

INFORMAZIONI PERSONALI

CHIARA PAGLIAROLI

TITOLI PROFESSIONALI In data 20 novembre 2025 ho superato la verifica finale di idoneità del corso propedeutico all'iscrizione nell'Albo speciale per il patrocinio dinnanzi alla Corte Suprema di Cassazione e alle altre Giurisdizioni superiori. Dal 12 dicembre 2025 sono **iscritta all'Albo Speciale degli Avvocati ammessi al patrocinio dinnanzi alla Corte di Cassazione e alle altre Giurisdizioni Superiori**.

Sono iscritta all'Albo degli Avvocati di Bergamo dall'11 novembre 2014.

Da maggio 2018 sono **cultore della materia in diritto amministrativo II e diritto dell'ambiente** presso l'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza.

RICONOSCIMENTI 17 aprile 2015 – 23 giugno 2015: Partecipazione al *road show* in co-branding organizzato da Cassa Forense in collaborazione con il gruppo editoriale il Sole 24 Ore e rivolto ai 1.000 giovani avvocati più meritevoli.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Da marzo 2026 Studio Legale Avv. Marco Albanese, Milano, Italia.
Diritto amministrativo (contratti pubblici, edilizia e urbanistica, ambiente).
- Da luglio 2025 a gennaio 2026 Studio Vivani & Associati, Torino - Milano - Genova, Italia.
Diritto amministrativo (ambiente, *energy*, contratti pubblici, edilizia e urbanistica).
- Da giugno 2021 a giugno 2025 Studio Legale Valaguzza, Milano, Italia.
Diritto amministrativo (contratti pubblici, *procurement strategico*, infrastrutture complesse, accordi di collaborazione, promozione e diffusione di *best practices*).
- Da luglio 2018 al maggio 2021 Studio Legale Bertacco Recla & Partners (già Studio Legale Bertacco Recla – Avvocati Amministrativisti), Milano, Italia.
Diritto amministrativo – Dipartimento Lavori Pubblici (contratti pubblici, *real estate*, opere di urbanizzazione a scomputo oneri).
- Da ottobre 2015 a luglio 2018 Studio Legale Avv. Marco Albanese, Milano, Italia.
Diritto amministrativo (contratti pubblici, *energy*).
- Da ottobre 2011 ad aprile 2015 Studio Legale Associato Tucci Daminelli Valsecchi, Bergamo, Italia
Diritto amministrativo (contratti pubblici, edilizia, urbanistica, ambiente, pubblico impiego).

FORMAZIONE

Data	Novembre 2011-Luglio 2013
Qualifica conseguita	Diploma di Specializzazione per le Professioni Legali presso l'Università degli Studi di Pavia in convenzione con l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.
Data	Ottobre 2012-Febbraio 2013
Qualifica conseguita	Tirocinio didattico presso il Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia, sede di Milano, sez. II.
Data	2006-2011
Qualifica conseguita	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Pavia, con votazione di 110/110. Tesi di laurea in diritto dell'Unione europea dal titolo " <i>La circolazione dei farmaci nell'Unione Europea</i> ", relatrice Prof.ssa Giulia Rossolillo.
Data	2001-2006
Qualifica conseguita	Diploma di maturità classica presso il Collegio Vescovile Sant'Alessandro di Bergamo.

INCARICHI DI INSEGNAMENTO/ ATTIVITÀ DI DOCENZA

- **A.A. 2025/2026:** Incarico per lo svolgimento di supporto al corso di "Diritto Amministrativo II - S.S.D. IUS/10" (Corso di laurea in giurisprudenza - Sede di Brescia) - S1, per n. 15 ore, sotto la direzione della Prof.ssa Vera Parisio – Università degli Studi di Brescia;
- **A.A. 2024/2025:** Incarico per lo svolgimento di attività di supporto al corso di "Diritto amministrativo II - S.S.D. IUS/10" (Corso di laurea in giurisprudenza - Sede di Brescia) - S1, per n. 40 ore, sotto la direzione della Prof.ssa Vera Parisio – Università degli Studi di Brescia;
- **A.A. 2023/2024:** Incarico per lo svolgimento dell'attività di tutoraggio nell'ambito dell'insegnamento di Diritto Urbanistico e delle Costruzioni, sotto il coordinamento della Prof.ssa Sara Valaguzza (II semestre, 16 ore) – Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali, Corso di Studio di Analisi, Pianificazione e Gestione Sostenibile del Territorio (APGest);
- **A.A. 2023/2024:** Contratto per lo svolgimento di attività di insegnamento per la disciplina di "Diritto amministrativo Le impugnazioni S.S.D. US/10" (II semestre, 10 ore) – Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali, Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Brescia;
- **16 giugno 2023:** Attività di docenza nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione e nell'impresa – A.A. 2022/2023" dell'Università degli Studi di Milano. Oggetto della docenza: "ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione";
- **A.A. 2022/2023:** Incarico per lo svolgimento dell'attività di tutoraggio nell'ambito dell'insegnamento di Diritto urbanistico e delle costruzioni, sotto il coordinamento della Prof.ssa Sara Valaguzza (II semestre, 10 ore) – Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali, Corso di Studio di Analisi, Pianificazione e Gestione Sostenibile del Territorio (APGest);
- **A.A. 2022/2023:** Contratto per attività didattica integrativa – Laboratori Ordinamentali (18 ore) – Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, Corso di laurea in Scienze dell'Educazione. Insegnamento di diritto amministrativo I;
- **17 giugno 2022:** Attività di docenza, unitamente alla Prof.ssa Sara Valaguzza, nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione e nell'impresa – A.A. 2021-2022" dell'Università degli Studi di Milano. Oggetto della docenza: "ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione";
- **A.A. 2021/2022:** Contratto per attività didattica integrativa – Laboratori Ordinamentali (18 ore) – Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze Umane e Sociali,

Corso di laurea in Scienze dell'Educazione. Insegnamento di diritto amministrativo I.

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
SCIENTIFICHE**

Articoli e contributi in riviste/volumi:

- M. Galletto, C. Pagliaroli, *Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura ed equo compenso: alla ricerca di una convivenza equilibrata* (nota a T.A.R. Calabria, Reggio Calabria, Sez. I, 25 luglio 2024, n. 483), in *Urbanistica e appalti*, 2024, 6, 799-812;
- C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Water as a res nullius of public domain and the obligation to pay the related charges to the competent Authority (Mauritius, Judicial Committee of the Privy Council Decisions, 14 February 2022)*, in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2023, 4, 841-842;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Verso il sustainable public procurement: la valorizzazione di elementi sociali, economici ed ambientali dalle regole PNRR al testo del nuovo Codice dei Contratti pubblici*, in F. Dall'Acqua, A. Meola, A.S. Purcaro (a cura di), *La nuova disciplina degli appalti pubblici*, Pisa, 2023, 3-47;
- C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Environmental protection between the atypical nature of precautionary measures and the strengthening of protection at constitutional level (nota a T.A.R. Veneto, section I, 18 July 2022, ord. no. 1170)*, in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2022, 4, 1025-1026;
- C. Pagliaroli, *Il potere valutativo della P.A. in materia di accesso difensivo: la sentenza dell'Adunanza plenaria n. 4/2021*, in *Il diritto dell'economia*, 2022, 1, 219-229;
- C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Admissibility conditions and limits of intervention "ad opponendum" by third parties in the administrative process* (nota a TAR Lombardy, Milan, sec. I, 19 May 2021, no. 1214), in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2021, 4, 827-828;
- C. Pagliaroli, *Le (possibili) insidie insite nei ribassi temporali eccessivi e le soluzioni (ipoteticamente) percorribili per arginarle*, in *Urbanistica e appalti*, 2020, 6, 790-793;
- C. Pagliaroli, *I destinatari della comunicazione di avvio del procedimento: la figura del proprietario di immobile confinante*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2020, 3, 229-237;
- V. Parisio, C. Pagliaroli, *La transposition de la directive 2007/60/CE en Italie*, in *Les plans de gestion des risques d'inondation et le rapport de compatibilité*, in <https://www.gridauh.fr/>, 26 febbraio 2020;
- C. Pagliaroli, *Disciplina transitoria della legge regionale lombarda sul contenimento del consumo di suolo: profili di incostituzionalità*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2019, 4, 853-862;
- G. Rondoni, C. Pagliaroli, *Relazione geologica e progetto esecutivo: un binomio ancora in fase di definizione* (nota a Consiglio di Stato, Sez. V, 28 febbraio 2019, n. 1412), in *Urbanistica e appalti*, 2019, 4, 532-537;
- C. Pagliaroli, *Lo scomputo degli oneri di urbanizzazione e del costo di costruzione nella più recente giurisprudenza contabile e amministrativa*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2019, 2, 384-391;
- C. Pagliaroli, *L'Adunanza plenaria interviene sull'efficacia delle proposte di dichiarazione di notevole interesse pubblico in funzione nomopoietica*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018, 4, 1045-1060;
- C. Pagliaroli, *Alla Corte Costituzionale la legge regionale lombarda sul contenimento del consumo di suolo*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018, 4, 937-949;
- C. Pagliaroli, *La "storia infinita" dell'annullamento d'ufficio dei titoli edilizi: nessun revirement da parte dell'Adunanza plenaria*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018,

1, 92-109;

- C. Pagliaroli, *Corte di Giustizia dell'Unione Europea ed estensione della responsabilità ambientale: le conferme contenute in una recente pronuncia (CGUE, Sez. II, 13 luglio 2017, causa C-129/16)*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 6, 1235-1247;
- C. Pagliaroli, *La Corte di giustizia dell'Unione Europea torna a pronunciarsi sulla possibilità di ricorrere alla v.i.a. postuma in presenza di impianti già realizzati, tra riconferme e puntualizzazioni (nota a CGUE, Sez. I, 26 luglio 2017, cause riunite C-196/16 e C-197/16)*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 5, 1006-1021;
- C. Pagliaroli, *La motivazione del provvedimento di annullamento in autotutela di concessione edilizia in attesa della pronuncia del Consiglio di Stato, Adunanza plenaria*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 2, 379-383.

ALTRE PUBBLICAZIONI

- C. Pagliaroli, *Principi di tassatività delle cause di esclusione e di massima partecipazione*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 13 maggio 2026;
- C. Pagliaroli, *Le violazioni fiscali definitivamente accertate alla "prova" del dialogo tra Corti*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 10 febbraio 2026;
- C. Pagliaroli, *Certificazione della parità di genere e avvalimento premiale: alla ricerca di un punto fermo*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 25 giugno 2025;
- C. Pagliaroli, *La fase preliminare della finanza di progetto a iniziativa privata tra rito applicabile, qualificazione degli enti concedenti e predeterminazione dei criteri di valutazione delle proposte*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 6 maggio 2025;
- C. Pagliaroli, *Il nuovo "volto" del collegio consultivo tecnico dopo le novità introdotte dal decreto correttivo (d.lgs. n. 209/2024)*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 10 febbraio 2025;
- C. Pagliaroli, *Criteri ambientali minimi: la concezione multipolare dei contratti pubblici "orienta" l'evoluzione giurisprudenziale*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 25 novembre 2024;
- C. Pagliaroli, *L'accesso agli atti di gara alla luce delle prime applicazioni giurisprudenziali*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 14 ottobre 2024;
- C. Pagliaroli, *Servizio integrato di igiene urbana, adeguamento prezzi e metodo tariffario*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 29 agosto 2024;
- C. Pagliaroli, *Il soccorso istruttorio processuale: origine ed evoluzione di un istituto che, ancora oggi, conserva la sua origine pretoria*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 20 maggio 2024;
- C. Pagliaroli, *Il principio della fiducia rafforza l'autonomia decisionale della stazione appaltante nella valutazione di affidabilità/inaffidabilità dell'operatore economico*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 19 marzo 2024;
- C. Pagliaroli, *Sulla possibilità o meno di «rinegoziare» (rectius «negoziare») il contenuto di alcune condizioni contrattuali nella fase che intercorre tra l'aggiudicazione e la stipula del contratto*, in *Appalti&Contratti (sezione Professionisti e imprese)*, 13 marzo 2024;
- C. Pagliaroli, *Sopralluogo obbligatorio e automatismo espulsivo in caso di mancata effettuazione: l'ANAC chiede agli stakeholder di far sentire la propria «voce»*, in *Appalti&Contratti (sezione Imprese)*, 5 febbraio 2024;
- C. Pagliaroli, *La funzione ordinante e nomofilattica del principio del risultato alla luce delle prime applicazioni giurisprudenziali*, in *Appalti&Contratti (sezione*

Imprese), 23 gennaio 2024;

- C. Pagliaroli, *Il BIM nel mercato privato*, in S. Valaguzza (a cura di), *BIM Legal*, Gruppo Sole 24 Ore, 2023, 39-47;
- C. Pagliaroli, *Sostenibilità sociale e contratti pubblici: un binomio che può funzionare*, in *IngenioWeb.it*, 12 dicembre 2022;
- C. Pagliaroli, *Revisione dei prezzi, caro materiali e prezzari regionali: le modifiche introdotte dal decreto Sostegni-ter*, in *IngenioWeb.it*, 29 gennaio 2022;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Building information modeling, arriva la guida per committenti pubblici e privati*, in *Norme e Tributi Plus – Enti Locali & Edilizia*, 8 dicembre 2021;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Il ruolo (forte) delle capacità di «modellazione digitale» nella ripresa delle costruzioni*, in *Norme e Tributi Plus – Enti Locali & Edilizia*, 5 dicembre 2021;
- C. Pagliaroli, *Gestione emergenziale e Commissari straordinari: soluzione o problema*, in *IngenioWeb.it*, 22 luglio 2021;
- C. Pagliaroli, *Decreto Semplificazioni: le nuove regole per gare e contratti pubblici*, in *IngenioWeb.it*, 2 giugno 2021;
- C. Pagliaroli, *Commissari di gara ed esperienza nel settore del contratto: interessanti indicazioni dal Cds*, in *Norme e Tributi Plus*, 8 aprile 2021;
- C. Pagliaroli, *Indicazioni per affrontare il fenomeno della collusione nel settore degli appalti pubblici: la guida della Commissione UE per le stazioni appaltanti (Commissione UE, Comunicazione 2021/C 91/01)*, in *Iamministrativista.it*, 22 marzo 2021;
- C. Pagliaroli, E. Carloni, *Gare, il DI Cura Italia (convertito) dimentica le indicazioni sulle gare già bandite*, in *Edilizia e Territorio*, 5 maggio 2020;
- C. Pagliaroli, E. Carloni, *Offerte, sopralluoghi, firma dei contratti: bussola per orientarsi nel labirinto di termini e proroghe per le gare*, in *Edilizia e Territorio*, 31 marzo 2020;
- G. Rondoni, C. Pagliaroli, *Sblocca-cantieri/4. Appalti integrati ancora per 32 mesi ma i progettisti sono più tutelati*, in *Edilizia e Territorio*, 8 maggio 2019;
- P. Bertacco, C. Pagliaroli, *Sblocca-cantieri/3. Poco coraggio sulla demolizione e ricostruzione (e un pò di confusione)*, in *Edilizia e Territorio*, 8 maggio 2019.

**INTERVENTI A
CONVEGNI/SEMINARI/CORSI DI
FORMAZIONE**

- il 30 aprile 2026 sono intervenuta come relatrice nell'ambito della giornata studi *"Il partenariato pubblico-privato: una riflessione interdisciplinare, tra opportunità e limiti"* con un intervento dal titolo *"La giurisprudenza recente in tema di partenariato pubblico-privato"*, organizzata dall'Università degli Studi di Bergamo – Dipartimento di Giurisprudenza e dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bergamo, con il patrocinio di SOLOM, UNAA, ANCE Bergamo, CADLO e con il contributo di Hservizi S.p.A.;
- il 1° dicembre 2025 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del convegno *"Il Correttivo al Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 209/2024) a un anno dalla sua emanazione"* con un intervento dal titolo *"Il subappalto e la tutela delle MPM"*, organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza, con il patrocinio di CADLO-UNAA;
- il 22 ottobre 2025 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del master *"Management della Città e del territorio. Verso un nuovo governo dei paesaggi urbani"* con un intervento dal titolo *"I diritti della natura"*, organizzato dall'Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori di Cagliari e Provincia;
- il 18 luglio 2025 sono intervenuta come docente nell'ambito del ciclo di incontri *on-line "Il contenzioso negli appalti pubblici"* introdotti e moderati dal Prof. Avv. Dario Capotorto con un intervento dal titolo *"Il soccorso istruttorio alla luce dei più recenti orientamenti giurisprudenziali"* – Formazione Maggiori;

- il 4 giugno 2025 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del corso di formazione "*Le novità introdotte dal Decreto Correttivo in materia di appalti (D.lgs. 209/2024)*" con un intervento dal titolo "*Il subappalto e la valorizzazione delle MPM*", organizzato dal Consorzio dei Comuni Trentini società cooperativa;
- il 10 marzo 2025 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del corso di formazione "*Le novità introdotte dal Decreto Correttivo in materia di appalti (D.lgs. 209/2024)*" con un intervento dal titolo "*Il subappalto e la valorizzazione delle MPM*", organizzato dal Consorzio dei Comuni Trentini società cooperativa;
- il 3 ottobre 2024 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del convegno "*Decreto «Salva Casa», sanatoria degli abusi edilizi: spunti applicativi*" con un intervento dal titolo "*La disciplina dei sottotetti e dei miniappartamenti*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia, con il patrocinio di CADLO-UNAA e dell'Ordine degli Avvocati di Brescia;
- il 13 ottobre 2022 sono intervenuta come relatrice nell'ambito della giornata studi sulle "*Società in house providing: una riflessione sullo stato dell'arte in tema di affidamenti diretti e sistemi di controllo analogo*" con un intervento dal titolo "*Le novità normative sul tema*", organizzata dall'Università degli Studi di Bergamo – Dipartimento di Giurisprudenza con il contributo di Hservizi S.p.A. e CADLO-UNAA;
- il 4 luglio 2022 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*L'aumento dei costi dei contratti pubblici: questioni applicative e ruolo del CCT*" con un intervento dal titolo "*La necessità di porre a base gara prezzi aggiornati: i recenti interventi legislativi e il possibile ruolo dei CCT c.d. ante operam*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA;
- il 15 novembre 2021 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del corso di formazione "*Il RUP nell'attività contrattuale della P.A.*" a favore del personale tecnico amministrativo dell'Università degli Studi di Brescia;
- il 14 ottobre 2021 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*Il Responsabile unico del procedimento (RUP) nella contrattualistica pubblica. Profili applicativi*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA;
- il 7 giugno 2021 sono intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*I diritti di accesso davanti al giudice amministrativo*" con un intervento dal titolo "*Il potere valutativo della P.A. in materia di accesso difensivo: la sentenza dell'A.P. n. 4/2021*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA.

ALTRE INFORMAZIONI Da aprile 2024 sono componente del Comitato di Redazione della **Rivista telematica Appalti&Contratti – Sezione Professionisti e Imprese**.

Da novembre 2015 collaboro con la **Rivista Giuridica dell'Edilizia** nell'attività di massimazione delle principali pronunce giurisprudenziali.

Sono Socio della Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti (SOLOM).

Sono Membro della Camera Amministrativa del Distretto della Lombardia Orientale (CADLO).

Sono Socio aderente della Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA Italiana

ALTRE LINGUE Inglese

CAPACITÀ DI LETTURA Buono

CAPACITÀ DI SCRITTURA Buono

CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE Buono

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003, per come modificato e integrato del Regolamento UE n. 679/2016 e dal D.Lgs. n. 101/2018.

Chiara Pagliaroli