone il contenuto finanziario e il grado di realizzazione finale.

Come in ogni azienda, anche l'attività del comune è condizionata dalla disponibilità di adeguate risorse. I programmi già esposti nella relazione programmatica di inizio anno, o riportati altri documenti di programmazione politica, si traducono in atti di gestione solo dopo il reperimento delle corrispondenti entrate. In "*Programmazione delle entrate e rendiconto*", pertanto, sono riportati i risultati ottenuti da questa ricerca di finanziamento che ha permesso all'ente di incassare le entrate di competenza dell'esercizio o, in alternativa, di accertare nuovi crediti che saranno introitati negli esercizi successivi.

La **seconda parte** della relazione, denominata "*Applicazione dei principi contabili*", si suddivide invece in capitoli che corrispondono, in modo pressochè fedele, alla struttura consigliata dai principi contabili degli enti locali. In questo ambito, la presenza di un determinato principio contabile si accompagna con la possibile valutazione dei fatti di gestione regolamentati oppure, più semplicemente, ad esso associati.

## PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Anche la relazione al rendiconto della gestione, come ogni altro atto collegato con il processo di programmazione, deve ricondursi al riferimento legislativo stabilito dall'ordinamento generale degli enti locali che indica il preciso significato dell'esistenza del comune: una struttura organizzata che opera continuamente nell'interesse generale della collettività servita.

Il crescente affermarsi di nuovi principi di gestione, fondati sulla progressiva introduzione di criteri di economia aziendale, sta spostando l'attenzione di molti operatori degli enti verso più efficaci criteri di pianificazione finanziaria e di controllo sulla gestione. Questi criteri, che mirano a migliorare il grado di efficienza, di efficacia e di economicità dell'attività di gestione intrapresa dal comune, vanno tutti nella medesima direzione: rendere più razionale l'uso delle risorse che sono sempre limitate e con costi di approvvigionamento spesso elevati.

Il processo di programmazione, gestione e controllo consente di dare concreto contenuto ai principi generali stabiliti dall'ordinamento degli enti locali. Ad ogni organo spettano infatti precise competenze che si traducono, dal punto di vista amministrativo, in diversi atti deliberativi sottoposti all'approvazione del consiglio. E' in questo ambito che si manifestano i ruoli dei diversi organi: al consiglio compete la definizione delle scelte di ampio respiro mentre alla giunta spetta il compito di tradurre gli obiettivi generali in risultati. Partendo da questa premessa, in ogni esercizio ci sono tre distinti momenti nei quali il consiglio e la giunta si confrontano su temi che riguardano l'uso delle risorse:

- *Prima* di iniziare l'esercizio finanziario, quando viene approvato il bilancio di previsione con i documenti di carattere programmatico;
- *A metà* esercizio, quando il consiglio comunale è tenuto a verificare e poi deliberare sullo stato di attuazione dei programmi;
- *Ad* esercizio finanziario ormai *concluso*, quando viene deliberato il conto del bilancio con il rendiconto dell'attività di gestione.

Con l'approvazione del *bilancio di previsione*, e soprattutto durante la discussione sul contenuto della relazione previsionale e programmatica, il consiglio comunale individua quali siano gli obiettivi strategici da raggiungere nel triennio successivo ed approva i programmi di spesa che vincoleranno poi l'amministrazione nello stesso intervallo di tempo. La giunta, con la *ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi* e la verifica degli equilibri di bilancio (30 settembre), mette al corrente il consiglio sul grado di avanzamento degli obiettivi a suo tempo programmati. In quella circostanza l'organo collegiale, qualora sia venuto meno l'equilibrio tra entrate ed uscite su cui si regge il bilancio, interviene approvando il riequilibrio generale della gestione. L'intervento del consiglio comunale nell'attività di programmazione del singolo comune termina con l'approvazione del *rendiconto* di esercizio (30 giugno successivo) quando il medesimo organo è chiamato a giudicare l'operato della giunta ed a valutare il grado di realizzazione degli obiettivi a suo tempo pianificati.

La programmazione di inizio esercizio viene dunque confrontata con i risultati raggiunti fornendo una precisa analisi sull'efficienza e l'efficacia dell'azione intrapresa dall'intera struttura comunale. La relazione al rendiconto è pertanto l'anello conclusivo di un processo di programmazione che ha avuto origine con l'approvazione del bilancio e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il periodo successivo. I principi che mirano all'economica gestione delle risorse richiedono infatti un momento finale di verifica sull'efficacia dei comportamenti adottati durante l'esercizio trascorso. Questo tipo di valutazione costituisce, inoltre, un preciso punto di riferimento per correggere i criteri di gestione del bilancio in corso e per affinare la tecnica di configurazione degli obiettivi degli esercizi futuri. Il giudizio critico sui risultati conseguiti, infatti, tenderà ad influenzare le scelte di programmazione che l'amministrazione dovrà adottare negli anni che saranno poi oggetto di programmazione pluriennale. Esiste quindi un legame *economico/finanziario* che unisce i diversi esercizi, e questo genere di interconnessioni diventa ancora più evidente proprio nel momento in cui il comune procede ad analizzare i risultati conseguiti in un determinato esercizio.

## IL RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria dell'ente, si chiude con un risultato complessivo rappresentato dall'avanzo o dal disavanzo d'amministrazione. In base allo schema di calcolo stabilito dal legislatore contabile, il saldo complessivo si compone di due distinti risultati: il risultato la gestione di competenza e quello della gestione dei residui. La somma algebrica dei due importi consente di ottenere il valore complessivo del risultato, mentre l'analisi disaggregata degli stessi fornisce maggiori informazioni su come, in concreto, l'ente abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio.

In linea di principio, si può affermare che un risultato positivo della sola competenza (avanzo) è un indice positivo che mette in luce, alla fine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo) dimostra una scarsa capacità di previsione dell'andamento dei flussi delle entrate che conduce, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova integralmente copertura con pari entrate. Il comune, in questo caso, è vissuto in quello specifico esercizio al di sopra delle proprie possibilità disavanzo di competenza).

Ma questo genere di conclusioni è alquanto approssimativo dato che, in una visione molto restrittiva, potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo per dimostrare la capacità dell'ente di agire in base a norme di "buona amministrazione". In realtà come risulta nei fatti, non sempre un risultato positivo è indice di buona gestione come, allo stesso modo, un occasionale e non ripetitivo risultato negativo non è sintomo certo di una cattiva amministrazione. Ulteriori elementi fondamentali come il grado di efficienza dall'apparato amministrativo, l'utilizzo economico delle risorse e, infine, il grado di soddisfacimento della domanda di servizi da parte del cittadino, sono tutti fattori fondamentali che non trovano alcun riscontro nella semplice lettura del dato numerico di sintesi (risultato di amministrazione).

I prospetti successivi mostrano in sequenza il risultato di amministrazione complessivo, il risultato della sola gestione di competenza e, in un'ottica che mira a misurare il grado di realizzazione dei programmi, la differenza tra le risorse destinate al finanziamento dei programmi e le risorse utilizzate per lo stesso scopo.

<b>RIASSUNTO DI AMMINISTRAZIONE 2020</b> (risultato dei residui, della competenza e risultato amministrazione)	Movimenti 2020		Totale
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	1.344.620,59	-	1.344.620,59
Riscossioni	1.136.471,51	7.191.460,41	8.327.931,92
Pagamenti	1.285.549,25	5.628.642,52	6.914.191,77
Fondo cassa finale	1.195.542,85	1.562.817,89	2.758.360,74
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 Dicembre		0,00	
Residui attivi	2.110.200,22	1.641.687,36	3.751.887,58
Residui passivi	1.714.945,49	1.812.010,55	3.526.956,04
Fondo Pluriennale Vincolato corrente		149.134,40	149.134,40
Fondo Pluriennale Vincolato in conto capitale		257.106,05	257.106,05
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)	1.590.797,58	986.254,25	2.577.051,83
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	0,00	0,00	
<b>Composizione del risultato (Residui e competenza)</b>	1.590.797,58	986.254,25	

**RISULTATO DI PARTE CORRENTE E IN C/CAPITALE**

Il bilancio prevede l'aggregazione delle entrate e delle uscite in Titoli. Le entrate, depurate dai servizi per conto di terzi (partite di giro) ed eventualmente dai movimenti di fondi, indicano l'ammontare complessivo delle risorse *destinate* al finanziamento dei programmi di spesa. Allo stesso tempo il totale delle spese, sempre calcolato al netto dei servizi per conto di terzi ed eventualmente depurato anche dai movimenti di fondi, descrive il volume complessivo delle risorse *impiegate* nei programmi. Il bilancio di previsione deve riportare sempre il pareggio tra le entrate previste e le decisioni di spesa che si intendono realizzare. Questo comporta che l'ente è autorizzato ad intervenire nel proprio territorio con specifici interventi di spesa solo se l'attività posta in essere ha ottenuto il necessario finanziamento. La conseguenza di questa precisa scelta di fondo è facilmente intuibile: il bilancio di previsione nasce sempre dalla *verifica a priori* dell'entità delle risorse disponibili (stima degli accertamenti di entrata) ed è solo sulla scorta di questi importi che l'amministrazione definisce i propri programmi di spesa (destinazione delle risorse in uscita).

Spostando l'attenzione nella *valutazione a posteriori*, le previsioni del fabbisogno di risorse destinate ai programmi (stanziamenti di entrata) si sono trasformate in accertamenti mentre la stima del fabbisogno di spesa (stanziamenti di uscita) hanno prodotto la formazione di impegni. Mentre in sede di formazione del bilancio, come nei suoi successivi aggiornamenti periodici (variazioni di bilancio) esisteva l'obbligo del pareggio tra fonti e impieghi (le risorse destinate dovevano essere interamente destinate a finanziare il volume delle risorse impiegate), a rendiconto questo equilibrio non sussiste più. La differenza tra fonti e impieghi effettuata a consuntivo, infatti, mostrerà a formazione di un differenziale che, se positivo, assume la denominazione di Avanzo di competenza mentre, in caso contrario, prenderà il nome di Disavanzo di competenza.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+) 144.292,91	144.292,91
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-) 0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 6.321.997,63 0,00	6.321.997,63 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+) 0,00	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-) 5.280.882,47	5.280.882,47
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-) 149.134,40	149.134,40
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-) 216.408,40 0,00	216.408,40 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-) 0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>819.865,27</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 60.000,00 0,00	60.000,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+) 0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-) 95.698,82	95.698,82
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+) 0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>784.166,45</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-) 543.503,34	543.503,34
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-) 136.955,20	136.955,20
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-) 103.707,91	<b>103.707,91</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-) -432.101,04	-432.101,04
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>535.808,95</b>

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	283.166,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	345.783,03
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	1.609.465,20 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	95.698,82
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.041.677,26
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	257.106,05
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>1.035.329,74</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	970.922,35
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>	(-)	<b>64.407,39</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>64.407,39</b>

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>1.819.496,19</b>
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	543.503,34
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.107.877,55
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>	(-)	<b>168.115,30</b>
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-432.101,04
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>600.216,34</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>784.166,45</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (H)	(-)	60.000,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio N (1)	(-)	543.503,34
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)(2)	(-)	-432.101,04
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	136.955,20
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>		<b>475.808,95</b>

## PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISULTATI

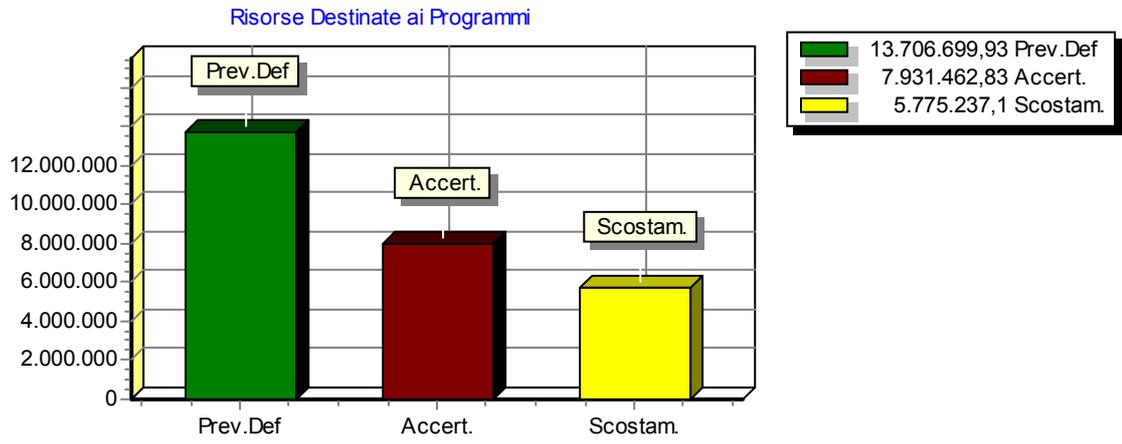
Il bilancio di previsione è lo strumento finanziario con cui l'Amministrazione è autorizzata ad impiegare le risorse destinandole al finanziamento di *spese correnti e spese d'investimento*, accompagnate dalla presenza di eventuali *movimenti di fondi*. I servizi C/terzi (partite di giro), essendo operazioni effettuate per conto di soggetti esterni, sono estranei alla gestione economica dell'ente e quindi non influiscono in alcun modo nella programmazione e nel successivo utilizzo delle risorse comunali. La struttura classica del bilancio di previsione, composta solo da riferimenti contabili, impedisce di individuare quali e quanti sono gli obiettivi che l'amministrazione si prefigge di perseguire nell'esercizio. Questo è il motivo per cui al bilancio di previsione è allegata la relazione previsionale e programmatica.

Con l'approvazione di questo importante documento, le dotazioni di bilancio sono ricondotte al loro reale significato di *stanziamenti destinati a realizzare predefiniti programmi*. Il programma costituisce quindi la sintesi tra la programmazione di carattere politico e quella di origine prettamente finanziaria. Già la semplice esposizione dell'ammontare globale di tutti i programmi di spesa, intesi come complesso di risorse utilizzate per finanziare le spese di gestione (bilancio corrente), gli interventi in conto capitale (bilancio investimenti) e le operazioni dal puro contenuto finanziario (movimento fondi), mette in condizione l'ente di determinare il risultato finale della gestione dei programmi.

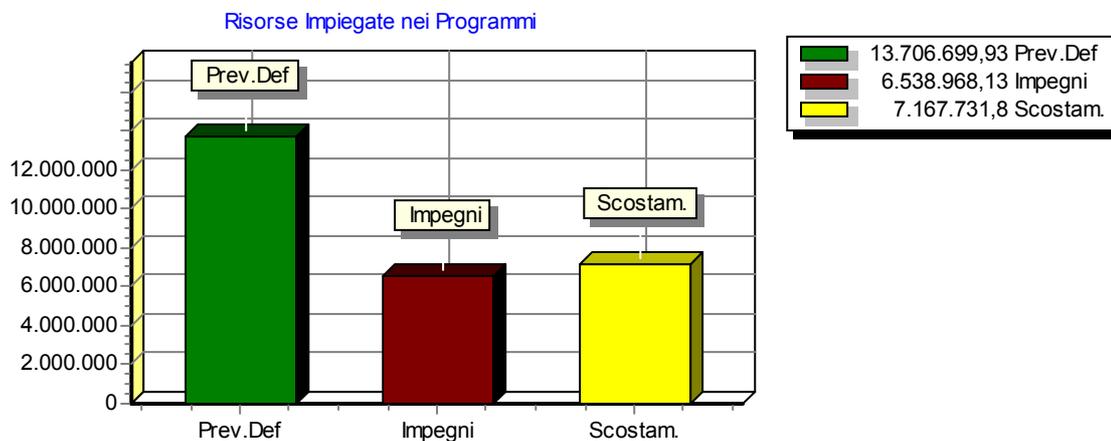
Il prospetto di fine pagina espone, con una visione molto sintetica, l'andamento generale della programmazione finanziaria (gestione dei programmi) attuata nell'esercizio. Sia le entrate destinate alla realizzazione dei programmi che le uscite impiegate nei programmi fanno *esclusivo riferimento* agli stanziamenti della sola *competenza*. Mentre la prima colonna indica il volume di risorse complessivamente stanziati (bilancio di previsione e successivi aggiornamenti), la seconda riporta le entrate effettivamente accertate e gli impegni registrati in contabilità. La differenza tra i due valori indica il risultato della gestione dei programmi (avanzo, disavanzo o pareggio). L'ultima colonna mostra infine lo scostamento intervenuto tra la previsione e l'effettiva gestione dei programmi.

Come andremo meglio a descrivere negli argomenti seguenti della relazione, è il caso di precisare fin d'ora che il risultato della gestione (competenza) è solo uno dei criteri che possono portare ad una valutazione complessiva sui risultati dell'ente, in quanto il grado di soddisfacimento della domanda di servizi e di infrastrutture avanzata dal cittadino e dai suoi gruppi di interesse, infatti, tende ad essere misurata con una serie di indicatori in cui il parametro finanziario, è solo uno dei più importanti, ma non il solo.

RISORSE DESTINATE AI PROGRAMMI 2020 (Fonti finanziarie)	Competenza		Scostamento
	Stanz. Finali	Accertamenti	
Avanzo amministrazione	833.241,94	0,00	833.241,94
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.856.985,00	3.377.635,77	479.349,23
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI C	1.961.492,00	1.961.384,37	107,63
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.200.904,00	982.977,49	217.926,51
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENT	4.083.248,99	839.465,20	3.243.783,79
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	1.770.828,00	770.000,00	1.000.828,00
<b>Totale delle risorse destinate ai programmi</b>	<b>13.706.699,93</b>	<b>7.931.462,83</b>	<b>5.775.237,10</b>



RISORSE IMPIEGATE NEI PROGRAMMI 2020 (Utilizzi economici)	Competenza		Scostamento
	Stanz. Finali	Impegni	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	6.738.633,91	5.280.882,47	1.457.751,44
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.749.157,02	1.041.677,26	4.707.479,76
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	1.218.909,00	216.408,40	1.002.500,60
<b>Totale delle risorse impiegate nei programmi</b>	<b>13.706.699,93</b>	<b>6.538.968,13</b>	<b>7.167.731,80</b>



## Programmazione delle uscite e rendiconto Il consuntivo letto per programmi

La relazione previsionale e programmatica, o qualunque altro analogo documento di indirizzo generale, è lo strumento di orientamento politico e programmatico mediante il quale il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, individua e specifica quali saranno gli obiettivi generali da perseguire nel successivo triennio. Questa *attività di indirizzo* tende ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte di programmazione e la reale disponibilità di risorse certe o prevedibili. La lettura del bilancio "*per programmi*" permette quindi di associare l'obiettivo strategico alla rispettiva dotazione finanziaria: •il quadro sintetico che riconduce la creatività politica alla rigida legge degli equilibri di bilancio; il desiderio di soddisfare le molteplici esigenze della collettività •con la necessità di selezionare le diverse aree e modalità d'intervento. I programmi di spesa sono quindi i punti di riferimento con i quali misurare, una volta ultimato l'esercizio, l'efficacia dell'azione intrapresa dall'azienda Comune.

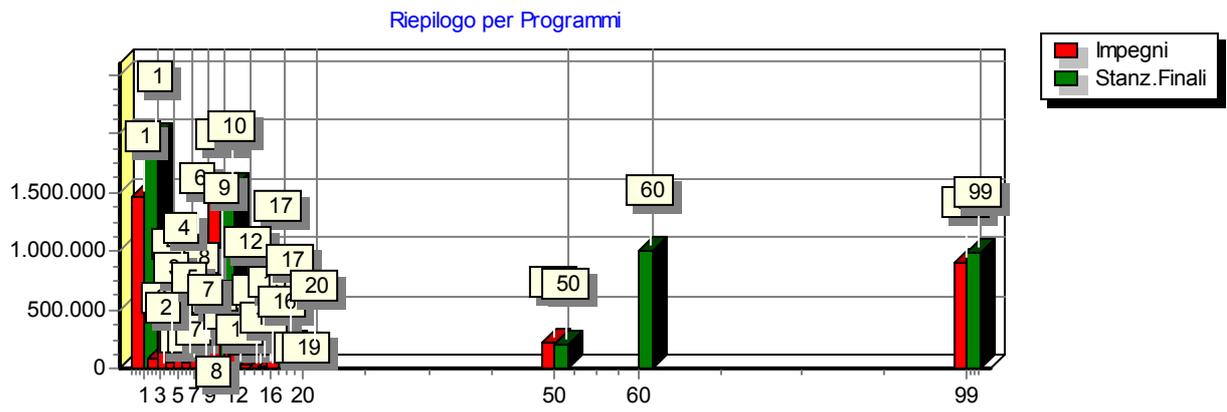
Ogni programma può essere costituito da interventi di funzionamento (Tit.1 - Spesa corrente), come da investimenti (Tit.2 - Spese in conto capitale), fino ad essere integrato includendovi anche l'ammontare corrispondente alla restituzione dei mezzi finanziari di terzi (Tit.3 - Rimborso di prestiti). E' l'ente a scegliere, liberamente e con elevati margini di flessibilità il contenuto dei vari programmi.

Partendo da questa premessa, la tabella riporta l'elenco sintetico dei vari programmi di spesa gestiti nell'anno appena chiuso, mentre nei capitoli che seguono l'argomento sarà nuovamente ripreso per concentrare l'analisi su due aspetti importanti della gestione:

- Lo *stato di realizzazione dei programmi*, visto come lo scostamento che si è verificato nel corso dell'esercizio tra la previsione e l'impegno della spesa;
- Il *grado di ultimazione dei programmi*, inteso come lo scostamento tra l'impegno di spesa ed il pagamento della relativa obbligazione.

Si passerà pertanto, da un'approccio di tipo sintetico ad un'analisi dal contenuto più dettagliato e analitico; da una visione della programmazione nel suo insieme ad un riscontro sul contenuto e sull'efficacia dell'azione intrapresa dalla macchina comunale. Se nella fase di programmazione la responsabilità delle scelte è prettamente politica, nella successiva attività di gestione il peso dell'apparato tecnico diventa particolarmente rilevante.

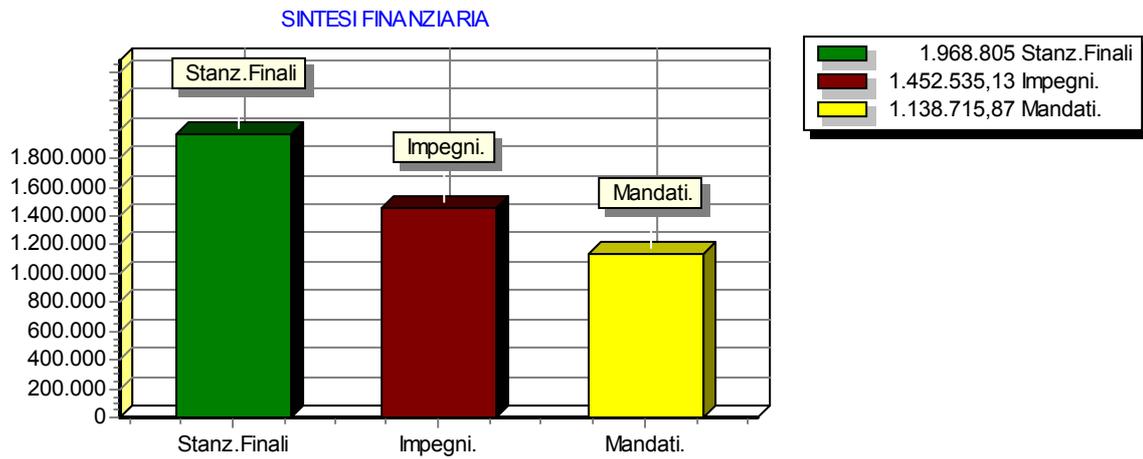
STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI 2020 (Denominazione dei programmi)	Competenza		% Impegnato
	Stanz. Finali	Impegni	
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.972.305,00	1.453.968,46	73,72 %
2 Giustizia	0,00		0,00 %
3 Ordine pubblico e sicurezza	83.000,00	82.365,56	99,24 %
4 Istruzione e diritto allo studio	648.175,00	538.590,12	83,09 %
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	90.445,00	43.257,53	47,83 %
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.098.125,00	91.072,66	8,29 %
7 Turismo	47.212,00	45.246,78	95,84 %
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	131.316,00	178.781,91	136,15 %
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	722.120,00	209.989,93	29,08 %
10 Trasporti e diritto alla mobilità	1.540.853,00	1.475.671,17	95,77 %
11 Soccorso civile	15.144,00	13.045,07	86,14 %
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	567.247,00	405.016,03	71,40 %
13 Tutela della salute	0,00		0,00 %
14 Sviluppo economico e competitività	46.609,00	36.885,75	79,14 %
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	8.005,00	6.893,26	86,11 %
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	21.747,00	22.290,63	102,50 %
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	205.079,00	164.843,63	80,38 %
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00		0,00 %
19 Relazioni internazionali	0,00		0,00 %
20 Fondi da ripartire	133.858,00		0,00 %
50 Debito pubblico	200.636,00	216.408,40	107,86 %
60 Anticipazioni finanziarie	1.000.000,00		0,00 %
99 Servizi per conto terzi	990.500,00	901.684,94	91,03 %
<b>Totale delle risorse impiegate nei programmi</b>	<b>9.522.376,00</b>	<b>5.886.011,83</b>	<b>61,81 %</b>



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Servizi istituzionali, generali e di gestione

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	1.896.505,00	1.410.486,11	1.138.715,87
Investimento	72.300,00	42.049,02	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.968.805,00</b>	<b>1.452.535,13</b>	<b>1.138.715,87</b>

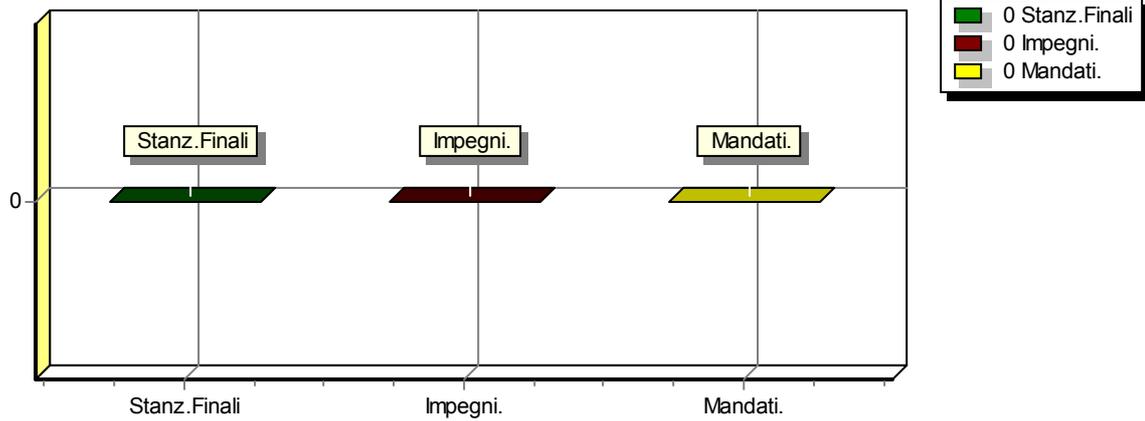


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Giustizia

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

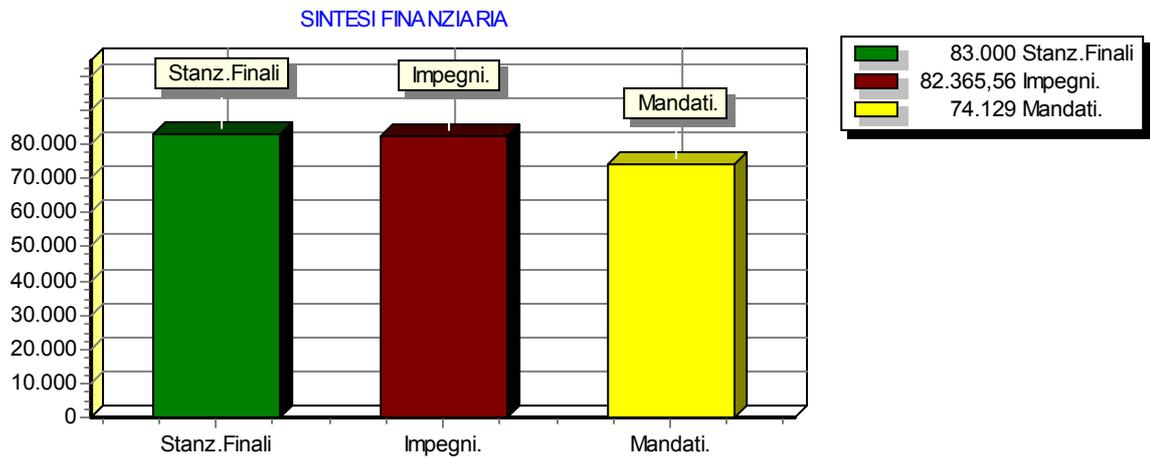
SINTESI FINANZIARIA



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Ordine pubblico e sicurezza

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	83.000,00	82.365,56	74.129,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	83.000,00	82.365,56	74.129,00

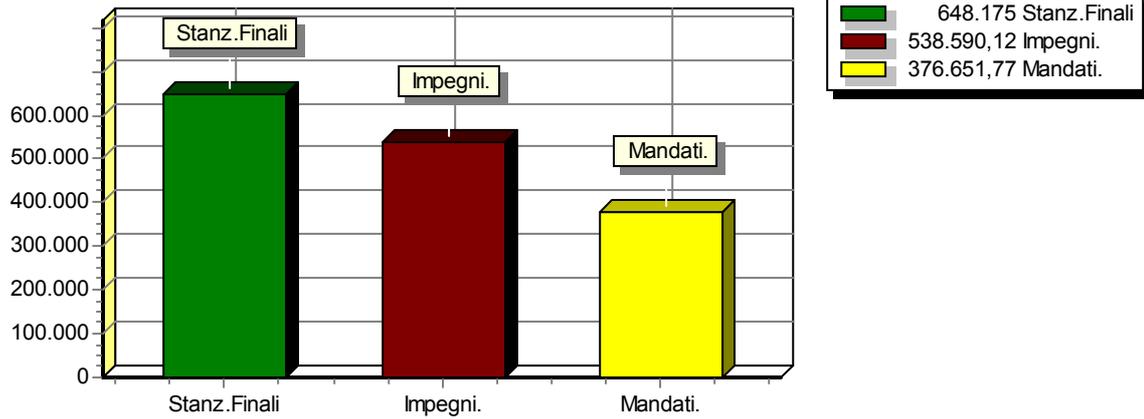


## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

## Istruzione e diritto allo studio

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	648.175,00	520.824,26	376.651,77
Investimento	0,00	17.765,86	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	648.175,00	538.590,12	376.651,77

SINTESI FINANZIARIA

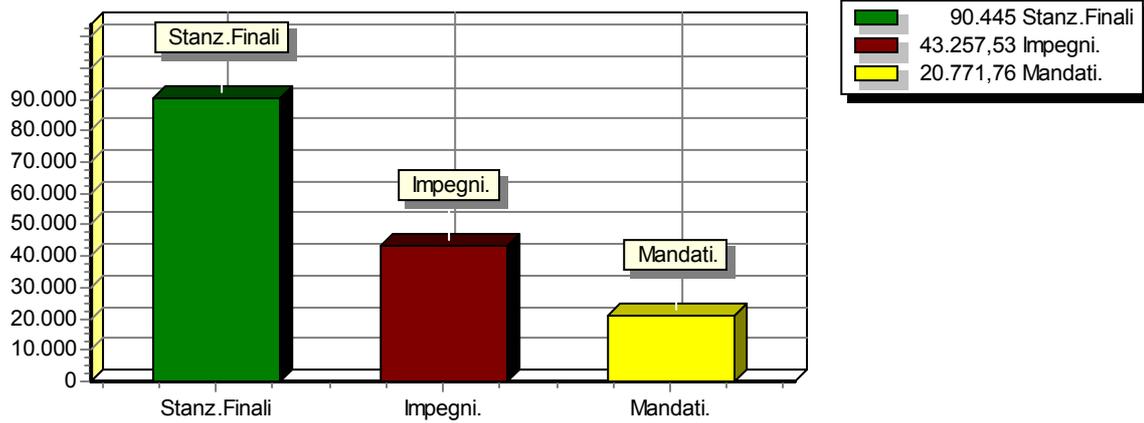


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	90.445,00	43.257,53	20.771,76
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	90.445,00	43.257,53	20.771,76

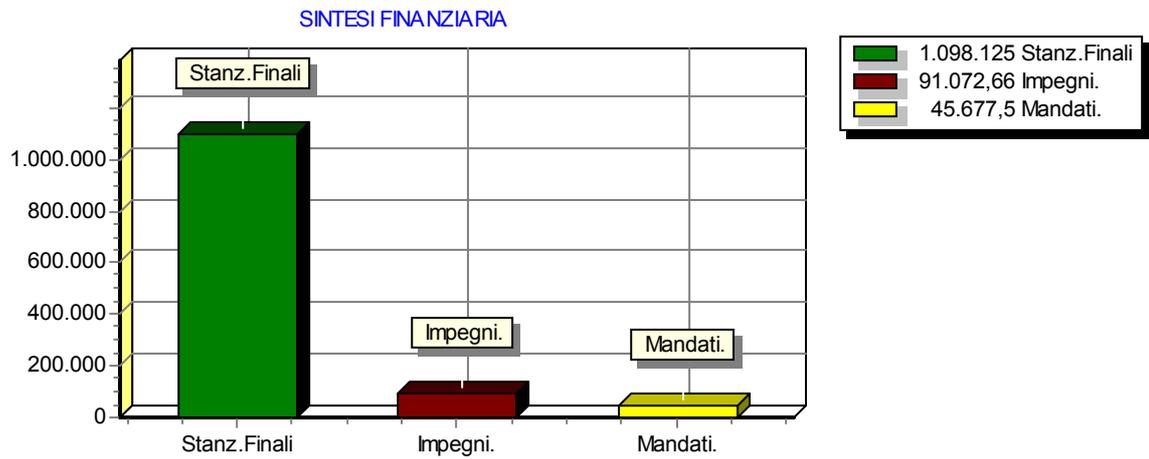
SINTESI FINANZIARIA



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Politiche giovanili, sport e tempo libero

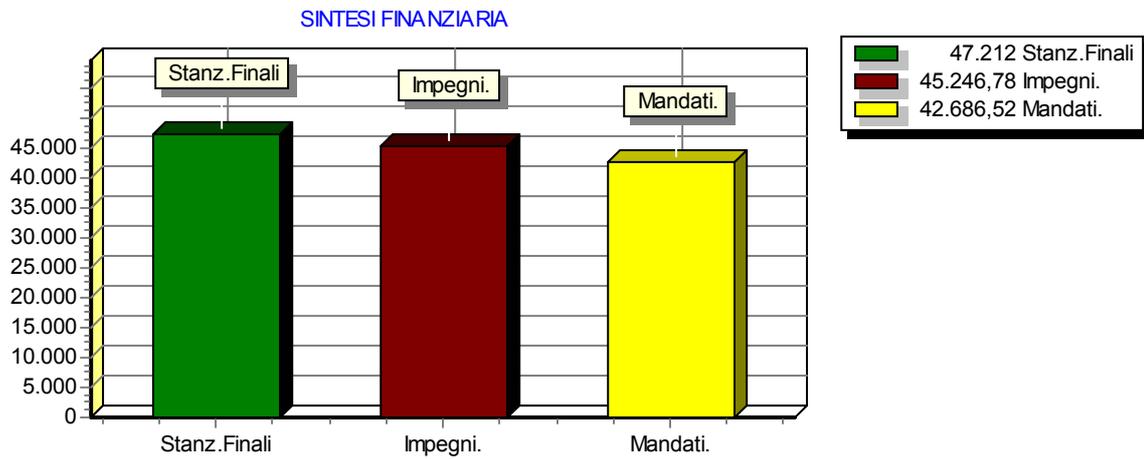
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	145.197,00	63.090,64	45.677,50
Investimento	952.928,00	27.982,02	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	1.098.125,00	91.072,66	45.677,50



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

## Turismo

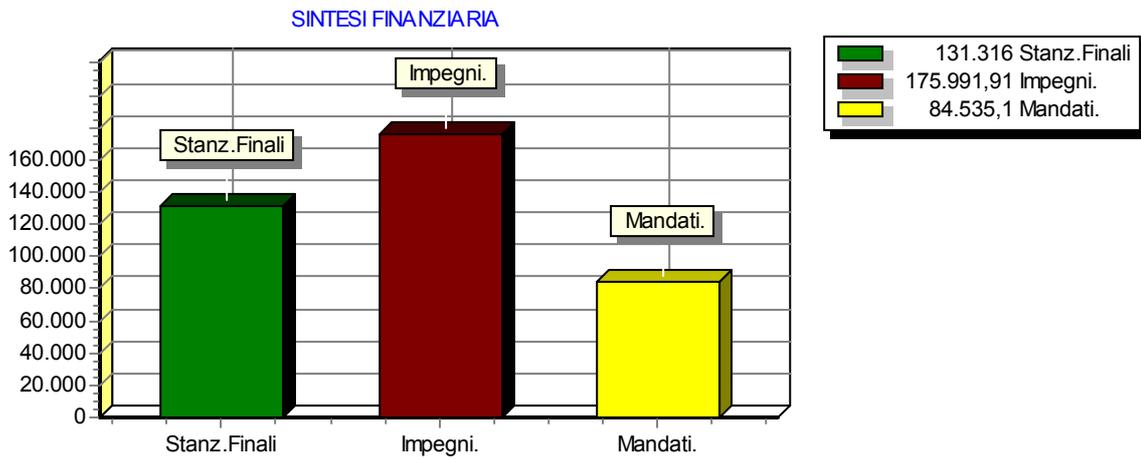
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	47.212,00	45.246,78	42.686,52
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	47.212,00	45.246,78	42.686,52



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Assetto del territorio ed edilizia abitativa

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	87.516,00	124.681,64	72.639,50
Investimento	43.800,00	51.310,27	11.895,60
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	131.316,00	175.991,91	84.535,10

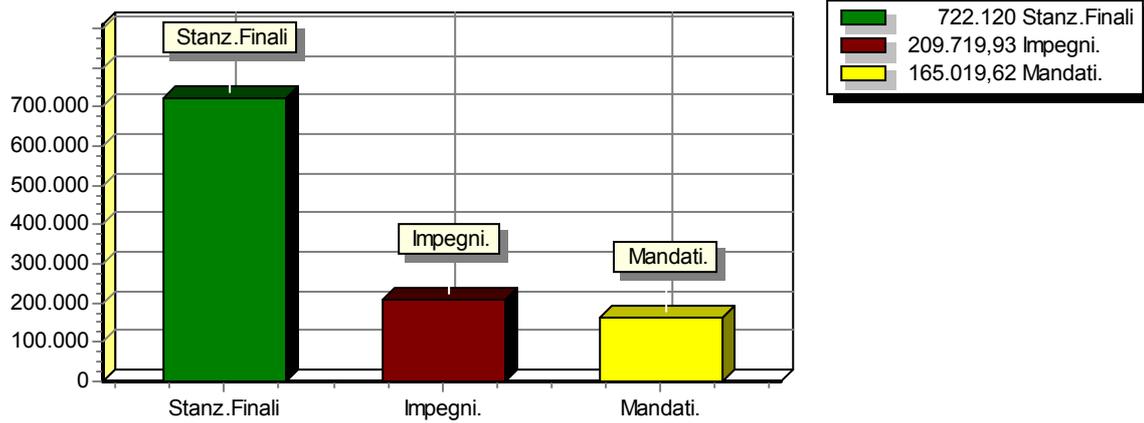


**Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi**

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	722.120,00	191.637,27	165.019,62
Investimento	0,00	18.082,66	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>722.120,00</b>	<b>209.719,93</b>	<b>165.019,62</b>

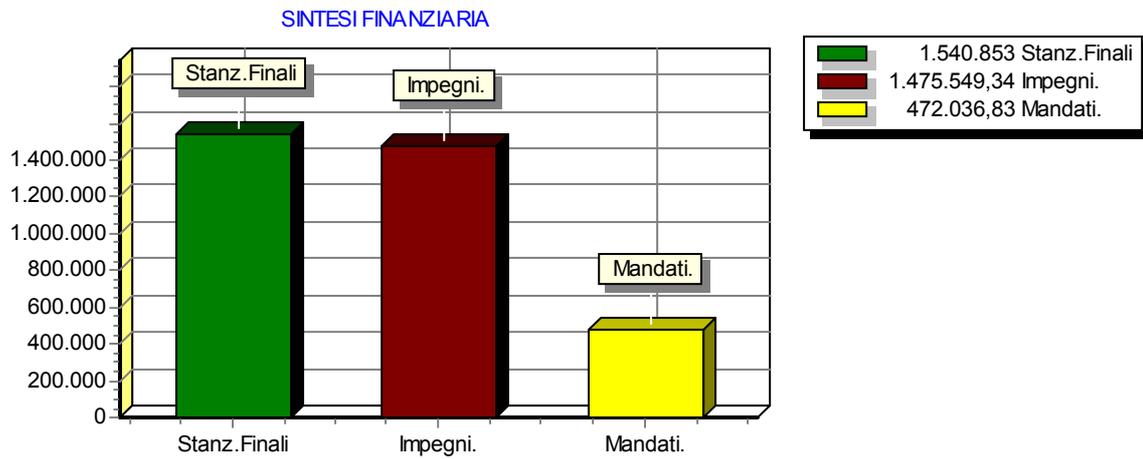
SINTESI FINANZIARIA



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

## Trasporti e diritto alla mobilità

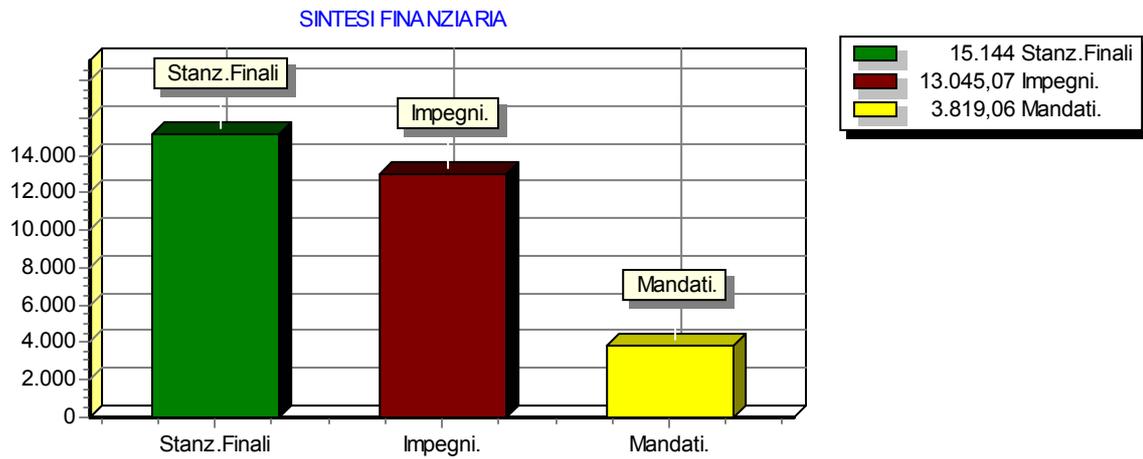
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	536.027,00	474.923,29	382.656,42
Investimento	1.004.826,00	1.000.626,05	89.380,41
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.540.853,00</b>	<b>1.475.549,34</b>	<b>472.036,83</b>



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

## Soccorso civile

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	15.144,00	13.045,07	3.819,06
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	15.144,00	13.045,07	3.819,06

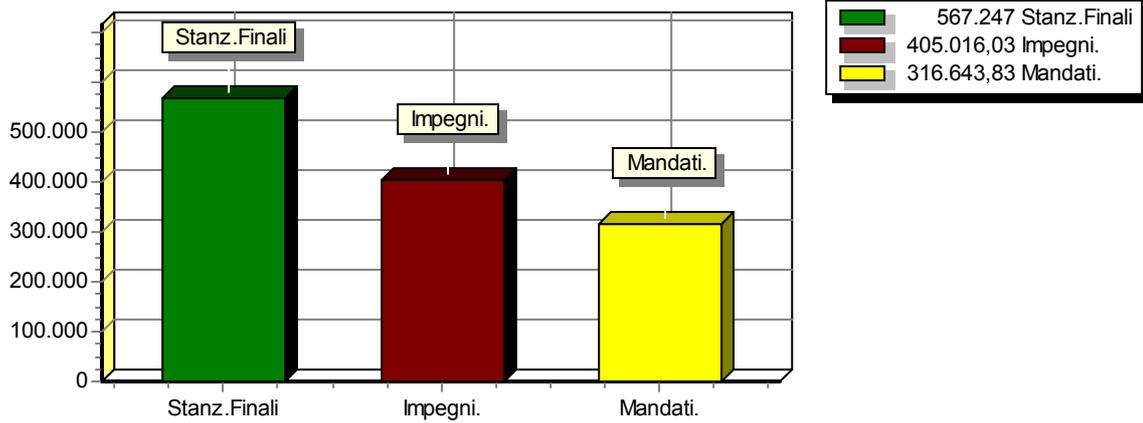


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	567.247,00	405.016,03	316.643,83
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	567.247,00	405.016,03	316.643,83

SINTESI FINANZIARIA

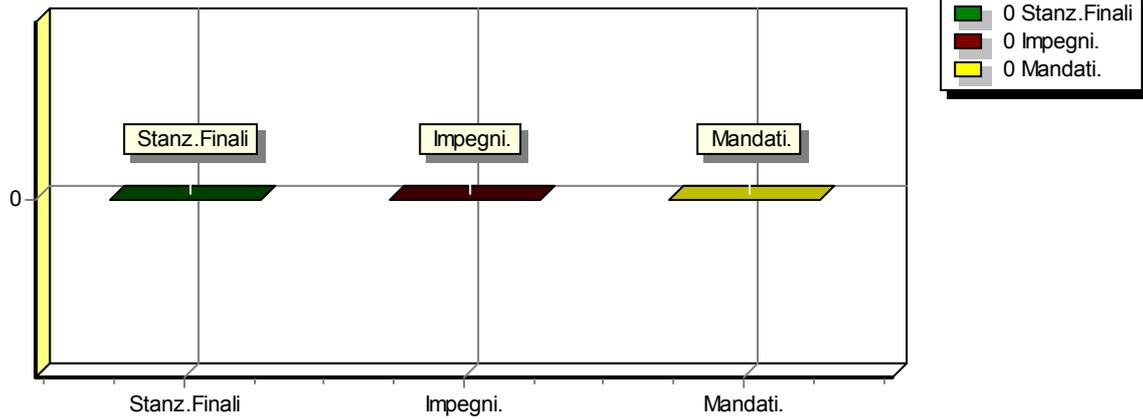


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Tutela della salute

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

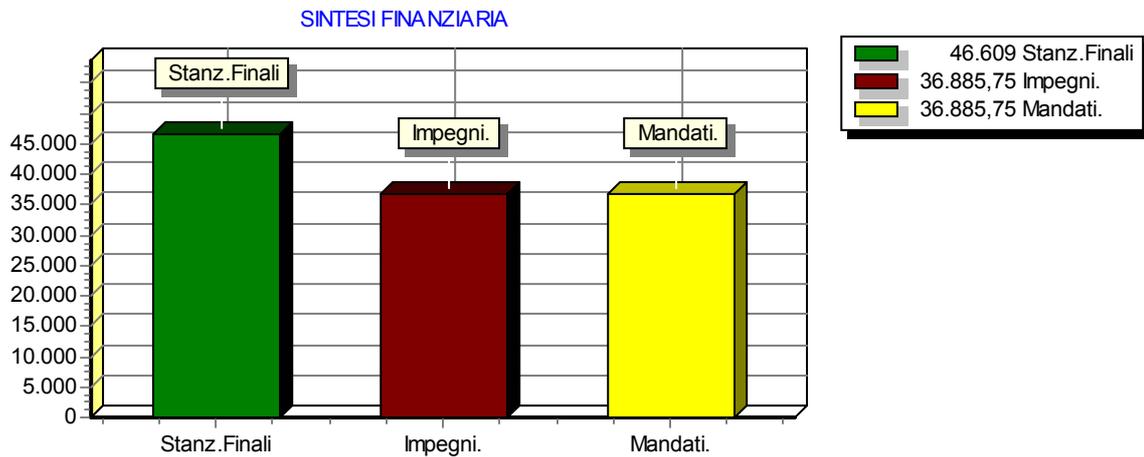
SINTESI FINANZIARIA



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Sviluppo economico e competitività

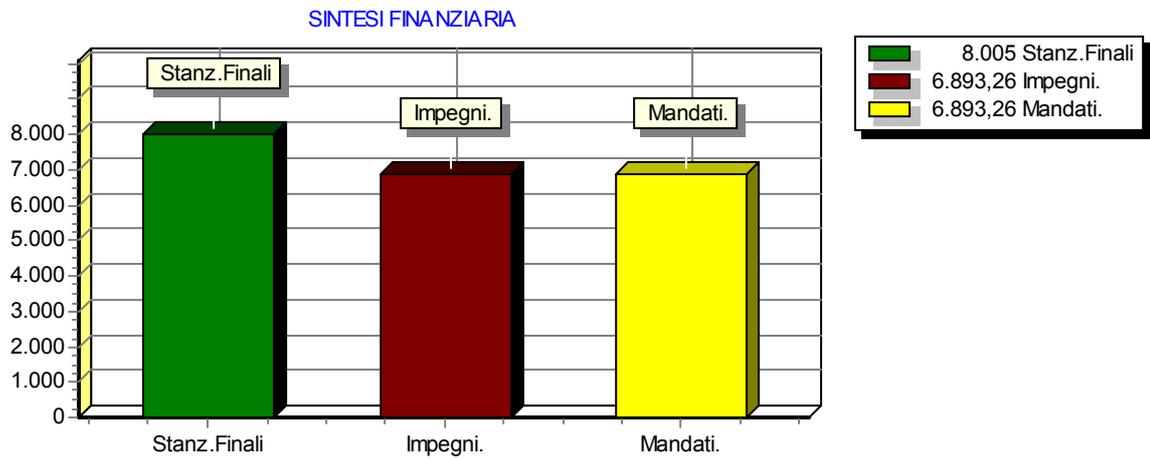
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	46.609,00	36.885,75	36.885,75
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	46.609,00	36.885,75	36.885,75



## Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Politiche per il lavoro e la formazione professionale

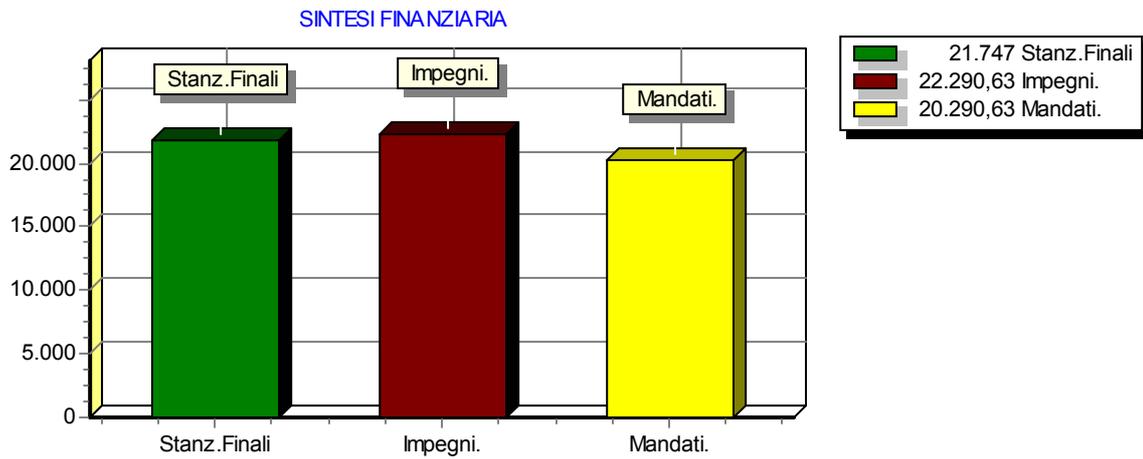
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	8.005,00	6.893,26	6.893,26
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	8.005,00	6.893,26	6.893,26



**Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi**

Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

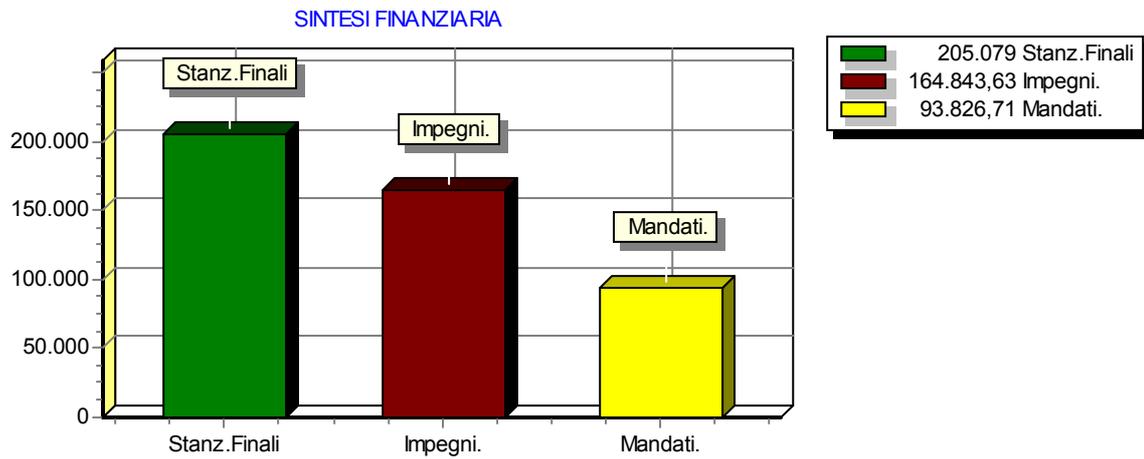
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	21.747,00	22.290,63	20.290,63
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	21.747,00	22.290,63	20.290,63



**Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi**

Energia e diversificazione delle fonti energetiche

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	205.079,00	164.843,63	93.826,71
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	205.079,00	164.843,63	93.826,71

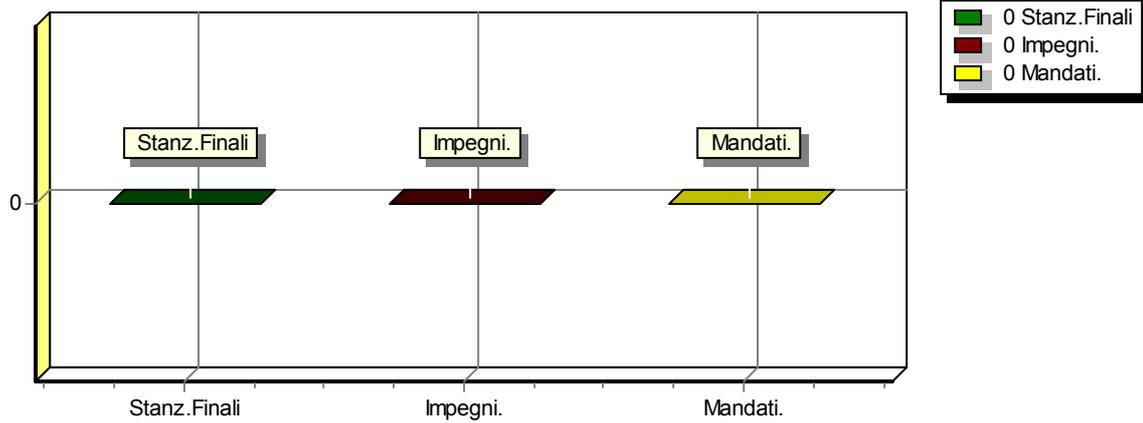


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

SINTESI FINANZIARIA

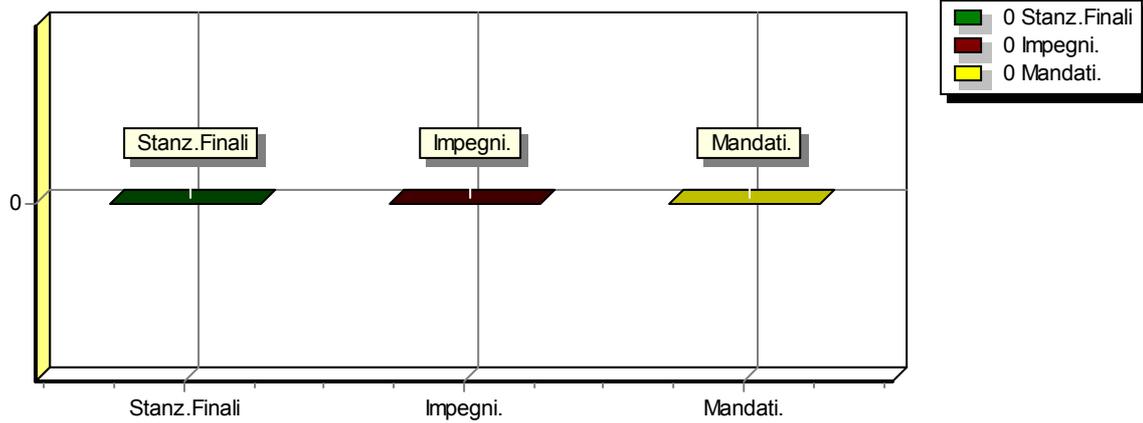


Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Relazioni internazionali

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

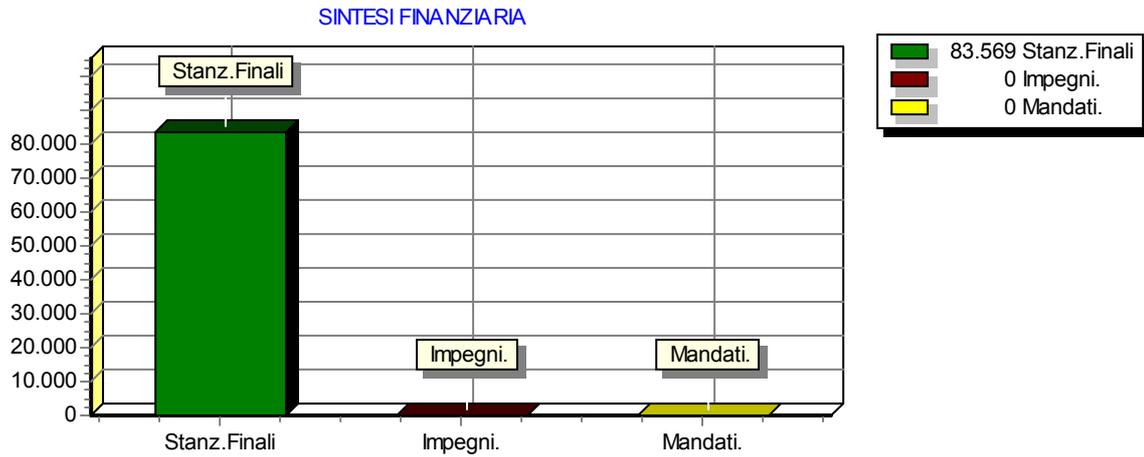
SINTESI FINANZIARIA



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Fondi da ripartire

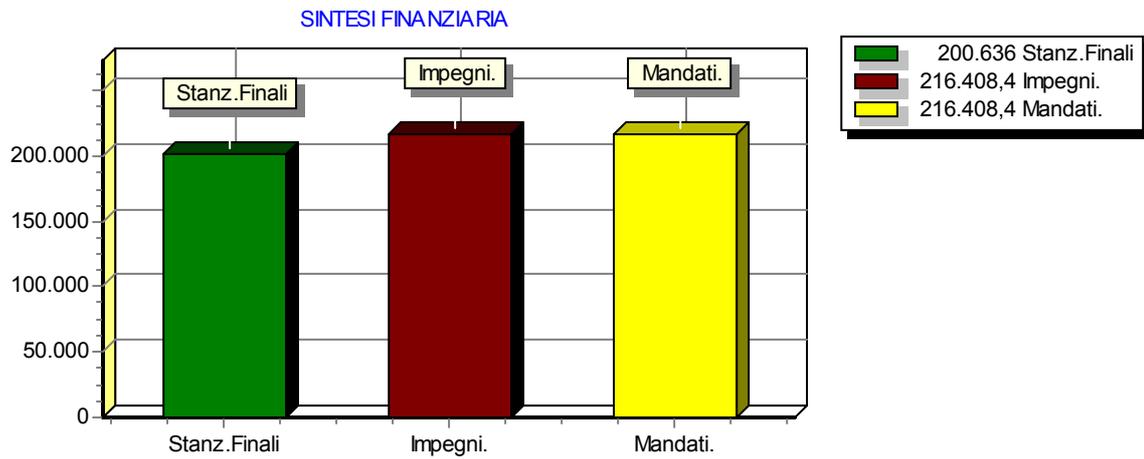
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	83.569,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	0,00	0,00	0,00
Totale	83.569,00	0,00	0,00



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Debito pubblico

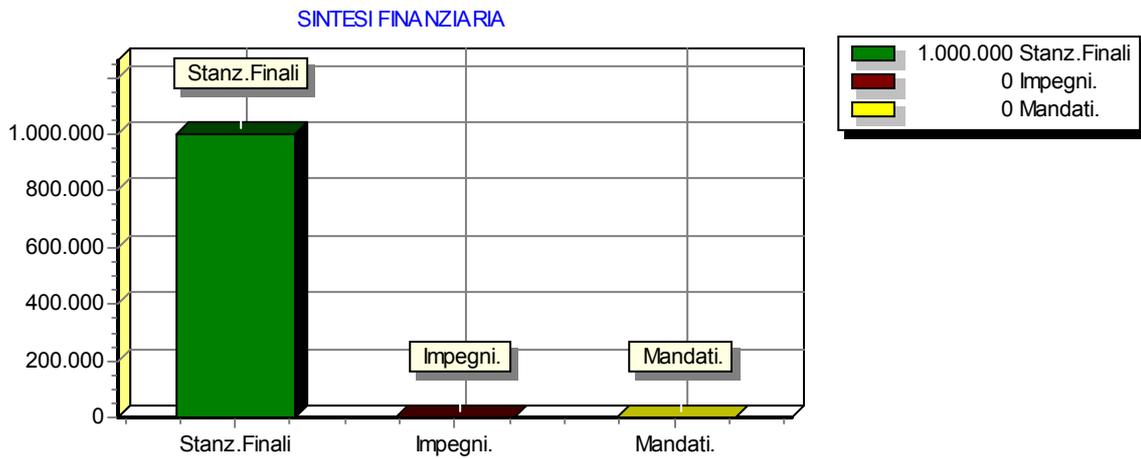
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	200.636,00	216.408,40	216.408,40
Totale	200.636,00	216.408,40	216.408,40



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Anticipazioni finanziarie

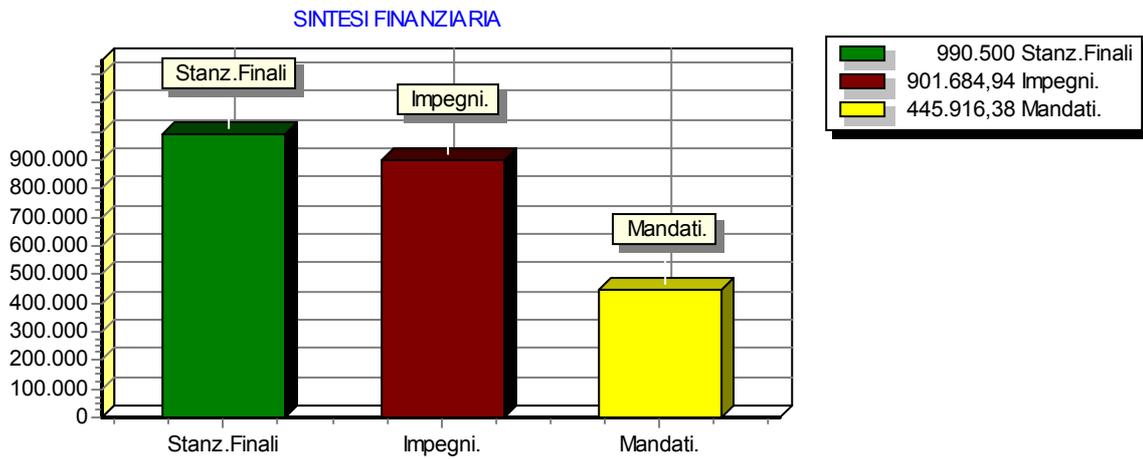
SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	1.000.000,00	0,00	0,00
Totale	1.000.000,00	0,00	0,00



Lo Stato di Realizzazione dei singoli programmi

Servizi per conto terzi

SINTESI FINANZIARIA DEL SINGOLO PROGRAMMA	Competenza		
	Stanz. Finali	Impegni	Pagamenti
Corrente Titolo I	0,00	0,00	0,00
Investimento	0,00	0,00	0,00
Altre Spese	990.500,00	901.684,94	445.916,38
Totale	990.500,00	901.684,94	445.916,38

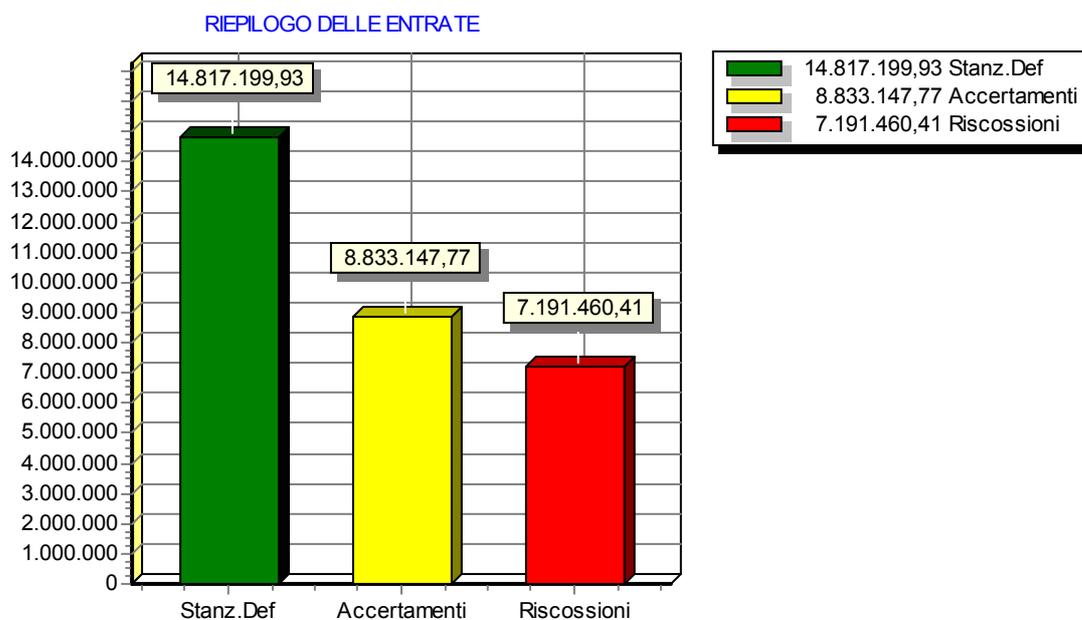


### Programmazione delle entrate e rendiconto Il riepilogo generale delle entrate

La relazione non si limita a fornire gli elementi utili per valutare l'andamento della gestione dei programmi, intesi come l'attività di spesa destinata al raggiungimento di predeterminati obiettivi. Lo stato di realizzazione dei programmi, e soprattutto la percentuale di impegno della spesa, dipende anche dalla possibilità di acquisire le relative risorse. Ed è proprio in questa direzione che l'analisi sull'accertamento delle entrate, intrapresa dagli uffici comunali nel corso dell'anno, può rintracciare alcuni degli elementi che hanno poi influenzato l'andamento complessivo. I fenomeni in gioco sono numerosi e spesso cambiano a seconda del comparto che si va a prendere in esame. Le dinamiche che portano ad accertare le entrate sono infatti diverse, a seconda che si parli di entrate correnti o di risorse in conto capitale.

<b>STATO DI ACCERTAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE 2020</b> (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
Avanzo amministrazione	833.241,94	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.856.985,00	3.377.635,77	87,57 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	1.961.492,00	1.961.384,37	99,99 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.200.904,00	982.977,49	81,85 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	4.083.248,99	839.465,20	20,56 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	1.770.828,00	770.000,00	43,48 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.110.500,00	901.684,94	81,20 %
<b>TOTALE</b>	<b>14.817.199,93</b>	<b>8.833.147,77</b>	<b>59,61 %</b>

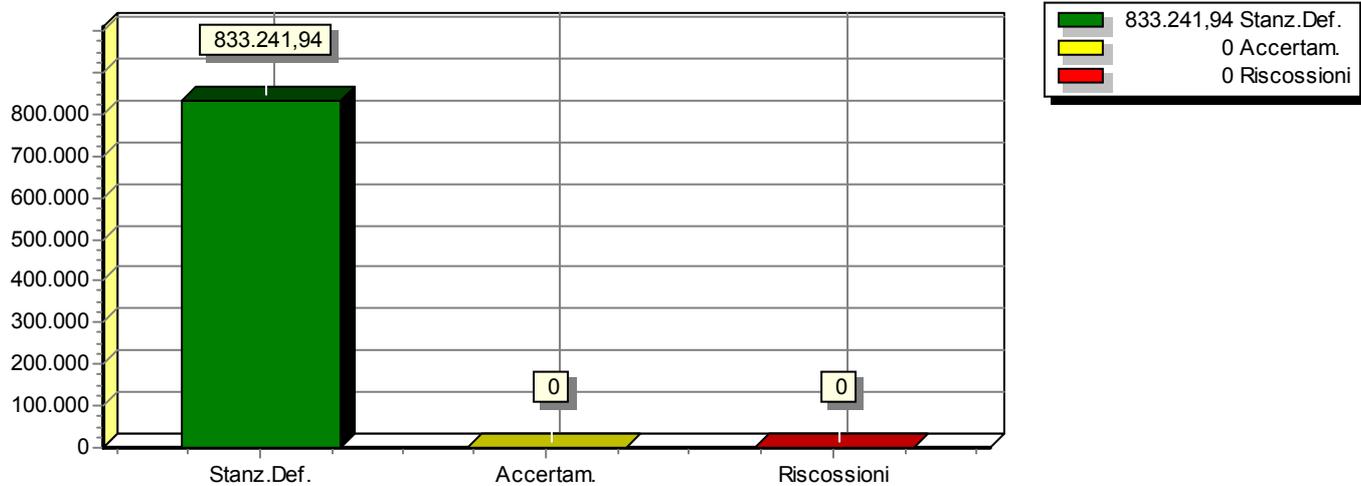
<b>GRADO DI RISCOSSIONE GENERALE DELLE ENTRATE 2020</b> (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Avanzo amministrazione	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.377.635,77	2.853.068,74	84,47 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	1.961.384,37	1.660.851,11	84,68 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	982.977,49	782.076,91	79,56 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	839.465,20	363.482,59	43,30 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	770.000,00	770.000,00	100,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	901.684,94	761.981,06	84,51 %
<b>TOTALE</b>	<b>8.833.147,77</b>	<b>7.191.460,41</b>	<b>81,41 %</b>



Programmazione delle entrate e rendiconto

Avanzo amministrazione

Avanzo amministrazione



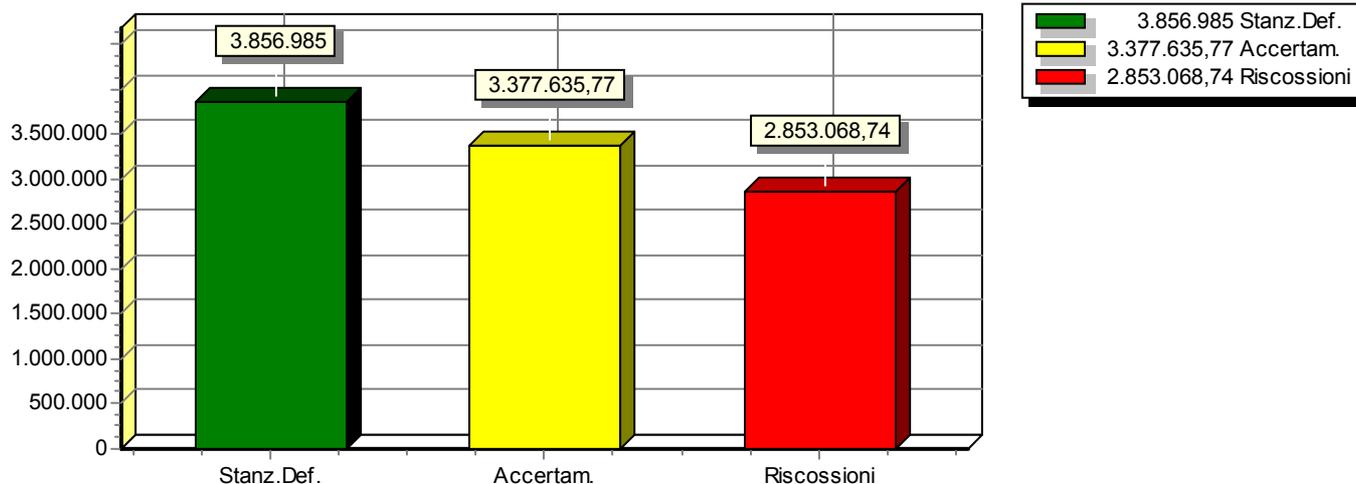
Programmazione delle entrate e rendiconto

TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - IMPOSTE	2.591.567,00	2.116.570,29	81,67 %
CATEGORIA 2^ - TASSE	572.610,00	568.258,48	99,24 %
CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	692.808,00	692.807,00	100,00 %
TRIBUTO COMUNALE PER I SERVIZI INDIVISIBILI - TASI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>3.856.985,00</b>	<b>3.377.635,77</b>	<b>87,57 %</b>

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - IMPOSTE	2.116.570,29	1.840.188,96	86,94 %
CATEGORIA 2^ - TASSE	568.258,48	355.595,55	62,58 %
CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	692.807,00	657.284,23	94,87 %
TRIBUTO COMUNALE PER I SERVIZI INDIVISIBILI - TASI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>3.377.635,77</b>	<b>2.853.068,74</b>	<b>84,47 %</b>

TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE



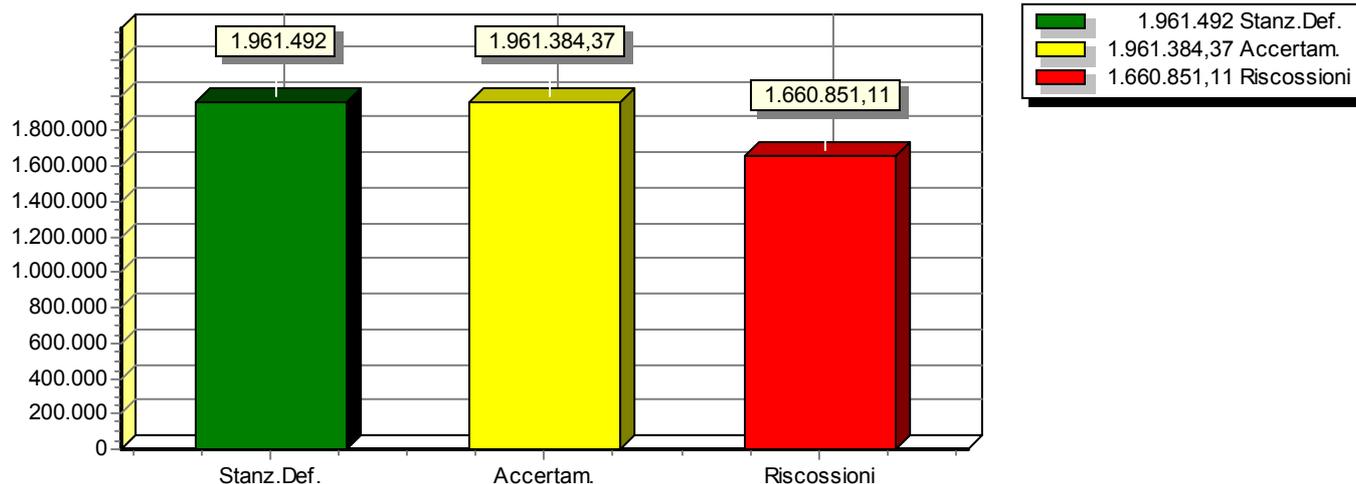
Programmazione delle entrate e rendiconto

TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO S	1.556.472,00	1.590.534,14	102,19 %
CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA RE	84.278,00	73.966,66	87,77 %
CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGA	30.000,00	3.500,00	11,67 %
CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGAN			0,00 %
CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI	290.742,00	293.383,57	100,91 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.961.492,00</b>	<b>1.961.384,37</b>	<b>99,99 %</b>

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO S	1.590.534,14	1.589.781,20	99,95 %
CATEGORIA 2^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLA RE	73.966,66	4.688,66	6,34 %
CATEGORIA 3^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGA	3.500,00	3.500,00	100,00 %
CATEGORIA 4^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGAN			0,00 %
CATEGORIA 5^ - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI	293.383,57	62.881,25	21,43 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.961.384,37</b>	<b>1.660.851,11</b>	<b>84,68 %</b>

TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,



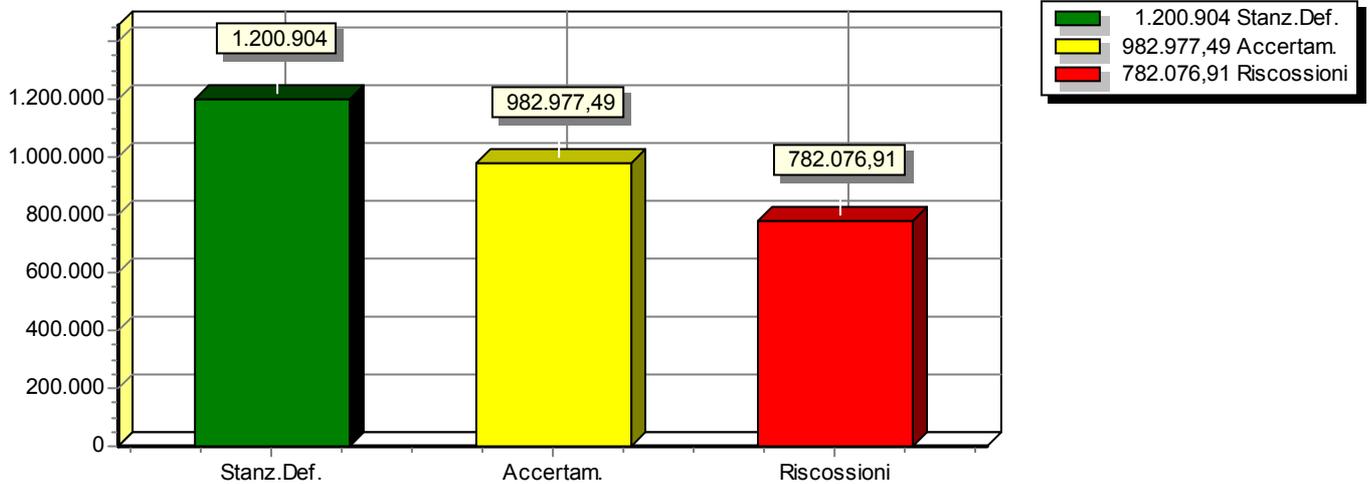
Programmazione delle entrate e rendiconto

TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	113.033,00	84.006,71	74,32 %
CATEGORIA 2^- PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	640.888,00	544.813,90	85,01 %
CATEGORIA 3^- INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	9.000,00	2.000,63	22,23 %
CATEGORIA 4^- UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	8.000,00	7.966,08	99,58 %
CATEGORIA 5^- PROVENTI DIVERSI	429.983,00	344.190,17	80,05 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.200.904,00</b>	<b>982.977,49</b>	<b>81,85 %</b>

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^- PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	84.006,71	64.078,81	76,28 %
CATEGORIA 2^- PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	544.813,90	480.215,50	88,14 %
CATEGORIA 3^- INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	2.000,63	797,15	39,84 %
CATEGORIA 4^- UTILI NETTI AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	7.966,08	7.966,08	100,00 %
CATEGORIA 5^- PROVENTI DIVERSI	344.190,17	229.019,37	66,54 %
<b>TOTALE</b>	<b>982.977,49</b>	<b>782.076,91</b>	<b>79,56 %</b>

TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE



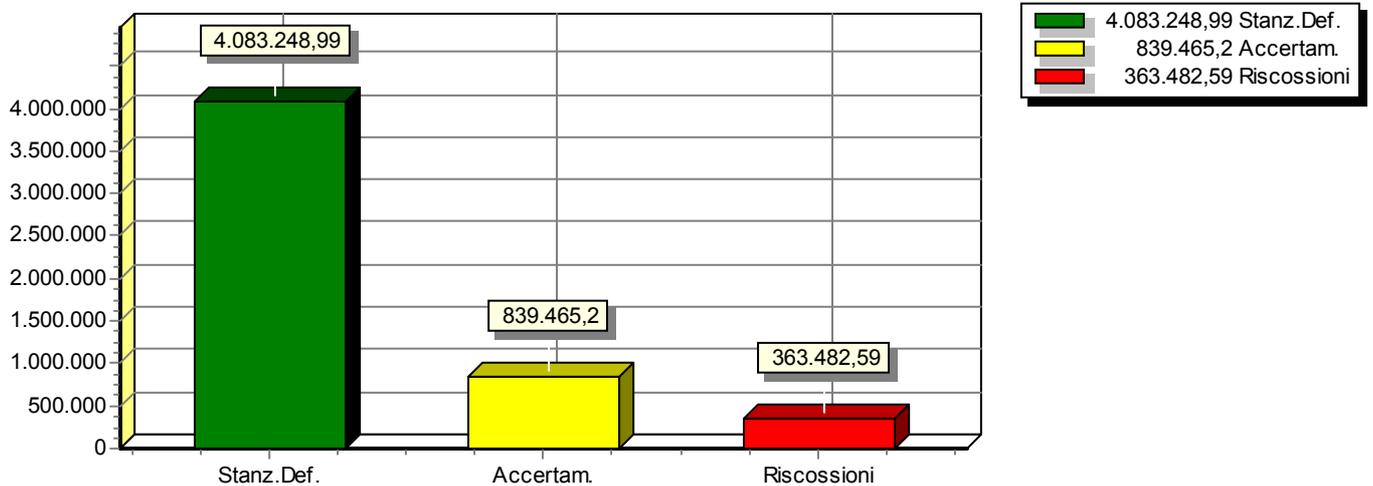
Programmazione delle entrate e rendiconto

TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	24.025,00	275,00	1,14 %
CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	137.300,00	109.650,00	79,86 %
CATEGORIA 3^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	3.442.007,99	470.494,81	13,67 %
CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	372.054,00	176.054,00	47,32 %
CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	107.862,00	82.991,39	76,94 %
CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>4.083.248,99</b>	<b>839.465,20</b>	<b>20,56 %</b>

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	275,00	275,00	100,00 %
CATEGORIA 2^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	109.650,00	94.650,00	86,32 %
CATEGORIA 3^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	470.494,81	40.000,00	8,50 %
CATEGORIA 4^ - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	176.054,00	145.566,20	82,68 %
CATEGORIA 5^ - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	82.991,39	82.991,39	100,00 %
CATEGORIA 6^ - RISCOSSIONE DI CREDITI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>839.465,20</b>	<b>363.482,59</b>	<b>43,30 %</b>

TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS



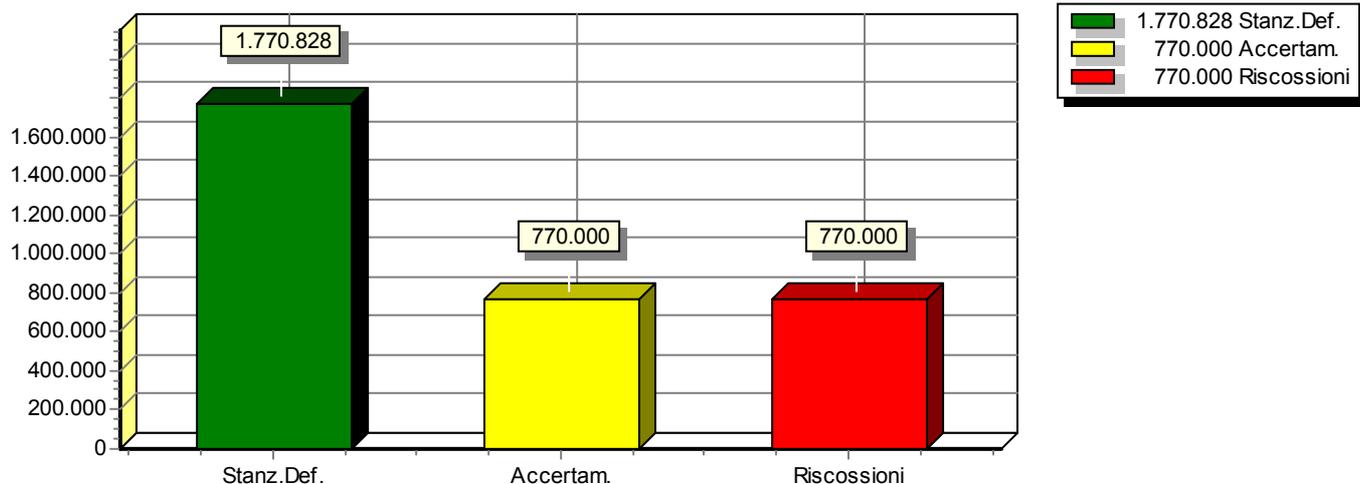
Programmazione delle entrate e rendiconto

TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI

STATO DI ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti	
CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA	1.000.000,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			0,00 %
CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	770.828,00	770.000,00	99,89 %
CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.770.828,00</b>	<b>770.000,00</b>	<b>43,48 %</b>

GRADO DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE 2020 (Riepilogo delle entrate)	Competenza		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
CATEGORIA 1^ - ANTICIPAZIONI DI CASSA	0,00	0,00	0,00 %
CATEGORIA 2^ - FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			0,00 %
CATEGORIA 3^ - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	770.000,00	770.000,00	100,00 %
CATEGORIA 4^ - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI			0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>770.000,00</b>	<b>770.000,00</b>	<b>100,00 %</b>

TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI



**COMUNE DI EDOLO**



**APPLICAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI**

**IDENTITA' DELL'ENTE**

## Quadro di riferimento normativo, istituzionale e ambientale

### Relazione al rendiconto e Principi contabili

#### Principi contabili richiamati

8. Il rendiconto deve soddisfare le esigenze degli utilizzatori del sistema di bilancio: cittadini, consiglieri ed amministratori, organi di controllo e altri enti pubblici, dipendenti, finanziatori, fornitori e altri creditori. Il rendiconto, oltre a fornire informazioni di carattere economico, finanziario e patrimoniale, deve evidenziare anche i risultati socialmente rilevanti prodotti dall'ente. A questo riguardo assume un ruolo fondamentale la relazione al rendiconto della gestione che, oltre a fornire le informazioni sull'andamento economico-finanziario dell'ente, deve consentire di valutare l'impatto delle politiche locali e dei servizi dell'ente sul benessere sociale e sull'economia insediata. Il rendiconto deve fornire agli utilizzatori le informazioni sulle risorse e sugli obblighi dell'ente locale alla data del 31 dicembre dell'esercizio di riferimento.

10. Il rendiconto della gestione e in particolare la relazione della Giunta, si inseriscono nel processo di comunicazione di cui l'ente locale è soggetto attivo.

12. Il rendiconto della gestione nel sistema del bilancio deve essere corredato da un'informativa supplementare che faciliti la comprensione della struttura contabile. Tale informativa deve essere contenuta nella relazione al rendiconto di gestione. In tale relazione si darà atto dell'osservanza dei postulati del sistema di bilancio secondo i principi contabili e, in particolare, dell'attendibilità dell'informazione fornita quale rappresentazione fedele delle operazioni e degli eventi che si intendono rappresentare e dimostrare nel rendiconto della gestione. Nel contempo sarà attestata l'attendibilità e "congruità" delle entrate e delle spese, anche in riferimento all'esigibilità dei residui attivi e all'attendibilità dei residui passivi.

162. Le informazioni richieste dall'art.231 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, sono strutturate e rappresentate secondo schemi prescelti dall'ente.

163. La relazione, fornisce informazioni integrative, esplicative e complementari al rendiconto.

164. Il documento deve almeno:

- Esprimere le valutazioni in ordine all'efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- Analizzare gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni;
- Motivare le cause che li hanno determinati;
- Evidenziare i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche.

165. La relazione contiene informazioni principali sulla natura e sulla modalità di determinazione dei valori contabili e fornisce elementi anche di natura non strettamente contabile per una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione finanziaria, economica, patrimoniale e per la valutazione dei principali aspetti della gestione.

166. Il documento, non essendo previsto l'obbligo di redazione di una nota integrativa, deve comprendere tutte le informazioni di natura tecnico-contabile, che altrimenti sarebbero collocabili in nota integrativa.

167. Considerate le finalità del documento, è opportuno che la relazione, secondo corretti principi contabili, sia redatta secondo il seguente schema.

#### Commento tecnico dell'ente

Questa seconda parte della Relazione, denominata "*Applicazione dei principi contabili*", si articola in tre distinte sezioni (Identità dell'ente; Sezione tecnica della gestione; Andamento della gestione) mentre ciascun capitolo, con rare eccezioni, si compone anch'esso di tre distinte parti che descrivono i "Principi contabili richiamati", il "Commento tecnico dell'ente" e le "Informazioni e dati di bilancio".

Nella sezione denominata "*Identità dell'ente*" si affrontano le tematiche che riguardano il Quadro di riferimento normativo e istituzionale (Rendiconto e principio contabile; Profilo istituzionale e socio economico), gli Obiettivi generali di questa amministrazione (Disegno strategico e politiche gestionali; Politiche fiscali), l'Assetto organizzativo (Organizzazione e sistema informativo; Fabbisogno di risorse umane), le Partecipazioni e collaborazioni esterne (Partecipazioni dell'ente; Convenzioni con altri enti).

Nel raggruppamento "*Sezione tecnica della gestione*" sono invece affrontati gli aspetti che riguardano i Criteri contabili per la redazione del rendiconto (Criteri di formazione; Criteri di valutazione), il Risultato finanziario conseguito (Risultato finanziario di amministrazione; Risultato finanziario di gestione; Scostamenti sull'esercizio precedente), la Sintesi della gestione finanziaria (Scostamento sulle previsioni definitive; Andamento della liquidità Formazione di nuovi residui attivi e passivi; Smaltimento dei precedenti residui), il Risultato di esercizio e gli equilibri sostanziali (Crediti di dubbia esigibilità Debiti fuori bilancio; Vincoli e cautele nell'utilizzo dell'avanzo), seguito dai Risultati economici e patrimoniali (Conto del patrimonio; Conto economico).

La relazione termina con la parte denominata "*Andamento della gestione*", dove spiccano le tematiche che interessano la Programmazione iniziale e la pianificazione definitiva (Analisi degli scostamenti; Variazioni di bilancio; Strumenti di programmazione), le Politiche d'investimento, finanziamento, ricerca e sviluppo (Politica di investimento; Politica di finanziamento; Politica di indebitamento; Politiche di autofinanziamento e sviluppo), le Prestazioni e servizi offerti alla collettività a Servizi a domanda individuale; Servizi a rilevanza economica), l'Analisi generale per indici (Indicatori finanziari ed economici generali;).

## POLITICHE FISCALI

**Principi contabili richiamati**

168. Identità dell'ente locale. In questa parte si deve illustrare:

e) Politiche fiscali. Si espone la politica fiscale che l'Ente ha attuato e/o intende perseguire nell'ambito impositivo di sua competenza, evidenziando le ragioni e gli effetti sul bilancio.

**Commento tecnico dell'ente**

Il testo unico sull'ordinamento degli enti locali (art.149) precisa che i comuni e le province, nell'ambito della finanza pubblica, sono dotati di autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite, compresa la potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente. Di fatto l'Ente per l'esercizio 2011 ha confermato le tariffe precedentemente in vigore. Da segnalare come alla categoria 3- sia di fatto iscritto il fondo sperimentale di riequilibrio, determinato dallo Stato e sul quale l'Ente non ha alcuna autonomia decisionale, come pure al Titolo I per l'iscrizione del fondo compartecipazione all'IVA.

**Informazioni e dati di bilancio**

POLITICA FISCALE ED ENTRATE TRIBUTARIE (Competenza)	Entrate		Scostamento	% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti		
CATEGORIA 1^ - IMPOSTE	2.591.567,00	2.116.570,29	474.996,71	81,67 %
CATEGORIA 2^ - TASSE	572.610,00	568.258,48	4.351,52	99,24 %
CATEGORIA 3^ - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	692.808,00	692.807,00	1,00	100,00 %
TRIBUTO COMUNALE PER I SERVIZI INDIVISIBILI - TASI				0,00 %
<b>TOTALE</b>	3.856.985,00	3.377.635,77	479.349,23	87,57 %

## ORGANIZZAZIONE E SISTEMA INFORMATIVO

**Principi contabili richiamati**

168. In questa parte si deve illustrare:

f) Assetto organizzativo. Si evidenzia e sintetizzano almeno i seguenti punti:

1. Filosofia organizzativa;
2. Sistema informativo;
3. Cenni statistici sul personale;
4. Competenze professionali esistenti.

**Commento tecnico dell'ente**

I quadri riportano taluni elementi che consentono di individuare alcuni importanti aspetti dell'assetto organizzativo. La prima tabella, seppure in massima sintesi, espone i dati statistici sulla gestione del personale utilizzato nell'esercizio, elementi che mettono in risalto le modalità di reperimento della forza lavoro ottenuta tramite il ricorso a personale di ruolo e non di ruolo. Questa ripartizione è un primo elemento che contraddistingue la filosofia organizzativa adottata dall'ente, scelta che è spesso fortemente condizionata dal rispetto delle norme che disciplinano, di anno in anno, le modalità le possibilità di ricorso a nuove assunzioni ed alla copertura del turn-over.

La seconda tabella precisa invece l'entità delle competenze professionali esistenti ed il riparto di queste ultime tra le varie qualifiche funzionali. Queste informazioni sono molto importanti per valutare, di fronte a specifiche esigenze di lavoro, se sia necessario, oppure opportuno, ricorrere ad eventuali competenze professionali non disponibili all'interno.

**Informazioni e dati di bilancio**

MODALITA' DI REPERIMENTO DELLA FORZA LAVORO (cenni statistici sul personale)	Consistenza al 31-12-2020	
	In servizio	Distribuzione
Personale di ruolo	21	95,45 %
Personale non di ruolo	1	4,55 %
Totale generale	22	100.00 %

## FABBISOGNO DI RISORSE UMANE

**Principi contabili richiamati**

168. Identità dell'ente locale. In questa parte si deve illustrare:

f) Assetto organizzativo. Si evidenzia e sintetizzano almeno i seguenti punti:

5. Fabbisogno di risorse umane in coerenza con il piano triennale di fabbisogno del personal.

**Commento tecnico dell'ente**

La tabella accosta il massimo fabbisogno di personale, dato dalle previsioni previste nella pianta organica (o nella dotazione organica) con la forza lavoro effettivamente in servizio. Lo scostamento tra questi due entità individua il fabbisogno complessivo di personale, un dato che per deve fare i conti con le limitazioni alla possibilità di assunzione previste, di volta in volta, dalle leggi finanziarie annuali. A fronte della previsione teorica di assunzione, infatti, il piano di fabbisogno annuale del personale subisce il forte condizionamento dei vincoli imposti dal legislatore che limitano la possibilità concreta di adeguare costantemente le previsioni della dotazione organica della forza lavoro alle reali necessità operative.

**Informazioni e dati di bilancio**

FABBISOGNO DI RISORSE UMANE		Consistenza al 31-12-2020		Differenza
Cat./Posiz	Descrizione qualifica funzionale	In servizio	Distribuzione	
B	COLLABORATORE	6	6	0
C	ISTRUTTORE	11	12	-1
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO	4	5	-1
Totale personale di ruolo		21	23	-2

## PARTECIPAZIONI DELL'ENTE

**Principi contabili richiamati**

168. Identità dell'ente locale. In questa parte si deve illustrare:

g) Partecipazioni dell'ente. Si elencano le partecipazioni dell'ente acquisite o da acquisire evidenziando le motivazioni, l'andamento della società il numero e il valore della partecipazione, il valore del patrimonio netto della partecipata.

**Commento tecnico dell'ente**

Il quadro riporta le partecipazioni detenute dall'ente al 31.12.2020.

Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Patrimonio netto al 31.12.2019
VALLE CAMONICA SERVIZI S.R.L.	2001	0,38	
SERVIZI IDRICI VALLE CAMONICA S.R.L.	2012	3,12	
SOCIETA' IMPIANTI TURISTICI S.P.A "S.I.T."	1949	0,01	
CONSORZIO IDROELETTRICO DI EDOLO.MU'-SOCIETA' COOP. A.R. .L.	1921	22,50	
CONSORZIO ADAMELLO SKI	1977	19,60	
CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLECAMONICA	1994	20,36	

<b>CONVENZIONI CON ALTRI ENTI</b>
-----------------------------------

**Principi contabili richiamati**

168. Identità dell'ente locale. In questa parte si deve illustrare:

- h) Convenzioni con Enti. Si illustrano le eventuali convenzioni con altri enti del settore pubblico, evidenziando le motivazioni e l'oggetto della convenzione.

**Commento tecnico dell'ente**

Il testo unico sull'ordinamento degli enti locali (art.30) prevede che i comuni, al fine di svolgere in modo coordinato funzioni e servizi determinati, possono stipulare tra loro apposite convenzioni. Per quanto riguarda la normativa di carattere generale, queste convenzioni devono stabilire il fine, la durata, le forme di consultazione degli enti contraenti, i loro rapporti finanziari ed i reciproci obblighi e garanzie. Oltre a questi accordi volontari, solo per la gestione a tempo determinato di uno specifico servizio o per la realizzazione di un'opera, lo Stato e la regione - limitatamente allo svolgimento delle materie di propria competenza - possono prevedere forme di convenzione obbligatoria fra enti locali, previa statuizione di un disciplinare-tipo. Le convenzioni, sia quelle volontarie che le obbligatorie, possono prevedere anche la costituzione di uffici comuni, che operano con personale distaccato dagli enti partecipanti, ai quali affidare l'esercizio delle funzioni pubbliche in luogo degli enti partecipanti all'accordo, ovvero, la delega di funzioni da parte degli enti partecipanti all'accordo a favore di uno di essi, che pertanto verrà ad operare in luogo e per conto degli enti deleganti.

**Informazioni e dati di bilancio**

PRINCIPALI CONVENZIONI STIPULATE CON ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	Estremi identificativi	Num.Enti convenzionati
1 Convenzione per la gestione delle strade comprensorio Trivigno-Mortirolo	20/2017	17

**COMUNE DI EDOLO**



**SEZIONE TECNICA DELLA GESTIONE**

## RISULTATO FINANZIARIO DI AMMINISTRAZIONE

## Introduzione

Il consuntivo è il documento ufficiale con il quale ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno ma anche di misurare i risultati conseguiti, ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera organizzazione. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. E' il caso di precisare che mentre il rendiconto di un esercizio valuta le performance di quello specifico anno, con il rendiconto di mandato la giunta formulerà le proprie considerazioni sull'attività svolta nel corso dell'intero quinquennio. In entrambi i casi, il destinatario finale del rendiconto sarà sempre il cittadino.

Ponendo l'attenzione sul singolo esercizio, l'attività finanziaria svolta dal comune in un anno termina con il conto di bilancio, un documento ufficiale dove si confrontano le risorse reperite con quelle utilizzate. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure con un saldo negativo, detto disavanzo. Il grafico riprende gli importi esposti nella tabella di fine pagina e mostra il risultato conseguito negli ultimi anni. E' solo il caso di precisare che l'avanzo di un esercizio può essere impiegato per aumentare le spese di quello successivo, mentre il possibile disavanzo deve essere tempestivamente ripianato.

## Principi contabili richiamati

34. L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite e impiegate le risorse in finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

e) Livelli e composizione del risultati finanziari di amministrazione.

60. Il risultato di amministrazione deve essere misurato nel rispetto del principio della prudenza, così come definito dal documento "Finalità postulati dei principi contabili degli enti locali". Pertanto:

a) Nella relazione al rendiconto, l'ente dettaglia e motiva la suddivisione del risultato di amministrazione scaturente dalla gestione in conto residui e in conto competenza, spiegando le ragioni dei fondi vincolati, nel rispetto dei principi della comprensibilità e chiarezza) e della verificabilità dell'informazione.

## Commento tecnico dell'ente

La tabella riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio, indica la quota di esso riconducibile alla gestione dei residui ed a quella della competenza e mostra, infine, la variazione intervenuta nella giacenze di cassa. Le due componenti del risultato (Residui e Competenza) sono state rettifiche imputando alla gestione della competenza la quota di avanzo del precedente esercizio applicata per finanziare parzialmente questo bilancio.

RIASSUNTO DI AMMINISTRAZIONE 2020 (risultato dei residui, della competenza e risultato amministrazione)	Movimenti 2020		Totale
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	1.344.620,59	-	1.344.620,59
Riscossioni	1.136.471,51	7.191.460,41	8.327.931,92
Pagamenti	1.285.549,25	5.628.642,52	6.914.191,77
Fondo cassa finale	1.195.542,85	1.562.817,89	2.758.360,74
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 Dicembre		0,00	
Residui attivi	2.110.200,22	1.641.687,36	3.751.887,58
Residui passivi	1.714.945,49	1.812.010,55	3.526.956,04
Fondo Pluriennale Vincolato corrente		149.134,40	149.134,40
Fondo Pluriennale Vincolato in conto capitale		257.106,05	257.106,05
Risultato: Avanzo (+) o Disavanzo (-)	1.590.797,58	986.254,25	2.577.051,83
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	0,00	0,00	
<b>Composizione del risultato (Residui e competenza)</b>	<b>1.590.797,58</b>	<b>986.254,25</b>	

**RISULTATO FINANZIARIO DI GESTIONE****Principi contabili richiamati**

34. L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite e impiegate le risorse in finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

e) Livelli e composizione della gestione di competenza degli equilibri di bilancio di parte corrente e di investimento.

60. Il risultato di amministrazione deve essere misurato nel rispetto del principio della prudenza, così come definito dal documento "Finalità e postulati dei principi contabili degli enti locali". Pertanto:

c) Scompone il risultato della gestione di competenza, al fine di comprenderne e analizzarne la formazione, in base alle seguenti componenti: bilancio Corrente (entrate correnti meno spese correnti), bilancio in Conto capitale (entrate in conto capitale e prestiti meno spese in conto capitale), bilancio dei Movimenti di fondi confluiti nel risultato di amministrazione; bilancio dei Servizi per conto terzi.

169. Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni.

Aspetti finanziari:

c) Risultato finanziario. Si evidenziano i risultati finanziari di gestione.

**Commento tecnico dell'ente**

La prima tabella mostra l'equilibrio tra le varie componenti di bilancio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano le previsioni di spesa, mentre la seconda riporta il risultato della sola gestione di competenza, visto come differenza tra accertamenti e impegni del medesimo esercizio. I dati contabili sono riclassificati in modo da evidenziare il risultato della gestione corrente, degli investimenti, dei movimenti di fondi e dei servizi per conto di terzi. Il saldo di chiusura (Avanzo/Disavanzo competenza) mostra il risultato riportato nella sola gestione di competenza e con l'esclusione, pertanto, della componente riconducibile alla gestione dei residui.

## SCOSTAMENTI SULL'ESERCIZIO PRECEDENTE

**Principi contabili richiamati**

34. L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite e impiegate le risorse in finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

e) Livelli e composizione del risultati finanziari di amministrazione.

60. Il risultato di amministrazione deve essere misurato nel rispetto del principio della prudenza, così come definito dal documento "Finalità postulati dei principi contabili degli enti locali". Pertanto:

a) Nella relazione al rendiconto, l'ente dettaglia e motiva la suddivisione del risultato di amministrazione scaturente dalla gestione in conto residui e in conto competenza, spiegando le ragioni dei fondi vincolati, nel rispetto dei principi della comprensibilità e chiarezza) e della verificabilità dell'informazione.

**Commento tecnico dell'ente**

La tabella riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio, indica la quota di esso riconducibile alla gestione dei residui ed a quella della competenza e mostra, infine, la variazione intervenuta nella giacenze di cassa. Le due componenti del risultato (Residui e Competenza) sono state rettificare imputando alla gestione della competenza la quota di avanzo del precedente esercizio applicata per finanziare parzialmente questo bilancio.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA (Valutazione trend storico)	Rendiconto		Variazione biennio
	2019	2020	
Riscossioni (competenza)	5.930.669,84	7.191.460,41	
Pagamenti (competenza)	5.216.885,32	5.628.642,52	
Saldo movimenti cassa (solo competenza)	713.784,52	1.562.817,89	849.033,37
Residui attivi (competenza)	2.240.984,32	1.641.687,36	
Residui passivi (competenza)	2.632.071,02	1.812.010,55	
Fondo Pluriennale Vincolato corrente	144.292,91	149.134,40	
Fondo Pluriennale Vincolato in conto capitale	345.783,03	257.106,05	
Risultato contabile (solo competenza)	-167.378,12	986.254,25	
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	391.590,00	0,00	
<b>Risultato competenza</b>	<b>224.211,88</b>	<b>986.254,25</b>	<b>762.042,37</b>

## Sintesi della gestione finanziaria

### SCOSTAMENTO SULLE PREVISIONI DEFINITIVE

#### Principi contabili richiamati

33. Nell'ambito delle finalità del sistema di bilancio e del rendiconto come indicate nei punti del documento "Finalità e postulati dei principi contabili degli enti locali", il conto del bilancio rileva e dimostra i risultati della gestione finanziaria con peculiare riferimento alla funzione autorizzatoria del bilancio di previsione.
34. L'analisi del conto consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle *previsioni* di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:
- a) Scostamenti tra le *previsioni* di entrata ed i relativi accertamenti;
  - b) Scostamenti tra le *previsioni* di spesa ed i relativi impegni;
169. Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni.
- Aspetti finanziari:
- d) Sintesi della gestione finanziaria. Sono sinteticamente presentati i dati della gestione finanziaria, motivando gli scostamenti degli impegni rispetto alle previsioni.

#### Commento tecnico dell'ente

Le due tabelle riportano lo scostamento che si è verificato tra le previsioni definitive (stanziamenti iniziali modificati dalle variazioni di bilancio) ed i relativi atti dispositivi di natura contabile, e cioè gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa. Tutti gli importi si riferiscono alla sola gestione della competenza, mentre le informazioni relative alla gestione dei residui sono riportate e commentate in uno specifico capitolo.

#### Informazioni e dati di bilancio

ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE (competenza)	Entrate		Scostamento	% Accertato
	Stanz. finali	Accertamenti		
Avanzo amministrazione	833.241,94	0,00	833.241,94	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.856.985,00	3.377.635,77	479.349,23	87,57 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	1.961.492,00	1.961.384,37	107,63	99,99 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.200.904,00	982.977,49	217.926,51	81,85 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	4.083.248,99	839.465,20	3.243.783,79	20,56 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	1.770.828,00	770.000,00	1.000.828,00	43,48 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.110.500,00	901.684,94	208.815,06	81,20 %
<b>TOTALE</b>	14.817.199,93	8.833.147,77	5.984.052,16	59,61 %

IMPEGNO DELLE USCITE (competenza)	Uscite		Scostamento	% Impegnato
	Stanz. finali	Impegni		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	6.738.633,91	5.280.882,47	1.457.751,44	78,37 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.749.157,02	1.041.677,26	4.707.479,76	18,12 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	1.218.909,00	216.408,40	1.002.500,60	17,75 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.110.500,00	901.684,94	208.815,06	81,20 %
<b>TOTALE</b>	14.817.199,93	7.440.653,07	7.376.546,86	50,22 %

## ANDAMENTO DELLA LIQUIDITA'

**Principi contabili richiamati**

169. Sezione tecnica della gestione. Questa parte va a sua volta distinta in più sezioni.

Aspetti finanziari:

d) Sintesi della gestione finanziaria. Sono sinteticamente presentati i dati della gestione finanziaria e l'andamento della liquidità.

**Commento tecnico dell'ente**

Il testo unico sull'ordinamento degli enti locali (art.222) autorizza il comune a utilizzare il fido bancario per la copertura di momentanee eccedenze di fabbisogno di cassa (pagamenti), introducendo però al riguardo precisi vincoli quantitativi. Su richiesta dell'ente corredata dalla deliberazione della giunta, infatti, il tesoriere concede un'anticipazione di tesoreria entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti - per i comuni, le province, le città metropolitane e le unioni di comuni - ai primi tre titoli di entrata del bilancio, e per le comunità montane, ai primi due titoli. Il ricorso al fido di tesoreria ha un onere che grava sulle uscite del bilancio finanziario (conto di bilancio) e nei costi del corrispondente prospetto economico (conto economico).

Il prospetto quantifica il limite massimo di tesoreria che si è reso disponibile nell'esercizio, riporta le informazioni essenziali sull'entità del fenomeno e mostra, infine, il volume complessivo di riscossioni e pagamenti che hanno contraddistinto la gestione. Il giudizio generale sull'andamento della liquidità si basa sull'accostamento del fondo di cassa iniziale con quello finale, unitamente alla valutazione economico-finanziaria sull'impatto che gli eventuali interessi passivi per il ricorso all'anticipazione hanno avuto sugli equilibri di bilancio.

**Informazioni e dati di bilancio**

ANTICIPAZIONE TESORERIA E GESTIONE DELLA LIQUIDITA'	Elementi rilevanti	
	Analisi	Sintesi
Esposizione massima per anticipazione Tesoreria (accertamenti2018)		
Tit.1 - Tributarie	3.236.992,72	
Tit.2 - Contributi e trasferimenti correnti	1.162.415,39	
Tit.3 - Extratributarie	1.079.399,41	
Somma	5.478.807,52	
Percentuale massima di esposizione delle entrate	25,00 %	
Limite teorico anticipazione ( 25% entrate)	1.369.701,88	1.369.701,88
<b>Anticipazione di Tesoreria effettiva</b>		
Anticipazione più elevata usufruita nel 2020	0,00	
Interessi passivi pagati per l'anticipazione	0,00	0,00
<b>Gestione della liquidità</b>		
Fondo di cassa iniziale	1.344.620,59	
Riscossioni	8.327.931,92	
Pagamenti	6.914.191,77	
Fondo cassa finale	2.758.360,74	2.758.360,74

## FORMAZIONE DI NUOVI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

## Principi contabili richiamati

45. L'operazione di riaccertamento dei residui attivi da iscrivere nel conto del bilancio è tesa alla verifica del permanere dei requisiti essenziali dell'accertamento delle entrate così come indicati nel Principio contabile n.2 e precisamente la ragione del credito, il titolo giuridico, il soggetto debitore, la somma e la scadenza; durante tale verifica, da effettuarsi obbligatoriamente per ciascun singolo accertamento della gestione di competenza (...), l'ente deve mantenere un comportamento prudente, evitando di conservare tra i residui attivi del conto del bilancio i crediti dichiarati assolutamente inesigibili, quelli controversi e quelli riconosciuti di dubbia o difficile esazione o premunirsi di costituire un fondo svalutazione crediti idoneo a bilanciare gli effetti negativi sul risultato di amministrazione che tali eliminazioni altrimenti produrrebbero.

34. L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali: (...)

- c) Grado di riscossione delle entrate (...) nella gestione di competenza (...);
- d) Velocità di pagamento delle spese (...) nella gestione di competenza (...).

## Commento tecnico dell'ente

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti che il comune vanta nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente nelle disponibilità di cassa. L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato la formazione di un nuovo residuo attivo; la prima tabella, pertanto, mostra nella penultima colonna lo scostamento tra gli accertamenti e le riscossioni, e cioè i nuovi residui attivi, mentre l'ultima colonna riporta il grado di riscossione degli accertamenti, e quindi la capacità dell'ente di incassare con una sufficiente tempestività i crediti che progressivamente si vanno a formare. Analogamente alle entrate, il secondo prospetto mostra la situazione speculare presente nelle uscite, dove lo scostamento indica il valore dei nuovi residui passivi che si sono formati in questo esercizio, mentre l'ultima colonna riporta la percentuale di pagamento di questi impegni che si sono formati nell'anno. Anche la velocità di pagamento di queste poste influenza la giacenza di cassa ed il conseguente possibile ricorso all'anticipazione di tesoreria.

## Informazioni e dati di bilancio

RISCOSSIONE DELLE ENTRATE (competenza)	Entrate		Scostamento	% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni		
Avanzo amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.377.635,77	2.853.068,74	524.567,03	84,47 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	1.961.384,37	1.660.851,11	300.533,26	84,68 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	982.977,49	782.076,91	200.900,58	79,56 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	839.465,20	363.482,59	475.982,61	43,30 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	770.000,00	770.000,00	0,00	100,00 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	901.684,94	761.981,06	139.703,88	84,51 %
<b>TOTALE</b>	<b>8.833.147,77</b>	<b>7.191.460,41</b>	<b>1.641.687,36</b>	<b>81,41 %</b>

IMPEGNO DELLE USCITE (competenza)	Uscite		Scostamento	% Pagato
	Impegni	Pagamenti		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	5.280.882,47	4.102.908,39	1.177.974,08	77,69 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.041.677,26	610.612,98	431.064,28	58,62 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	216.408,40	216.408,40	0,00	100,00 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	901.684,94	698.712,75	202.972,19	77,49 %
<b>TOTALE</b>	<b>7.440.653,07</b>	<b>5.628.642,52</b>	<b>1.812.010,55</b>	<b>75,65 %</b>

## SMALTIMENTO DEI PRECEDENTI RESIDUI

## Principi contabili richiamati

12. Il rendiconto della gestione nel sistema del bilancio deve essere corredato da un'informativa supplementare che faciliti la comprensione della struttura contabile. Tale informativa deve essere contenuta nella relazione al rendiconto di gestione. In tale relazione si darà atto dell'osservanza dei postulati del sistema di bilancio secondo i principi contabili e, in particolare, dell'attendibilità dell'informazione fornita quale rappresentazione fedele delle operazioni e degli eventi che si intendono rappresentare e dimostrare nel rendiconto della gestione. Nel contempo sarà attestata l'attendibilità "congruità delle entrate e delle spese, anche in riferimento all'esigibilità dei *residui attivi* e all'attendibilità dei *residui passivi*."

34. L'analisi del conto di bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

c) Grado di riscossione delle entrate nella gestione *residui*;

d) Velocità di pagamento delle spese nella gestione *residui*.

45. L'operazione di riaccertamento dei *residui attivi* da iscrivere nel conto del bilancio è tesa alla verifica del permanere dei requisiti essenziali dell'accertamento delle entrate così come indicati nel principio contabile n. 2 e precisamente la ragione del credito, il titolo giuridico, il soggetto debitore, la somma e la scadenza. Durante tale verifica, da effettuarsi obbligatoriamente per ciascun residuo attivo proveniente dagli anni precedenti, l'ente deve mantenere un comportamento prudente, evitando di conservare tra i residui attivi del conto del bilancio i crediti dichiarati assolutamente inesigibili, quelli controversi e quelli riconosciuti di dubbia o difficile esazione o premunirsi di costituire un fondo svalutazione crediti idoneo a bilanciare gli effetti negativi sul risultato di amministrazione che tali eliminazioni altrimenti produrrebbero.

52. Come indicato nel Principio contabile n. 2, l'operazione di riaccertamento dei *residui passivi* da iscrivere nel conto del bilancio è tesa alla verifica del permanere o meno delle posizioni debitorie effettive o di impegni riportati a residui passivi pur in assenza di obbligazioni giuridicamente perfezionate in forza delle disposizioni ordinamentali; durante tale verifica, da effettuarsi obbligatoriamente per ciascun residuo, l'ente deve mantenere un comportamento prudente ricercando le condizioni dell'effettiva esistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento.

## Commento tecnico dell'ente

I due prospetti mostrano il tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi riportati dal precedente esercizio. La velocità di incasso dei crediti pregressi influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa, circostanza che si verifica anche nel versante delle uscite dove il pagamento di debiti pregressi estingue il residuo passivo ma si traduce in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti, come evidenziata dall'ultima colonna del primo prospetto, va pure confrontata con il contenuto della tabella presente nell'argomento "Crediti in sofferenza o inesigibili", dove il prolungato ritardo nell'estinzione di talune posizioni è messo in diretta relazione con la possibile insorgenza di situazioni di dubbia esigibilità del credito.

## Informazioni e dati di bilancio

RISCOSSIONE DELLE ENTRATE (Gestione 2020 residui attivi 2019 e precedenti)	Residui attivi		% Riscosso
	Accertamenti	Riscossioni	
Avanzo amministrazione			0,00 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	807.421,02	535.708,30	66,35 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	133.643,01	56.563,00	42,32 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	430.623,89	320.715,93	74,48 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	1.359.114,02	79.454,60	5,85 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	378.999,80	122.579,32	32,34 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	57.541,47	21.450,36	37,28 %
<b>TOTALE</b>	<b>3.167.343,21</b>	<b>1.136.471,51</b>	<b>35,88 %</b>

IMPEGNO DELLE USCITE (Gestione 2020 residui attivi 2019 e precedenti)	Uscite		% Pagato
	Impegni	Pagamenti	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	1.234.854,83	933.219,48	75,57 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.800.504,34	294.405,92	16,35 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	54.102,75	54.102,75	100,00 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	82.428,79	3.821,10	4,64 %
<b>TOTALE</b>	<b>3.171.890,71</b>	<b>1.285.549,25</b>	<b>40,53 %</b>

## CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

## Principi contabili richiamati

49. I crediti inesigibili o di dubbia esigibilità devono essere stralciati dal conto del bilancio ed iscritti nel conto del patrimonio tra le immobilizzazioni finanziarie al netto del relativo fondo svalutazione crediti. La verifica di esigibilità del credito riguarda le condizioni di insolvibilità del debitore che devono essere illustrate e motivate nella relazione del rendiconto, fermo restando che la rilevazione dell'accertamento segue l'aspetto giuridico dell'entrata ossia il momento in cui sorge in capo all'ente locale il diritto a percepire somme di denaro. Al fine di garantire la conservazione del pareggio finanziario, in presenza di residui attivi inesigibili o di dubbia esigibilità l'ente in sede di redazione del bilancio preventivo è opportuno che destini parte delle risorse di entrata nell'intervento di spesa "fondo svalutazione crediti".

118. (...) sono crediti di dubbia esigibilità quelli per i quali vi siano elementi che facciano presupporre un difficile realizzo degli stessi. Per tale categoria, in base agli elementi in possesso, l'ente deve, o stralciarli dal conto del bilancio, trattandoli alla stregua dei crediti inesigibili; o tenerli nel conto del bilancio, presentando però il relativo fondo svalutazione crediti a detrazione. Sono crediti di dubbia esigibilità i crediti per i quali contestualmente si verificano le seguenti circostanze: incapacità di riscuotere e mancata scadenza dei termini di prescrizione.

101. (...) i crediti di dubbia esigibilità devono essere stralciati dal conto del bilancio, salvo che non sussista un avanzo vincolato tale da consentire la copertura della relativa perdita (...).

## Commento tecnico dell'ente

L'avanzo di amministrazione conseguito in un esercizio ha un grado di esigibilità che dipende dalla facilità con cui l'ente può trasformare, sulla base di stime prudenziali ma ragionevoli, i crediti esistenti in altrettante riscossioni; questa valutazione condiziona direttamente la possibilità concreta di applicare l'avanzo di amministrazione in bilancio, trasformando questa posta di pura entità contabile in una effettiva fonte di finanziamento di ulteriori spese. I crediti di difficile esazione possono essere conservati nel conto del bilancio (prima colonna) a condizione che una pari quota di avanzo di amministrazione sia poi accantonata per il loro rifinanziamento, e ci al fine di mantenere l'equilibrio sostanziale di bilancio; possono, inoltre, essere stralciati dal conto di bilancio (seconda colonna) per essere conservati, come evidenza giuridica e contabile, nel conto del patrimonio.

## Informazioni e dati di bilancio

CREDITI IN SOFFERENZA CON CONDIZIONE DI DUBBIA ESIGIBILITA'	Conservati nel C/Bilancio	Conservati nel solo C/Patrimonio	Totale
Tributi	389.302,62	0,00	389.302,62
Contributi e trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
Entrate extratributarie	82.241,36	0,00	82.241,36
Trasferimenti C/capitale	0,00	0,00	0,00
Mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00
Servizi conto terzi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>471.543,98</b>	<b>0,00</b>	<b>471.543,98</b>

## DEBITI FUORI BILANCIO

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

## Informazioni e dati di bilancio

DEBITI FUORI BILANCIO (Art.194 TUEL)	2020	Già riconosciuti e finanziati nel 2020	Ancora da ricon. o finanziare	Totale
Sentenze		2.203.193,40	0,00	2.203.193,40
Disavanzi		0,00	0,00	0,00
Ricapitalizzazioni		0,00	0,00	0,00
Espropri		0,00	0,00	0,00
Altro		0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	2.203.193,40	0,00	2.203.193,40

## VINCOLI E CAUTELE NELL'UTILIZZO DELL'AVANZO

## Principi contabili richiamati

## Commento tecnico dell'ente

## Informazioni e dati di bilancio

VINCOLI E CAUTELE NELL'UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Importo	
	Parziale	Totale
<b>Risultato contabile</b>		
Risultato di amministrazione complessivo (+)		2.577.051,83
<b>Parte Accantonata</b>	548.341,90	
<b>Parte Vincolata</b>	1.110.016,55	
<b>Parte destinata agli Investimenti</b>	421.920,00	
<b>Totale Vincoli (-)</b>	1.531.936,55	1.531.936,55
<b>Risultato dopo il ripristino dei vincoli</b>		
Quota di avanzo non vincolato		496.773,38
Ulteriore fabbisogno di risorse per ripristinare i vincoli		0,00
<b>Cautele</b>		
Azioni esecutive non regolarizzate	0,00	
Debiti fuori bilancio ancora da riconoscere o finanziare	0,00	
<b>Totale cautele (-)</b>	0,00	0,00
<b>Quota di avanzo disponibile (=)</b>		496.773,38

## Risultati economico-patrimoniali

### Conto del patrimonio

#### Principi contabili richiamati

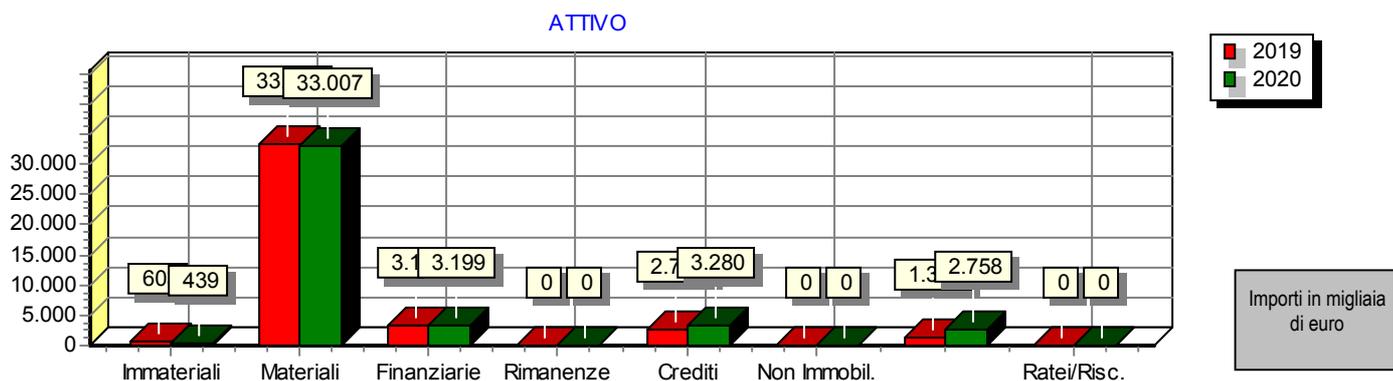
#### Commento tecnico dell'ente

La prima tabella riporta il conto del patrimonio redatto secondo lo schema ufficiale, e pertanto a sezioni contrapposte, dove l'attivo viene accostato al passivo per ottenere, come differenza, il patrimonio netto. Le voci utilizzate sono quelle richieste dalla modulistica ufficiale e si riferiscono ai grandi aggregati in cui è scomposto il patrimonio comunale. La seconda tabella, invece, mostra l'evoluzione del patrimonio nell'ultimo biennio e riporta la variazione intervenuta nei singoli raggruppamenti, intesa come sintesi complessiva delle diverse movimentazioni intervenute durante l'esercizio.

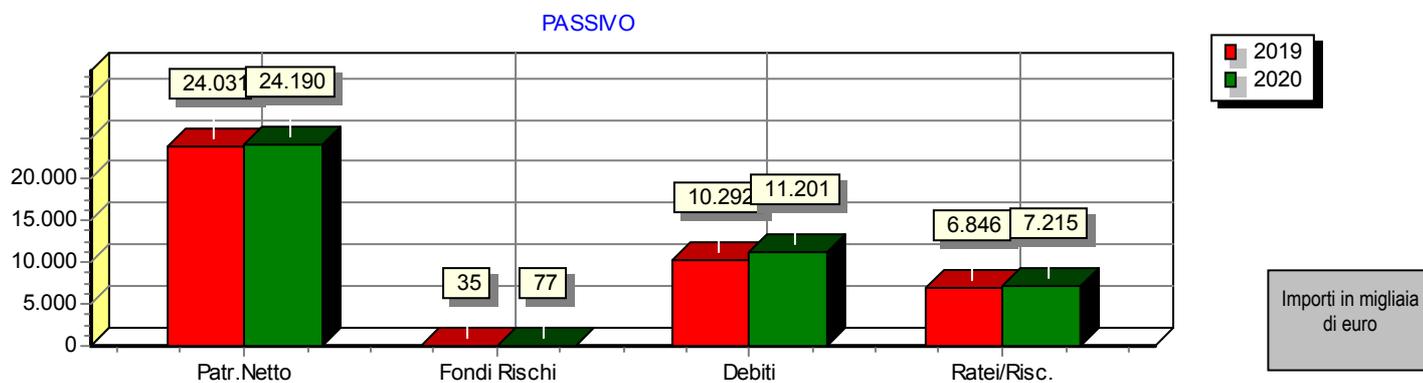
#### CONTO DEL PATRIMONIO 2020 IN SINTESI

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	438.712,84	Patrimonio netto	24.190.067,43
Immobilizzazioni materiali	33.006.798,24		
Immobilizzazioni finanziarie	3.198.967,82		
Rimanenze	0,00	Fondi Rischi ed Oneri	76.797,92
Crediti	3.280.343,60	Debiti	11.201.055,58
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	2.758.360,74		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	7.215.262,31
<b>TOTALE</b>	<b>42.683.183,24</b>	<b>TOTALE</b>	<b>42.683.183,24</b>

VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO ATTIVO	2019	2020	Var (+/-)
Immobilizzazioni immateriali	602.903,94	438.712,84	-164.191,10
Immobilizzazioni materiali	33.353.591,48	33.006.798,24	-346.793,24
Immobilizzazioni finanziarie	3.137.972,41	3.198.967,82	60.995,41
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	2.765.302,57	3.280.343,60	515.041,03
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	1.344.620,59	2.758.360,74	1.413.740,15
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>41.204.390,99</b>	<b>42.683.183,24</b>	<b>1.478.792,25</b>



VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NEL BIENNIO PASSIVO	2019	2020	Var (+/-)
Patrimonio netto	24.030.957,22	24.190.067,43	159.110,21
Fondi Rischi ed Oneri	34.898,96	76.797,92	41.898,96
Debiti	10.292.398,65	11.201.055,58	908.656,93
Ratei e risconti passivi	6.846.136,16	7.215.262,31	369.126,15
<b>TOTALE</b>	<b>41.204.390,99</b>	<b>42.683.183,24</b>	<b>1.478.792,25</b>



## Risultati economico-patrimoniali

### Conto Economico

#### Principi contabili richiamati

#### Commento tecnico dell'ente

#### Informazioni e dati di bilancio

CONTO ECONOMICO IN SINTESI (Denominazione aggregati)	Importi		Risultato
	Ricavi	Costi	
Gestione caratteristica	6.659.612,36	6.661.669,79	-2.057,43
Partecipazione in aziende speciali	9.966,71	218.083,62	-208.116,91
Gestione finanziaria	60.995,41	0,00	60.995,41
Gestione straordinaria	311.989,37	23.208,66	288.780,71
Risultato economico dell'esercizio	7.042.563,85	6.902.962,07	139.601,78

VARIAZIONE DEL CONTO ECONOMICO NEL BIENNIO (Denominazione aggregati)	Importi		Variazione
	2019	2020	
Gestione caratteristica	-133.826,44	-2.057,43	131.769,01
Partecipazione in aziende speciali	-240.318,07	-208.116,91	32.201,16
Gestione finanziaria	47.383,75	60.995,41	13.611,66
Gestione straordinaria	200.552,71	288.780,71	88.228,00
Risultato economico dell'esercizio	-126.208,05	139.601,78	

**Risultati economico-patrimoniali**  
**RICAVI E COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA**

**Principi contabili richiamati**

**Commento tecnico dell'ente**

## Informazioni e dati di bilancio

RICAVI E COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA Andamento nel biennio 2019- 2020	Importi		Variazione
	2019	2020	
Proventi tributari	2.596.361,61	2.684.828,77	88.467,16
Proventi da fondi perequativi	696.995,35	692.807,00	-4.188,35
Proventi da trasferimenti e contributi	1.599.827,78	2.348.457,03	748.629,25
Proventi da gestione patrimoniale	747.092,77	615.601,26	-131.491,51
Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, ecc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
Proventi da servizi pubblici	0,00	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Proventi diversi	242.527,92	317.918,30	75.390,38
<b>Proventi</b>	<b>5.882.805,43</b>	<b>6.659.612,36</b>	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	117.691,22	302.171,59	184.480,37
Prestazioni di servizi	2.062.734,60	2.182.966,74	120.232,14
Utilizzo beni di terzi	30.008,56	28.808,19	-1.200,37
Trasferimenti e contributi	1.039.198,13	1.501.105,64	461.907,51
Personale	952.607,65	935.108,72	-17.498,93
Ammortamento e svalutazioni	1.592.262,07	1.554.653,29	-37.608,78
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti e Oneri diversi di gestione	222.129,64	156.855,62	-65.274,02
<b>Costi</b>	<b>6.016.631,87</b>	<b>6.661.669,79</b>	

## Risultati economico-patrimoniali PROVENTI E COSTI DELLE PARTECIPAZIONI

Principi contabili richiamati

Commento tecnico dell'ente

### Informazioni e dati di bilancio

PROVENTI E COSTI DELLE PARTECIPAZIONI Andamento nel biennio 2019- 2020		Importi		Variazione
		2019	2020	
Proventi da partecipazione		7.966,08	7.966,08	0,00
Altri proventi finanziari		1.368,94	2.000,63	631,69
	<b>Proventi</b>	9.335,02	9.966,71	
Interessi ed altri oneri finanziari		249.653,09	218.083,62	-31.569,47
	<b>Costi</b>	249.653,09	218.083,62	

**Risultati economico-patrimoniali  
PROVENTI E COSTI FINANZIARI****Principi contabili richiamati****Commento tecnico dell'ente****Informazioni e dati di bilancio**

RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE Andamento nel biennio 2019- 2020	Importi		Variazione
	2019	2020	
Rivalutazioni	47.383,75	60.995,41	13.611,66
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00

**Risultati economico-patrimoniali  
PROVENTI E COSTI STRAORDINARI****Principi contabili richiamati****Commento tecnico dell'ente****Informazioni e dati di bilancio**

PROVENTI E COSTI STRAORDINARI Andamento nel biennio 2019- 2020	Importi		Variazione
	2019	2020	
Totale proventi straordinari	279.873,70	311.989,37	32.115,67
Totale Costi Straordinari	79.320,99	23.208,66	-56.112,33

**Programmazione iniziale e pianificazione definitiva**  
Analisi degli scostamenti

**Principi contabili richiamati****Commento tecnico dell'ente****Informazioni e dati di bilancio**

AGGIORNAMENTI NELLE PREVISIONI DI ENTRATA INIZIALI (competenza)	Previsioni entrata		Scostamento	% Variato
	Iniziali	Finali		
Avanzo amministrazione	495.462,00	833.241,94	337.779,94	40,54 %
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	3.915.605,00	3.856.985,00	-58.620,00	-1,52 %
TITOLO II ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO,	1.236.132,00	1.961.492,00	725.360,00	36,98 %
TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.151.763,00	1.200.904,00	49.141,00	4,09 %
TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RIS	2.106.054,00	4.083.248,99	1.977.194,99	48,42 %
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	1.000.000,00	1.770.828,00	770.828,00	43,53 %
TITOLO VI. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.110.500,00	1.110.500,00	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>11.015.516,00</b>	<b>14.817.199,93</b>	<b>3.801.683,93</b>	<b>34,51 %</b>

AGGIORNAMENTI NELLE PREVISIONI DI SPESA INIZIALI (competenza)	Previsioni uscita		Scostamento	% Variato
	Iniziali	Finali		
TITOLO I - SPESE CORRENTI	5.654.233,00	6.738.633,91	1.084.400,91	16,09 %
TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	2.455.220,00	5.749.157,02	3.293.937,02	57,29 %
TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	1.795.563,00	1.218.909,00	-576.654,00	-47,31 %
TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.110.500,00	1.110.500,00	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>11.015.516,00</b>	<b>14.817.199,93</b>	<b>3.801.683,93</b>	<b>34,51 %</b>

## VARIAZIONI DI BILANCIO

### Principi contabili richiamati

### Commento tecnico dell'ente

### Informazioni e dati di bilancio

PRINCIPALI VARIAZIONI DI BILANCIO EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO		Estremi di riconoscimento		
		Tipo	Numero	Data
1	DELIBERA DI G.C. N. 18 DEL 26.3.20 E RATIFICATA IN C.C. N. 4 DEL 3.6.2020	GC	18	26/03/2020
2	DELIBERA DI G.C. N. 20 DEL 3.4.20 E RATIFICATA IN C.C. N. 4 DEL 3.6.2020	GC	20	03/04/2020
3	DELIBERA DI C.C. N. 11 DEL 30.06.2020	CC	11	30/06/2020
4	DELIBERA DI C.C. N. 19 DEL 31.07.2020	CC	19	31/07/2020
5	DELIBERA DI G.C. N. 94 DEL 02.09.2020 E RATIFICATA IN C.C. N. 22 DEL 29.09.2020	GC	94	02/09/2020
6	DELIBERA DI G.C. N. 121 DEL 16.10.2020 E RATIFICATA IN C.C. N. 35 DEL 20.11.2020	CC	121	16/10/2020
7	DELIBERA DI G.C. N. 128 DEL 22.10.2020 E RATIFICATA IN C.C. N. 38 DEL 20.11.2020	CC	128	22/10/2020
8	DELIBERA DI C.C. N. 43 DEL 20.11.2020	CC	43	20/11/2020
9	DELIBERA DI G.C. N. 144 DEL 26.11.20 E RATIFICATA IN C.C. 43 DEL 30.12.2020	GC	144	26/11/2020

**Politiche di investimento, finanziamento, ricerca e sviluppo**  
**POLITICA DI INVESTIMENTO**

**Principi contabili richiamati****Commento tecnico dell'ente****Informazioni e dati di bilancio**

POLITICA DI INVESTIMENTO: I PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL 2020	Investimenti attivati	
	Importo	Peso %
1 RIQUALIFICAZIONE CAMPO SPORTIVO DI VIA MORINO	920.000,00	48,05
2 ASFALTI	197.440,35	10,31
3 ALLARGAMENTO VIA TOGNI E REALIZZAZIONE POSTI AUTO	88.082,00	4,60
4 REALIZZAZIONE STRADA AGRO-SILVO-PASTORALE TORTE ALTE- CAMOREI	215.565,00	11,26
5 REALIZZAZIONE STRADA AGRO-SILVO-PASTORALE ZERUT - ROCCOLO LAFFRANCHINI	395.580,00	20,66
6 RIPRISTINO DEL COLLEGAMENTO VIARIO TRA IL CAPOLUOGO E LA LOC. LAZZARETTO	98.182,17	5,13
<b>Totale</b>	1.914.849,52	100,01

Politica di finanziamento

Principi contabili richiamati

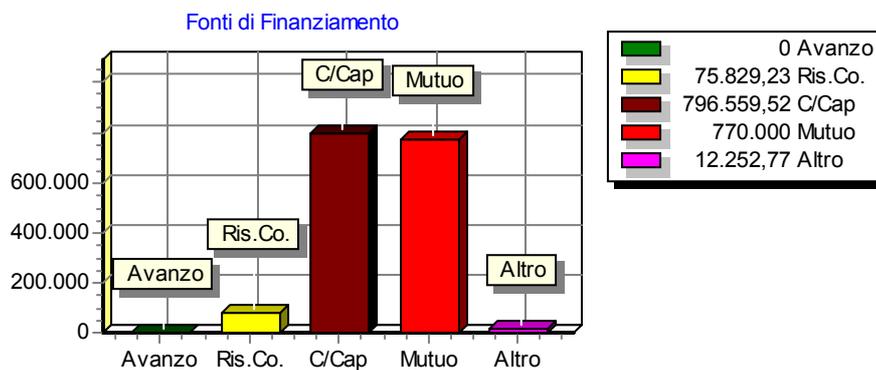
171. Andamento della gestione. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti:

c) Politiche di investimento e di indebitamento. L'analisi è condotta mettendo in evidenza le relative politiche di finanziamento.

Commento tecnico dell'ente

Informazioni e dati di bilancio

POLITICA DI FINANZIAMENTO: I PRINCIPALI INVESTIMENTI ATTIVATI NEL 2020	Fonti di finanziamento degli investimenti				
	Avanzo	Ris. correnti	Contr. C/cap.	Mutuo	Altro
1 RIQUALIFICAZIONE CAMPO SPORTIVO DI VIA MORINO				770.000,00	
2 ASFALTI			197.440,35		
3 ALLARGAMENTO VIA TOGNI E REALIZZAZIONE POSTI AUTO		75.829,23			12.252,77
4 REALIZZAZIONE STRADA AGRO-SILVO-PASTORALE TORTE ALTE-CAMOREI			176.692,00		
5 REALIZZAZIONE STRADA AGRO-SILVO-PASTORALE ZERUT - ROCCOLO LAFFRANCHINI			324.245,00		
6 RIPRISTINO DEL COLLEGAMENTO VIARIO TRA IL CAPOLUOGO E LA LOC. LAZZARETTO			98.182,17		
<b>Totale finanziamenti</b>	0,00	75.829,23	796.559,52	770.000,00	12.252,77



## POLITICA DI INDEBITAMENTO

## Principi contabili richiamati

## Commento tecnico dell'ente

## Informazioni e dati di bilancio

POLITICA DI INDEBITAMENTO PRINCIPALI MUTUI E PRESTITI CONTRATTI NEL 2020		Importo
1 Nel 2020 è stato assunto un nuovo mutuo per la Sistemazione del campo sportivo		770.000,00
	<b>Totale</b>	<b>770.000,00</b>

## Informazioni e dati di bilancio

VERIFICA LIMITE INDEBITAMENTO ANNUALE	Elementi rilevanti	
	Parziale	Totale
Esposizione massima per interessi passivi (accertamenti 2018)		
Tit.1 - Tributarie	3.236.992,72	
Tit.2 - Contributi e trasferimenti correnti	1.162.415,39	
Tit.3 - Extratributarie	1.079.399,41	
	<b>Somma</b>	<b>5.478.807,52</b>
Percentuale massima di esposizione delle entrate	12,00 %	
Limite teorico interessi ( 12% entrate)	657.456,90	657.456,90
<b>Esposizione effettiva per interessi passivi</b>		
Interessi su mutui pregressi (2019 e precedenti)	218.083,62	
Interessi su nuovi mutui pregressi ( 2020)	0,00	
Interessi per prestiti obbligazionari	0,00	
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'Ente	0,00	
	<b>Interessi passivi</b>	<b>218.083,62</b>
Contributi in C/interesse su mutui pregressi (2019 e precedenti)	0,00	
Contributi in C/interesse su nuovi mutui ( 2020)	0,00	
	<b>Contributi C/interesse</b>	<b>0,00</b>
<b>Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi in C/interesse)</b>	<b>218.083,62</b>	<b>218.083,62</b>
<b>Verifica prescrizione di legge</b>		
Disponibilità residua al 31-12 per ulteriori interessi passivi		439.373,28
Rispetto del limite		Rispettato

**Prestazioni e servizi offerti alla collettività**  
Servizi a domanda individuale

**Principi contabili richiamati****Commento tecnico dell'ente****SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - RENDICONTO 2020**

<b>Servizi</b>	<b>Entrate</b>	<b>Uscite</b>	<b>Risultato</b>	<b>% Copertura</b>
1 Alberghi, esclusi dormitori pubblici, case di riposo e di ricovero			0,00	0,00
2 Alberghi diurni e bagni pubblici			0,00	0,00
3 Asili nido			0,00	0,00
4 Convitti, campeggi, case per vacanze, ostelli			0,00	0,00
5 Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali			0,00	0,00
6 Corsi extrascolastici di insegnamento di arti, sport ed altre disc			0,00	0,00
7 Giardini zoologici e botanici			0,00	0,00
8 Impianti sportivi		3.391,17	-3.391,17	
9 Mattatoi pubblici			0,00	0,00
10 Mense			0,00	0,00
11 Mense scolastiche	34.000,00	62.300,00	-28.300,00	54,57
12 Mercati e fiere attrezzate			0,00	0,00
13 Pesa pubblica			0,00	0,00
14 Servizi turistici diversi: stabilimenti balneari, approdi turistici e s			0,00	0,00
15 Spurgo pozzi neri			0,00	0,00
16 Teatri	1.285,00	21.381,04	-20.096,04	6,01
17 Musei, pinacoteche, gallerie e mostre			0,00	0,00
18 Spettacoli			0,00	0,00
19 Trasporti di carni macellate			0,00	0,00
20 Trasporti funebri, pompe funebri			0,00	0,00
21 Uso locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non			0,00	0,00
22 Altri servizi			0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>35.285,00</b>	<b>87.072,21</b>	<b>-51.787,21</b>	<b>40,52 %</b>

**Analisi generale per indici**  
Indicatori finanziari ed economici**Principi contabili richiamati**

171. In questa sezione devono trattarsi i seguenti argomenti:

h) Analisi per indici. Si commentano gli indici finanziari, economici e patrimoniali scaturenti dal rendiconto.

**Commento tecnico dell'ente**

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti  [ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborsio prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)	22,28

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE	
<b>2 Entrate correnti</b>			
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziameti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	100,29
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziameti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	90,06
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziameti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	58,19
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziameti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	52,25
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziameti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	80,13
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	<b>Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata</b> / <b>Stanziameti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate</b>	74
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziameti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	49,48

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

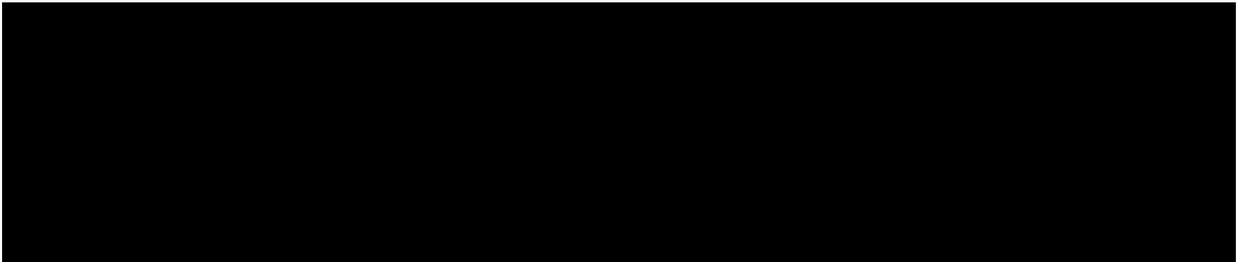
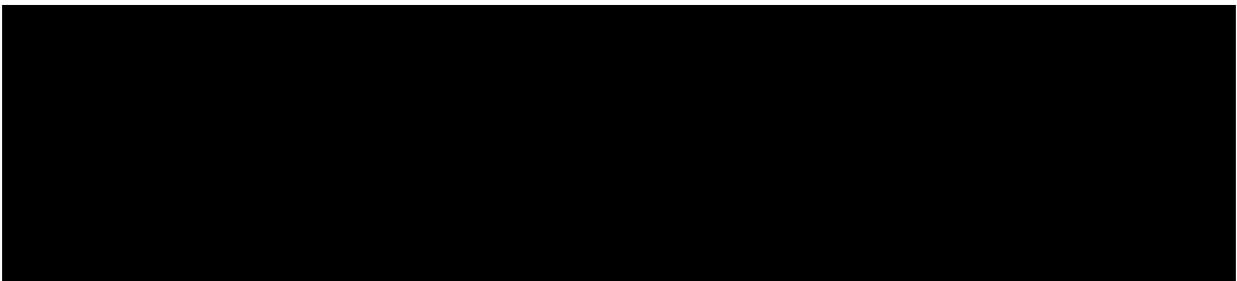
Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>2 Entrate correnti</b>		
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente  <b>Totale incassi c/competenza e c/residui</b> (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	45,69
<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>		
3.1	Utilizzo medio  <b>Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)</b>	0
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente  <b>Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma</b>	0

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>4 Spese di personale</b>		
4.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Macr. 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macr. 1.1) / (Titolo I – FCDE corrente + FPV macroaggr. 1.1 – FPV di entrata concernente il mac 1.1)	18,82
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante 	13,86
4.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile 	17,92
4.4	Spesa di personale procapite Macr 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" / popolazione residente	217,23

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>		
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi  (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	17,16
<b>6 Interessi passivi</b>		
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti  Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	3,45
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi  pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi  pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0

## Piano degli indicatori di bilancio

Indicatori sintetici  
Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>7 Investimenti</b>		
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	16,48
7.2	Investimenti diretti procapite	217,77
7.3	Contributi agli investimenti procapite	14,6
7.4	Investimenti complessivi procapite	232,36
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	404,94
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,11
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	299,49

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

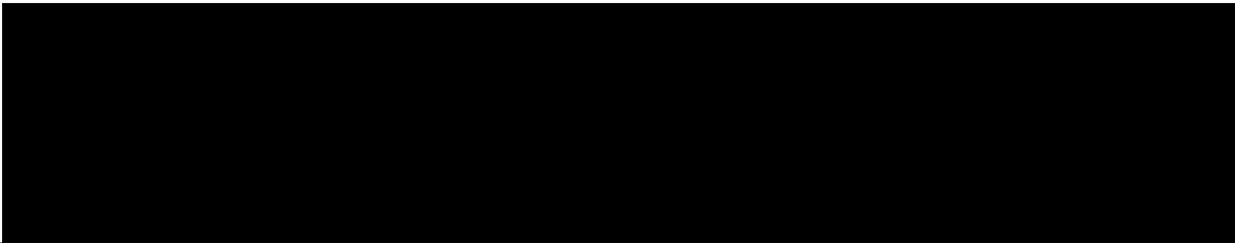
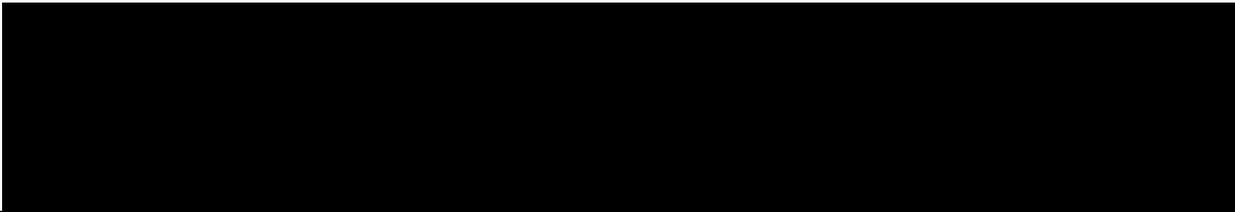
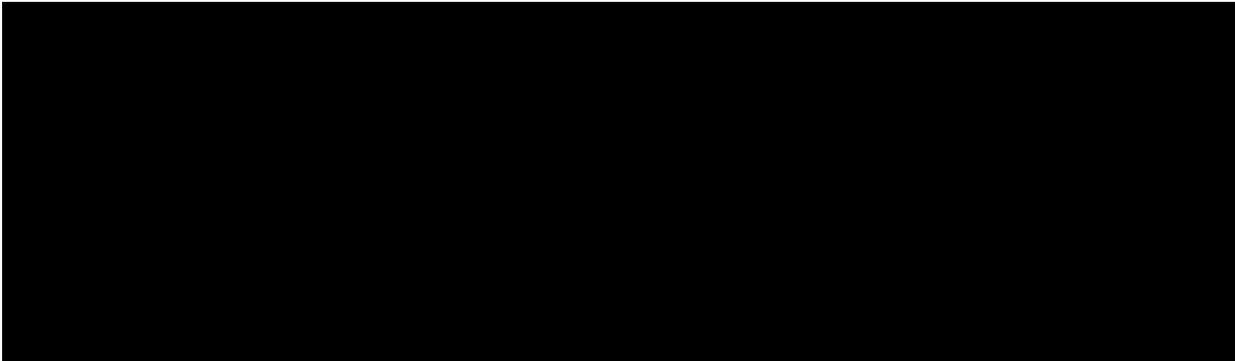
Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>8 Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti <b>Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio</b> / <b>Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre</b>	89,51
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre <b>Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio</b> / <b>Totale residui titolo 2 al 31 dicembre</b>	22,27
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	65,57
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	27,11
8.6	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

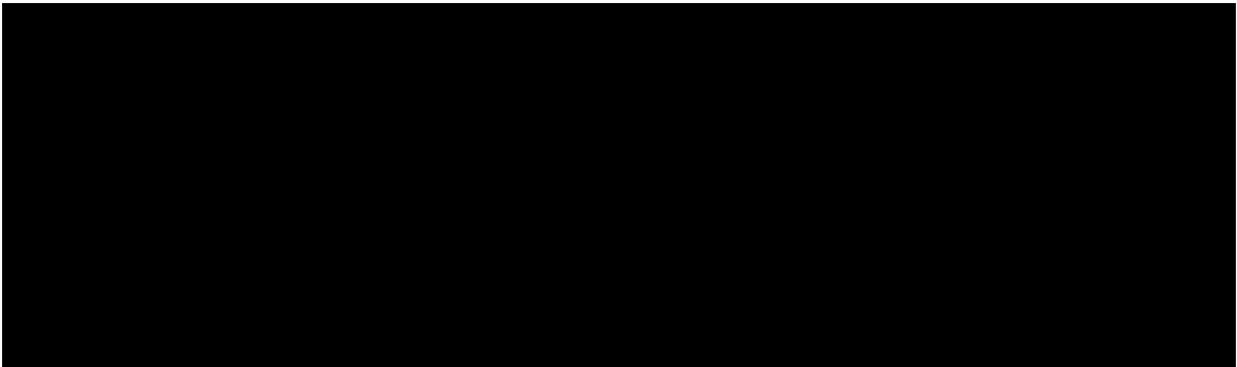
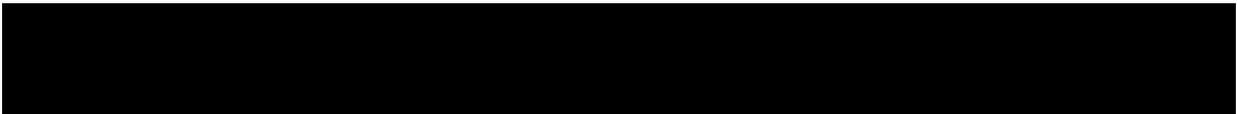
Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1		67,05
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti 	33,21
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio 	81,17

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.4		81,33
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti 	-4,75

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>10 Debiti finanziari</b>			
10.1			0
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari		0
10.3	Sostenibilità debiti finanziari		6,87
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)		0

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>11 Composizione avanzo di amministrazione</b>		
11.1		19,28
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	16,37
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	21,28
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	43,07
<b>12 Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	0
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0
	<b>Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate</b>	

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
<b>13 Debiti fuori bilancio</b>		
13.1		34,85
13.2	Debiti in corso di riconoscimento	0
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV	0
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	14,26
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	17,07

## Piano degli indicatori di bilancio

### Indicatori sintetici

Rendiconto esercizio 2020

TIPOLOGIA	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE
-----------	-------------	-------------------

- 1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
- (4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.
- (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
- (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

**INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI**

	<b>Pag.</b>
La Relazione al Rendiconto di Gestione	<b>1.1</b>
Programmazione delle uscite e rendiconto 2020	<b>2.1</b>
Programmazione delle entrate e rendiconto 2020	<b>3.1</b>
Identità dell'ente	<b>4.1</b>
Risultato finanziario	<b>5.1</b>
Risultati economico-patrimoniali	<b>6.1</b>
Programmazione iniziale e pianificazione definitiva	<b>7.1</b>
Politiche di investimento, finanziamento, ricerca e sviluppo	<b>8.1</b>
Politiche di indebitamento	<b>9.1</b>
Prestazioni e servizi offerti alla collettività	<b>10.1</b>
Indicatori finanziari ed economici	<b>11.1</b>