Il sottoscritto Marco Bertocchi:

a) *ai sensi degli art.46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, fornisce le dichiarazioni di cui al presente curriculum vitae sotto la propria responsabilità;*

b) *autorizza al trattamento dei propri dati personali ai sensi del GDPR e del D.Lgs. 196/03 e s.m.i.*

INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Bertocchi

[

POSIZIONE PER LA QUALE SI CONCORRE

Esperto in programmazione, controllo, contabilità, trasparenza nel settore pubblico

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da Ottobre 2013 a Attualmente

Amministratore unico di FarePa s.r.l.

FarePA s.r.l.

Via Donatello, 9 – 20131 Milano

+39 02 36579031 - info@farepa.it - farepa@pec.net - www.farepa.it

- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione che non siano espressamente riservati alla competenza dell'Assemblea dalla legge o dallo statuto.
- Rappresentanza generale della Società di fronte ai terzi e in giudizio

Attività o settore Consulenza e formazione in programmazione contabilità e controllo per la pubblica amministrazione

Da Febbraio 2001 a Attualmente

Consulente esperto di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali

- FarePA s.r.l. (da Maggio 2013 a attualmente)
- Labser s.r.l. – Via Callegari, 10 – 25121 Brescia (Da Febbraio 2001 a Gennaio 2010)
- Libero professionista (Da Febbraio 2010 a attualmente)
- Sviluppo di progetti di cambiamento organizzativo, sistemi di pianificazione, programmazione e controllo, sistemi contabili e sistemi di rendicontazione sociale per le pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento agli enti locali.
- Attività di docenza e formazione, sia a catalogo, sia su commessa.
- Collaborazione con riviste specializzate (Quotidiano Enti locali & PA Sole 24 Ore, Diritto e pratica amministrativa, Azienditalia, ecc.), e redazione di libri ed altre pubblicazioni.

Attività o settore Consulenza e formazione in programmazione contabilità e controllo per la pubblica amministrazione

Da Gennaio 2011 a Attualmente

Componente di organismi indipendenti e nuclei di valutazione negli enti locali

Iscritto all'Elenco Nazionale OIV dal 2/11/2017– ID 2598 – Fascia 2

Nuclei di valutazione

- Comuni: Sedriano (2011 – 2013, 2014 – 2016; 2023-2025), Robecco sul Naviglio (2011 – 2013, 2014 – 2016); Busto Garolfo (2011 – 2015; 2016 – 2018; 2019 - 2021); Cuggiono (2011 – 2013; 2018-2020; 2021-2023); Caponago (2011 – 2013, 2014 – 2016; 2023-2025); Cernobbio (2011 – 2013); Cesano Maderno (2012 -2014); Lurate Caccivio (2014-2016); Pero (2012 – 2014; 2015 – 2019; 2020 – 2022; 2023-2025); Buccinasco (2012 – 2013); Rovato (2014 – 2016; 2017 – 2019; 2020-2022; 2023-2025); Borgomanero (2013 – 2015; 2016 - 2018); Arluno (2014 – 2016; 2017-2020; 2021-2024); Pinerolo (2017-2020; 2021-2023; 2024-2026); Vizzola Ticino (2017-2019); Ponte Nossa e Parre (2018-2020; 2021-2024); Grumello del Monte (2019-2021; 2022-2024; 2025-2027); Travagliato (2019-2020; 2021-2022; 2023-2025); Besozzo (2019 – 2021; 2022-2024); Taino (2020 – 2023; 2023-2026); Seriate (2021 – 2023; 2024-2026); Arsago Seprio (2021-2023); Vittuone (2021-2023; 2024-2026); Sovere (2021-2023; 2024-2026); Sesto Calende (2021 – 2023; 2024-2026); Gazzaniga (2021-2024; 2025-2027); Cologne (2022-2024; 2025-2027); Caronno Pertusella (2022-2024); San Giorgio su Legnano (2024-2026); Venegono Superiore (2024-2026); Concorezzo (2025-2027).
- Province: Provincia di Brescia (2019 – 2022; 2022-2025).
- Consorzi socio assistenziali: In.Re.Te. di Ivrea (2011 – 2013; 2014 - 2016), C.I.S.S. di Chivasso (2011 – 2013), C.I.S.S. Ossola (2013 – 2015 – 2016 - 2018); Nucleo convenzionato C.I.S.S. Cusio e C.S.S.V. Verbano (2017 – 2019); IRIS Biella, CIDIS Orbassano, CISS Pinerolo, CIS Cirié, CISA 12 Nichelino (2020-2022; 2023-2025).

Organismi indipendenti di valutazione (<u>non costituiti</u> ai sensi del Dpr 105/16 e del DM 6/08/20):

1. O.I.V.P. Città Metropolitana di Milano (2017 – 2019; 2020-2022);
2. O.I.V.P. Comune di Somma Lombardo (2017-2019; 2020-2022);
3. O.I.V.: C.I.S.A. 12 Nichelino (2011 – 2013, 2014 – 2016; 2017 – 2019);
4. O.I.V. convenzionato: C.IS.S. Cusio e C.S.S.V. Verbano (2011 – 2013; 2014 – 2016);
5. O.I.V. Interconsortile: IRIS Biella, CIDIS Orbassano, CISS Pinerolo, CIS Cirié (2014 – 2016; 2017 2019);

- Supporto all'ente nella definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance;
- Validazione della relazione sulla performance;
- Proposta di valutazione dei responsabili apicali;
- Verifica, garanzia e certificazione sulla corretta applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale;
- Promozione e verifica del rispetto degli obblighi in tema di trasparenza ed integrità.

Attività o settore Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Gennaio 2011 a attualmente

Componente di organismi di vigilanza ex D.Lgs. 231/01

- Azienda speciale "Risorsa sociale Gera d'Adda" – Treviglio (BG) (2017 – 2024)
- Azienda speciale "Retesalute" – Merate (LC) (2015 – 31/3/2021)
- Azienda speciale consortile "Consorzio Desio-Brianza" – Desio (MB) (2011 – 2013)
- Azienda speciale consortile "Solidalia" – Romano di Lombardia (2023-2025)

- Controllo sull'osservanza del Codice Etico e del Modello Organizzativo da parte degli Organi Sociali, dei Dipendenti, dei Collaboratori, e dei Fornitori;
- Verifica sull'efficacia ed efficienza del Codice Etico e del Modello Organizzativo in relazione alla struttura aziendale ed alla effettiva capacità di prevenire la commissione dei reati ex D.Lgs. 231/01;
- Definizione di proposte di aggiornamento del Codice Etico e del Modello Organizzativo, laddove si riscontrino esigenze di adeguamento degli stessi in relazione a mutate condizioni aziendali e/o normative. A tale riguardo l'Organismo può formulare proposte al Consiglio di Amministrazione per l'aggiornamento del Codice Etico e/o del Modello.

Attività o settore Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Maggio 2018 a attualmente

Responsabile protezione dati (DPO) ex artt. 37 39 GDPR – Referente di contatto del Garante privacy

- Azienda speciale “SERCOP” – RHO (MI) (2018 – 2022)
- Consorzio CISS Cusio (VCO) (2018 – 2021)
- Consorzio CSSV Verbano (VCO) (2018 – 2022)
- Azienda speciale Consortile Solidalia – Romano di Lombardia (BG) (2018 – 2022)
- Azienda speciale Consortile Le Tre Pievi – Gravedona ed uniti (CO) (2020 – 2023)
- Ordine Assistenti Sociali Regione Piemonte – Torino (TO) (2024 – 2026).

Referente di contatto del Garante privacy, per gli incarichi di DPO assunti da farePA s.r.l.. Ai sensi del GDPR, il DPO:

- informa e fornisce consulenza al titolare del trattamento o al responsabile del trattamento nonché ai dipendenti che eseguono il trattamento in merito agli obblighi derivantidal GDPR;
- sorveglia l’osservanza del GDPR e delle altre disposozioni relative alla protezione dei dati nonché delle politiche del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento in materia di protezione dei dati personali;
- fornisce, se richiesto, un parere in merito alla valutazione d’impatto sulla protezione dei dati e sorvegliarne lo svolgimento ai sensi dell’articolo 35 GDPR;
- coopera con l’autorità di controllo e funge da punto di contatto con la stessa per questioni connesse al trattamento, tra cui la consultazione preventiva ex art. 36.

Attività o settore Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Gennaio 2009 a - Novembre 2019

Componente del Comitato di valutazione del personale dipendente di Finlombarda s.p.a

Finlombarda S.p.A. (2009 – 2012 e 2014 – 30 giugno 2016 – Marzo 2017 – Novembre 2019)

Piazza Gae Aulenti, 1 - Torre B - 20124 Milano - www.finlombarda.it

- Supporto al processo di reclutamento e di selezione del personale attraverso il rilascio di pareri consultivi sulla base dei curricula ricevuti e alle valutazioni interne;
- Analisi dell’utilizzo del sistema di valutazione aziendale e definizione dei criteri per la sua corretta implementazione ed il suo completamento/miglioramento;
- Supporto metodologico alla Società per l’implementazione dei processi di valutazione aziendale.

Attività o settore Organismi di vigilanza, controllo e revisione contabile nella pubblica amministrazione

Da Gennaio 2005 a Luglio 2017

Contrattista assistente in attività didattiche ed integrative presso l’Università degli Studi di Brescia

Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e management

Contrada Santa Chiara, 50 – 25122 Brescia – Italia - www.unibs.it

- Assistenza al docente titolare nella progettazione e nella realizzazione dei corsi “Temi speciali di bilancio e bilancio sociale” (fino all’A.A. 2009 – 2010) ed “Economia aziendale”.
- Assistenza e collaborazione nell’espletamento di altre attività di carattere didattico in ambito universitario: assistenza ad esami, correlazione tesi di laurea, ricevimenti, ecc.

Attività o settore Istruzione post – secondaria universitaria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da Ottobre 2020 a Settembre 2021

Corso "Maestro della Protezione dei Dati & Data Protection Designer" - Edizione 2020/2021.

Istituto Italiano per la Privacy e la valorizzazione dei dati.
Piazza di San Salvatore in Lauro, 13 – 00186 Roma
Corso di formazione e aggiornamento della durata di 160 ore sugli istituti di base ma soprattutto su tematiche interpretative complesse e avanzate di diritto dei dati, rivolto a consulenti e responsabili della protezione dei dati personali.

Superamento dell’esame finale, sostenuto il 15/9/21, con iscrizione all’Albo dei Maestri della Protezione Dati & Data Protection Designer® IIP, Sezione Ordinaria, n. 00274.

Da Settembre 2018 a Gennaio 2019

Corso di alta specializzazione “Data Protection Officer”, 80 ore.

Labor Project S.r.l.
Via Brianza, 65 – Cantù (CO)
Corso finalizzato ad approfondire le tematiche del GDPR, durata complessiva di 80 ore, di cui 64 d’aula e 16 a distanza.

Attestati di superamento finale del corso rilasciati il 3/1/19 (Formazione d’aula e modulo FAD - PA), e il 10/01/19 (Modulo FAD – Controllo tecnologico lavoratori)

Giugno 2018

Corso esperto DPO - Data Protection Officer Reg. Ue 2016/679

Edirama – Via Paolo Fabbri, 1/4 - 40128 Bologna www.edirama.org

Attestato di frequenza con verifica finale di apprendimento n. 110/18, rilasciato il 14/6/18.

Da Dicembre 2009 a Giugno 2011

Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP)

SDA Bocconi – School of management

Via Bocconi, 8 – 20136 Milano – www.sdabocconi.it

- EMMAP è un percorso formativo finalizzato a sviluppare e consolidare la cultura manageriale nella gestione delle amministrazioni pubbliche, approfondendo aree della gestione e strumenti quali l’analisi del contesto e il posizionamento strategico, la governance, l’organizzazione la gestione del personale, la valutazione della performance e la qualità, la comunicazione e il marketing, la finanza, lo sviluppo territoriale.

Aprile 2003

Metodi e tecniche di comunicazione in pubblico

Centro di formazione manageriale e gestione d'impresa della CCIIAA di Bologna

Piazza della Costituzione, 8 – Bologna

- Corso di formazione della durata complessiva di 16 ore, finalizzato ad acquisire competenze e metodi per la comunicazione in pubblico.

Da Maggio 2001 a Novembre 2001

Forum sui sistemi di controllo e valutazione delle amministrazioni pubbliche

Libero Istituto Universitario Carlo Cattaneo

C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza (VA) – Italia – www.liuc.it

- Corso di specializzazione della durata complessiva di 40 ore, rivolto a professionisti, finalizzato ad approfondire le principali problematiche inerenti l’introduzione e lo sviluppo di sistemi di pianificazione, controllo e valutazione nelle amministrazioni pubbliche, alla luce del percorso di innovazione, anche normativa, intrapreso negli ultimi anni..

Da Ottobre 1994 a Marzo 2000

Laurea in economia e commercio

110/110

Università degli Studi di Brescia – Facoltà di Economia

Contrada S.ta Chiara, 50 – 25122 Brescia – Italia - www.unibs.it

- Indirizzo di studi: Economia e legislazione per l’impresa. Percorso di studi caratterizzato dalla prevalenza di corsi delle discipline economico – aziendali e delle discipline giuridiche, aventi per oggetto principale lo studio dell’impresa.
- Titolo tesi di laurea: “L’evoluzione dell’approccio gestionale ed il governo degli enti locali”.

Da Settembre 1989 a Giugno 1994

Diploma di ragioniere e perito tecnico commerciale

54/60

Istituto tecnico commerciale Vittorio Emanuele II - Bergamo – Italia

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	B1	B1	B1
Francese	B1	B2	B1	B1	B1

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

Competenze comunicative	▪ Abitudine a parlare in pubblico, acquisita svolgendo attività di docenza in corsi di formazione
Competenze organizzative e gestionali	▪ Gestione autonoma di progetti, presidiando sia gli aspetti di carattere tecnico, sia quelli di carattere economico - finanziario ▪ Coordinamento di gruppi di lavoro di max 10 persone, anche appartenenti ad organizzazioni differenti ▪ Redazione di pubblicazioni su argomenti di carattere tecnico
Competenze informatiche	▪ Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office (word, excel, powerpoint). Utilizzo occasionale di altri software Office open source
Patente di guida	B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dati personali	Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

ALLEGATI

▪ Allegato A): Pubblicazioni e collaborazioni editoriali.
▪ Allegato B) Elenco delle principali esperienze professionali.

Allegato A: Pubblicazioni e collaborazioni editoriali

Elenco delle principali pubblicazioni:

- "Il sistema contabile integrato" (Cap. 6), "La contabilità economico–patrimoniale" (Cap. 8), "Il bilancio consolidato" (Cap. 11), in Bisio L., Centrone D. (a cura di), Compendio di programmazione, contabilità e controlli negli enti locali, Nel Diritto Editore, II Edizione (2023).
- Con Bisio L. e Lubello N., Il nuovo codice di comportamento nella PA. Come attuare la Delibera A.N.AC. 177/20, E-book, FarePA s.r.l. (2021).
- Transparency in Local State-Owned Enterprises in Italy, Symphonya – Emerging Issues in Management, Issue n. 2/2017, University of Milan-Bicocca.
- Con Bisio L. (a cura di), La trasparenza nelle aziende speciali: Cosa cambia con la Riforma Madia, E-book, FarePA s.r.l. (2016).
- Con Bisio L. (a cura di), La trasparenza nelle amministrazioni pubbliche: Cosa cambia con la Riforma Madia (2016).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Il DUP semplificato: Soluzioni operative e schemi di riferimento per gli enti locali fino a 5.000 abitanti, E-book, FarePA s.r.l. (2015).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Il documento unico di programmazione: Soluzioni operative e schemi di riferimento, E-book, FarePA s.r.l. (2015).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Manuale di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali, ed. Il Sole 24 Ore, 2012 (II edizione).
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Organismi indipendenti e nuclei di valutazione negli enti locali, ed. Maggioli, 2011.
- Con Bisio L. e Latella G. (a cura di), Formulario di programmazione, contabilità e controllo negli enti locali, ed. Il Sole 24 Ore, 2009.
- Autore del capitolo "I primi patti di stabilità interni", in Bisio L. – Nicolai M., "Il patto di stabilità e gli strumenti di finanza locale. Analisi evolutiva e prospettive per il futuro", Maggioli Editore, Sant'Arcangelo di Romagna, 2009.
- Autore dei capitoli "L'ente locale e l'orientamento alla qualità" e "Il bilancio sociale negli enti locali", in Bisio L. – Mazzoleni M., Manuale di management dell'ente locale, Ed. Il Sole 24 Ore, 2008.

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

- Con Mazzoleni M., La rendicontazione sociale negli EE.LL. quale strumento a supporto delle relazioni con gli stakeholder: una riflessione critica, in Ricci P. (a cura di), Lo standard GBS per la rendicontazione sociale nella pubblica amministrazione, Franco Angeli, Milano, 2007.
- Con Bisio L.,"Il conto del bilancio negli enti locali: logiche e tecniche di redazione del rendiconto finanziario", Maggioli Modulgrafica, S. Arcangelo di Romagna (RN), 2002.

Collaborazioni editoriali

Collaborazione stabile con Quotidiano Enti Locali & PA, Gruppo Il Sole 24 Ore, dal 2015 al 2020.
Collaborazione stabile con la rivista Guida agli enti locali, Gruppo Il Sole 24 Ore dal 2003 al 2011.
Collaborazione stabile con la rivista Diritto e pratica amministrativa, Gruppo Il Sole 24 Ore dal 2012 al gennaio 2015
Collaborazione con altre riviste di settore: Azienditalia, Azienditalia "Il personale", IPSOA –Wolters Kluwer.

Elenco dei principali articoli:

- Con Bisio L, "Accessibilità fisica, digitale e performance nel D.Lgs. n. 222/2023", Azienditalia, N. di Marco Bertocchi e Luca Bisio, N. 4/24, Wolters Kluwer;
- Con Bisio L. e Latella G., curatela della Rubrica mensile di Diritto e pratica amministrativa "Contabilità – Il punto", dedicata ai temi dell'armonizzazione contabile negli enti territoriali, dal 2013 al gennaio 2015;
- Con Bisio L., "Gli schemi di relazione illustrativa e la relazione tecnico finanziaria ai contratti integrativi", Azienditalia – Il personale, N. 10/12, IPSOA.
- Con Ligorio S., "Ennesimo adempimento o un'occasione per fare chiarezza?", Diritto e pratica amministrativa, Ed. Il sole 24 ore, N. 4/12;
- "La road map per l'armonizzazione contabile"; Diritto e pratica amministrativa, Ed. Il sole 24 ore, N. 1/12;
- Con Bisio L. e Latella G., "Il sistema di gestione della performance negli enti locali: le linee guida dell'ANCI", Risorse umane nella pubblica amministrazione, Maggioli editore, n. 1/11.
- "Rendicontazione sociale, le ragioni di una crisi" Guida agli enti locali, n. 44/10.
- Con Abburrà A., "Dal piano di zona al bilancio sociale di zona", Prospettive sociali e sanitarie, n. 22/10.
- Con Valerio D., "Fattore tempo decisivo per il bilancio di mandato", Guida agli enti locali, n. 44/10.
- Con Abburrà A., "Welfare, quando la zona migliora la governance", Guida agli enti locali, n. 44/10.
- "Nuove forme di indebitamento al debutto", Guida agli enti locali, n. 28/10;
- Con Latella G., "Conto di bilancio, spazio ai crediti inesigibili", Guida agli enti locali, n. 28/10;
- Con Abburrà A., "Gestione contabile e servizi sociali: quali strumenti?", Lavoro sociale, VOI. 8, N. 2, settembre 2008.
- Con Bisio L., "I sistemi di indicatori come innovazione di processo", Azienditalia N. 6/03.
- Con Latella G., "I sistemi informativo – contabili tra "adempimento" e "supporto alle decisioni", Azienditalia N. 9/03.
- Con Bisio L., "Lazio ed Emilia Romagna: bilanci nuovi", Il Sole 24 Ore, 21 gennaio 2002.
- Con Bisio L., "Bilancio sociale, non rendiconto", Il Sole 24 Ore, 17 marzo 2003.

Allegato B: Elenco delle principali esperienze professionali

Ente	Progetti
Comune di Brescia	• Analisi organizzativa del sistema informativo del personale (2001) • Corso di formazione interna: "Logiche e strumenti di management negli enti locali" (2007 – 2008) • Corso di formazione interna: "L'analisi costi – benefici negli enti locali" (2007)
Comune di Grugliasco	• Supporto alla ridefinizione dell'assetto organizzativo del Comune (2023-attualmente)
Provincia di Brescia	• Supporto all'analisi dei procedimenti amministrativi ai fini della realizzazione di un sistema di monitoraggio interno e da parte dei cittadini (2001) • Servizi di assistenza per lo sviluppo della banca dati delle opere pubbliche (2002) • Predisposizione del bilancio di mandato 1999 – 2003 (2003 – 2004)

Ente	Progetti
	• Predisposizione del bilancio di mandato 2004 – 2009 (2009) • Supporto all'aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione della performance (2019)
Comune di Oristano	• Supporto al percorso di rivisitazione del sistema di programmazione e controllo dell'ente (2022 – attualmente)
Comune di Venegono superiore	• Supporto alle scelte di gestione del servizio rifiuti (2022 - attualmente)
Comune di Gravedona	• Intervento di supporto giuridico, economico-finanziario e contabile in tema di partenariato pubblico-privato (2023-2024)
Comune di Pero	• Supporto alla realizzazione del bilancio sociale di mandato (2024) • Formazione e tutorship: impostazione e definizione del PIAO 2023-25 (2023)
Comune di Arezzo	• Analisi del dimensionamento degli organici e della macrostruttura organizzativa (2017 – 2018)
Comune di Legnano	• Intervento di supporto economico-finanziario e contabile in tema di partenariato pubblico-privato (2019-2020)
MAPS Spa	• Supporto specialistico - Provincia di Monza e della Brianza – PIAO 2023 – 2025 (2023-2024) • Proposta di supporto specialistico – Agenzia Italiana del Farmaco – AIFA – Formazione laboratoriale per l'implementazione di PIAO, Performance Strategica, Performance Operativa, Performance Individuale Dirigenti e personale di comparto (2023 - attualmente) • Proposta di supporto specialistico - Comune di Grugliasco – Formazione laboratoriale per l'implementazione di PIAO, Performance Strategica, Performance Operativa, Performance Individuale e Contabilità analitica (2023 – attualmente)
ATO Monza Brianza	• Percorso formativo in materia di performance, trasparenza e prevenzione della corruzione (2016)
Comune di Borgomanero	• Analisi del dimensionamento degli organici e della macrostruttura organizzativa (2018 – 2019)
Ufficio di piano Area Nord Novara (Comune di Arona, CISAS Castelletto Ticino, CISS Borgomanero)	• Studio di fattibilità finalizzato alla valutazione dell'ipotesi di unificazione dei tre enti gestori dei servizi socioassistenziali (2017 – 2018)
Provincia di Genova	• Definizione del sistema di indicatori per tutte le funzioni e i servizi della Provincia (2011 – 2012) • Definizione del modello di RPP e delle linee guida per la redazione della RPP nell'ambito del Progetto Elistat (2011) • Supporto alla definizione del sistema di programmazione e controllo integrato (RPP – PEG – SAP – referto del Controllo di gestione) (2009 – 2010)
Provincia di Monza e della Brianza	• Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2017) • Supporto definizione bilancio consolidato (2017 – 2018 - 2019) • Supporto su bilancio consolidato e problematiche contabili (2020-2024)
Comune di Novi Ligure	• Supporto formativo e definizione bilancio consolidato (2017 - 2018)
Comunità di pratica PIAO	• Supporto al percorso di implementazione del PIAO a due comunità di pratica costituite da 12 enti gestori dei servizi socioassistenziali in Regione Piemonte (2022-2023).
Comunità di pratica armonizzazione contabile	• Supporto al percorso di armonizzazione contabile ad una comunità di pratica costituita da 20 enti gestori dei servizi socioassistenziali in Regione Piemonte (2015 – attualmente).
NEASS (Network Aziende Speciali Sociali Lombardia)	• Corso di formazione "Modelli di aziende speciali: implicazioni gestionali ed operative" – Percorso di formazione manageriale per direttori e funzionari amministrativi di una ventina di aziende speciali di servizi sociali appartenenti al Network (Giugno – Novembre 2016) • Corso di formazione in materia di armonizzazione contabile per aziende speciali (2015)
Comune di Cremona	• Corso di formazione manageriale rivolto ai dirigenti ed ai responsabili di posizione organizzativa. Progettazione didattica e realizzazione del Modulo 4 "*Le relazioni di governance esterna e gli strumenti di coinvolgimento degli stakeholder*" (2009) • Supporto introduzione contabilità analitica (2017)
Comune di Pioltello	• Supporto al processo di bilancio e di gestione contabile (2016 – 2024)

Ente	Progetti
Comune di Villasanta	• Supporto al processo di bilancio e di gestione contabile (2019 – Attualmente)
Ente Parco Valle Lambro	• Supporto al processo di bilancio e di gestione contabile (2020 – 2021)
Comune di Laveno Mombello	• Supporto formativo in materia di programmazione, contabilità e controllo (2021 – 2024)
Autorità di bacino lacuale dei laghi Maggiore, Comabbio, Monate e Varese	• Supporto nell'analisi e definizione delle procedure contabili (2020) • Supporto nella revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance e della metodologia di graduazione delle PO (2021-2022)
Comune di Ponte Nossa	• Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017) • Supporto alla redazione del bilancio consolidato 2017 (2018)
Comune di Pescina	• Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017 – 2018)
Comune di Abbiategrasso	• Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2015 – 2016)
Comune di Sedriano	• Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2013 – 2014)
Provincia di Milano	• Consulenza all'Ufficio di programma presso la Presidenza del Consiglio Provinciale per la realizzazione del paper: "*La programmazione finanziaria degli enti locali in un contesto di risorse scarse. Quali strumenti per il finanziamento degli investimenti e la copertura delle spese?*" (2004) • Corso di formazione: "Bilancio e contabilità – livello base", rivolto ai dipendenti stabilizzati della Provincia (2008 – 2009 - 2010); • Corso di formazione: "Programmazione, controllo e supporto alle decisioni", rivolto ai controller della Provincia (2008).
Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas	• Supporto alla definizione del sistema di valutazione delle prestazioni del personale (2009)
Azienda speciale consortile Consorzio Desio Brianza	• Supporto alla revisione del Modello organizzativo 231 ed all'aggiornamento alla normativa in materia di anticorruzione (2014 – 2015) • Supporto all'analisi del posizionamento strategico dell'Azienda (2015 – 2016)
Azienda speciale consortile Offerta sociale Vimercate (MB)	• Supporto all'analisi dei carichi di lavoro ed alla ridefinizione dell'assetto organizzativo (2018 - 2019)
Azienda speciale consortile ATSP Valle Camonica	• Supporto all'analisi del posizionamento strategico dell'Azienda e alla definizione del nuovo contratto di servizio (2017 – 2020)
Azienda speciale consortile TECUM (Mariano Comense)	• Definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione integrato con il modello 231 e con il programma triennale per la trasparenza (2015 – 2016)
Azienda speciale consortile SERCOP - Rho	• Definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione e supporto implementazione obblighi in materia di trasparenza (2016-2018)
Azienda speciale consortile Solidalia – Romano di Lombardia	• Supporto implementazione sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza (2018 – 2019).
Fondazione Stelline	• Supporto alla definizione del piano triennale di prevenzione della corruzione (2016)
Comune di Cadorago	• Formazione e affiancamento nella definizione del regolamento sul sistema dei controlli interni (2012 – 2013) • Formazione sul percorso di armonizzazione contabile negli enti territoriali (2014). Corso di formazione rivolto ad enti locali del territorio, con il Comune di Cadorago in qualità di capofila. • Verifica modalità di implementazione del sistema di contabilità economico patrimoniale ex D.Lgs. 118/11 (2017 - attualmente)
Comune di San Siro	• Supporto alla redazione del Bilancio consolidato 2017 (2018)
Comune di Rovello Porro	• Formazione e affiancamento nella definizione del regolamento sul sistema dei controlli interni (2012 – 2013)
Comune di Pinerolo	• Analisi organizzativa e definizione della mappa dei servizi (2009) • Formazione sul percorso di definizione degli indicatori di performance sui servizi erogati (2013, I edizione; 2014 2° edizione)

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

Ente	Progetti
	• Intervento di supporto economico-finanziario e contabile in tema di partenariato pubblico-privato (2019)
Comune di Cesano Boscone	• Introduzione di un sistema di indicatori per il controllo di gestione (2001) • Supporto all'introduzione del bilancio sociale (2006 – 2007) • Mappatura ed analisi del gruppo pubblico locale (2009 – 2010) • Affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2017)
Comune di Cologno Monzese	• Supporto all'introduzione della contabilità economica (2001)
Progetto FSE: Regione Emilia Romagna - Ministero del Lavoro	• Predisposizione di un sistema operativo per l'attivazione di un sistema di pianificazione e controllo strategico negli Enti locali e la valutazione dei processi di esternalizzazione (2002)
Consorzio CSAC Cuneese	• Analisi dei servizi ed implementazione del sistema di programmazione e controllo (RPP e PEG) (2010 – 2011) • Analisi e riprogettazione organizzativa (2013 – 2014); • Formazione e affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2015). Coordinamento di una comunità di pratica di 6 enti gestori dei servizi socio assistenziali, con il CSAC Cuneese in qualità di ente capofila. • Comunità di pratica sull'armonizzazione contabile (2016). Prosecuzione della comunità di pratica dedicata all'armonizzazione contabile, comprendente 20 enti gestori socioassistenziali della Regione Piemonte (2015-2016) • Supporto contabile al processo di fusione con il Consorzio Valli Grana e Maira (2017- 2018) • Supporto al percorso di integrazione tra i servizi territoriali del CSAC Cuneese e dell'ex Consorzio Valli Grana e Maira (2018 – 2019)
Consorzio CISSA di Moncalieri	• Supporto all'introduzione di un sistema di contabilità analitica (2002) • Supporto alla ridefinizione dell'assetto organizzativo e sperimentazione del bilancio sociale (2008 – 2010)
Consorzio CISA 12 Nichelino	• Supporto all'analisi ed alla revisione dell'assetto organizzativo (2018 – 2019)
Consorzio CISA 7 Gassino	• Supporto all'analisi ed alla revisione dell'assetto organizzativo (2023-attualmente)
Consorzio Conisa Val di Susa	• Supporto alla definizione del PEG e del raccordo con il Piano di zona (2006) • Supporto alla definizione del piano di zona 2011 – 2013 (2010 – 2011) • Supporto al monitoraggio ed all'attuazione del piano di zona (2012 – 2013)
Consorzio INRETE di IVREA	• Supporto all'analisi e alla ridefinizione dell'assetto organizzativo (2024 – attualmente) • Supporto adempimenti in materia di trasparenza ed anticorruzione (2013 – 2014) • Percorso di trasformazione del Consorzio in Unione di Comuni (2011 - 2012) • Studio sull'analisi e la comparazione delle diverse forme gestionali dei servizi sociali (2011) • Supporto all'introduzione di un sistema di contabilità analitica (2002)
Consorzio CISS Pinerolo	• Supporto alla definizione della Carta dei servizi del Consorzio (2008) • Sviluppo del sistema di programmazione e controllo integrato con piano di zona e carta dei servizi (2009 – 2010) • Sviluppo di un sistema di indicatori a supporto della misurazione della performance dei servizi erogati (2011 – 2012) • Supporto all'implementazione degli obblighi di trasparenza e pubblicazione. Progetto che coinvolge anche i Consorzi IRIS Biella, CIS Cirié, CISA12 Nichelino, CON.I.SA. Val di Susa, CISA 31 Carmagnola. (2013 – 2017).
Consorzio CISS di Chivasso	• Supporto alla definizione ed al monitoraggio del piano della performance 2011 – 2013 (2011 – 2012)
Consorzio CSSM Mondovì	• Sviluppo del PEG 2005 (2004); • Raccordo tra PEG, RPP e stato di attuazione dei programmi 2007 (2006 – 2007) • Definizione del sistema di monitoraggio e valutazione del piano di zona (2008) • Supporto alla definizione del piano di zona 2010 – 2012 (2010) • Sviluppo di un sistema di indicatori a supporto della valutazione della performance dei servizi

Ente	Progetti
	erogati (2011) • Supporto alla definizione del PEG 2016, adeguato all'armonizzazione contabile ed integrato con il sistema di gestione della performance (2016)
Consorzio CISS Ossola	• Formazione e affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2015). Coordinamento di n. 1 comunità di pratica che coinvolge 6 enti gestori di servizi socio assistenziali. • Comunità di pratica sull'armonizzazione contabile (2016). Prosecuzione della comunità di pratica dedicata all'armonizzazione contabile, comprendente 20 enti gestori socioassistenziali della Regione Piemonte (2015-2016) • Studio di fattibilità per l'unificazione dei Consorzi del Verbano Cusio Ossola (2016)
Comunità montana Valli Mongia Cevetta e Langa Cebana	• Definizione del PEG 2003 per il settore Sociale (2002) • Sviluppo della Carta dei servizi di assistenza domiciliare anziani e della Guida ai Servizi (2003) • Sviluppo della carta dei servizi per i disabili (2004)
Comunità montana Val Pellice	• Definizione della carta generale dei servizi sociali (2008 – 2009)
Comune di Bareggio	• Introduzione del controllo di gestione attraverso la definizione del PEG 2003 (2002 – 2003) • Supporto alla sperimentazione del bilancio sociale (2005 – 2006)
Comune di Cantù	• Supporto alla definizione del referto del controllo di gestione 2004 (2005)
Consorzio CIS di Cirié	• Sviluppo di una metodologia di indicatori per il controllo di gestione (2003)
Comune di San Mauro Torinese	• Introduzione del controllo di gestione mediante sperimentazione di una nuova metodologia di formazione del PEG (2003)
Comune di Soresina	• Supporto alla definizione del PEG 2004 (2003) • Supporto alla definizione del PEG 2005 e realizzazione del referto del controllo di gestione (2004 – 2005)
Consorzio INT.ES.A. di Bra	• Definizione del sistema di raccordo tra Piano di zona, RPP e PEG (2004) • Definizione della relazione al rendiconto 2005 orientata agli stakeholder (2005 – 2006) • Bilancio sociale 2006 (2007) • Integrazione tra sistemi informativi contabili e sistemi informativi sociali (2007) • Realizzazione del bilancio sociale di zona per gli esercizi 2007 – 2008 – 2009
Consorzio SSA Alba, Langhe e Roero	• Definizione della Carta dei servizi (2004) • Sperimentazione della carta dei servizi per la domiciliarità dei disabili (2006 – 2007) • Raccordo tra piano di zona e sistema di programmazione e controllo (2007 – 2008) • Definizione dei bilanci sociali 2007, 2008 e 2009 • Supporto alla definizione del piano di zona 2010 – 2012 (2010 – 2011) • Adeguamento del sistema di programmazione e del bilancio sociale alle norme ed ai principi del D.Lgs. 118/11, in materia di armonizzazione contabile (2012 – 2013)
Consorzio C.I.S.A. 31 Carmagnola	• Supporto alla definizione del PEG 2005 (2004) • Definizione del raccordo tra Piano di zona, RPP e PEG e supporto relazione al rendiconto (2005 – 2006) • Sviluppo ed integrazione dei sistemi informativi contabili e sociali (2010 – 2012) • Formazione e affiancamento al percorso di armonizzazione contabile (2014 – 2015). Coordinamento di n. 2 comunità di pratica che coinvolgono 12 enti gestori di servizi socio assistenziali. Percorso finanziato dalla Provincia di Torino
Consorzio CIDIS Orbassano	• Supporto alla progettazione della macrostruttura organizzativa (2005) • Supporto all'analisi e alla riprogettazione dei processi di erogazione (2006) • Supporto all'impostazione del Piano esecutivo di gestione (2006)
Oracle Italia	• Collaborazione nella definizione del software ORACLE PEG, sviluppato in ambiente Oracle Financial Analizer (2005)
Il Sole 24 Ore S.p.A.	• Collaborazione per la definizione della Guida al Bilancio del Comune di Livorno (2005) • Collaborazione all'aggiornamento della Banca Dati Enti Locali – Tributi, Contabilità, Bilanci,

Ente	Progetti
	Personale, Sezione "Contabilità e bilanci". (2007 – in corso) • Sviluppo di SMART24 PA – Sezione Contabilità e bilanci (2012 – 2016)

Altre attività di consulenza

Ente	Progetti
Polis Lombardia	• Supporto tecnico scientifico per elaborazione e sperimentazione di una metodologia in ambito di valutazione delle performance e delle competenze del personale di Regione Lombardia e formazione sul tema (2023 - 2024)
Archidata s.r.l.	• Supporto nello studio sulle modalità di integrazione tra armonizzazione contabile e regole di gestione dei programmi comunitari (2013)
Provincia di Modena	• Supporto alla revisione, alla semplificazione ed all'integrazione del sistema di pianificazione, programmazione e controllo (2011 – 2012)
Dolmen – Cooperativa sociale ONLUS	• Supporto allo sviluppo e consolidamento del bilancio sociale (2011 – 2012)
Comune di Crema	• Supporto alla redazione del piano economico finanziario del nuovo Centro polivalente "Cascina Pierina" (2001)
Comune di Cesano Boscone	• Supporto alla definizione del Piano economico finanziario per la realizzazione del nuovo cimitero mediante la tecnica del project financing (2001 – 2002)
Finlombarda S.P.A.	Collaborazione, nell'ambito di uno staff di consulenti, per la soluzione di alcune problematiche applicative inerenti le operazioni di project financing: • analisi delle problematiche relative all'assoggettamento ad IVA relativamente alla realizzazione di infrastrutture sanitarie mediante il ricorso al project financing (2003); • analisi delle problematiche relative alla definizione del quadro contabile di alcune soluzioni legate al finanziamento di operazioni di project financing (2003).

Altre attività di docenza e formazione

Ente	Progetti
ANUTEL	• Docente ANUTEL in diversi seminari e corsi di formazione aventi per oggetto tematiche di carattere contabile (2016 – attualmente) • Docente ANUTEL nei corsi di formazione per componenti di OIV e Nuclei di valutazione (2020 – attualmente)
Formel s.r.l.	• Corsi di formazione di I e di II livello "La Contabilità pubblica", nell'ambito del Programma INPS "Valore PA" 2018 (Febbraio – Maggio 2019) • Corso di formazione di I livello "La Contabilità pubblica", nell'ambito del Programma INPS "Valore PA" 2017 (Aprile 2018)
Università degli studi di Genova - PerForm Settore Offerta formazione permanente	• Docenza nel corso universitario di aggiornamento professionale in "Innovazioni nella contabilità e finanza pubblica e l'armonizzazione dei bilanci pubblici" - I edizione A.A. 2013 - 14
CLE s.r.l.	• Docenza nell'ambito del corso di formazione rivolto a dirigenti e funzionari della Regione Puglia "L'armonizzazione dei bilanci negli enti locali D.Lgs. 118/11 – DPCM 28/11/12" (2014)
Ordine dei Dottori commercialisti di Brescia	• Progettazione, coordinamento e realizzazione di un corso di formazione sul percorso di armonizzazione dei sistemi contabili pubblici (2012).
IREF – Regione Lombardia	• Progettazione di un sistema di indicatori di impatto per la Direzione Generale Cultura (2010).
LIUC Maggioli management	• Corso di formazione "L'analisi costi – benefici negli enti locali", ed. 2007 • Corso di formazione "Il bilancio sociale negli enti locali", ed. 2005, 2006 e 2007. • Corso di formazione "La carta dei servizi sociali", 2006

Ente	Progetti
Il Sole 24 Ore Formazione	• Corso di formazione "Il controllo di gestione negli enti locali", 2006
Centro Studi e Lavoro "La Cremeria" di Cavriago (RE)	• Docente al Master "Ulisse per innovatori nella PA", VIII, IX e X edizione. (2005, 2006 e 2007) • Tutorship nell'ambito del 7° Master "Ulisse" per innovatori nella PA. Supporto alla realizzazione dei project work e partecipazione alla commissione di valutazione finale dei candidati, in qualità di docente esterno (2004).
MQM S.a.s. management - Tecniche di promozione, gestione dei beni culturali e museali in sistema di qualità	• Docente nell'ambito del modulo formativo "Pianificazione economico – finanziaria delle aziende del settore", per l'anno 2003 – 2004
SSPAL Lombardia	• Nov. 2004 – Feb. 2005: docente al Corso di formazione "Il bilancio sociale negli enti locali", realizzato per il Comune di Legnano
Collegio ragionieri commercialisti di Biella - Etnica - idee per l'economia solidale e interculturale	• Docenza nell'ambito del I Master in Fair Business (2005)

Torre Boldone, 13 aprile 2025

Marco Bertocchi
Documento firmato digitalmente ai sensi del t.u. 445/2000 e del d.lgs 82/2005 e rispettive norme collegate

Marco
Bertocchi
13.04.2025
16:47:29
GMT+02:00