

## **Decreto n. 207 del 28/03/2025**

**OGGETTO:** Approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale per il periodo 2025-2027 ai sensi degli artt.6 e 6 ter D.Lgs n.165/2001.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
nella persona del Dott. Corrado Scolari

Acquisiti i pareri:

del Direttore Sanitario: Dr. Jean Pierre Ramponi

del Direttore Amministrativo: Avv. Gabriele Ceresetti

del Direttore Socio-Sanitario: Dott. Luca Maffei

L'anno 2025, giorno e mese sopraindicati:

**CON I POTERI** di cui all'art.3 del D.Lgs n.502/1992, così come risulta modificato con D.Lgs n.517/1993 e con D.Lgs n.229/1999 ed in virtù della formale legittimazione intervenuta con DGR n.XII/1623 del 21.12.2023, in attuazione delle LLRR n.33/2009 e 23/2015;

Rilevato che il Responsabile del procedimento riferisce quanto segue:

PREMESSO che, ai sensi degli artt.6 e 6 ter, D.Lgs n.165/2001, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, le amministrazioni pubbliche adottano annualmente il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale con provvedimento dell'organo di vertice, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance indicando, in sede di definizione del piano, la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo;

VISTI:

- il D.Lgs n.502/92 e smi;
- il D.Lgs n.165/2001, ed in particolare gli artt.6 e 6 ter;
- il Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica del 8.5.2018, recante "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale delle amministrazioni pubbliche";
- la LR n.33/2009, come modificata dalla LR n.23/2015, e da ultimo dalla LR n.22/2021;
- il Decreto del Ministero della Salute n.70 del 2.4.2015;
- il Decreto del Ministero della Salute n.77 del 23.5.2022;

PRECISATO che, in forza delle disposizioni di cui all'art.6 DL n.80/2012, il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale deve ritenersi ricompreso nell'ambito del Piano integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) con l'effetto che un aggiornamento all'uno comporta una necessaria modifica al PIAO;

VERIFICATO che:

- con DGR Regione Lombardia recante "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" n.XII/3720 del 30.12.2024 indicava le modalità di redazione del PTFP;
- la citata DGR prevede che il Piano debba essere inviato a Regione Lombardia, mediante caricamento sull'apposito portale, già adottato dall'Organo di Vertice e previa validazione del Collegio Sindacale e informativa alle Organizzazioni Sindacali;
- il presente provvedimento, ai sensi dell'art.4, co.8, L. n.412/1992, si annovera tra quelli soggetti a controllo successivo con la conseguenza che la sua efficacia è subordinata all'approvazione regionale ed eventuali osservazioni al piano da parte di Regione Lombardia porteranno necessariamente ad un ritorno sulle determinazioni assunte dall'Ente;

DATO ATTO che con nota prot. G1.2025.0007845 del 20.2.2025 (registrata in pari data al prot.ASST n.5166/2025), Regione Lombardia - DG Welfare fornito specifiche indicazioni per la compilazione e la trasmissione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027, fissando quale termine ultimo per la presentazione il 31.3.2025;

RILEVATO che, sulla base degli indirizzi strategici della Direzione, la SC "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" ha provveduto alla redazione del piano triennale contemperando le indicazioni contenute nelle citate linee guida regionali con quanto necessario al regolare funzionamento dell'attività Aziendale e la conseguente erogazione dei servizi, redigendo, accanto al *format* tabellare, una relazione illustrativa di accompagnamento ido-

nea ad evidenziare le scelte ivi contenute;

EVIDENZIATO che:

- da ultimo con nota registrata al prot.ASST il 25.3.2025 al n.8817/25, il Direttore SC "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" ha trasmesso al Collegio Sindacale la proposta di PTPF 2025-2027, redatta secondo il format regionale e corredata da una relazione di accompagnamento che dà conto delle scelte adottate, sotto il profilo gestionale ed organizzativo, nonché del rispetto della disciplina di settore, nonché degli oneri scaturenti, in coerenza con gli indirizzi regionali;

- con nota registrata al prot.ASST il 28.3.2024 al n.9093/25 il predetto Organo validava, ai sensi della vigente normativa e considerata la coerenza con la disciplina di settore e con i vincoli di bilancio, la proposta di Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) 2025-2027 dell'ASST della Valcamonica;

- in data 21.3.2025 veniva trasmessa ai sensi dell'art.6, co.4 D.Lgs n.165/2001 la prescritta informativa alle Organizzazioni Sindacali e alla RSU recante la proposta di piano e la relativa relazione seguendo in data 27.3.2025 specifico incontro illustrativo;

DATO ATTO che:

- il limite economico relativo all'attività ordinaria per l'annualità 2025 è ricondotto ai valori portati dal decreto n.783/2024 di approvazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 dell'ASST della Valcamonica, oggetto di favorevole approvazione da parte di Regione Lombardia giusta DGR n.XII/3855 del 3 febbraio 2025;

- la relazione illustrativa dà motivatamente conto delle scelte adottate, sotto il profilo del novero delle risorse umane e finanziarie, anche in connessione con le attività sanitarie e socio sanitarie svolte nel 2024 e di quelle programmate nel triennio 2025 - 2027;

- per quanto concerne i costi esposti essi risultano coerenti, per gli anni 2024 e 2025, con quanto rappresentato nei documenti di bilancio, secondo gli indirizzi formulati da Regione Lombardia;

- le annualità 2026 e 2027 hanno carattere eminentemente programmatorio;

PRECISATO che la programmazione triennale del fabbisogno di personale potrà essere integrata e/o modificata, al verificarsi di nuove esigenze, con variazioni nella disponibilità di risorse umane;

RITENUTO pertanto di approvare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale di quest'ASST ai sensi degli artt.6 e 6 ter D.Lgs n.165/2001, per gli anni 2024-2026, redatto secondo il format predisposto da Regione Lombardia, e composto da n.1 allegato tabellare e dalla relazione di accompagnamento;

ACQUISITI:

- la proposta del Responsabile del procedimento a seguito di formale istruttoria;

- il parere tecnico favorevole del Dirigente Responsabile della SC "Gestione Sviluppo delle Risorse Umane";

ACQUISITI altresì, per quanto di competenza, i pareri favorevoli dei Direttori Sanitario, Amministrativo e Socio-Sanitario;

## DECRETA

di prendere atto di quanto in premessa descritto e conseguentemente:

1 - di approvare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale di quest'ASST ai sensi degli artt.6 e 6 *ter* D.Lgs n.165/2001, per gli anni 2025-2027, redatto secondo il format predisposto da Regione Lombardia e composto da n.1 allegato tabellare e dalla relazione di accompagnamento, allegati al presente provvedimento a costituirne parte integrante e

sostanziale;

2 - di precisare che, ai sensi dell'art.4, co.8 L. n.412/1991, il presente provvedimento sarà sottoposto a controllo successivo da parte di Regione Lombardia con la conseguenza che la sua efficacia è subordinata all'approvazione regionale ed eventuali osservazioni al piano da parte di Regione Lombardia porteranno necessariamente ad un ritorno sulle determinazioni assunte dall'Ente;

3 - di precisare che, in forza delle disposizioni di cui all'art.6 D.L n.80/20212, il piano triennale dei fabbisogni di personale deve ritenersi ricompreso nell'ambito del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO), con l'effetto che un aggiornamento all'uno comporta una necessaria modifica al PIAO;

4 - di incaricare per gli adempimenti conseguenti al presente provvedimento la Struttura proponente del presente atto;

5 - di dare atto che il presente provvedimento è sottoposto al controllo del Collegio Sindacale, in conformità ai contenuti dell'art.3-ter del D.Lgs n.502/1992 e smi e dell'art.12, co.14, della LR n.33/2009;

6 - di disporre, a cura del Servizio Affari Generali e Legali, la pubblicazione all'Albo on-line - sezione Pubblicità legale - ai sensi dell'art.17, co.6, della LR n.33/2009, e dell'art. 32 della L. n.69/2009, ed in conformità alle disposizioni ed ai provvedimenti nazionali e europei in materia di protezione dei dati personali.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Corrado Scolari)

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE  
PER IL PERIODO 2025-2027 AI SENSI DEGLI ARTT. 6 E 6 TER D.LGS  
N.165/200**

ATTESTAZIONE DI COMPLETEZZA DELL'ISTRUTTORIA

Il Responsabile del procedimento attesta la completezza dell'istruttoria relativa alla proposta di decreto sopra citato.

Data, 21/03/2025

**IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO  
COCCHETTI MARIA FRANCESCA**

firma elettronica apposta ai sensi del  
D.Lgs n.82 del 7 marzo 2005

\*\*\*\*\*

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA

Il Dirigente/Responsabile/Referente dell'UO/Ufficio/Servizio attesta la regolarità tecnica e la legittimità della proposta di decreto sopra citato.

Data, 24/03/2025

**IL DIRIGENTE/RESPONSABILE/REFERENTE UO/UFFICIO/SERVIZIO  
PEDERSOLI MARCO**

firma elettronica apposta ai sensi del  
D.Lgs n.82 del 7 marzo 2005

<b>ENTE</b>	
<b>Codice Ente:</b>	<b>714</b>
<b>Descrizione Ente:</b>	<b>ASST DELLA VALCAMONICA</b>

<b>REFERENTE ATTIVITA'</b>	
<b>Cognome e Nome</b>	avv. Marco Pedersoli
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:direzione.risorseumane@asst-valcamonica.it">direzione.risorseumane@asst-valcamonica.it</a>
<b>Telefono</b>	0364329330

Consistenza al 31.12.2024	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
<b>Raggruppamento profili</b>														
DIRIGENZA MEDICA	147	8	16	36	34	1	1	6	13		2	5	28	175
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	11					1	1		9			5	16	27
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1												0	1
DIRIGENZA PROFESSIONALE	3												0	3
DIRIGENZA TECNICA	1												0	1
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	5												0	5
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>168</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>44</b>	<b>212</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	405	51	48	128	56		3		26			10	39	444
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						16			3			4	23	23
OSTETRICA	32											5	5	37
PERSONALE TECNICO SANITARIO	85			1									0	85
ASSISTENTI SANITARI	2							8					8	10
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	35						1		15				16	51
ASSISTENTI SOCIALI	2					1			9			8	18	20
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78	19		1		1						1	2	80
OTA	3			1									0	3
OSS	153	15	19	61	22		1		12			7	20	173
AUSILIARI	4		1						1				1	5
ASSISTENTE RELIGIOSO													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	112					9	1		1		6	8	25	137
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>911</b>	<b>85</b>	<b>68</b>	<b>192</b>	<b>78</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>43</b>	<b>157</b>	<b>1.068</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.079</b>	<b>93</b>	<b>84</b>	<b>228</b>	<b>112</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>53</b>	<b>201</b>	<b>1.280</b>

FTE e costi 2024		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO				
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica												area chirurgica
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	142,6	8,0	15,9	34,6	31,8	0,6	1,0	5,2	11,3		2,0	5,0	25,11	167,7		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	9,9					1,0	1,0		9,0			5,0	16,00	25,9		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,0												0,00	1,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	3,0												0,00	3,0		
	DIRIGENZA TECNICA	1,0												0,00	1,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	4,6												0,00	4,6		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>162,02</b>	<b>8,00</b>	<b>15,85</b>	<b>34,57</b>	<b>31,80</b>	<b>1,56</b>	<b>2,00</b>	<b>5,21</b>	<b>20,31</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>10,03</b>	<b>41,11</b>	<b>203,1</b>	<b>24.546.722</b>	<b>184.080</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	396,6	50,5	47,6	127,3	52,4	2,5	2,7		28,4			10,0	43,66	440,3		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						12,3						2,7	15,00	15,0		
	OSTETRICA	31,3											4,4	4,36	35,6		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	81,7			0,1									0,00	81,7		
	ASSISTENTI SANITARI	2,0							8,5					8,52	10,5		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	32,0						1,0		13,0				13,96	46,0		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,0					1,0			8,5			9,2	18,71	20,7		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	70,8	19,0		0,5		1,0						1,0	2,00	72,8		
	OTA	2,6			1,0									0,00	2,6		
	OSS	125,7	12,9	15,9	48,4	21,0		1,0		11,3			6,2	18,49	144,2		
	AUSILIARI	3,6		1,0						1,0				1,00	4,6		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	105,7					8,8	1,0		0,7		5,3	7,3	23,09	128,8		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>853,88</b>	<b>82,45</b>	<b>64,52</b>	<b>177,33</b>	<b>73,36</b>	<b>25,66</b>	<b>5,70</b>	<b>8,52</b>	<b>62,94</b>	<b>0,00</b>	<b>5,29</b>	<b>40,68</b>	<b>148,79</b>	<b>1.002,7</b>	<b>43.882.803</b>	<b>1.144.870</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.015,90</b>	<b>90,45</b>	<b>80,37</b>	<b>211,90</b>	<b>105,16</b>	<b>27,22</b>	<b>7,70</b>	<b>13,73</b>	<b>83,25</b>	<b>0,00</b>	<b>7,29</b>	<b>50,71</b>	<b>189,90</b>	<b>1.205,8</b>	<b>68.429.525</b>	<b>1.328.950</b>	
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA								0,60				0,60	0,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>	<b>121.048</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		
	OSS													0,00	0,0		
	AUSILIARI													0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>	<b>121.048</b>	<b>0</b>	



FTE e costi 2024		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	4,5			1,8	1,9								0,00	4,5			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>4,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,80</b>	<b>1,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4,5</b>	<b>484.763</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)														0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														0,00	0,0		
	OSTETRICA														0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,0		
	OTA														0,00	0,0		
	OSS														0,00	0,0		
	AUSILIARI														0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,80</b>	<b>1,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4,5</b>	<b>484.763</b>		<b>0</b>	
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)														0,00	0,2		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														0,00	0,0		
	OSTETRICA														0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,7		
	OTA														0,00	0,0		
	OSS														0,00	0,0		
	AUSILIARI														0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	1,9		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>2,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,7</b>	<b>82.201</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,7</b>	<b>82.201</b>		<b>0</b>	

FTE e costi 2024		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica											
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	13,73	5,60	0,69					1,20				1,20	14,9			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	5,69							8,95			6,89	15,84	21,5			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>19,42</b>	<b>5,60</b>	<b>0,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,89</b>	<b>17,04</b>	<b>36,5</b>	<b>2.376.125</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									3,10				3,10	3,1		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		
	OSS													0,00	0,0		
	AUSILIARI													0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,10</b>	<b>3,1</b>	<b>114.740</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>19,42</b>	<b>5,60</b>	<b>0,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,89</b>	<b>20,14</b>	<b>39,6</b>	<b>2.490.865</b>	<b>0</b>	
co.co.co.	DIRIGENZA MEDICA	0,35			0,35								0,00	0,4			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,4</b>	<b>41.056</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0		
	OSTETRICA													0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0		
	OTA													0,00	0,0		
	OSS													0,00	0,0		
	AUSILIARI													0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,4</b>	<b>41.056</b>	<b>0</b>		

DO 2025	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
<b>Raggruppamento profili</b>														
DIRIGENZA MEDICA	167	14	19	36	32	3	2	5	13		2	7	32	199
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15			2		2	1		9			7	19	34
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1					1							1	2
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	1											1	1	2
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6												0	6
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>194</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>53</b>	<b>247</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	422	52	53	129	59		5		28			15	48	470
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						60							60	60
OSTETRICA	31					6						4	10	41
PERSONALE TECNICO SANITARIO	88			1		4							4	92
ASSISTENTI SANITARI	2					3		9					12	14
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	33					6	1	1	16			1	25	58
ASSISTENTI SOCIALI	2					4			9			7	20	22
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78	19		1		2			1			2	5	83
OTA	3			1									0	3
OSS	154	15	19	60	23	3	2		12			9	26	180
AUSILIARI	4								1				1	5
ASSISTENTE RELIGIOSO													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	119					12	1		1		4	9	27	146
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE						1							1	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>936</b>	<b>86</b>	<b>72</b>	<b>192</b>	<b>82</b>	<b>101</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>47</b>	<b>239</b>	<b>1.175</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.130</b>	<b>100</b>	<b>91</b>	<b>230</b>	<b>114</b>	<b>107</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>62</b>	<b>292</b>	<b>1.422</b>

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica												area chirurgica
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	167,0	14,0	19,0	36	32	3,0	2,0	5,0	13,0		2,0	7,0	32,00	199,00		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA	13,8			2		2,0	1,0		9,0			7,0	19,00	32,80		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,0					1,0							1,00	2,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,0												0,00	4,00		
	DIRIGENZA TECNICA	1,0											1,0	1,00	2,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6,0												0,00	6,00		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>192,80</b>	<b>14,00</b>	<b>19,00</b>	<b>38,00</b>	<b>32,00</b>	<b>6,00</b>	<b>3,00</b>	<b>5,00</b>	<b>22,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>15,00</b>	<b>53,00</b>	<b>245,80</b>	<b>24.528.848</b>	<b>708.000</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	404,3	51,4	52,1	125	54		5,0		26,5				23,7	55,20	459,50	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						60,0								60,00	60,00	
	OSTETRICA	28,7					6,0						4,0		10,00	38,70	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,6			1		4,0								4,00	84,60	
	ASSISTENTI SANITARI	2,0					3,0		8,5						11,50	13,50	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,00	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	31,1					6,0	1,0	1,0	13,8			1,0		22,80	53,90	
	ASSISTENTI SOCIALI	2,0					4,0			8,5			7,0		19,50	21,50	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	76,7	19,0		1		2,0			1,0			2,0		5,00	81,70	
	OTA	3,0			1										0,00	3,00	
	OSS	130,5	13,3	15,7	48	21	3,0	2,0		11,3				8,2	24,50	155,00	
	AUSILIARI	3,5								1,0					1,00	4,50	
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,00	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	110,1					10,8	1,0		0,7			4,0	7,4	23,90	134,00	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE						1,0								1,00	1,00	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,00	
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>872,50</b>	<b>83,70</b>	<b>67,80</b>	<b>176,00</b>	<b>75,00</b>	<b>99,80</b>	<b>9,00</b>	<b>9,50</b>	<b>62,80</b>	<b>0,00</b>	<b>4,00</b>	<b>53,30</b>	<b>238,40</b>	<b>1.110,90</b>	<b>43.329.994</b>	<b>4.276.200</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.065,30</b>	<b>97,70</b>	<b>86,80</b>	<b>214,00</b>	<b>107,00</b>	<b>105,80</b>	<b>12,00</b>	<b>14,50</b>	<b>84,80</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>	<b>68,30</b>	<b>291,40</b>	<b>1.356,70</b>	<b>67.858.842</b>	<b>4.984.200</b>	
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA								0,60					0,60	0,60		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00		
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,60</b>	<b>109.641</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)														0,00	0,00	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														0,00	0,00	
	OSTETRICA														0,00	0,00	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,00	
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,00	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,00	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,00	
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,00	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,00	
	OTA														0,00	0,00	
	OSS														0,00	0,00	
	AUSILIARI														0,00	0,00	
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,00	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,00	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,00	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,00	
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,60</b>	<b>109.641</b>	<b>0</b>	

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO				
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica												area chirurgica
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,2		3,6	1,7								0,00	5,22			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,22</b>		<b>518.655</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,22</b>		<b>518.655</b>		
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0</b>		

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica											
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	21,88	5,46	3,35					2,40				2,40	24,28			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA	5,05							8,43			6,63	15,06	20,11			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>17,46</b>	<b>44,39</b>	<b>2.179.203</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									3,40				3,40	3,40		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>3,40</b>	<b>134.269</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>20,86</b>	<b>47,79</b>	<b>2.313.472</b>	<b>0</b>	
co.co.co.	DIRIGENZA MEDICA	0,34											0,00	0,34			
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00			
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,34</b>	<b>46.724</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00		
	OSTETRICA													0,00	0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00		
	OTA													0,00	0,00		
	OSS													0,00	0,00		
	AUSILIARI													0,00	0,00		
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,34</b>	<b>46.724</b>	<b>0</b>		

DO 2026	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
<b>Raggruppamento profili</b>														
DIRIGENZA MEDICA	167	14	19	36	32	3	2	5	13		2	7	32	199
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15			2		4	1		9			7	21	36
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1					1							1	2
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	1											1	1	2
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6												0	6
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>194</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>55</b>	<b>249</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	422	52	53	129	59		5		28			25	58	480
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						78							78	78
OSTETRICA	31					6						4	10	41
PERSONALE TECNICO SANITARIO	88			1		4							4	92
ASSISTENTI SANITARI	2					3		9					12	14
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	33					10	1	1	16			1	29	62
ASSISTENTI SOCIALI	2					4			9			7	20	22
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78	19		1		2			1			2	5	83
OTA	3			1									0	3
OSS	154	15	19	60	23	15	2		12			9	38	192
AUSILIARI	4								1				1	5
ASSISTENTE RELIGIOSO													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	119					12	1		1		4	9	27	146
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE						1							1	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>936</b>	<b>86</b>	<b>72</b>	<b>192</b>	<b>82</b>	<b>135</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>57</b>	<b>283</b>	<b>1.219</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.130</b>	<b>100</b>	<b>91</b>	<b>230</b>	<b>114</b>	<b>143</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>72</b>	<b>338</b>	<b>1.468</b>

FTE e costi 2026		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
				terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	167,0	14,0	19,0	36	32	3,0	2,0	5,0	13,0		2,0	7,0	32,00	199,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	13,8			2		4,0	1,0		9,0			7,0	21,00	34,8			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,0					1,0							1,00	2,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,0												0,00	4,0			
	DIRIGENZA TECNICA	1,0											1,0	1,00	2,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6,0												0,00	6,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>192,80</b>	<b>14,00</b>	<b>19,00</b>	<b>38,00</b>	<b>32,00</b>	<b>8,00</b>	<b>3,00</b>	<b>5,00</b>	<b>22,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>15,00</b>	<b>55,00</b>	<b>247,8</b>		<b>24.528.848</b>	<b>944.000</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	404,3	51,4	52,1	125	54		5,0		26,5				23,7	55,20	459,5		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														78,00	78,0		
	OSTETRICA	28,7											4,0		10,00	38,7		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,6			1										4,00	84,6		
	ASSISTENTI SANITARI	2,0							8,5						11,50	13,5		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	31,1						10,0	1,0	1,0	13,8			1,0	26,80	57,9		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,0						4,0			8,5			7,0	19,50	21,5		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	76,7	19,0		1			2,0			1,0			2,0	5,00	81,7		
	OTA	3,0			1										0,00	3,0		
	OSS	130,5	13,3	15,7	48	21		15,0	2,0		11,3			8,2	36,50	167,0		
	AUSILIARI	3,5									1,0				1,00	4,5		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	110,1						10,8	1,0		0,7			4,0	23,90	134,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE							1,0							1,00	1,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>872,50</b>	<b>83,70</b>	<b>67,80</b>	<b>176,00</b>	<b>75,00</b>	<b>133,80</b>	<b>9,00</b>	<b>9,50</b>	<b>62,80</b>	<b>0,00</b>	<b>4,00</b>	<b>53,30</b>	<b>272,40</b>	<b>1.144,9</b>		<b>43.329.994</b>	<b>5.722.200</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.065,30</b>	<b>97,70</b>	<b>86,80</b>	<b>214,00</b>	<b>107,00</b>	<b>141,80</b>	<b>12,00</b>	<b>14,50</b>	<b>84,80</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>	<b>68,30</b>	<b>327,40</b>	<b>1.392,7</b>		<b>67.858.842</b>	<b>6.666.200</b>	
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA									0,60				0,60	0,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109.641</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)														0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														0,00	0,0		
	OSTETRICA														0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,0		
	OTA														0,00	0,0		
	OSS														0,00	0,0		
	AUSILIARI														0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,0		
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0		
	<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109.641</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109.641</b>	<b>0</b>	



FTE e costi 2026		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,2			3,6	1,7							0,00	5,2				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,2</b>		<b>518.655</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA													0,00	0,00			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00			
	OTA													0,00	0,00			
	OSS													0,00	0,00			
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,2</b>		<b>518.655</b>			
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA													0,00	0,00			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00			
	OTA													0,00	0,00			
	OSS													0,00	0,00			
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					

FTE e costi 2026		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
Incarichi di lavoro autonomo	<b>Raggruppamento profili</b>																	
	DIRIGENZA MEDICA	21,88	5,46	3,35					2,40				2,40	24,3				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	5,05							8,43			6,63	15,06	20,1				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>17,46</b>	<b>44,4</b>		<b>2.179.203</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									3,40				3,40	3,4			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>3,4</b>		<b>134.269</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>20,86</b>	<b>47,8</b>		<b>2.313.472</b>	<b>0</b>	
co.co.co.	DIRIGENZA MEDICA	0,34											0,00	0,3				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,3</b>		<b>46.724</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0			
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0			
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>				
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,3</b>		<b>46.724</b>	<b>0</b>	

DO 2027	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica									
<b>Raggruppamento profili</b>														
DIRIGENZA MEDICA	167	14	19	36	32	3	2	5	13		2	7	32	199
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15			2		6	1		9			7	23	38
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1					1							1	2
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	1											1	1	2
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6												0	6
<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>194</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>57</b>	<b>251</b>
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	422	52	53	129	59		5		28			25	58	480
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)						78							78	78
OSTETRICA	31					6						4	10	41
PERSONALE TECNICO SANITARIO	88			1		4							4	92
ASSISTENTI SANITARI	2					3		9					12	14
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	33					10	1	1	16			1	29	62
ASSISTENTI SOCIALI	2					4			9			7	20	22
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78	19		1		2			1			2	5	83
OTA	3			1									0	3
OSS	154	15	19	60	23	15	2		12			9	38	192
AUSILIARI	4								1				1	5
ASSISTENTE RELIGIOSO													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	119					12	1		1		4	9	27	146
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE						1							1	1
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0	0
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>936</b>	<b>86</b>	<b>72</b>	<b>192</b>	<b>82</b>	<b>135</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>57</b>	<b>283</b>	<b>1.219</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.130</b>	<b>100</b>	<b>91</b>	<b>230</b>	<b>114</b>	<b>145</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>72</b>	<b>340</b>	<b>1.470</b>

FTE e costi 2027		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
				terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	167,0	14,0	19,0	36	32	3,0	2,0	5,0	13,0		2,0	7,0	32,00	199,0			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA	13,8			2		6,0	1,0		9,0			7,0	23,00	36,8			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,0					1,0							1,00	2,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,0												0,00	4,0			
	DIRIGENZA TECNICA	1,0											1,0	1,00	2,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6,0												0,00	6,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>192,80</b>	<b>14,00</b>	<b>19,00</b>	<b>38,00</b>	<b>32,00</b>	<b>10,00</b>	<b>3,00</b>	<b>5,00</b>	<b>22,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>15,00</b>	<b>57,00</b>	<b>249,8</b>		<b>24.528.848</b>	<b>1.180.000</b>
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	404,3	51,4	52,1	125	54		5,0		26,5				23,7	55,20	459,5		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														78,00	78,0		
	OSTETRICA	28,7											4,0		10,00	38,7		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,6			1										4,00	84,6		
	ASSISTENTI SANITARI	2,0							8,5						11,50	13,5		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	31,1						10,0	1,0	1,0	13,8			1,0	26,80	57,9		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,0						4,0			8,5			7,0	19,50	21,5		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	76,7	19,0		1			2,0			1,0			2,0	5,00	81,7		
	OTA	3,0			1										0,00	3,0		
	OSS	130,5	13,3	15,7	48	21		15,0	2,0		11,3			8,2	36,50	167,0		
	AUSILIARI	3,5									1,0				1,00	4,5		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	110,1						10,8	1,0		0,7			4,0	7,4	23,90	134,0		
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE							1,0							1,00	1,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>872,50</b>	<b>83,70</b>	<b>67,80</b>	<b>176,00</b>	<b>75,00</b>	<b>133,80</b>	<b>9,00</b>	<b>9,50</b>	<b>62,80</b>	<b>0,00</b>	<b>4,00</b>	<b>53,30</b>	<b>272,40</b>	<b>1.144,9</b>		<b>43.329.994</b>	<b>5.722.200</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.065,30</b>	<b>97,70</b>	<b>86,80</b>	<b>214,00</b>	<b>107,00</b>	<b>143,80</b>	<b>12,00</b>	<b>14,50</b>	<b>84,80</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>	<b>68,30</b>	<b>329,40</b>	<b>1.394,7</b>		<b>67.858.842</b>	<b>6.902.200</b>	
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA									0,60				0,60	0,6			
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0			
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0			
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0			
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109,641</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)														0,00	0,0		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)														0,00	0,0		
	OSTETRICA														0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,0		
	OTA														0,00	0,0		
	OSS														0,00	0,0		
	AUSILIARI														0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,0			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,0			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,0			
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109,641</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,60</b>	<b>0,6</b>		<b>109,641</b>	<b>0</b>	

FTE e costi 2027		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA	5,2			3,6	1,7							0,00	5,2				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,2</b>		<b>518.655</b>		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA													0,00	0,00			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00			
	OTA													0,00	0,00			
	OSS													0,00	0,00			
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>5,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,55</b>	<b>1,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,2</b>		<b>518.655</b>			
Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,00				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,00			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,00			
	OSTETRICA													0,00	0,00			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00			
	OTA													0,00	0,00			
	OSS													0,00	0,00			
	AUSILIARI													0,00	0,00			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					

FTE e costi 2027		OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali				TOTALE TERRITORIO	
			pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU	area medica	area chirurgica												
<b>Categoria</b>	<b>Raggruppamento profili</b>																	
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	21,88	5,46	3,35					2,40				2,40	24,3				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	5,05							8,43			6,63	15,06	20,1				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>17,46</b>	<b>44,4</b>		<b>2.179.203</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE									3,40				3,40	3,4			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,40</b>	<b>3,4</b>		<b>134.269</b>		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26,93</b>	<b>5,46</b>	<b>3,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,63</b>	<b>20,86</b>	<b>47,8</b>		<b>2.313.472</b>	<b>0</b>	
co.co.co.	DIRIGENZA MEDICA	0,34											0,00	0,3				
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0				
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0				
	<b>TOTALE DIRIGENZA</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,3</b>		<b>46.724</b>	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)													0,00	0,0			
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)													0,00	0,0			
	OSTETRICA													0,00	0,0			
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0			
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0			
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0			
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0			
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0			
	OTA													0,00	0,0			
	OSS													0,00	0,0			
	AUSILIARI													0,00	0,0			
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0				
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0				
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0				
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>		<b>46.724</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>0,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,3</b>		<b>46.724</b>	<b>0</b>	

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE**  
**TRIENNIO 2025-2027**  
**- RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO -**

## Premessa

Il Piano è stato predisposto nel rispetto delle indicazioni contenute nel Decreto emanato in data 8.5.2018 dal Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione, quale raccolta delle linee di indirizzo secondo le previsioni degli articoli 6 e 6-ter del Decreto Legislativo n.165/2001, come novellati dall'art.4 del Decreto Legislativo n. 75 del 25.05.2017, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance e nel rispetto dei vincoli finanziari di natura regionale e nazionale, nonché tenuto conto delle linee guida trasmesse da RL, nonché da quanto previsto dal DM 77/2022.

Il piano triennale in argomento si compone di due tabelle per ogni anno relativamente agli anni 2025/2026/2027 (DO e FTE per annualità) unitamente a due tabelle per l'anno 2024 (consistenza al 31.12.2024 e FTE per tale annualità) per le cui modalità di compilazione si ha avuto riguardo alle indicazioni operative trasmesse da Regione Lombardia specificatamente contenute nella DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" nonché come da nota prot.G1.2025.0007845 del 20.2.2025 recante "Indicazioni per la compilazione e la trasmissione del Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027" in pari data registrata al prot. ASST al n.5166/25.

Le tabelle relative alla Dotazione Organica (DO) dei singoli anni sono rappresentate in teste mentre le tabelle relative al fabbisogno di personale sono espresse in Full Time Equivalent (FTE) per singoli macroprofili, suddivisi nelle allocazioni previste, e rappresentano i costi totali con il dettaglio dei costi riguardanti le specifiche categorie richieste

Sul punto si premette, stante la diretta connessione tra produzione ed esigenze di personale, che, nel corso dell'anno 2024 si è realizzato un incremento della produzione di prestazioni sanitarie/socio sanitarie nel loro complesso con proiezioni che confermano o sono superiori rispetto alle previsioni di bilancio preventivo o definite in sede di assestamento. Ciò ha determinato una revisione del contratto con l'ATS competente, come di seguito compendiate

Linea Produttiva	Contratto	Consuntivo 2023	Assegnazioni e BPE 2024	Assestamento 2024	Proiezione dati		finale
					valore	%contratto	
<b>DRG</b>	31.964.105 €	31.964.105 €	31.964.106 €	33.253.150 €	33.598.481 €	105%	33.200.000 €
<b>SUBACUTE</b>	629.267 €	579.715 €	548.680 €	615.480 €	570.570 €	91%	629.267 €
<b>Ambulatoriale</b>	17.917.502 €	18.647.180 €	18.482.042 €	19.138.956 €	19.327.876 €	105%	19.135.476 €
<b>Screening</b>	717.974 €	587.992 €	438.427 €	461.059 €	442.660 €	62%	
<b>NPIA - progetti esclusi</b>	504.376 €	599.772 €	504.376 €	504.376 €	573.909 €	114%	599.376 €
<b>Psiche - progetti esclusi</b>	1.157.283 €	1.230.160 €	1.157.282 €	1.157.282 €	1.491.239 €	129%	1.492.283 €
<b>totale</b>	52.890.507 €			55.130.303 €			55.056.402 €

Si evidenzia altresì la peculiarità dell'ASST della Valcamonica che, collocata in area montana, si articola in un Polo Ospedaliero con due Presidi (Esine e Edolo, a servizio quest'ultimo di un ampio comprensorio a elevata vocazione ed afflusso turistici) ed in un Polo Territoriale che prevede ben 8 case di comunità.



### **1) Proposta di dotazione organica anno 2025**

Con riguardo alla dotazione organica dell'anno 2025, al fine di una corretta erogazione dei servizi affidati a questa ASST si evidenziano, rispetto alla dotazione organica già approvata con il precedente PTFP 2024-2026, le modifiche di seguito meglio dettagliate.

Al momento risulta coerente la dotazione della Dirigenza Medica, anche in considerazione dell'attuale impossibilità di addivenire alla saturazione della stessa in ragione delle note carenze di personale.

Tale situazione potrebbe trovare soluzione anche mediante l'implementazione di particolari forme di collaborazione tra Aziende finalizzate al reclutamento congiunto di personale Dirigente Medico ai sensi della DGR n.XII/3720/2024, con la precisazione che al momento, le stesse non prevedono risparmi sul costo del personale in quanto eventuali risorse comandate verranno fatte gravare sulle succitate linee di finanziamento (come meglio di seguito dettagliato).

Si è provveduto esclusivamente all'incremento di n.2 unità (aggiunto in "distretti, CDC, COT e ODC") con la finalità di assicurare l'implementazione dell'assistenza territoriale nell'ambito delle case di comunità/ospedali di comunità.

Si rende invece necessario proporre un incremento della Dirigenza Sanitaria.

L'Azienda necessita infatti di ulteriori:

- n. 1 unità di personale Dirigente Farmacista (aggiunta in "altri servizi territoriali") al fine dell'implementazione dei servizi erogati dalla SC "Farmacia" con la finalità di attuare la distribuzione diretta di prossimità a favore di pazienti residenti in Regione Lombardia, in cura presso centri diversi da quello di somministrazione del farmaco, come richiesto dalla regole di sistema 2024 e 2025;
- n. 1 unità di personale Dirigente Biologo (aggiunta in "totale ospedale") al fine di implementare l'attività della SC "Laboratorio Analisi" da un lato in ragione dell'aumentata attività derivante di riflesso dall'incremento delle produzioni e dall'altro al fine di sopperire, limitatamente alle competenze fungibili, all'impossibilità di reperimento di personale Dirigente Medico con specialità coerente;
- n. 2 unità di Dirigente Psicologo al fine dell'implementazione dell'attività di supporto psicologico di afferenza del polo oncologico (aggiunta in "totale ospedale" di cui "area medica") che sta conoscendo un notevole incremento di attività e del dipartimento di neuroscienze, con particolare riguardo alla presa in carico dei pazienti con demenze;
- n. 1 unità di Dirigente Psicologo al fine di implementare il servizio di Psicologia delle Cure Primarie previsto dalla L.R. 25 gennaio 2024 n.1 (aggiunto in "distretti, CDC, COT e ODC") con finalità di offerta di un supporto psicologico tempestivo, diffuso e di prossimità, nonché di sostegno ed integrazione all'azione dei medici di medicina generale, dei pediatri di libera scelta e dei professionisti della salute mentale e della prevenzione, nell'intercettare e rispondere ai bisogni assistenziali di base di natura psicologica. Pertanto in ogni Casa di Comunità dovrà essere garantita la presenza di almeno uno psicologo del servizio di

psicologia delle cure primarie a garanzia della risposta tempestiva alla domanda di assistenza psicologica espressa dalle persone e dal territorio. In particolare le Regole 2025 hanno richiesto di "di procedere al conferimento di almeno un incarico per ogni casa di comunità ad uno psicologo in possesso di idoneo titolo". In coerenza con quanto previsto in sede di Bilancio di Assestamento - anno 2024, la copertura di tale esigenza, avvenuta in via transitoria attraverso la stipula di contratti libero professionali, avverrà, nel corso del 2025, attraverso apposito reclutamento di personale dipendente nell'ambito del servizio di psicologia clinica.

- n.1 unità di Dirigente Psicologo da assegnare alla SC "Cure Palliative" a supporto dell'attività di sostegno psicologico dei pazienti presenti presso l'Hospice e in carico presso il servizio di cure palliative territoriali, nonché dei relativi caregiver (aggiunto in "altri servizi territoriali").

L'incremento proposto è pertanto di n.6 unità di Dirigenza Sanitaria di cui n.4 relativi a personale Dirigente Psicologo. In merito a queste ultime figure la scrivente ASST sta procedendo ad un graduale riallineamento della natura giuridica dei rapporti di lavoro intercorrenti con il predetto personale in ragione di una situazione pregressa che aveva visto negli anni una forte sperequazione tra un considerevole numero di contratti libero professionali a fronte di esigue unità di personale strutturato.

Attualmente, anche in esito a precedenti stabilizzazioni, residuano ancora n. 26.715 ore erogate dal predetto personale di cui n. 13.665 ore finanziate da specifici progetti regionali mentre restanti n.13.050 ore gravanti sul bilancio Aziendale, queste corrispondenti a 8,7 FTE di corrispondente personale dipendente.

Si segnala infine lo spostamento di una unità della Dirigenza delle Professioni Sanitarie già prevista nel sezionale territorio da "altri servizi territoriali" a "Distretti CDC, COT e ODC" con la finalità di meglio precisarne la connessione con l'attività territoriale relativa all'implementazione e sviluppo di tale settore.

Per quanto concerne la Dirigenza Area Funzioni Locali risulta opportuno integrare la dotazione organica, storicamente caratterizzata da un esiguo novero di personale dirigente, con n.1 unità di Dirigente professionale, al fine di consentire l'assunzione a tempo indeterminato di personale Dirigente a supporto delle funzioni di staff della Direzione Generale / Amministrativa (aggiunto in "Totale Ospedale").

Inoltre, al fine di implementare specifica progettualità del PNRR – Misura 6 – componente 1, in considerazione delle necessità connesse allo sviluppo, nel particolare contesto dell'ASST della Valcamonica, della telemedicina e al superamento della frammentazione e mancanza di omogeneità nei servizi sanitari offerti sul territorio, nonché all'implementazione di forme di telemedicina avanzate a sostegno dell'assistenza domiciliare si ritiene opportuno prevedere l'assunzione di una unità di Dirigente del ruolo tecnico - Dirigente Analista (aggiunto in "altri servizi territoriali").

In merito al personale del comparto (ridotto per taluni macroprofili alla luce della valutata congruità del personale in servizio) si è provveduto all'incremento:

- di n. 5 unità di personale tecnico sanitario, in via previsionale nei profili professionali di seguito meglio dettagliati:

- n. 1 unità di personale dell'area dei professionisti della salute e dei funzionari - profilo



professionale del ruolo sanitario - Tecnico Sanitario Di Laboratorio Biomedico (aggiunto in “totale ospedale”) al fine di completare alcune progettualità di riassegnazione a favore di personale tecnico di attività precedentemente attribuite prettamente a risorse infermieristiche;

- n. 1 unità di personale Tecnico Della Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare al fine di implementare attività di telemedicina in ambito cardiologico (aggiunto in “distretti, CDC, COT e ODC”);
- n. 1 unità di personale tecnico sanitario per assicurare maggiore integrazione nei percorsi ospedale - territorio (aggiunto in “distretti, CDC, COT e ODC”);
- n. 2 unità di personale dell’area dei professionisti della salute e dei funzionari – profilo professionale del ruolo sanitario - Dietista per il rafforzamento, all’interno delle case della comunità di profili competenti nell’ambito dell’alimentazione (tutti aggiunti in “distretti, CDC, COT e ODC”);

- di n. 2 unità di personale della riabilitazione ed in particolare, in via previsionale nei profili professionali di seguito meglio dettagliati:

- n. 1 unità di unità di personale dell’area dei professionisti della salute e dei funzionari – profilo professionale del ruolo sanitario - Logopedista da assegnare all’implementazione dei servizi erogati dalle Case della Comunità (aggiunti in “distretti, CDC, COT e ODC”);
- n.1 unità di unità di personale dell’area dei professionisti della salute e dei funzionari – profilo professionale del ruolo sanitario – Tecnico Della Riabilitazione Psichiatrica da assegnare al Dipartimento di salute mentale al fine di implementare specifiche attività riabilitative a favore di personale degente (aggiunti in “Dipartimento di salute mentale”);

- di n. 5 unità di personale tecnico non sanitario al fine di poter consentire la ricollocazione di personale, precipuamente proveniente dalla qualifica di personale dell’Area degli operatori - profilo professionale del ruolo socio sanitario – Operatore socio sanitario, che in ragione delle limitazioni disposte dal medico competente sono di fatto inidonee alla mansione affidata e pertanto necessitanti di ricollocazione (aggiunti a “totale ospedale”), nonché per rispondere ad esigenze aziendali di settore.

Stante la sostanziale scopertura del fabbisogno (in particolare per talune qualifiche di area sanitaria), le strategie di reclutamento si orienteranno ai seguenti criteri:

- procedure di reclutamento dall’esterno (mobilità/concorsi), secondo la disciplina vigente, svolti in forma autonoma da quest’ASST;
- procedure di reclutamento di personale medico in applicazione della DGR n.XII/3270/2024, attraverso la stipula di apposito accordo quadro;
- procedure di reclutamento aggregate/tramite scorrimento di graduatorie redatte da altri enti del SSR;
- applicazione, nel rispetto della disciplina vigente e degli indirizzi regionali, degli istituti diretti alla valorizzazione della professionalità acquisita dal personale che ha prestato servizio presso enti del SSN (es. art.1, comma 268, lett. b, L. n.234/2021);

- progressioni tra le aree del personale già in servizio, nel rispetto delle previsioni normative vigenti (sempre assicurando il rispetto del prioritario accesso dell'esterno tramite il meccanismo contrattuale) e delle disposizioni della contrattazione collettiva nazionale.

## **2) Proposta di dotazione organica anni successivi**

Avuto riguardo alla più volte ribadita natura programmatoria e non autorizzatoria delle annualità successive all'anno 2025, si ritiene opportuno devolvere successive più approfondite valutazioni di sviluppo delle attività al proseguo dell'anno 2025, con successiva esposizione nel PTFP 2026-2028 delle relative necessità.

Resta confermata l'intenzione della Direzione di porre rimedio alla situazione di squilibrio rilevata in merito al personale Dirigente Psicologo come meglio più sopra descritta.

Inoltre, come già più sopra meglio segnalato, l'attivazione, presso ogni Casa di Comunità della presenza di almeno uno psicologo del servizio di psicologia delle cure primarie a garanzia della risposta tempestiva alla domanda di assistenza psicologica espressa dalle persone e dal territorio renderà necessario un fisiologico incremento del personale Psicologo.

A tale fine gli anni successivi al 2025 vedono una sostanziale riproposizione dei saldi 2025 eccezion fatta:

- per la richiesta di incremento di complessivi 4 unità di personale di Dirigente Psicologo da assegnare a "distretti, CDC, COT e ODC" di cui n.2 unità a valere sull'anno 2026 e ulteriori n.2 unità a valere sull'anno 2027
- per la richiesta di implementazione del personale che si renderà necessario in ragione dell'attivazione dei due Ospedali di Comunità previsti nell'anno 2026, nel rispetto dei contingenti indicati dal D.M. 77/2022 come declinati dalla Deliberazione della Giunta Regionale Lombarda n. XI/7592 del 15/12/2022 ed in particolare n.18 unità di IFEC (di cui n.2 con funzioni di coordinamento), n.12 OSS e n. 4 unità di personale sanitario con funzioni riabilitative.

## **4) Tabelle FTE – Costi (Analisi Determinazione Economica)**

### **4.1 SEZIONE PERSONALE DIPENDENTE**

Per l'annualità 2024, per quanto attiene il personale dipendente, il valore complessivamente esposto afferente i costi corrisponde all'assegnazione riconosciuta in Bilancio Preconsuntivo 2024, pari a € 68.429.525 (inclusivo dei costi afferenti il sezionale AREU), comprensiva di oneri e IRAP, in ottemperanza alle indicazioni contenute nella DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 all'allegato 10, rappresentando tale valore il limite invalicabile da esporre.

L'assegnazione in argomento non include peraltro, allo stato attuale, gli aumenti dei Fondi Contrattuali derivanti dall'applicazione del DL n. 35/2019 (gli stessi sono stati infatti allineati al valore del Bilancio d'esercizio 2023). Inoltre non risultano ancora interamente riconosciute le quote derivanti dall'applicazione della seguente normativa:

- L. n. 145/2018 art. 1 c. 527 (cd. "certificazioni INAIL") per la Dirigenza Area Sanità;
- L. n. 205/2017 art. 1 c. 435 e 435/bis (allineati attualmente ai valori 2024) per la

Dirigenza Area Sanità;

- L. n. 234/2021 art. 1 c. 293 ai sensi dell'art. 7 comma 1 lett. h) del CCNL Dirigenza Area Sanità triennio 2019-2021 in materia di Indennità di Pronto Soccorso, riconosciuta in quota parte a titolo di acconto.

L'assegnazione di cui sopra include la quota RAR attribuita a titolo di acconto e pertanto è deficitaria della quota di saldo non ancora riconosciuta.

Per la annualità 2025 , la valorizzazione dei costi esposti è avvenuta in applicazione delle indicazioni richiamate nella comunicazione regionale prot.n. G1.2025.0007845 del 20.02.2025, che identifica quale limite di spesa invalicabile l'assegnazione riconosciuta in Bilancio preventivo 2025, pari complessivamente a € 67.858.842 inclusi oneri riflessi e IRAP. La stessa non include il valore delle Risorse Aggiuntive Regionali 2025, gli eventuali incrementi dei Fondi Contrattuali per l'applicazione del DL n. 35/2019 oltre all'integrazione della quota prevista per l'applicazione della L. n. 205/2017 art. 1 c. 435-435/bis e le intere risorse derivanti dall'applicazione della L. n. 145/2018 art. 1 c. 527 (cd "certificazioni INAIL"), per le quali si ha motivo di ritenere costituiranno oggetto di apposita assegnazione integrativa nel corso del corrente anno.

Per le annualità 2026-2027, il valore complessivo dei costi esposti è il medesimo previsto per l'annualità 2025, come suggerito nella comunicazione regionale sopra richiamata.

Come evidente, l'assegnazione non risulta essere capiente rispetto all'eventuale integrale copertura della dotazione organica autorizzanda, con la precisazione pertanto che l'effettiva copertura dei relativi posti avverrà in coerenza con le risorse annualmente assegnate, se del caso avvalendosi di ulteriori risorse per l'acquisizione di personale dipendente all'uopo dedicate come previsto dalla nota prot.G1.2025.0007845 del 20.2.2025.

Con riferimento alle procedure di reclutamento di personale medico in applicazione della DGR n.XII/3270/2024, si evidenzia che l'accordo quadro in corso di formalizzazione tra ASST e gli altri enti previsti dalla DGR medesima (soggetto hub: ASST Spedali Civili) prevede l'assegnazione temporanea in regime di comando del personale reclutato da ASST Spedali Civili di Brescia presso ASST della Valcamonica, con la precisazione che il trattamento economico risulta a carico dell'Amministrazione presso la quale il dipendente eroga la prestazione lavorativa. Pertanto non vi sono, dall'attuazione della forma collaborativa citata, risparmi presunti sul costo del personale dell'ASST delle Valcamonica ("ente supportato").

#### 4.2 SEZIONE CONVENZIONATO UNIVERSITARIO

Risulta attualmente n.1 risorsa che presta la propria attività a tale titolo.

Non risultano al momento ipotesi di incremento.

#### 4.3 SEZIONE CONVENZIONATO ACN

Rispetto all'anno 2024 si è visto un incremento di 0,7 FTE di Dirigente medico e più specificatamente delle branche di Diabetologia e di Dermatologia e venereologia.



Nell'ambito della ricerca flessibile dei profili specialistici necessari non si esclude nel corso del triennio di variare l'entità numerica di tali figure con le conseguenti compensazioni economiche tra le diverse voci di costo imputate ai competenti conti economici.

#### 4.4 SEZIONE SOMMINISTRAZIONE LAVORO

Nell'anno 2024 si è prevista una definitiva cessazione di tutte le figure reclutate a tale titolo; negli anni successivi a quello sopraccitato non i prevedono ulteriori approvvigionamenti in tale forma, salve situazioni di necessità ed urgenza non altrimenti soddisfabili che potrebbero sopravvenire .

#### 4.5 SEZIONE INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO / CO.CO.CO.

La sezione evidenzia, in continuità con gli anni precedenti, la presenza di un novero significativo di professionisti legati all'Azienda con rapporto di lavoro autonomo che viene proiettato in maniera stabile per l'intero periodo di validità del PTFP.

In particolare, come più volte rappresentato nei Piani degli anni precedenti e in specifiche note, la situazione di maggiore rilevanza attiene il personale libero professionista psicologo. Allo stato, infatti, nonostante il reclutamento avvenuto nel corso del 2023 che ha portato ad un aumento di unità con rapporto di lavoro dipendente, l'erogazione delle prestazioni psicologiche, in ambito sia ospedaliero sia territoriale, è garantita da una pluralità di soggetti non dipendenti. Come detto quindi, l'attuale dotazione di personale dipendente non ha fatto venir meno i fabbisogni connessi alle funzioni oggi garantite tramite incarichi, soprattutto a fronte di nuove esigenze contingenti quali la presenza di personale psicologo presso le case di comunità, presso la SC "Cure palliative" e presso la SS Oncoematologia.

Per quanto riguarda le prestazioni di lavoro autonomo erogate da altre figure professionali (dirigenti medici e altri sanitari non medici) esse non sono, in tale ipotesi sostituibili con la medesima efficacia da personale dipendente (in quanto trattasi di prestazioni assicurate tramite accessi con orari limitati / attività progettuali/ interventi saltuari etc.). Sotto altro profilo il reclutamento di personale con rapporto di lavoro autonomo (libero professionale o co.co.co) mira a sopperire le difficoltà di assunzione alle dipendenze dell'Ente, anche attraverso il ricorso a personale cessato o in quiescenza.

In particolar modo nel corso del corrente anno 2025 e in proiezione sull'intero triennio 2025-2027 è previsto un maggiore ricorso a incarichi di lavoro autonomo: in attuazione delle previsioni dell'art.10 D.L. n.34/2023 e della DGR n.XII/1514/2023 si intende fronteggiare l'avvenuta cessazione dei rapporti contrattuali con gli operatori economici (cooperative) che erogavano servizi sanitari core (copertura turni presso reparti di degenza o altri servizi ospedalieri e territoriali) attraverso il conferimento di numerosi incarichi libero professionali e di collaborazione, anche avvalendosi delle procedure selettive accentrate svolte a livello regionale (AREU etc.).

Si precisa che i costi derivanti da tale opera di reclutamento potranno, in previsione, essere superiori alle somme assegnate in BPE 2025 per tali specifiche finalità. Sul punto si evidenzia la situazione peculiare del Presidio Ospedaliero di Edolo che, collocato in area montana, assicura la presenza dell'attività di pronto soccorso (in zone ad elevato afflusso turistico) e di natura interventistica attraverso un massiccio ricorso a prestazioni di lavoro

autonomo/co.co.co non altrimenti sostituibili, allo stato, con personale dipendente.  
In relazione ai costi rappresentati per prestazioni di lavoro autonomo nelle schede relative all'anno 2024 e ai successivi anni 2025-2027 si precisa che questi sono allineati ai rispettivi conti economici di bilancio esposti in fase di bilancio preconsuntivo anno 2024 e all'assegnazione di BPE anno 2025.