

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Giuliana Zanini
Indirizzo
mail **giulianazanini@virgilio.it**
PEC **giulianazanini@pec.it**

Nazionalità Italiana

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Data **1 ottobre 2025 ad oggi**
- Datore di lavoro ASST Valcamonica
- Tipo di azienda o settore Staff Direzione Generale
- Ruolo **Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione con incarico di consulenza, studio, ricerca, ispettivo e di controllo – SC Direzione Aziendale delle professioni sanitarie e Sociosanitarie (DAPSS)**
- Principali mansioni e responsabilità Gestionali, organizzative, formative e di sviluppo delle risorse umane afferenti alla direzione delle professioni sanitarie tecniche e riabilitative aziendali
- Data **8 agosto 2022 – 1 ottobre 2025**
- Datore di lavoro ASST Valcamonica
- Tipo di azienda o settore Staff Direzione Generale
- Ruolo **Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione – SC Direzione Aziendale delle professioni sanitarie e Sociosanitarie (DAPSS)**
- Principali mansioni e responsabilità Gestionali, organizzative, formative e di sviluppo delle risorse umane afferenti alla direzione delle professioni sanitarie tecniche e riabilitative aziendali.
 - coordinamento dei Responsabili di Area Dipartimentale
 - gestione del processo di valutazione degli operatori sanitari
 - gestione di gruppi di lavoro interprofessionali
 - elaborazione procedure –partecipazione a gruppi di lavoro per elaborazione PDTA
 - analisi dei percorsi di carriera dei professionisti sanitari e dei processi di mobilità

interna

- predisposizione di percorsi di tirocinio /tutoraggio per studenti corsi post-base (master 1 livello, corso IFEC POLIS, laurea magistrale, OSS)
- collaborazione con il corso di Laurea Infermieristica e corso di Laurea Fisioterapia per programmazione tirocini clinici
- sviluppo di nuovi modelli organizzativi ed assistenziali
- implementazione dei sistemi informativi per la gestione delle turnistica e della documentazione assistenziale (implementazione Cartella Clinica Elettronica - febbraio 2023)
- integrazione con SPP e Medicina del lavoro per la sicurezza degli operatori e dell'ambiente di lavoro
- programmazione attività ambulatoriale (istituzionale - supporto diretto ALPI)
- sviluppo modelli assistenziali Rete Territoriale (DM 77/2022), in particolare per implementazione della figura dell'IfeC su specifici progetti : Ambulatorio per turisti e lavoratori stagionali a gestione infermieristica c/o CdC Ponte di periodo estivo 2023-2024-2025; progetto IFeR (Infermiere di Famiglia e Reumatologia) per gestione e distribuzione terapia pz reumatologici residenti nel Distretto)
- sostegno e sviluppo attività di ricerca
- implementazione di modelli formativi, rivolti in particolare ai coordinatori

• Data	6 giugno 2022 – 31 luglio 2022
• Datore di lavoro	ASST Valcamonica
Tipo di azienda o settore	Staff Direzione Sanitaria
Ruolo	Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione – Responsabile SITRA, con funzione di Direttore pro tempore della didattica del Corso di Studi in Infermieristica- sede di Esine
Principali mansioni e responsabilità	Gestionali, organizzative; gestione del servizio e delle risorse affidate
• Data	1 ottobre 2020 – 7 agosto 2022
• Datore di lavoro	ASST Valcamonica
Tipo di azienda o settore	Staff Direzione Sanitaria
Ruolo	Dirigente delle professioni sanitarie tecniche e della riabilitazione – Responsabile SITRA
Principali mansioni e responsabilità	Gestionali, organizzative, sviluppo risorse umane afferenti alle aree dipartimentali assistenziali del SITRA: – coordinamento dei Responsabili di Area Dipartimentale – gestione del processo di valutazione degli operatori sanitari (introduzione di nuovo strumento e sua implementazione, in collaborazione con SGRU) – gestione di gruppi di lavoro interprofessionali – elaborazione procedure –partecipazione a gruppi di lavoro per elaborazione PDTA – analisi dei percorsi di carriera dei professionisti sanitari e dei processi di mobilità interna – predisposizione di percorsi di tirocinio /tutoraggio per studenti corsi post-base (master I livello, corso IFEC POLIS, laurea magistrale, OSS) – collaborazione con il corso di Laurea Infermieristica e corso di Laurea Fisioterapia per programmazione tirocini clinici – sviluppo di nuovi modelli organizzativi ed assistenziali (Ambulatori a gestione

- infermieristica Wound care –Stomacare- PICC team)
- implementazione dei sistemi informativi per la gestione delle turnistica
- integrazione con SPP e Medicina del lavoro per la sicurezza degli operatori e dell'ambiente di lavoro
- programmazione attività ambulatoriale (istituzionale - supporto diretto ALPI)

• Data	1 agosto 2017 – 30 settembre 2020
• Datore di lavoro	ASST Spedali Civili di Brescia
Tipo di azienda o settore	Servizio Infermieristico Tecnico riabilitativo Aziendale
Ruolo	POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI REFERENTE AREA DIPARTIMENTALE –Servizio infermieristico Presidio Spedali Civili
Principali mansioni e responsabilità	Gestionali, organizzative e di sviluppo delle risorse umane in riferimento a: Dipartimento Cronicità e Fragilità-già Dipartimento Urologico (UOC Urologia, UOC Nefrologia e Dialisi / UOC Malattie infettive.- personale gestito: 257 unità , profilo: infermiere- OSS-) Dipartimento Cardiotoracico: UOC Cardiologia-UTIC/Servizio di Emodinamica e Elettrofisiologia, UOC Cardiocirurgia deg e Blocco operatorio, UOC Chirurgia Toracica e Blocco Operatorio, UOC Anestesia e Rianimazione Cardiocirurgica, UOC Pneumologia, UOC Endoscopia Respiratoria, Servizio di Policardiografia, Servizio di Fisiopatologia Respiratoria . Personale gestito: 216 unità – profilo: Infermiere-OSS- Tecnico di laboratorio- Tecnico Sanitario di Radiologia Medica- Tecnico Perfusionista) UOC Medicina del Lavoro – area ambulatoriale (4 unità-profilo infermiere) -Sviluppo nuovi modelli organizzativi e assistenziali (riorganizzazione BO Cardiocirurgia , Chirurgia Toracica, Rianimazione Cardiocirurgica) -Referente di presidio per gestione risorse umane e percorso di reclutamento/inserimento -Referente di presidio per Order Entry -Referente di presidio (a supporto DEC) per servizi esternalizzati (Lavanolo/ristorazione)
• Data	31 luglio 2017- 1 giugno 2015
• Datore di lavoro	A.O. Spedali Civili di Brescia
Tipo di azienda o settore	Servizio Infermieristico Tecnico riabilitativo Aziendale
Ruolo	POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI REFERENTE AREA DIPARTIMENTALE –Servizio infermieristico Presidio Spedali Civili
Principali mansioni e responsabilità	Gestionali, organizzative e di sviluppo delle risorse umane in riferimento a: Dipartimento Cronicità e Fragilità-già Dipartimento Urologico (UOC Urologia, UOC Nefrologia e Dialisi / UOC Malattie infettive.- personale gestito: 257 unità , profilo: infermiere- OSS-) Dipartimento Cardiotoracico: UOC Cardiologia-UTIC/Servizio di Emodinamica e Elettrofisiologia, UOC Cardiocirurgia deg e Blocco operatorio, UOC Chirurgia Toracica e Blocco Operatorio, UOC Anestesia e Rianimazione Cardiocirurgica, UOC Pneumologia, UOC Endoscopia Respiratoria, Servizio di Policardiografia, Servizio di Fisiopatologia Respiratoria . Personale gestito: 216 unità – profilo: Infermiere-OSS- Tecnico di laboratorio- Tecnico Sanitario di Radiologia Medica- Tecnico Perfusionista) UOC Medicina del Lavoro – area ambulatoriale (4 unità-profilo infermiere) -Sviluppo nuovi modelli organizzativi e assistenziali (riorganizzazione BO Cardiocirurgia , Chirurgia Toracica, Rianimazione Cardiocirurgica)

-Referente di presidio per gestione risorse umane e percorso di reclutamento/inserimento
 -Referente di presidio per Order Entry
 -Referente di presidio (a supporto DEC) per servizi esternalizzati (Lavanolo/ristorazione)

• Data **31 maggio 2015- 18 maggio 2009**

• Datore di lavoro A.O. Spedali Civili di Brescia

Tipo di azienda o settore Servizio Infermieristico Tecnico riabilitativo Aziendale

Ruolo **POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI REFERENTE AREA DIPARTIMENTALE –Servizio infermieristico Presidio Spedali Civili**

Principali mansioni e responsabilità Gestionali, organizzative e di sviluppo delle risorse umane in riferimento a: Dipartimento Cronicità e Fragilità-già Dipartimento Urologico (UOC Urologia, UOC Nefrologia e Dialisi / UOC Malattie infettive.- personale gestito: 257 unità , profilo: infermiere- OSS-) Dipartimento Scienze Neurologiche e della Visione (dal 01.07.2009 al 31.05.2015- UOC Neurologia- UOC Neurologia Vascolare e Stroke Unit, Servizio di Neurofisiopatologia, UOC Neurochirurgia degenza e Blocco Operatorio, UOC Oculistica- personale gestito: 124 unità –Profilo: infermiere- OSS- Tecnico Neurofisiopatologia- Ortottista)

Sviluppo nuovi modelli organizzativi e assistenziali (riorganizzazione CAD stabilimento di Gussago- 30 posti tecnici; introduzione week surgery in UO Urologia, riorganizzazione BO Urologia – introduzione di chirurgia robotica,)

-Referente di presidio per gestione risorse umane e percorso di reclutamento/inserimento
 -Referente di presidio per Order Entry
 -Referente di presidio (a supporto DEC) per servizi esternalizzati (Lavanolo/ristorazione)

• Data **21 giugno 2005 - 17 maggio 2009**

• Datore di lavoro A.O. Spedali Civili di Brescia

Tipo di azienda o settore SSD Gastroenterologia- Presidio Spedali Civili

Ruolo **COORDINATORE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

Principali mansioni e responsabilità Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi , gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato),

• Data **1 luglio 2003 – 16 luglio 2008**

• Datore di lavoro A.O. Spedali Civili di Brescia

Tipo di azienda o settore UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili – Sezione di Geriatria - Fondazione “P. Richiardi”- Stabilimento di Gussago -BS

Ruolo **COORDINATORE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

Principali mansioni e responsabilità Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato),

• Data	1 luglio 2003 – 17 maggio 2009
• Datore di lavoro	A.O. Spedali Civili di Brescia
Tipo di azienda o settore	UO Medicina 1 -Presidio Spedali Civili
Ruolo	COORDINATORE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Principali mansioni e responsabilità	Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato)
• Data	6 marzo 1997 - 30 giugno 2003
• Datore di lavoro	A.O. Spedali Civili di Brescia
Tipo di azienda o settore	UO Medicina 1 - Presidio Spedali Civili
Ruolo	Coordinatore
Principali mansioni e responsabilità	Gestione del personale, predisposizione dei turni di lavoro, verifica della qualità dell'assistenza erogata, monitoraggio dei processi, gestione delle risorse materiali, vigilanza sull'applicazione di quanto previsto dagli standard per la sicurezza del personale e dei pazienti, promozione e verifica dell'aggiornamento continuo e della formazione (in rapporto al fabbisogno rilevato)
• Data	15 giugno 1994 – 5 marzo 1997
• Datore di lavoro	A.O. Spedali Civili di Brescia
Tipo di azienda o settore	UO Medicina 1 sezione Maschile - Presidio Spedali Civili
Ruolo	Infermiere
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza infermieristica
• Data	1 agosto 1988 – 14 giugno 1994
• Datore di lavoro	A.O. Niguarda Ca' Granda- Milano
Tipo di azienda o settore	Il Divisione di Cardiologia e Unità di Cure Intensive Coronariche
Ruolo	Infermiere
Principali mansioni e responsabilità	Assistenza infermieristica

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1 febbraio 2024 - 9 dicembre 2024
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Master II livello in Direzione di Struttura Complessa – Università E-Campus (Novedrate-Como)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Funzione di direzione e di programmazione di struttura; capacità di lettura dei mutamenti in atto nell'ambiente di riferimento; utilizzo adeguato di strumenti di gestione per ridurre il gap tra strategia progettata e strategia attuata; sviluppo del miglioramento continuo della qualità dei servizi nelle aziende sanitarie. Gestione di organizzazioni sanitarie complesse in ottica multidisciplinare
• Qualifica conseguita	Certificazione per Direzione Struttura Complessa . Votazione: 110/110L
• Date (da – a)	1 dicembre 2005 - 21 novembre 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche, Università degli Studi di Brescia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Formazione culturale e professionale avanzata per intervenire con elevate competenze nei processi gestionali, assistenziali, formativi e di ricerca in uno degli ambiti pertinenti alle diverse professioni sanitarie ricomprese nella classe (infermiere, infermiere pediatrico e ostetrica/o). Programmazione e gestione del personale dell'area sanitaria, in considerazione sia delle esigenze della collettività, sia dello sviluppo di nuovi metodi di organizzazione del lavoro, sia dell'organizzazione tecnologica e informatica, anche con riferimento alle forme di teleassistenza e teledidattica, sia della pianificazione ed organizzazione degli interventi pedagogico-formativi, nonché dell'omogeneizzazione degli standard operativi a quelli dell'Unione Europea. Approccio integrato ai problemi organizzativi e gestionali delle professioni sanitarie, qualificato dalla padronanza delle tecniche e procedure del management sanitario. Capacità di intervenire nei processi formativi e di ricerca peculiari degli ambiti specifici professionali.
• Qualifica conseguita	Dottore magistrale in Scienze infermieristiche e Ostetriche. Votazione: 110/110L
Date (da-a)	Settembre 2003- ottobre 2004
Nome e tipo di istituto o formazione	Master di 1° Livello in “Assistenza Infermieristica in area Geriatrica” – Facoltà di Medicina e Chirurgia- Università degli Studi di Brescia.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Competenze infermieristiche avanzate e specifiche in area geriatrica per migliorare la qualità dell'assistenza all'anziano e alla sua famiglia nei diversi contesti di cura e nelle diverse tipologie di intervento, quali prevenzione e promozione della salute, educazione terapeutica, consulenza e ricerca.
Qualifica conseguita	Infermiere specialista in assistenza in area geriatrica. Votazione: 50/50L
• Date (da – a)	26 giugno 1994
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Certificato di Abilitazione alle Funzioni Direttive conseguito presso la Scuola Inf. Professionali “Niguarda Ca' Granda” (Milano)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestionali, organizzative, sviluppo e ricerca

- Qualifica conseguita

Infermiere Abilitato alle Funzioni Direttive (caposala)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Attività di coaching e mentoring verso i coordinatori neo inseriti presso le unità operative; ricerca infermieristica con utilizzo di banche dati internazionali, in particolare nell'ambito della ricerca organizzativa, del management infermieristico (documentazione assistenziale) della leadership; attività di "scanning" e traduzione critica di articoli di ricerca infermieristica pubblicati su riviste internazionali. Conduzione dei gruppi di lavoro multidisciplinari.

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese (Frequenza alla Regency School of English di Ramsgate –England- maggio/giugno 1990)

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ottima

Buona

Discreta

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Coordinamento attività di volontariato (organizzazione eventi formativi rivolti agli alunni – ciclo primario, in attività di doposcuola) – Plesso scolastico Provaglio d'Iseo, a.s. 2013-16.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavoro in team multidisciplinari, sia all'interno dell'azienda che sul territorio (responsabile Gruppo di lavoro per inserimento infermiere di famiglia e comunità ASST Valcamonica 2021-2022)

Partecipante al Gruppo Direzione Strategica ASST per organizzazione hub vaccinale (2021)

Membro gruppo aziendale WHP dal 2021 ad oggi

Membro tavolo territoriale regionale Ordini della Professione Infermieristica (gennaio 2023)

Membro gruppo aziendale per implementazione Cartella Clinica Elettronica (progetto RL – PNRR Missione 6) anno 2023

Membro Team di progetto Piano di Sviluppo del Polo Territoriale 2025-2027 ASST Valcamonica

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo dei principali programmi pacchetto Office (competenze discrete, acquisite da autodidatta)

Certificazione di Auditor per i servizi economici (ristorazione aziendale) riconosciuto AICQ SICEV, conseguito a Brescia il 13 maggio 2015

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE *Musica, scrittura, disegno ecc.*

CANTO CORALE

PATENTE O PATENTI

Patente B

- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2000/2001
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2001/2002
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica Clinica III – D.U per Infermiere – sede di Brescia), Anno Accademico 2002/2003.
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2002/2003
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2003/2004
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2004/2005
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2007/2008
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2008/2009,
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2009-2010
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2010-2011,
- Professore a contratto di Infermieristica Clinica applicata alla Geriatria (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica II - Corso di laurea per infermiere – Università degli Studi di Brescia), Anno Accademico 2011-2012
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2012-2013,
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2013-2014
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2014-2015
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2015-2016
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2016-2017
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno

- del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2017-2018
- Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2018-2019
 - Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2019-2020
 - Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2020-2021
 - Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2021-2022
 - Professore a contratto di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità (all'interno del corso integrato di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità - Corso di laurea di Infermieristica – Università degli Studi di Brescia), anno accademico 2022-2023
 - Coordinatore di modulo di Infermieristica clinica nella cronicità e disabilità – corso di laurea di Infermieristica dall'anno accademico 2012-2013 ad anno accademico 2022-2023
 - Coordinatore di insegnamento “Infermieristica nella cronicità e disabilità” 2 anno- II semestre. Corso di studi di Infermieristica –Università degli studi di Brescia. A.A 2019/2020
 - Professore a contratto di Infermieristica applicata alla Geriatria - Master di II livello “Management delle organizzazioni socio-sanitarie” Università degli Studi di Brescia – Anno accademico 2004/2005
 - Professore a contratto di Legislazione Sanitaria (4° Modulo) e Elementi di diritto in tema di danno e responsabilità (5° modulo). Master di I livello in Infermieristica e Ostetricia Legale e Forense. Università N. Cusano, Roma. A.A. 2013-2014
 - Professore a contratto di Infermieristica applicata alla Geriatria – Master di I livello in Infermieristica e Ostetricia legale e forense” Università degli Studi di Brescia. A.A 2008/2009
 - Professore a contratto di Scienze Infermieristiche (affidente al corso integrato di Scienze biomediche e delle prevenzione dei Servizi Sanitari) Corso di Laurea per Educatori professionali- Università degli studi di Brescia- anno Accademico 2011-2012
 - Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità- .POLIS, 5 ottobre 2022- 20 marzo 2023
 - Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità - .POLIS, 20.03.2024 - 05.04.2024(2)
 - Docente Corso Infermiere di Famiglia e Comunità – POLIS 1 aprile 2025
 - Docente Master di I livello per la funzione di coordinamento delle professioni sanitarie- Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano- A.A.2024/2025
 - Correlatore di tesi Corso Laurea Magistrale Scienze infermieristiche e Ostetriche – Università degli studi di Brescia - anno 2021/2022 – n. 1 studente
 - Correlatore di tesi Corso Laurea Magistrale Scienze infermieristiche e Ostetriche – Università degli studi di Brescia - anno 2023/2024 – n. 1 studente
 - Relatore di tesi Master di I livello “Management infermieristico” – Università Cattolica- Casa di Cura Poliambulanza, a.a 2009-2010, 2010-2011, 2013-2014, 2014-2015,2017-2018 (n. 10 studenti)

- Relatore di tesi Master di I livello "Management infermieristico" per Università IULM (sede di Mantova) a.a 2010-2011 (n. 1 studente)
- Correlatore di tesi Master I livello "Management infermieristica" Università Telematica Unitelma Sapienza a.a 2024 (n. 2 studenti)
- Relatore di tesi Corso di Laurea in Infermieristica dall'a.a. 2002/2003 all'a.a. 2022/2023, per un totale di 81 studenti

PARTECIPAZIONE A CORSI, CONVEGNI IN QUALITA' DI RELATORE

- Relatore al VI Corso di aggiornamento in Cardiologia per Infermieri, presso l'ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano (settembre 1989)
- Relatore al VII Convegno per infermieri in Cardiologia, presso l'ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano (settembre 1990)
- Relatore al Corso di aggiornamento obbligatorio per Infermieri Professionali del Dipartimento Cardiologico-Cardiochirurgico "A. De Gasperis", ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (gennaio-marzo 1990)
- Relatore al VIII Corso di aggiornamento in Cardiologia, presso l'ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (6-8 settembre 1991)
- Relatore al IX Convegno per Infermieri in Cardiologia, presso l'ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (9-11 settembre 1992)
- Relatore al XI Convegno per Infermieri in Cardiologia, presso l'ospedale Niguarda Ca' Granda Milano (4-6 settembre 1994)
- Relatore al corso di aggiornamento "L'anziano in traumatologia" -A.O. Spedali Civili di Brescia (novembre 2004)
- Relatore al XVII Corso Nazionale per Infermieri (GRG Brescia) "L'anziano affetto da demenza" - Brescia, 29 settembre 2006
- Relatore al corso di aggiornamento dipartimentale per personale di supporto - A.O. Spedali Civili, maggio 2007
- Relatore al corso di aggiornamento dipartimentale per personale infermieristico "Gli accessi vascolari centrali" A.O. Spedali Civili di Brescia, 30 ottobre, 6 novembre, 13 novembre 2007.
- Docente al convegno "Le abilità e le competenze della leadership nel coordinamento delle professioni sanitarie". ASL Roma B - P.O. Sandro Pertini. Roma, 7 marzo 2009
- Relatore al corso di aggiornamento "Le dimissioni pianificate" A.O. Spedali Civili, 11 giugno, 22 settembre, 21 e 28 ottobre 2009
- Relatore al corso di aggiornamento "Le cadute accidentali: prevenzione" A.O. Spedali Civili di Brescia, 21, 22 e 28 settembre 2009.
- Docente al convegno: "Le competenze dei coordinatori per le professioni sanitarie: analisi e valutazione". OPES, Roma, 23-24 ottobre 2010
- Docente al convegno "Metodologia della ricerca per le professioni sanitarie" ASL Roma B, P.O. Sandro Pertini. Roma, 24 -25 febbraio 2012
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI - Università degli Studi di Brescia, 28 marzo 2012
- Relatore al 113° Convegno della Società Italiana di Medicina Interna. Roma, 20-22 ottobre 2012
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI - Università degli Studi di Brescia, 11 dicembre 2012-
- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI - Università degli Studi di Brescia, 21 marzo 2013
- Relatore alla tavola rotonda "Orientamento alla professione e al percorso di studi" CLI - Università degli Studi di Brescia, 26 novembre 2014

- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI – Università degli Studi di Brescia, 26 febbraio 2015
- Relatore al XLVI Convegno SIN - Giornata ANIN: "Nuovi Scenari in Neurologia". Genova, 12 ottobre 2015
- Relatore al Convegno "L'assistenza alla persona affetta da demenza nei luoghi di cura" GRG- Brescia, Centro Pastorale Paolo VI, 27 ottobre 2015
- Relatore al seminario "Orientamento al tirocinio" CLI – Università degli Studi di Brescia, 2 novembre 2015
- Relatore al seminario: "Orientamento al tirocinio" CLI –Università degli Studi di Brescia, 22 novembre 2016
- Relatore e moderatore al Convegno "Il paziente nefropatico: un mosaico complesso". Brescia, Centro Paolo VI, 16-17 marzo 2017
- Responsabile scientifico evento formativo "Formazione del PICC Team" ASST Vallecamonica-. 22 aprile 2021
- Responsabile scientifico evento formativo "Formazione del PICC team: retraining". ASST Valcamonica 23 maggio 2022
- Relatore 2° Convention FIASO : "ASST Valcamonica: modello infermieristico per la continuità assistenziale : la CdC di Ponte di Legno". Roma, 9 novembre 2023
- Responsabile scientifico evento formativo: "L'assistente di tirocinio: un viaggio in un ruolo fondamentale per il futuro della professione infermieristica". ASST Valcamonica in collaborazione con Corso di studi di Infermieristica UNIBS. 13 novembre, 21 novembre, 4 dicembre 2023 (3 ed.)
- Relatore al Convegno "Prospettiva Salute- sessione: il ruolo delle professioni infermieristiche nella sanità del futuro." OPI Bergamo, 25 ottobre 2024
- Relatore al V Congresso Nazionale Cure Territoriali . "Case della salute/comunità: gli ambulatori infermieristici per la cronicità". San Marino, 13 dicembre 2024
- Responsabile scientifico evento formativo: "L'assistente di tirocinio: un viaggio in un ruolo fondamentale per il futuro della professione infermieristica". ASST Valcamonica in collaborazione con Corso di studi di Infermieristica UNIBS. 15 maggio-27 maggio 2025 (2 ed.)
- Relatore al Convegno "PNRR e Sanità di prossimità: il futuro prende forma" – Azienda Sanitaria dell'Alto Adige. Merano, 22 ottobre 2025

PARTECIPAZIONE A CORSI, CONVEGNI IN QUALITA' DI DISCENTE

- "Giornata del Personale Infermieristico e Tecnico di Cardiologia" – Firenze, 5 giugno 1991
- "Utilizzo del sangue e degli emoderivati". A.O. Niguarda Ca' Granda Milano, 23 aprile 1993
- "La dirigenza e la VRQ". Ospedale S. Paolo – Milano, 14 maggio 1994
- "La gestione del cambiamento: dal modello organizzativo per compiti al modello professionale". Brescia, 22-25 ottobre 1996
- "La valutazione delle prestazioni professionali" - A.O Spedali Civili, 15-18 dicembre 1998
- "Giornate di sensibilizzazione alle tematiche della sicurezza" A.O. Spedali Civili, 6 ottobre 2000
- "Infermiere, ASA, OTA e OSS nelle RSA e nelle strutture ospedaliere". Bergamo, 17 ottobre 2000
- "Medicazioni speciali per ulcere e ferite". Brescia, 10 novembre 2000
- "Nuovo quadro normativo e responsabilità per il caposala" CEREF Padova, 4-5 dicembre 2000
- "Protocolli, procedure e linee guida" ANIN. Milano (Policlinico), 16 dicembre 2000
- "Giornata di sensibilizzazione e di aggiornamento alla prevenzione delle infezioni ospedaliere – misure di isolamento in ospedale". A.O. Spedali Civili, 22 marzo 2001
- "L'operatore socio-sanitario: figura di supporto o aiuto infermiere?" Milano, 4 ottobre 2001

- “Corso di formazione per preposti/tutors: sicurezza del personale neoassunto” . A.O. Spedali Civili, 12 ottobre 2001 –13 novembre 2001
- “Il problem-solving” (modulo avanzato formazione obbligatoria). A.O. Spedali Civili, 11/12/13 dicembre 2001
- “La valutazione del personale” . A.O. Spedali Civili – marzo 2002
- “Il Budgeting nelle Aziende Ospedaliere” A.O. Spedali Civili, maggio 2002
- “La movimentazione manuale dei pazienti e l'impiego degli ausili”, A.O. Spedali Civili, ottobre/novembre 2002 (per un totale di 8 ore).
- “Nutrizione e disabilità nel paziente anziano” . Verona, 17 febbraio 2004
- “Gestione della reazione anafilattica in ambiente extraospedaliero”. Attività FAD, 5 novembre 2004
- “Sperimentazioni cliniche ed elementi di statistica descrittiva” Attività FAD, 10 marzo 2005
- “Dall'acuzie alla cronicità: nuovi approcci al paziente HIV positivo” . A.O. Spedali Civili. 14 giugno 2005
- Conferenza Nazionale Corsi di Laurea in Infermieristica – Università Degli Studi di Brescia-Facoltà di Medicina e Chirurgia. Brescia, 5 maggio 2006
- “Il Risk Management” . A.O. Spedali Civili, 16 giugno 2006
- “I percorsi clinico-assistenziali in Gastroenterologia” Il convegno AIGO- Care. Rimini, 26-27 ottobre 2007.
- “La motivazione dei collaboratori” A. O. Spedali Civili-ISFOL 2000, 10/17/24 gennaio 2008
- “HACCP” A.O. Spedali Civili, 31 marzo - 2 aprile 2008
- “Il coordinatore e l'organizzazione dell'assistenza nelle Aziende Sanitarie” A.O. Spedali Civili . 4-5 giugno 2008
- “La terapia dell'ulcera cutanea: un ponte tra tradizione e innovazione” VII Congresso Nazionale AIUC. Roma, 24-27 settembre 2008
- “Metodi e Strumenti della presa in carico assistenziale”. A.O. Spedali Civili, Brescia, 25 febbraio 2009
- “Nursing sensitive outcomes: è possibile misurare l'assistenza infermieristica?” Convegno Nazionale CNAI, Orvieto, 22-24 ottobre 2009
- “Il case management infermieristico ed ostetrico: la presa in carico e la continuità dell'assistenza ai cittadini”. Roma, 5-6 novembre 2009
- “EBN: incrocio tra ricerca, teoria e pratica”. A.O. Mellino Mellini - Chiari, 28 ottobre 2010
- “Dalle linee guida ai percorsi assistenziali”. Fondazione GIMBE, Brescia, 8-9-10 ottobre 2012
- “Audit clinico e indicatori di qualità”. Fondazione GIMBE, Brescia, 7-8-12 febbraio 2013
- “L'assunzione di responsabilità in situazioni complesse” (percorso formativo per Referenti di Dipartimento Servizio Infermieristico, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con Studio APS Milano -10 incontri per un totale di n. 40 ore). Brescia, 31 Ottobre 2012- 13 marzo 2013
- “L'integrazione multiprofessionale nel dipartimento di Nefrologia” (percorso formativo per medici e coordinatori, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con studio APS – 5 incontri per un totale di 15 ore). Brescia, 27/3 – 09/4, 05/05- 26/05- 05/06/2014
- “La gestione efficace del colloquio di consulenza interna” (percorso formativo per Referenti di Dipartimento Servizio Infermieristico, promosso dall'A.O. Spedali Civili in collaborazione con Studio APS Milano -4 incontri per un totale di n. 24 ore). Brescia, 8/4-29/4-19/5-06/06/2014
- “Il PDTA nel paziente con ictus emorragico”, A.O. Spedali Civili – Brescia, 13 maggio 2014
- Convegno: “Dieta e terapia incrementale in dialisi”. Brescia, Centro Paolo VI, 15-16 maggio 2014.

- 33° Congresso Sin Lombardia. Milano, 23 ottobre 2015
- 11^ Conferenza Nazionale GIMBE. Bologna, 4 marzo 2016
- Convegno "Guardando al nefropatico". Brescia, Centro Paolo VI, 17-18 marzo 2016.
- 34° Congresso Sin Lombardia, Milano, 4 novembre 2016
- Convegno: "Il paziente nefropatico: un mosaico complesso". Centro Paolo VI, Brescia, 16-17 marzo 2017
- 35° Congresso Sin Lombardia, Milano, 27 ottobre 2017
- Convegno: "Il paziente nefropatico: un caleidoscopio in movimento". Centro Paolo VI, Brescia, 22-23 marzo 2018
- 36° Congresso Sin Lombardia, Milano, 9 novembre 2018
- Convegno: "Percorsi nella malattia renale cronica". Centro Paolo VI, Brescia, 28-29 marzo 2019
- "La pratica dei minimal advices nei servizi per la salute". ATS Brescia, 24 giugno 2019
- "Comunicazione efficace in Sanità: come il linguaggio cambia le percezioni" ASST Spedali Civili in collaborazione con "la Palestra della Scrittura" 27 maggio 2019
- 37° Congresso Sin Lombardia. Milano, 15 novembre 2019.
- "Problem dissolving: stare nella complessità". Workshop di consulenza filosofica- Dipartimento cardiotoracico ASST Spedali Civili di Brescia- 16-23 settembre/21 ottobre 2020
- FIASO- Le nuove norme sulla vaccinazione anti SARS-CoV-2 degli operatori sanitari. Aspetti applicativi. Webinar, 15 aprile 2021
- XX Congresso A.I.C.O – Webinar – 6/7 maggio 2021
- "Stroke: tutto quello che c'è da sapere. Dai alla vita una nuova possibilità". Corso ANIN- FAD OPI Brescia, marzo-maggio 2021
- "La gestione dei conflitti in Sanità" Fondazione GIMBE, 7 luglio 2021
- Formazione specifica-alto rischio D.lgs 81/2008 (tot. 12 ore) ASST Valcamonica-E-learning. 19-20 agosto 2021
- La gestione dell'emergenza intra-ospedaliera: aspetti organizzativi. ASST Valcamonica- 25 ottobre 2021
- Formazione specifica altro rischio per dirigenti D lgs 81/2008 (tot 12 ore) ASST Valcamonica E- learning dicembre 2021
- Ruolo del management aziendale nel rinnovato sistema di valutazione delle risorse umane . ASST Valcamonica -20/22 dicembre 2021
- Libera professione: tra conferme e novità regionali- ASST Valcamonica, 4 maggio 2022
- I progetti di ricerca ed innovazione sanitaria: formazione alla metodologia. ASST Valcamonica- 17 maggio-16 giugno 2022
- Privacy in corsia: il ruolo degli infermieri nella protezione dei dati personali FAD Asincrona- Labor medical – 17 giugno 2022
- Aspetti organizzativi, elementi di governo e controllo, Project management in Sanità — Accademia di Medicina, FAD Asincrona 2 agosto 2022
- Corso Formazione FIASO CCNL Comparto Sanità 2019-2021- Webinar (tot 7 incontri)- 7 ottobre-18 novembre 2022
- "ECA. Etnia, cultura, assistenza" FADMed - Zadig. FAD Asincrona 2 dicembre 2022
- "Competenze per la valutazione delle prestazioni". Asst Valcamonica, 5 dicembre 2022
- "L'infermiere coordinatore: quali prospettive tra formazione, competenze e responsabilità . OPI Brescia, 13 gennaio 2023
- "La nuova sanità territoriale nel DM 77 /2022: le Centrali operative territoriali" Webinar FIASO, 14 marzo 2023"
- "La nuova sanità territoriale nel DM 77 /2022: Case della Comunità e Ospedali di Comunità". Webinar FIASO, 28 marzo 2023
- "Innovare la didattica in ambito sanitario: metodologie per una lezione partecipativa". ASST Valcamonica, 4-11 aprile 2023

- “Cooperazione intersettoriale per creare partenariati di competenze nel settore sanitario”. ProMIS, Bolzano, 27 settembre 2023
- “Prospettive e linee di sviluppo per la Salute Mentale: integrazione e innovazione”. Brescia, Auditorium Santa Giulia, 11 ottobre 2023
- “Introduzione all'intelligenza artificiale in medicina per il personale sanitario”. ACCMED, FAD Asincrona, 17 novembre 2023
- “Dalla gestione del rischio alla sicurezza dei pazienti. Analizzare, monitorare e governare il livello di rischio delle organizzazioni sanitarie”. Fondazione GIMBE, 11-12-13 dicembre 2023
- “L’infermiere con funzioni organizzative e specialistiche avanzate, tra ospedale e territorio: scenari attuali e prospettive future”. OPI Brescia, 26 gennaio 2024.
- Rischi per la salute connessi all'uso dei videoterminali (FAD Asincrona). ASST Valcamonica, 9 aprile 2024
- “PNRR e riforma dell'assistenza territoriale: conoscere opportunità e criticità della Missione Salute e del DM 77”. Fondazione GIMBE. 4 giugno 2024
- “Operation management in Sanità” Fondazione GIMBE, 19 settembre 2024
- “Ri-nascere: quale è il segreto di chi ci ha provato?” Fondazione Teresa Camplani, Brescia, 11 ottobre 2024
- “La statistica facile” Corso online-FAD Asincrona- AccMed, 28 ottobre 2024
- “Implementazione SGQ e aspetti organizzativi nelle UU.OO. aziendali trasversali”. ASST Valcamonica- FSC - 15.01.2024-15.02.2024
- MMG e IFeC: la formazione congiunta” POLIS - Centro Paolo VI, Brescia. 11 marzo 2025
- “Gestione di situazioni critiche, stress e burnout. Corso FAD - Università Ecampus 20 marzo 2025
- “Le nuove lauree magistrali ad indirizzo clinico e l'assistente infermiere: quali responsabilità e quali prospettive per costruire il domani?” OPI Brescia, 29 marzo 2025
- “Implicazione del linguaggio infermieristico secondo Nanda I, NIC e NOC”. ASST Spedali Civili, Brescia, 18 aprile 2025
- “Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza” Modulo A (PNRR M6C2 2.2b) Regione Lombardia. Corso FAD ISS _414126 del 23.06.2025
- Le Infezioni correlate all'assistenza: una sfida difficile ma non impossibile” ASST Valcamonica/SIMPIOS. Darfo Boario Terme, 19 settembre 2025
- “Cadute accidentali: prevenzione e gestione del rischio” Sanità in formazione-FNOPI- FAD -15 ottobre 2025
- La scrittura di articoli scientifici in ambito biomedico: basi per la pubblicazione” Sanità in formazione-FNOPI- FAD – 21 ottobre 2025
- “Il coraggio della gentilezza nella complessità dei sistemi sanitari” Accademia Scienze Infermieristiche e American Holistic Nurses Association- Milano, 10 novembre 2025
- “Il sistema di emergenza urgenza di fronte alle sfide del terzo millennio” Congresso Nazionale SIEMS, Palazzo Lombardia, Milano, 1-2 dicembre 2025
- “Digital upskilling: percorso di formazione manageriale su digitalizzazione e riprogettazione dei servizi in Sanità”. SDA Bocconi, Milano; 21-28 novembre-10 dicembre 2025
- “Stress, burnout e disagio psicosociale nel lavoro sociosanitario”. Sanità in Formazione - FAD, 1 febbraio 2026
- “La formazione per assistente infermiere in Regione Lombardia: dialogo e confronto con il sistema”. Polis- Regione Lombardia, Milano, 13 aprile 2026

PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI ESAMINATRICE PER CONCORSI PUBBLICI- CONCORSI AGGREGATI-IN QUALITA' DI PRESIDENTE

- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 5 posti di collaboratore professionale sanitario –Ostetrica- cat. D (concorso aggregato con ASST Valtellina- Alto Lario (7-8/20-21-22 ottobre 2021)

- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 2 posti di Collaboratore Professionale Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - cat. D -concorso aggregato con ASST Valtellina- Alto Lario (4-5—19 ottobre 2021)

PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI ESAMINATRICE PER CONCORSI PUBBLICI IN QUALITA' DI PRESIDENTE SUPPLENTE

- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 5 posti di collaboratore professionale – infermiere cat. D ASST Franciacorta 28 giugno 2022
- Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato di n. 1 posto di Tecnico di Neurofisiopatologia – cat D. ASST Franciacorta, 12 ottobre 2022

PUBBLICAZIONI

- Abstract: "Coronary care unit: a common room or a ward divided into single-bed boxes? Results of our experience" – XIII Congress of the European Society of Cardiology – Nursing session (Amsterdam, 18-22 agosto 1991)
- Macri G, Mosconi A, Omodei F, Cotelli MS, Zanini G, Rosso C, Martinelli P, Laffranchini P. "Il ruolo dell'infermiere di famiglia e comunità nella dimissione pianificata ed al domicilio del paziente fragile presso l'Ospedale di Edolo". Laboratorio Sanità 2030, Bergamo, 14 giugno 2023
- Bonetti G, Zanardini R, Fiordalisi G, Cominelli A, Martinelli V, Pe P, Salvadori S, Zanini G, Adamini R. "Implementazione, organizzazione e gestione dei glucometri in rete: l'esperienza di ASST-Valcamonica". 8°Congresso Nazionale SIPMei, Riva del Garda, 9-11 ottobre 2023
- Laffranchini P, Zanini G, Muffolini E, Omodei F, Barcellini G.. "Ambulatorio Infermieristico Casa di Comunità di Ponte di Legno". Recenti Progressi in Medicina, 2024; 115: 626-627
- Squaratti G, Bonfadini S, Zanini G, Motta PC. "Missed Nursing Care: indagine qualitativa sulla percezione degli infermieri in relazione agli outcomes sui pazienti". Professioni Infermieristiche, 2025; 8 (1): 5-14

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Dichiaro che le informazioni riportate corrispondono a verità. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Giuliana Zanini

Provaglio d'Iseo, 10 settembre 2026