## Contratto Collettivo Decentrato Integrativo del personale dipendente del Consorzio BIM Vallecamonica-Breno Quadriennio normativo 2006-2009 Biennio economico 2008-2009 Costituzione Fondo anno 2016

A seguito del parere favorevole espresso dal Revisore dei Conti sull'ipotesi di C.C.D.I ai fini della certificazione sull'attendibilità dei costi quantificati per il medesimo e sulla loro compatibilità con gli strumenti di programmazione e di bilancio,

il giorno 12 DIC. 2016 alle ore

tra:

- la delegazione di parte pubblica composta dal segretario Dott. Marino Bernardi
- la delegazione di parte sindacale composta dai rappresentanti delle seguenti 00,55 firmatarie del CCNL

FP CGIL - Sig. Cotti Cometti Giorgio RSU - Sip. Gaudiosi Ti Zizno

Gadin Direca

SI STIPULA IL CONTRATTO INTEGRATIVO DECENTRATO

### ART. 1 Ammontare del fondo di cui all'art. 31 CCNL 22/1/2004

- A seguito della verifica effettuata dall'Amministrazione delle condizioni previste dall'art. 31 del CCNL del 22.1.2004, il fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività risulta costituito:
  - a) dalle risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità come determinate nell'anno 2003 secondo la previgente disciplina contrattuale e con le integrazioni previste dall'art. 32, commi 1 e 2, (art. 31, comma 2 CCNL 2002-2005).
     In applicazione della dichiarazione congiunta n. 18 del CCNL del 22.1.2004 le disposizioni contrattuali ivi indicate continuano a trovare applicazione anche negli anni successivi al 2003 ove ne ricorrano le condizioni e si riferiscano ad istituti di carattere continuativo;
  - b) dall'incremento previsto dall'art. 32, commi 1, 2 e 7 del CCNL 20002-2005;
  - c) dall'incremento previsto dall'art. 4, comma 1, 4 e 5 CCNL 2004-2005;
  - d) dall'incremento delle risorse decentrate fissato dall'art. 8, commi 2, 5 6 e 7 del *CC*NL 2006-2009;
  - e) dall'incremento per riduzione stabile del lavoro straordinario di cui all'art. 14, comma 1 CCNL 1998/2001;
  - f) dall'integrazione risorse di cui all'art. 4, comma 2 CCNL 2000-2001 (RIA e assegni ad personam in godimento al personale cessato);
- Le parti convengono che dalle risorse del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività vengano prioritariamente detratte quelle destinate al finanziamento dell'indennità di comparto e quelle già utilizzate per il

Con

Jeel Joan

finanziamento delle progressioni orizzontali al fine di garantire l'equilibrio tra le risorse "stabili" ed il finanziamento degli oneri fissi e ricorrenti dovuti al personale dipendente e gravanti sullo stesso fondo.

#### ART. 2

Depurazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dalle risorse destinate al finanziamento dell'indennità di comparto

- 1. Le risorse destinate alla costituzione del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività collettiva sono depurate dalle somme destinate alla corresponsione dell'indennità di comparto secondo la disciplina dell'art. 33 e per gli importi indicati nella tabella D del CCNL del 22.1.2004.
- 2. Non sono detratte dal fondo le risorse destinate alla corresponsione dell'indennità di comparto per il personale assunto con contratto di lavoro a tempo determinato o contratto di formazione e lavoro.
- 3. Nel caso di progressioni verticali effettuate a seguito dell'entrata in vigore del CCNL del 22.1.2004 viene depurato dal fondo il costo dell'indennità di comparto relativo alla categoria professionale di provenienza e non quello del nuovo inquadramento.
- 4. Le attuali quote mensili per dipendente da detrarsi sono pari a:

Categoria D	€ 46,95
Categoria C	€ 41,46
Categoria B	€ 35,58
Categoria A	€ 29,31

#### ART. 3

Depurazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dalle risorse destinate al finanziamento delle progressioni economiche nella categoria già effettuate

- 1. Ai sensi dell'art. 34, comma 1, del CCNL del 22.1.2004, le risorse economiche già destinate alla progressione orizzontale all'interno della categoria sono interamente a carico del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività.
- 2. Gli importi utilizzati per le progressioni orizzontali non vengono detratti dal suddetto fondo (e quindi lasciati in dotazione allo stesso) nel caso riguardino personale:
  - cessato dal servizio;

pt

Deel

Crumh Tom

- che ha avuto una progressioni verticale;
- che è stato inquadrato in una categoria o posizione giuridica superiore in applicazione di disposizioni contenute in contratti nazionali di lavoro.
- In caso di mobilità esterna non vengono detratti gli importi dovuti a progressioni orizzontali effettuate da personale ceduto ad altri enti, mentre gravano sul fondo le posizioni economiche maturate presso altri enti del personale acquisito nell'organico dell'ente.
- 4. Gli importi destinati alle progressioni orizzontali sono attribuite ad un apposito fondo "chiuso" che deve essere finanziato ex novo ogni anno, sulla base degli importi dell'anno precedente, nella sua composizione, costituita dagli importi per le risorse già assegnate e risorse rimanenti disponibili per nuove progressioni
- 5. La somma totale del fondo risultante dall'applicazione del precedente comma 4 è pertanto depurata dagli importi destinati alle progressioni pregresse e nuove.

#### ART. 4

Depurazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dalle somme attribuite in precedenza, quale produttività, agli attuali titolari di P.O.

Le risorse destinate alla costituzione del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività collettiva sono depurate dalle somme destinate alla corresponsione della produttività in precedenza attribuita (anni 2000/2001) agli attuali titolari di P.O. che in quanto tali non beneficiano più della produttività individuale.

### ART. 5 Ammontare del fondo destinato al lavoro straordinario

Il fondo ha la finalità di retribuire lo svolgimento di prestazioni di lavoro straordinario legate ad eccezionali ed imprevedibili esigenze di servizio che si dovessero verificare quindi, non è riferibile ad attività lavorative programmabili.

L'effettuazione del lavoro straordinario deve essere preventivamente autorizzata dal Responsabile.

La corresponsione del compenso per lavoro straordinario avviene di norma il mese successivo a quello a cui si riferisce.

I risparmi dovuti alla riduzione dello straordinario finanziano prioritariamente la progressione economica.

3

follo

#### ART. 6

#### Risorse destinate all'esercizio di compiti che comportano particolari responsabilità

- 1. Per il personale appartenente alle categorie B, C e D cui sono state attribuite particolari responsabilità è prevista, in applicazione dell'art. 17, comma 2, lett. f) del CCNL del 1.4.1999, come modificato dall'art. 36 del CCNL del 22.1.2004 per l'esercizio di compiti comportanti specifiche responsabilità, con esclusione del personale incaricato di Posizioni Organizzative secondo la disciplina degli articoli da 8 a 11 del CCNL del 31.3.1999 e successive modificazioni ed integrazioni, l'attribuzione per ogni dipendente di una indennità in misura non superiore a € 2.500,00 annui lordi.
- 2. L'indennità per particolari responsabilità ha natura retributiva fissa e ricorrente, è erogata mensilmente per 12 mensilità ed è graduata secondo la seguente tabella:

3.

Descrizione delle particolari responsabilità	Indennità
Responsabilità dei procedimenti amministrativi/tecnici di	
particolare complessità, che comportano necessariamente	Fino a
lo svolgimento di compiti di coordinamento di gruppi di	€ 2.500,00
lavoro, oppure lo svolgimento di funzioni di particolare	
rilevanza generale per i servizi resi ai Comuni Consorziati.	

- 4. Ad ogni dipendente non può essere attribuita più di un'indennità per particolari responsabilità, nel caso in cui ricorrano responsabilità diverse al dipendente interessato è attribuita l'indennità di valore economico più elevato.
- 5. L'attribuzione dell'indennità, collegata all'effettivo svolgimento delle funzioni e dei compiti, è annuale.
- 6. In caso di sospensione della prestazione per maternità, infortunio sul lavoro e malattia professionale essa è automaticamente mantenuta anche nella successiva annualità fino alla ripresa del servizio.
- 7. Nel caso in cui la persona ricopra tale ruolo per un periodo inferiore all'anno, viene rideterminata in base ai mesi effettivi di copertura ruolo.

### ART. 7 Progetti strumentali approvati dall'Ente – Utilizzo risorse variabili

1. Le risorse variabili sono utilizzate per retribuire eventuali progetti strumentali coerenti con la programmazione dell'Ente in attuazione degli indirizzi e degli obiettivi formulati dagli Organi di Governo.

Call Jas

Country Jon

2. Per l'anno 2016 le risorse variabili individuate in € 2.078,02 si riducono a € 0,92 per effetto del consolidamento della decurtazione di cui all'art. 9, comma 2bis D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (quota proporzionale decurtazione risorse variabili € 2.077,10).

Vista l'esiguità, le risorse saranno corrisposte unitamente alla produttività individuale e ripartite con i medesimi criteri.

#### ART. 8 Progressione economica orizzontale nell'ambito della categoria

- 1. La progressione economica orizzontale si sviluppa partendo dal trattamento tabellare iniziale delle quattro categorie o delle posizioni di accesso infracategoriali B3 e D3, con l'acquisizione in seguenza degli incrementi corrispondenti alle posizioni successive previste nel contratto collettivo nazionale di lavoro, dando origine ai seguenti possibili percorsi individuali:
  - a) per la categoria A dalla posizione A1 alla A5;
  - b) per la categoria B dalla posizione B1 alla B7 e dalla posizione B3 a B7;
  - c) per la categoria C dalla posizione C1 alla C5;
  - d) per la categoria D dalla posizione D1 alla D6 e dalla posizione D3 a D6;
  - e) il valore economico di ogni posizione successiva all'iniziale è quello indicato nella tabella C allegata al CCNL del 22.1.2004 o di quello vigente al momento del passaggio in progressione economica.;
  - f) in caso di progressione verticale fra categorie al dipendente viene attribuito il trattamento tabellare iniziale della nuova categoria di classificazione fatto salvo l'eventuale trattamento economico superiore acquisito per effetto di progressione orizzontale nella precedente categoria. In questo ultimo caso viene conservata ad personam la differenza di trattamento economico, con riassorbimento della stessa a seguito di progressione economica orizzontale nella nuova categoria.

I criteri generali per la progressione economica all'interno della categoria sono definiti dall'art. 5 del CCNL del 31.3.1999.

Per l'anno 2016 in sede di contrattazione decentrata si ipotizza il passaggio in progressione orizzontale di un dipendente.

Le parti concordano di ipotizzare, nell'anno, un'ulteriore progressione orizzontale qualora la capacità del fondo di retribuire la produttività dei dipendenti non risulti sensibilmente diminuita o compromessa.

Si definiscono i sequenti criteri di valutazione:

Jack Sanda Di

#### CRITERI DI VALUTAZIONE:

#### CRITERI GENERALI validi per tutti i lavoratori:

Nr.	CRITERI GENERALI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MAX 20
1	valutazione positiva negli ultimi 3 anni non inferiore a 60/100 o altro valore proporzionale	5
2	effettivo accrescimento professionale conseguente ad interventi formativi e di aggiornamento collegati all'attività professionale con esclusione di automatismi legati al decorso dell'anzianità	10
3	effettivo accrescimento professionale conseguente a processi di riorganizzazione.	5
		20

#### CRITERI PARTICOLARI - Dipendenti fino alla cat. C

Nr.	CRITERI PARTICOLARI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MAX 80
		(4)
1	Qualità delle prestazioni - arricchimento professionale	
1a	interesse a cogliere le opportunità di aggiornamento e formazione professionale	5
1b	attitudine ad approfondire le proprie conoscenze e a condividerle	10
2	Orientamento alla soluzione dei problemi - Grado di autonomia	
2α	propensione ad approfondire le problematiche poste e ad individuare un possibile percorso	10
2b	capacità di raggiungere gli obiettivi proposti;	5
3	Utilizzo del tempo di lavoro - Grado di coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
За	amplia disponibilità alla flessibilità	10
3b	capacità di gestire l'organizzazione delle proprie attività.	5
3с	grado di supporto all'attività istruttoria;	10
3d	grado di supporto all'attività di report, acquisizione dati e monitoraggio	5
4	Rapporti con l'utenza	
4a	Grado di disponibilità nei confronti delle richieste dell'utenza	10
4b	Capacità di stabilire positive relazioni con l'utenza	10
		80

Con lessel

Candon Thun

#### CRITERI PARTICOLARI - Dipendenti fino della cat. D

Nr.	CRITERI PARTICOLARI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MAX 80
1	Qualità delle prestazioni - arricchimento professionale	
1a	interesse a cogliere le opportunità di aggiornamento e formazione professionale;	5
1b	attitudine ad approfondire le proprie conoscenze e a trasferirle al gruppo di lavoro	5
1c	attività di studio, formazione connessa alla dematerializazione degli atti e procedimenti amministrativi attraverso l'implementazione dei servizi digitali	10
2	Orientamento alla soluzione dei problemi e ai risultati - Grado di autonomia e responsabilità	
2a	propensione ad approfondire, in modo non isolato, le problematiche poste, individuando ed ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione d'insieme	5
2b	capacità di raggiungere gli obiettivi, di mantenere elevati standard di rendimento per sé e per l'eventuale gruppo di lavoro che coordina, favorendo il raggiungimento di risultati ottimali rispetto agli obiettivi proposti;	10
3	Iniziativa personale, organizzazione e gestione delle risorse assegnate - Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
3a	ampio grado di flessibilità atto a generare prestazioni adeguate ed efficaci;	10
3b	ottimale organizzazione delle attività e delle risorse anche in presenza di carichi di lavoro irregolari e sostenuti.	5
3с	Capacità di adattamento ai cambiamenti organizzativi	10
4	Cooperazione ed integrazione con le altre strutture dell'ente e con gli organi di indirizzo politico.	
4a	ampio coinvolgimento nel perseguimento degli obiettivi dell'ente;	10
4b	forte senso di collaborazione nei confronti delle diverse strutture e degli organi di direzione politica	10
		80

Ogni lavoratore non può accedere alla selezione per il passaggio in posizione economica prima che siano trascorsi almeno due anni dal passaggio precedente.

In caso di parità di punteggio si privilegia il passaggio in progressione economica del lavoratore con maggiore anzianità nell'ente, successivamente il lavoratore con maggiore anzianità di servizio nella stessa mansione o ruolo.

La Jewh

Gaudian Tree

In sede di valutazione, il dipendente che risponde ai requisiti sopracitati con il maggior punteggio sarà proposto per il passaggio all'interno della categoria.

Eventuali somme non utilizzate per l'attribuzione delle progressione economiche orizzontali confluiranno nel fondo produttività individuale e ripartite con i criteri previsti dalla contrattazione decentrata.

#### ART. 9 Risorse destinate ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi

- 1. Le risorse destinate alla produttività e al miglioramento dei servizi sono rappresentate da ciò che residua dall'applicazione dei precedenti articoli.
- 2. Tali risorse vengono assegnate a ciascun servizio secondo la seguente procedura:
  - ✓ il numero dei dipendenti dell'ente, con esclusione dei titolari di posizione organizzativa, è suddiviso per categoria e posizione di accesso. Il calcolo è effettuato tenendo conto del personale con rapporto di lavoro a tempo parziale che è computato in proporzione alla durata del part-time e delle previsioni occupazionali dell'anno che sono calcolate per i mesi di prevedibile servizio;
  - √ il numero dei dipendenti appartenenti ad ogni categoria e posizione di accesso è
    moltiplicato per il parametro di riferimento contenuto nella seguente tabella:

Categoria	Parametro
B1	100
С	113
D1	123
D3	141

- ✓ Il rapporto tra categorie (media stipendio tabellare di ogni categoria) è proporzionale ai valori dei salari tabellari del CCNL vigente al momento della costruzione della tabella che si aggiorna in occasione di ogni tornata contrattuale.
- ✓ Con l'assegnazione dei punteggi ad ogni servizio si assegna il budget di servizio delle risorse decentrate attribuibili ai lavoratori dei vari servizi dell'Ente.
- ✓ Il calcolo si ottiene assegnando un punteggio ad ogni servizio costituto dal numero dei lavoratori del servizio divisi per ogni diversa categoria e moltiplicando tale numero per il punteggio assegnato ad ogni categoria come da tabella sopra riportata.

Cori

Jesel

Saucha Jon

✓ Si divide il totale del fondo per le risorse decentrate per la produttività, per il punteggio ottenuto da ogni servizio dell'ente.

\*\*\* Per effetto della vigente Convenzione per la gestione in forma associata e coordinata di funzioni e servizi tra la Comunità Montana e il Consorzio B.I.M. di Valle Camonica, i dipendenti dell'Ente sono integrati nella macro struttura comprensoriale e, al fine della definizione del budget di settore, si considerano appartenenti ad un unico servizio.

- 3. Assegnato il budget di settore le risorse sono distribuite al relativo personale in funzione del raggiungimento degli obiettivi assegnati individualmente sulla base delle schede individuali di valutazione.
- 4. L'effettiva erogazione delle risorse destinate alla produttività ed al miglioramento dei servizi avverrà a consuntivo a seguito della valutazione di ogni lavoratore di ogni servizio ad opera del Responsabile di servizio incaricato di Posizione organizzativa.
- 5. Le valutazioni individuali devono essere redatte in contraddittorio con il dipendente. Il dipendente, sulla base dell'esito della valutazione ritenuta insufficiente, può richiedere, un contraddittorio, al nucleo di valutazione, inviando relazione scritta motivante la richiesta del contraddittorio, sulla base di quanto previsto dal presente CCID e/o del sistema di valutazione vigente.
- 6. In fase di liquidazione dei compensi incentivanti, si terrà conto della effettiva presenza in servizio in base esattamente proporzionale ai giorni di presenza in servizio espressi in 365esmi A tale fine non sono considerati come assenza i periodi di: astensione per maternità obbligatoria o parentale, infortunio sul lavoro, i permessi retribuiti e le ferie.
- 7. Lo stesso criterio si applica in caso di servizio a tempo parziale, nonché agli assunti e cessati dal servizio in corso d'anno.

#### ART. 10 Schede di valutazione individuali

- 1. Considerando la limitata dimensione dell'Ente, si considera il presente CCDI anche a valere come sistema di valutazione di cui all'art. 16, comma 2, lett. d) del CCNL del 31.3.1999.
- 2. Al presente documento saranno quindi allegati i modelli di scheda di valutazione individuale dei lavoratori dipendenti dell'Ente, sia titolari di posizione organizzativa ai fini dell'attribuzione della retribuzione di risultato, sia degli altri dipendenti in relazione alla categoria di inquadramento.
- 3. In base all'art. 37 del CCNL 22/1/2004 l'attribuzione dei compensi di cui all'art. 17, comma 2, lett. a) del CCNL 1998-2001 è strettamente correlata ad effettivi incrementi della produttività e di miglioramento quali-quantitativo dei servizi da

9

Jessell .

Sandan Dan

- estendersi, per entrambi gli aspetti, come risultato aggiuntivo apprezzabile rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione lavorativa richiesta.
- 4. I compensi destinati a incentivare la produttività e il miglioramento dei servizi devono essere corrisposti ai lavoratori interessati soltanto a conclusione del periodico processo di valutazione delle prestazioni.
- 5. Ai fini della corresponsione dei compensi di merito individuali, i compensi saranno erogati in misura proporzionale al punteggio ottenuto rispetto al massimo disponibile.
- 6. Le valutazione degli incaricati di posizione organizzativa sono di competenza del Nucleo di Valutazione o dell'Organismo Indipendente di Valutazione ai fini dell'attribuzione della retribuzione di risultato; la liquidazione sarà proporzionale all'esito della valutazione costituita sia dal grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati che dalla valutazione ottenuta per i comportamenti professionale come da schede individuali di valutazione.

#### ART. 11 Risorse finalizzate alla produttività in caso di creazione di nuovi servizi

Eventuali risorse previste nel fondo, disciplinate dal presente articolo sono destinate alla produttività e al miglioramento dei servizi di nuova istituzione. Il fondo sarà ripartito e distribuito con le modalità previste dal presente accordo solo in seguito all'istituzione formale di nuovi servizi che comportino l'assunzione di nuovo personale rispetto a quello attualmente in forza.

#### Allegati:

Prospetto determinazione fondo per le risorse decentrate Prospetto modalità di utilizzo delle risorse decentrate Schede di valutazione

## Allegato al C.C.D.I. anno 2016 approvato con deliberazione del C.di A. n° 46 del 18/10/2016

#### Ammontare del fondo di cui all'art. 31 CCNL 22/1/2004 ANNO 2016

RISORSE STABILI
tezza, stabilità e continuità (art.31, c. 2 CCNL 2002-2005). € 34.450,19
(art. 32 cc 1,2,7). € 2.128,99
- (art. 4 cc 1, 4, 5 parte fissa) € 860,15
- (art. 8 cc 2, 5, 6, 7, parte fissa) € 1.208,53
165/2001
ento stipendio – (Dichiarazione congiunta n. 14 CCNL 2002- 19)
ile lavoro straordinario – (art. 14 c. 1, CCNL 1998-2001) € 63,22
ntramento e trasferimento Funzioni – (art. 15 c.1 lett. L -
oni con aumento dotazione organica – (art. 15 c. 5 CCNL
rsonale cessato – (art. 4 c.2 CCNL 2000-2001) € 1.027,13
art. 9, comma 2/bis D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010 - € 9.611,80
zioni 2015 - € 2.907,70
RISORSE STABILI € 27.218,71
le ATA, Posizioni organizzative, processi di esternalizzazione - € 6.495,00
LE RISORSE STABILI dopo congelamento quota PO € 20.723,71
di cui
L FINANZIAMENTO DELLE PROGRESSIONI NTALI € 750,00
di cui L FINANZIAMENTO DELLE PROGRESSIONI

Joseph 11

Souther Den

RISORSE VARIABILI	
Sponsorizzazioni, accordi collaborazione ecc. – (art. 43 L. 449/1997 – art.15 c. 1	
lett. D CCNL 1998-2001)	
Recupero evasione ICI – (art. 4 c.3 CCNL 2000-2001 – art. 3 c.57 L. 662/1996 – art. 59 c.1 lett. P – D.Lgs 446/2007)	
Specifiche disposizioni di legge (art. 15 c.1 lett. K CCNL 1998-2001)	
Integrazione fondo CCIA in equilibrio finanziario – (art.15 c.1 lett. N CCNL 1998-2001)	
Nuovi servizi e riorganizzazioni senza aumento dotazione organica — (art.15 c.5 CCNL 1998-2001 parte variabile)	
Integrazione 1,2% - (art. 15, c. 2, CCNL 1998-2001)	€ 2.078,02
Messi Notificatori – (art. 54 CCNL 14.4.2000)	
Compensi professionali legali in relazione a sentenze favorevoli – (art. 27 CCNL 14.9.2000)	
Economie fondo anno precedente – (art. 17, c.5 CCNL 1998-2001)	
Economie fondo straordinario confluite – (art. 14 c.4 CCNL 1998-2001)	
Quote per la progettazione - (art. 15 c.1 lett. K CCNL 1998-2001 - art. 92, cc. 5, 6 D.Lgs 163/2006)	
Sponsorizzazioni, accordi di collaborazioni, compensi ISTAT ecc. (art. 43 L.449/1997 – art. 15 c.1 lett. D CCNL 1998-2001)	
Risorse piani razionalizzazione e riqualificazione spesa – (art. 15 c.1 lett. K – art. 16 cc. 4, 5 D.L. 98/2011)	
Consolidamento decurtazioni art. 9, c. 2/bis D.L. 78/2010 convertito L 122/2010	- € 2.077,10
TOTALE RISORSE VARIABILI	€ 0.92
RIEPILOGO FONDO:	
RISORSE STABILI	€ 20.723,71
RISORSE VARIABILI	€ 0.92
TOTALE	€ 20.724,63

13 Courslan Jone

#### FONDO PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI

Il Fondo progressioni economiche orizzontali è riassunto come di seguito ed in particolare è costituito dalle somme destinate alla copertura degli istituti già assegnati negli anni precedenti e per finanziare nuove progressioni economiche

PROGRESSIONI ECONOMICHE PREGRESSE
Importo progressioni orizzontali per il personale in servizio per il periodo
antecedente il 31/12/2009
Importo nuove progressioni orizzontali per il personale in servizio dal 1/1/2010
TOTALE PROGRESSIONI PREGRESSE
PROGRESSIONI ECONOMICHE 2016
Importo per progressioni orizzontali anno 2016

	FONDO LAVORO STRAORDINARIO	
4 58 11 1	art. 14 CCNL 1998/2001	

Il fondo lavoro straordinario è riassunto come di seguito specificato:

	Fondo disponibile anno 2015	2.044,0
riduzione 370		03,2
riduzione 3%		63.2
Fondo lavoro straordinario anno 2015		2.107,2

Com 13 Jacob Sumb Thun

#### **MODALITA' DI UTILIZZO DEL FONDO 2016**

Le risorse stabili sono prioritariamente destinate al finanziamento dell'indennità di comparto, dell'indennità per specifiche responsabilità, delle progressioni economiche orizzontali pregresse e per la produttività intesa come incentivo di merito individuale ottenuto in base al grado di realizzazione degli obiettivi e alla valutazione delle singole prestazioni

RISORSE STABILI	€ 20.723,71
Risorse per il trattamento accessorio del personale che si prevede di	
assumere nel corso del 2016 dovute all'incremento della dotazione	€.=
organica per l'istituzione di nuovi servizi	
Indennità di comparto	€ 2.353,20
Indennità specifiche responsabilità	€ 1.500,00
Progressioni economiche pregresse	€ 6.712,40
Fondo per progressioni economiche 2016	€ 750,00
Fondo risorse stabili	€ 9.408,11
,	
Somme fondo produttività non attribuite lo scorso anno (2015)	€=
	-
Fondo destinato alla produttività	€ 9.408,11

RISORSE VARIABILI	€ 0,92
 Totale Fondo (decurtato art. 9, c. 2bis D.L. 78/2010)	€ 0,92

Colo

14 South Jim

Le risorse destinate alla corresponsione dell'indennità per specifiche responsabilità sono le seguenti:

Importo dell'indennità	Totale dipendenti	Ruolo dei dipendenti interessati	Mesi	Somma prevista
annua				
€ 1.500,00	1	Istruttore Direttivo Ufficio Personale e Paghe <i>C</i> at. D2	12	€ 1.500,00

Le specifiche responsabilità si concretizzano:

- coordinamento dell'attività di rilevazione ed elaborazioni stipendiali dell'ufficio personale e paghe comprensoriali;
- gestione dei rapporti con i referenti dei comuni e soluzione delle problematiche connesse;
- monitoraggio delle azioni definite ed eventuale implementazione delle procedure al fine di razionalizzare e ottimizzare l'attività dell'ufficio.

#### Riepilogo utilizzo fondo

Finalità del compenso	Risorse assegnate
ndennità di comparto	€ 2.353,20
Fondo progressioni economiche pregresse	€ 6.712,40
Fondo progressioni economiche 2016	€ 750,00
Compenso per specifiche responsabilità	€ 1.500,00
Fondo produttività	€ 9.408,11
Fondo risorse variabili	€ 0.92
TOTALE	€ 20.724,63

facell

Con Couth Gym

Carola Virer

SCHEDA DI VALUTAZIONE - Cat. C Anno 2016

<u>r</u>	Profilo Professionale:	
		Livello inquadramento: C
	Indicatore di valutazione	
	Utilizzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati	
	Livello di iniziativa professionale, grado di autonomia	
	Rapporti con l'utenza	
4 Ω	Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
5 D	Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale	
9	Orientamento alla soluzione dei problemi	
	Totale punti	
[ق	Data	
	Il responsabile dell'Area	dell'Area
<u> </u>	Per accettazione: il dipendente	
ú	Eventuali osservazioni:	

# SCHEDA DI VALUTAZIONE - Cat. C Anno 2016

lle proprie attività: voro, ricerca frequentemente il supporto di superiori e colleghi tuazioni impreviste sendo spesso gli eventi ienti da superiori ipo soluzioni operative ipo soluzioni operative tenza dell'utenza dell'utenza tenza anche in situazioni di difficoltà tivori siversi schemi organizzativi risultati attesi e si è adeguato ai cambiamenti organizzativi mento e formazione profesionale mento professionale scenze trasferendole nel gruppo di lavoro oscenze trasferendole nel gruppo di lavoro	INDICATORI DI VALUTAZIONE INDIVIDUALE	LONIEGGIO
a) ha manifestatio nel corso dell'anno difficulta nell'organizzazione delle proprie attività; b) nel dimorstato di sapero rignalizzazione delle proprie attività assegnate d) organizza in autonomia le attività assegnate e) organizza in autonomia le attività assegnate Luvello di iniziativa professionale, grado di autonomia a) non ha manifestato nei corso dell'almo iniziativa professionale subendo spesso gli eventi d) non ha manifestato nei corso dell'almo iniziativa professionale subendo spesso gli eventi e) non ha manifestato nei corso dell'almo iniziativa professionale subendo spesso gli eventi e) ha reagito alle situazioni di necessità solo su sollecitazioni provenienti di a superiori e) ha proposto soluzioni ai problemi in situazioni di necessità dell'utenza d) non ha dimostrato ostificiente disponibilità nei confronti delle richieste dell'utenza e) ha dimostrato ostificiente disponibilità nei confronti delle richieste dell'utenza e) ha dimostrato burina capacita di comunicazione rispondendo all'utenza anche in situazioni di difficoltà coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi c) ha dimostrato otificoltà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi c) ha dimostrato offficoltà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi c) ha dimostrato offficoltà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi cambiamenti organizzativi c) ha dimostrato officoltà a lavorare in gruppo de la conseguito i risultai attesi d) ha manifestato interesse di fornte alle opportunita di aggionamento professionale a) non ha manifestato interesse di fornte alle opportunita di aggionamento e l'adeguato ai demazione e all'aggionamento ella soluzione dei problemi e) ha manifestato indere dei problemi e) ha manifestato indere dei problemi e) ha affinonamento al	zzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati	
entemente il supporto di superiori e colleghi eventi sitive con l'utenza uazioni di difficoltà anizzativi cambiamenti organizzativi ne profesionale ale lole nel gruppo di lavoro idole nel gruppo di lavoro	a manifestato nel corso dell'anno difficoltà nell'organizzazione delle proprie attività;	
ative sitive con l'utenza uazioni di difficoltà anizzativi cambiamenti organizzativi ne profesionale ale ole nel gruppo di lavoro dole nel gruppo di lavoro	a dimostrato di saper organizzare in modo adeguato il proprio lavoro; ricerca frequentemente il si	porto di superiori e colleghi
anizzativi avoro	rganizza in autonomia le attività assegnate	
anizzativi avoro	rganizza efficacemente le proprie attività anche in presenza di situazioni impreviste	
anizzativi avoro	ello di iniziativa professionale, grado di autonomia	
anizzativi avoro i lavoro	on ha manifestato nel corso dell'anno iniziativa professionale subendo spesso gli eventi	
anizzativi avoro	a reagito alle situazioni di necessità solo su sollecitazioni provenienti da superiori	
anizzativi avoro i lavoro	a proposto soluzioni ai problemi in situazioni di necessità	
anizzativi avoro i lavoro		
anizzativi avoro i lavoro	porti con l'utenza	
anizzativi avoro i lavoro	on ha dimostrato propensione a comprendere le necessità dell'utenza	
anizzativi avoro i lavoro	a dimostrato sufficiente disponibilità nei confronti delle richieste dell'utenza	
anizzativi avoro i lavoro	a dimostrato buona disponibilità nei confronti delle richieste stabilendo relazioni positive con l'uter	on.
i organizzativi to ai cambiamenti organizzativi tazione profesionale sionale rendole nel gruppo di lavoro erendole nel gruppo di lavoro	a dimostrato ottima capacità di comunicazione rispondendo all'utenza anche in situazioni di diffic	· co
i organizzativi to ai cambiamenti organizzativi lazione profesionale sionale rendole nel gruppo di lavoro erendole nel gruppo di lavoro	nvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
i organizzativi  to ai cambiamenti organizzativi  to ai cambiamenti organizzativi  tazione profesionale sionale sionale rendole nel gruppo di lavoro erendole nel gruppo di lavoro	a dimostrato difficoltà a lavorare in gruppo	
to ai cambiamenti organizzativi nazione profesionale sionale rendole nel gruppo di lavoro erendole nel gruppo di lavoro	la dimostrato difficoltà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi	
to ai cambiamenti organizzativi lazione profesionale sionale rendole nel gruppo di lavoro erendole nel gruppo di lavoro	a lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi	
0	la instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguato ai cambiamenti d	ganizzativi
0	ılità delle prestazioni - Arricchimento professionale	
0	on ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento e formazione profesionale	
0	a manifestato sufficiente interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale	
0	a manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo	lavoro
	a manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel grupp	di lavoro
	entamento alla soluzione dei problemi	
	a affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte efficaci	
b) ha affrontato le problematiche poste fornendo soluzioni adeguate	a affrontato le problematiche poste fornendo soluzioni adeguate	
ndo le opportune soluzioni	a affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni	
d) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme	a affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di	Isieme

SCHEDA DI VALUTAZIONE - Cat. D Anno 2016

Nr. Indicatore di valutazione  2 Convolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi 3 Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale 4 Orientamento alla soluzione del problemi 5 Grado di autonomia e responsabilità 6 Orientamento ai risultati Totale punti  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:		DIPENDENTE:	
Indicatore di valutazione  Livello di iniziativa professionale  Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale  Orientamento alla soluzione dei problemi  Grado di autonomia e responsabilità  Orientamento ai risultati  Totale punti  Per accettazione: il dipendente  Eventtuali osservazioni:		Livello inquadramento:	
Livello di iniziativa professionale  Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale  Orientamento alla soluzione dei problemi  Grado di autonomia e responsabilità  Orientamento ai risultati  Totale punti  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	늘		
Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale  Orientamento alla soluzione dei problemi  Grado di autonomia e responsabilità  Orientamento ai risultati  Totale punti  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	-	Livello di iniziativa professionale	***
Oualità delle prestazioni - Arricchimento professionale Orientamento alla soluzione dei problemi Grado di autonomia e responsabilità Orientamento ai risultati  Totale punti  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	7	Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
Orientamento alla soluzione dei problemi Grado di autonomia e responsabilità Orientamento ai risultati  Totale punti  Data  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	က	Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale	1
Grado di autonomia e responsabilità  Orientamento ai risultati  Totale punti  Data  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	4	Orientamento alla soluzione dei problemi	
Orientamento ai risultati  Totale punti  Data  Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:	2	Grado di autonomia e responsabilità	
ccettazione: il dipendente tuali osservazioni:	9	Orientamento ai risultati	
ccettazione: il dipendente tuali osservazioni:		Totale punti	
ndente		Data	
Per accettazione: il dipendente  Eventuali osservazioni:		Il responsabile dell'Area	
Eventuali osservazioni:		Per accettazione: il dipendente	<i>✓</i> /
		Eventuali osservazioni:	

# SCHEDA DI VALUTAZIONE - Cat. D Anno 2016

1 Livello di iniziativa professionale 3 non na manieristoni di cocos dell'amon iniziativa professionale subendo spesso gli eventi b) non regalito alla situazioni di necessità acio su solicettazioni proveninti di superiori c) ha regalito alla situazioni di necessità acio su solicettazioni processità di coco dell'amon incressità soli problemi in chicata di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative c) ha dimostrato netevolui difficoltà a lavorare in gruppo c) ha dimostrato netevolui difficoltà a lavorare in gruppo b) ha dimostrato netevolui difficoltà a lavorare in gruppo c) ha dimostrato netevolui difficoltà a lavorare in gruppo c) ha manifestato netevolui difficoltà a lavorare in gruppo c) ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si e adeguata al cambiamenti opratezzatori - Arricctrimento professionale c) ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si e adeguata al cambiamenti opratezzatori - Arricctrimento professionale c) ha manifestato un ottimo interesse al approfendire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato un ottimo interesse al approfendire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato con sufficiente approfendire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato nel comportato del problemi a) ha affinonato con sufficiente approfendire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha affinonato con elevato approfendirento problemi indudatanto la problemi in modo isolato serza dare risposte utili a) ha affinonato con elevato approfendirento problemi indudatante e responsabilità b) ha affinonato con elevato approfendirento problemi indudatante e responsabilità c) ha affinonato con elevato approfendirento problemi indudatante e responsabilità c) ha affinonato con elevato approfendirento properazza di solicetzioni di problemi indudata di resultati di comp		INDICATORI DI VALUTAZIONE INDIVIDUALE	PUNTEGGIO	0	
a) non ha manifestatio nel coxe dell'amon iniziativa professionale subendo spesso gli eventi b) ha reagito alle situazioni ci necessita solo su solicitazioni protessita di manifestatio nel coxes dell'amon in situazioni di necessita solo su solicitazioni prospettando in anticipo soluzioni operative  Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi c) ha spesso prevenuto l'inscrigere di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative  Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi c) ha dimostrato notevoli difficotta a lavorate in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i isultati attesi c) ha incostrato notevoli difficotta allavorate in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i isultati attesi d) ha incostrato postivi comportamenti figuado al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi b) ha aminifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi b) ha affrontato con sufficiente approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi b) ha affrontato con elevate approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni attraverso un'amipia visione di insieme  Grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nei conso dell'amo un sufficiente agono di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di rivora di entiritatio c) h	_	Livello di iniziativa professionale			
o) ha reagiro alte situazioni di necessita soi us sollecitazioni provenienti da superioni o) ha proposto soluzioni ai problemi in situazioni di necessita soi un esterizzazioni di necessita soi di necessita soi di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative coinvolgimento mei processi produttivi e adatamenti organizzativi a) Ha dimostrato notevoli difficolta a lavorare in gruppo ma si te adeguato ai diversi schemi organizzativi a) Ha dimostrato motevoli difficolta a lavorare in gruppo ma si te adeguato ai diversi schemi organizzativi b) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata si cambiamenti organizzativi c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed na conseguito i insultari attesi a) ha manifestato consesse di forne alle opportunità di aggionamento e formazione professionale b) ha manifestato sufficiente interesse al approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro Ordentamento alla soluzione dei problemi c) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro Ordentamento alla soluzione dei problemi b) ha affrontato le problemi in modo isolato senza dare risposte utili c) ha affrontato con sufficiente approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro Ordentamento alla soluzione dei problemi in modo isolato senza dare risposte utili c) ha affrontato con elevacio approfondimento i problemi individuando le copportune soluzioni c) ha affrontato con elevacio approfondimento i problemi individuando le responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di problemi insolti o problemi		a) non ha manifestato nel corso dell'anno iniziativa professionale subendo spesso gli eventi	_		_
<ul> <li>c) ha proposto soluzioni ai problemi in situazioni di necessità</li> <li>d) ha spesso prevenuto l'insorgere di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative</li> <li>coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi</li> <li>c) Ha dimostrato notievoli difficolta a lavorare in guppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi</li> <li>b) Ha dimostrato notievoli difficolta a lavorare in guppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi</li> <li>c) Ha dimostrato notievoli difficolta impegone od ha conseguito i risultati attesi</li> <li>d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi</li> <li>c) Ha instaurato positivi comportamenti quardo al gruppo di lavoro e si e adeguata ai cambiamenti organizzativi</li> <li>d) Ha manifestato interesse di fronta alle opportunità di aggiornamento professionale</li> <li>b) ha manifestato un obtuni niteresse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro</li> <li>Orfentamento alla soluzione dei problemi</li> <li>a) ha affrontato i problemi in modo isolato serza dare risposte utili</li> <li>a) ha affrontato i problemi organizati unicare alla organizando le soluzioni adeguate</li> <li>b) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insteme</li> <li>Grado di autonomia e responsabilità</li> <li>a) non ha dinostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità</li> <li>b) ha svolto le attività di competenza con sufficiente grado di autonomia e responsabilità</li> <li>d) ha svolto le attività di competenza con sufficiente grado di autonomia e responsabilità</li> <li>d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali</li> <li>Orientamento ai risultati</li> <li>a) non ha dimostrato con elevato approforamenta i se di gruppo di autonomia e responsabilità</li> <li>b) ha svolto le attività di competenza con buon</li></ul>		b) ha reagito alle situazioni di necessità solo su sollecitazioni provenienti da superiori	2		_
d) ha spesso prevenuto l'insorgere di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative  Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi a) Ha dimorstrato no hevolu difficiola a lavorare in gruppo b) Ha dimorstrato nevolu difficiola a lavorare in gruppo c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo ali gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Qualità delle pressazioria. Articolimento professionale a) non ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento professionale b) ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orentamento alla soluzione del problemi in modo isolato senza dare risposte utili b) ha affrontato le problemi in modo isolato senza dare risposte utili b) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni c) ha affrontato con selficiente approfondimento i problemi individuando le soportune soluzioni c) ha affrontato con selficiente approfondimento ottimizzando le soluzioni altraverso un'ampia visione di insieme c) ha affrontato con selficiente ma un'afficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimorstrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati b) sa svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati e rasgiungere gli obiettivi programmati e rasgiungere gli obiettivi programmati e rasgiungere gli obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per seè e il gruppo di lavoro nelevato gli obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per seè e il gruppo	1	c) ha proposto soluzioni ai problemi in situazioni di necessità	3		
Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi  a) Ha dimostratio notevoi difficola la lavorare in gruppo  a) Ha dimostratio notevoi difficola la lavorare in gruppo as la adeguato ai diversi schemi organizzativi  c) Ha dimostratio difficolità a lavorare in gruppo achi a conseguito i risultati aftesi  d) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno achi a conseguito i risultati aftesi  d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale  a) non ha manifestato interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale  a) non ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi  a) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi  a) ha affrontato i problematiche poste serza riuscire a fornire soluzioni adeguate  c) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni  d) ha affrontato con elevato approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni  d) ha affrontato con elevato approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni  d) ha affrontato con elevato approfondimento otimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme  Grado di autonomia e responsabilità  a) non ha eli cornopetenza con buon grado di autonomia e responsabilità  a) non ha dimostrato ne la corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccentenza con buon grado di autonomia e responsabilità  o) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità  o) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità  o) ha dimostrato no elevato nel corso dell'anno propensione al raggiungiene di obiettivi fornendo soluzioni ai problemi insorti i per dimo		d) ha spesso prevenuto l'insorgere di problemi prospettando in anticipo soluzioni operative	4		
<ul> <li>a) Ha dimostrato notevoil difficultà a lavorare in gruppo</li> <li>b) Ha dimostrato notevoil difficultà a lavorare in gruppo</li> <li>c) Ha dimostrato difficultà a lavorare in gruppo</li> <li>c) Ha deverato difficultà a lavorare in gruppo</li> <li>d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi</li> <li>c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi</li> <li>d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi</li> <li>d) La manifestato inferesse al formazione e all'aggiornamento e formazione professionale</li> <li>a) non ha fimanifestato un ottimo interesse ad approfondire le propie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro</li> <li>d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le propie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro</li> <li>d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le propie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro</li> <li>d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le propie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro</li> <li>d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le propiera di problemi</li> <li>d) ha affrontato problemi in modo isolato senza dare risposte utili</li> <li>d) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni</li> <li>d) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme</li> <li>d) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di sollecitazioni</li> <li>e) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di sollecitazioni</li> <li>f) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità</li> <li>d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccas dell'amno propension</li></ul>					
b) Ha dimostrato difficultà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente innpegno ed ha conseguito i risultati attasi d) Ha instantato positivi comportamenti riguardo al qruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato inferesse ad riforne alle opportunità di aggionnamento professionale b) ha manifestato inferesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato un boun interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un boun interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato un boun interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato un boun interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro c) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha affrontato problemi in modo isolato serza dare risposte utili b) ha affrontato con elevato approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni c) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme c) ha affrontato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità b) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi formendo soluzioni ai problemi insorti b) si e attivato per raggiungere gii obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per sè e il gruppo di lavoro che coordina formendo risultati ottimial risp			_		
c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi d) Ha instaurato positivi comportamenti figuardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Cualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato interesse adi formazione e all'aggiornamento professionale b) ha manifestato interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un butimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un butimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un butimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un butimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza discrie a fornire soluzioni adeguate b) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni c) ha affrontato con elevato approfondimento iproblemi individuando le opportune soluzioni d) ha affrontato con elevato approfondimento grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nal corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni c) ha sivuato per raggiungere gli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni c) ha dimostrato una buona propensione al femine e raggiungere gli obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per se e il gruppo di lavoro che coordina (c) ha dimostrato una buona propensione qui obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per se e il gruppo di lavoro che coordina (c) ha dimostrato capacit		b) Ha dimostrato difficoltà a lavorare in gruppo ma si è adeguato ai diversi schemi organizzativi	2		_
dualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato un comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi  Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato interesse ad fronte alle opportunità di aggiornamento pofessionale b) ha manifestato un buoni interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha manifestato un buoni interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha affrontato le problematiche poste senza dare risposte utili b) ha affrontato le problematiche poste senza riuscire a fornire soluzioni adeguate c) ha affrontato le problematiche poste senza riuscire a fornire soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme  Grado di autonomia e responsabilità a) non ha affrontato con sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità b) ha svolto le attività di competenza con sufficiente grado di autonomia e responsabilità a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati c) ha svolto pe ratività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali c) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni c) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungere gli obiettivi formendo soluzioni ai problemi insorti c) ha dimostrato una buona propensione al efifinire e raggiungere gli obiettivi formendo soluzioni ai problemi insorti c) ha dimostrato que buona propensione al efifinire e raggiungere gli obiettivi formendo risultati ottimial inspetto adi lobiettivi proposti		c) Ha lavorato in gruppo con sufficiente impegno ed ha conseguito i risultati attesi	က		
Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale a) non ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento e formazione professionale b) ha manifestato sufficiente interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale c) ha manifestato un buno interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili b) ha affrontato e problematiche poste senza riuscire a fornire soluzioni adeguate c) ha affrontato e problematiche poste senza iuscire a fornire soluzioni adeguate c) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni d) ha affrontato con elevatio approfondimento otimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme crado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi cocezionali c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali o) na namanifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni c) ha svolto per raggiungere gli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni o) ha dimostrato una buona propensione a definire e raggiungere gli obiettivi gi mantenere elevati standard di rendimento per sé e il gruppo di lavoro che coordina formendo risultati ottimali rispetto agli obiettivi proposti		d) Ha instaurato positivi comportamenti riguardo al gruppo di lavoro e si è adeguata ai cambiamenti organizzativi	4		
a) non ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento e formazione professionale b) ha manifestato interesse ad approfondire e all'aggiornamento professionale c) ha manifestato un butuno interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili b) ha affrontato le problematiche poste senza ruscire a fornire soluzioni adeguate c) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni d) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni d) ha affrontato con sufficiente approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme  Grado di autonomia e responsabilità a) non ha dimostrato nel corso dell'amno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità solo in presenza di sollecitazioni c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali o) na svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità problemi insorti o) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità problemi insorti o) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali o) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità one corso dell'anno propensione al raggiungene gli obiettivi formendo soluzioni ai problemi insorti o) ha dimostrato capacida di arggiungere gli obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per se e il gruppo di lavoro che coordina do mendo risultari ottimi inspetto agli obiettivi propere.		Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale			
b) ha manifestato sufficiente interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale c) ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro  Orientamento alla soluzione dei problemi a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili c) ha affrontato con sufficiente approfondimento iproblemi individuando le opportune soluzioni d) ha affrontato con elevate approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme  Grado di autonomia e responsabilità a) non ha affrontate con sufficiente grado di autonomia e responsabilità solo in presenza di sollecitazioni c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati b) si è attivato per raggiungere gli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni c) ha dimostrato capacità di raggiungere gli obiettivi, di mantenere elevati standard di rendimento per sè e il gruppo di lavoro che coordina fonendo risultati dirinali rispetto agli obiettivi proposti	1	a) non ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento e formazione profesionale	_		
		b) ha manifestato sufficiente interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale	2		
	1	c) ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro	က		
	1 1	d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro	4		
		Orientamento alla soluzione dei problemi			
		a) ha affrontato i problemi in modo isolato senza dare risposte utili	~		
		b) ha affrontato le problematiche poste senza riuscire a fornire soluzioni adeguate	2		
		c) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni	ဂ		
	1 1		4		
		Grado di autonomia e responsabilità			
		a) non ha dimostrato nel corso dell'anno un sufficiente grado di autonomia e responsabilità	-		
		b) ha svolto le attività di competenza con sufficiente grado di autonomia e responsabilità solo in presenza di sollecitazioni	2		
		c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità	3		
		d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali	4		
		Orientamento ai risultati			
		a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati	_		
		b) si è attivato per raggiungere gli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni	2		
		c) ha dimostrato una buona propensione a definire e raggiungere gli obiettivi fornendo soluzioni ai problemi insorti	က		
		d) ha dimostrato capacità di raggiungere gli obiettivi, di mantenere elevati standard di rendimento per sé e il gruppo di lavoro che coordina fornendo risultati ottimali rispetto agli obiettivi proposti	4		

SCHEDA DI VALUTAZIONE DIPENDENTI TITOLARI DI P.O. Anno 2016

Nr.  1 Qualità delle 2 Orientamento 3 Grado di auto 4 Orientamento 5 produttivi e a Cooperazione 6 politico 6		Livello inquadramento: D
	Organizzazione e gestione delle risorse assegnate - Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi	
Totale p	Cooperazione ed integrazione con le altre strutture dell'ente e con gli organi di indirizzo politico	
	punti	
Data		
		Il componente dell'O.I.V.
Per acc	Per accettazione: il dipendente	
Eventus	Eventuali osservazioni:	

## SCHEDA DI VALUTAZIONE DIPENDENTI TITOLARI DI P.O. Anno 2016

	INDICATORI DI VALUTAZIONE INDIVIDUALE	PUNIEGGIO	2
7	1 Qualità delle prestazioni - Arricchimento professionale		
	a) non ha manifestato interesse di fronte alle opportunità di aggiornamento e formazione professionale	_	
	b) ha manifestato sufficiente interesse alla formazione e all'aggiornamento professionale	2	
	c) ha manifestato un buon interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro	3	
	d) ha manifestato un ottimo interesse ad approfondire le proprie conoscenze trasferendole nel gruppo di lavoro	4	
6	2 Orientamento alla soluzione dei problemi		
		_	
	b) ha affrontato le problematiche poste senza riuscire a fornire soluzioni adequate	2	
	c) ha affrontato con sufficiente approfondimento i problemi individuando le opportune soluzioni	က	
	d) ha affrontato con elevato approfondimento ottimizzando le soluzioni attraverso un'ampia visione di insieme	4	
(7)	3 Grado di autonomia e responsabilità		
	o un sufficiente grado di autonom	•	
	b) ha svolto le attività di competenza con sufficiente grado di autonomia e responsabilità solo in presenza di sollecitazioni	2	
	c) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità	က	
	d) ha svolto le attività di competenza con buon grado di autonomia e responsabilità anche di fronte ad eventi eccezionali	4	
4	4 Orientamento ai risultati		
	a) non ha manifestato nel corso dell'anno propensione al raggiungimento degli obiettivi programmati	-	Г
	b) si è attivato per raggiungere gli obiettivi programmati solo in presenza di sollecitazioni	2	
	c) ha dimostrato una buona propensione a definire e raggiungere gli obiettivi fornendo soluzioni ai problemi insorti	က	
	d) ha dimostrato capacità di raggiungere gli obiettivi, di mantenere elevati standard di rendimento per sé e il gruppo di lavoro che coordina fornendo risultati	4	
	ottimali rispetto agli obiettivi proposti	<b>t</b>	
4,	5 Organizzazione e gestione delle risorse assegnate - Coinvolgimento nei processi produttivi e adattamenti organizzativi		
	a) ha manifestato difficoltà nell'organizzazione delle attività e delle risorse	~	
	b) ha mostrato una capacità organizzativa sufficiente solo in presenza di carichi di lavoro regolari e contenuti	2	
	c) ha organizzato in modo adeguato le risorse assegnate ottenendo i risultati previsti	က	
	d) ha organizzato le risorse assegnate in modo ottimale raggiungendo i risultati attesi	4	
w w	6 Cooperazione ed integrazione con le altre strutture dell'ente e con gli organi di indirizzo politico		
		-	
	b) ha collaborato solo con il personale coinvolto nell'attività da svolgere	2	
	c) ha condiviso le informazioni anche con le diverse strutture organizzative ed ha collaborato attivamente con gli organi di indirizzo politico		
	d) ha dimostrato coinvolgimento nel perseguiumento degli obiettivi dell'ente, ha dimostrato un forte senso di collaborazione nei confronti delle diverse strutture		
	e degli organi di direzione politica	4	
*	I signification reactiuntice to velutazione individuate à almeno nari at 70% del nuntedato dagli indicatori.		
	I risultati si iliteliadila ia gajajajini se ia valutazione ministra anno peri en 1775 en 1750 e 1777 e 177		